



<b>Onderwerp</b> RKC onderzoek Waarderhaven - Verzakelijking projectaansturing	<b>Soort:</b> RKC aanbeveling <b>Nummer:</b> 2017/572001 <b>Programmanummer</b> 5.1 Openbare ruimte en mobiliteit
<b>Bestuursorgaan en Ontstaansdatum</b> Gemeenteraad Haarlem d.d. 23-11-2017	<b>Indiener/Fractie</b>
<b>Omschrijving</b> De raad draagt het college op om:  a) Heldere administratieve en besluitvormingsprocedures en resultaatgerichte interne sturing binnen het fysiek domein vast te leggen en consequent toe te passen. Dit voorkomt informele besluitvorming en draagt bij aan betere projectbeheersing. Tijdens de gehele looptijd van het project, dus ook tijdens de uitvoering, dient de projectdriehoek (bestuurlijk opdrachtgever-ambtelijk opdrachtgever en procesmanager) actief te zijn en tijdig beheersmaatregelen te treffen.  b) In ruimere mate gebruik te maken van <i>past performance</i> bij aanbestedingen, b.v. door een abonnement op en toepassing van pastperformance.nl van het CROW. Dit wordt al door tientallen gemeenten gedaan.  c) Informele informatie-uitwisseling in het omgevingsmanagement te voorkomen door alle vragen en verzoeken uit de omgeving te registreren en een reactietermijn vast te leggen. Maak de rolverdeling van de verschillende in de uitvoering betrokken partijen ook duidelijk aan de omgeving. Deze formalisatie zorgt voor duidelijkheid in het omgevingsmanagement en biedt de omgeving houvast.	<b>Afdeling</b> PCM