

	Onzekere gebeurtenis "Dit kan gebeuren	Oorzaak doordat.....	Gevolg waardoor....."	Kans	Geld	Tijd	Kwaliteit	Omgeving	Veiligheid	Imago	Score R=K*G	Beheersmaatregel
				0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5		
1.	Eerste duurzame hoofdbron (datawarmte) komt niet van de grond	1. Kosten productie warmte zijn te hoog (volloopsnelheid traag) 2. Afspraak met producent komt niet tot stand (Contractvorming en vergunningen komen niet rond (cultuurverschillen VS) 3. RWZI locatie (aanlandplek nodig voor bron) tóch niet beschikbaar	1. Onvoldoende restwarmte beschikbaar voor Schalkwijk 2. Extra kosten 3. Geothermie wordt primaire bron: Vertraging	4	4	5	4	3	0	4	80	1. Optimaliseren businesscase HWC warmte, SDE++ over gehele productieketen 2. Bronnenstrategie: vol inzetten op meerdere hoofdbronnen 3. In gesprek met Rijnland blijven, alternatieve locaties in kaart 4. Inzetten op verhogen volloopsnelheid.
2.	Businesscase rendeert onvoldoende voor financieringsbesluit	1. Kansen (projectfinanciering, looptijd, extra aansluitingen etc) voor verbetering van businesscase vallen tegen 2. Financials zijn niet binnen gestelde bandbreedtes deelnemende partijen te krijgen 3. SDE++ (Subsidie Duurzame Energie) aanvraag wordt niet verstrekt voor hoofdbronnen (datacentrum, geothermie en/of centrale warmtepompen) 4. Er is onvoldoende commitment vanuit de verschillende partijen	1. Financieringsbesluit wordt niet genomen 2. Vertraging (onderzoek andere financieringsmogelijkheden), uit de pas met IVORIM 3. Investeringsmandaat niet tijdig verkregen	5	4	5	3	0	0	4	80	1. Met ketenpartners gesprek voeren (optimalisatie) op basis van transparante businesscase 2. BC na elke fase beoordelen en daarna go/no go moment 3. Werken met term sheets als stap in ophalen mandaat. 4. Inzet SAH subsidie
3.	De termijn waarop datacentrum warmte kan gaan garanderen is te kort voor exploitatiekosten warmtebron	1. Data centrum vertrekt na 15 jaar 2. Levensduur datacentrum verschilt van levensduur warmtenet	1. Risico voor de continuïteit van de duurzame bron 2. Businesscase niet rondgerekend 3. Geen financieringsbesluit op aanleg leidingen	4	5	1	0	4	1	5	64	1. Piek- en Backup centrale inzetten 2. Warmtenet voorzien van warmte vanuit meerdere bronnen (bronnenstrategie: geothermie, aquathermie) 3. Andere brontypes onderzoeken
4.	Volloop en aantallen aan te sluiten woningen vallen tegen	1. WoCo's halen hun 70% draagvlak voor collectieve aansluitingen niet (2600 v 5200 woningen) 2. Volloopsnelheid lijkt niet haalbaar i.v.m. kosten en planning inpassende aanpassingen 3. WoCo's geven geen commitment op aansluitlijst	1. Geen financieringsbesluit 2. Volloopsnelheid valt tegen in de uitvoering 3. Bijstelling businesscase en planning	4	4	5	2	1	0	3	60	1. Huurdersonderzoek en communicatietraject om draagvlak van huurders (70% benodigd bij individuele aansluitingen) te verhogen 2. Commitment corporaties bevestigen 3. Scenario's voorzien van bandbreedte aantallen aansluitingen 4. Inzicht in begroting bouwkundige aanpassing (door middel van woningschouw) 5. Tijdelijk 90 graden aanbieden bij winterpiek 6. Vastleggen extra aansluitpotentieel
5.	Wijzigingen op het uitvoeringsplan na financieringsbesluit	1. Nieuwe inzichten leiden tot betere oplossingen. 2. Partijen lopen tegen nieuwe of onvoorzien dilemma's aan	1. Vertraging 2. Extra kosten	5	4	5	0	1	0	1	55	1. Scenario's afwegen in het VO en DO traject 2. Consent over aanpak en ontwerp 3. Proces afspraken met de ketenpartners over procedure wijzigingsvoorstellen en aanpassingen
6.	Bestuurlijke besluitvorming organisaties kan leiden tot belemmeringen in de projectvoortgang	1. Verschil in beleving en draagvlak voor specifieke thema's en risico's tussen partners en partijen 2. Bezuinigingen, politieke prioriteitstelling (Corona bv) 3. Inzage en/of (bestuurlijke) beslissingstermijnen nemen meer tijd in beslag dan verwacht	1. Vertraging 2. Geen doorgang (door bezuinigingen/ geen financieel draagvlak)	5	2	5	0	0	0	3	50	1. Bestuur/Management verschillende organisaties goed meenemen in tussenstappen, zodat duidelijk blijft waar de gevoeligheden zitten. 2. Beslissingen goed plannen en voorbereiden bij alle partners. 3. Anticiperen op te maken kosten binnen begroting verschiollende organisaties
7.	RWZI is niet beschikbaar of heeft onvoldoende ruimte voor plaatsing warmtebron(nen)	1. vertraging in de verplaatsing Pompgemaal naar Zwanenburg 2. RWZI verkoopt niet/stelt niet ter beschikking aan gemeente 3. Andere beleidsprioriteiten gemeente leiden tot andere bestemming 4. bestemming/vergunningen traject niet succesvol	1. Warmtenet moet langer/meer dan voorzien draaien op tijdelijke, minder gewenste en/of lokale bronnen 2. Hogere kosten door (ontwikkeling van) andere (duurdere) bronnen 3. Geen Project Close mogelijk	4	5	5	0	0	0	2	48	1. Voorkeur invulling RWZI binnen gemeentelijke beleidskeuzes 2. Bestuurlijke afspraken maken met Rijnland over inzet RWZI 3. Alternatieve locatie vastleggen
8.	Er is geen geschikte ruimte voor de tijdelijke opwek in de wijk	1. Er is geen fysieke ruimte 2. De vergunning komen niet rond 3. Weerstand vanuit omgeving 4. Onvoldoende vermogen vanuit E&G (Elektriciteit & Gas)	1. Directe overschakeling op centrale opwek 2. Vertraging 3. Verlies van klanten (kiezen voor andere oplossingen)	3	4	5	4	0	0	3	48	1. Afspraken maken en vastleggen voor de locatie(s) in Meerwijk. Evt back up scenario met kleinere opwekkers verspreid en gefaseerd in de wijk. 2. Terreineigenaren-/gebruikers een voordeel bieden (na selectie locatie) 3. Tijdig aan tafel met Alliander. 4. Omgevingsscan tijdelijke opwek Meerwijk uitvoeren (Qirion)
9.	Bezwaar/beroep voorkomt verstrekken omgevingsvergunning voor bronnen en/of warmtebuizen.	1. Mensen willen geen bron bij hun woning. 2. Ecologie of bomen beperken de mogelijkheden. 3. Door regeling PAS 4. Ontwikkelingsplan RWZI vertraagd door weerstand i.v.m. grote aantal te realiseren functies op deze relatief kleine ruimte	1. Vertraging 2. Andere locaties zoeken	4	1	5	0	4	0	2	48	1. Geen locatie zoeken heel dichtbij woningen. 2. Integreer van installatie(s) met andere gebouwen met publieke functie. 3. Aantrekkelijk vormgeven van tijdelijke en permanente bronnen.
10.	Door de wederzijdse afhankelijkheid met IVORIM lopen delen van project Warmtenet vertraging op	1. Beide trajecten omvatten ondergrondse werkzaamheden en daar waar de werkzaamheden op dezelfde locatie worden uitgevoerd is afstemming vereist. 2. Planning IVORIM en planning Warmtenet Meerwijk lopen niet synchroon	1. (Deel van) de aan te sluiten woningen loopt vertraging op > oplossingen: vooruit werken of noodketels. 2. Negatieve impact op business case 3. Extra overlast voor omwonenden (agv vertraagde en daarmee langer durende werkzaamheden)	4	3	4	0	3	0	1	44	1. Samenwerking met IVORIM zo inrichten dat afhankelijkheid van hun planning maar beperkt negatieve impact heeft op Warmtenet. 2. Uitvoeren procesopdracht (onderzoeken verdere afstemming / techniek) 3. Detailengineering/planning uitwerken 4. In overleg met ondergrondse partners (Lander/ Kabelars/ Waterbedrijven)

Kans

Mate van waarschijnlijkheid dat onzekerheid optre

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Treedt niet op (0%)	0%
1	Zeër kleine kans (0 - 1%)	1%
2	Kleine kans (1 - 10%)	6%
3	Kans bestaat (10 - 25%)	18%
4	Reële kans (25 - 50%)	38%
5	Grote kans (50 - 100%)	75%

Geld

Mate van financiële gevolgen voor OG.

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Geen (€0)	€ -
1	Zeër klein (€0 - €10.000)	€ 5.000
2	Klein (€10.000 - €30.000)	€ 20.000
3	Matig (€50.000 - €75.0000)	€ 62.500
4	Groot (€100.000 - €200.000)	€ 150.000
5	Zeër groot (€200.000 - €1.000.000)	€ 600.000

Tijd

Mate van vertraging in weken.

Klasse	Omschrijving	Gem.
0	Geen (0 w)	0
1	Zeër klein (1 – 2 weken)	2 weken
2	Klein (3 - 4 weken)	4 weken
3	Matig (5 – 9 weken)	7 weken
4	Groot (10 – 19 weken)	15 weken
5	Zeër groot (20 – 40 weken)	30 weken

Kwaliteit

0	Eis wordt gehaald (optie voor restrisico)
1	Buiten toleranties, onzichtbaar reparabel zodanig dat e
2	Buiten toleranties, reparabel, reparatie zichtbaar, eis w
3	Afwijking niet reparabel, extra onderhoud nodig gedur
4	Afwijking niet reparabel blijvend functie verlies
5	Afwijking onacceptabel voor functie opnieuw uitvoeren

Omgeving

Klasse	Omschrijving
0	Geen - Er is geen omgevingsrisico, buurt is tevreden
1	Zeër klein - Eén bewoner beklaagt zich, geen gevolgen voor proces
2	Klein - Een handjevol bewoners beklagen zich,
3	Matig - Buurt komt in opstand, zoekt plaatselijke pers
4	Groot - Wijk komt in opstand, verenigt zich, zoekt plaatselijke pers
5	Zeër groot - Wijk komt in opstand, zoekt plaatselijke/landelijke pers, start juridische procedure(s)

Veiligheid

Klasse	Omschrijving
0	Veilig (optie voor restrisico)
1	Lichte blessure
2	Licht gewond, medische assistentie nodig
3	Zwaar gewond
4	Ernstige verminking, blijven letsel
5	Dodelijke afloop

Imago

Klasse	Omschrijving
0	Geen - Geen imago gevolgen
1	Zeër klein - Individueel. Procesmanager
2	Klein - Persoonlijke kring, Procesteam/afd. GOB
3	Matig - Plaatselijke pers, Politiek/Bestuur
4	Groot - Regionale pers, Politiek/Bestuur
5	Zeër groot - landelijke pers, Politiek/Bestuur