



Bestuurlijke agendazaak

Haarlem

Onderwerp RKC onderzoek Jaarstukken 2015 - Effectieve beleidsuitvoering	Soort: RKC aanbeveling Nummer: 2016/411837 Programmanummer 7.2 Algemene dekkingsmiddelen
Bestuursorgaan en Ontstaansdatum Rekenkamercommissie d.d. 14-7-2016	Indiener/Fractie
Omschrijving De raad draagt het college op focus te leggen op effectieve beleidsuitvoering door: a) meer aandacht voor management van het beleidsproces met SMART doelen/presetaties en meer focus op doeltreffendheid b) onderzoek te doen naar concrete oorzaken van vertraging in realisaties van o.a. investeringen en conclusies te gebruiken voor versterken van de uitvoering c) de mogelijkheid van 213a onderzoek actiever te benutten en zo nodig daarvoor meer budget te alloceren.	Afdeling CS/CC Verantwoordelijke Kluwen, N.B. Email nbkluwen@haarlem.nl Telefoonnummer 023-5113049
Stand van Zaken/afdoening beantwoording a: Jaarlijks worden in het begrotingsproces de doelen, prestaties en indicatoren onder de loep genomen. In 2016 is de raad actief betrokken bij het aanscherpen en opstellen van indicatoren. Bij het opstellen en aanscherpen van de doelen, prestaties en indicatoren wordt gekeken naar de relatie met het gevoerde en mogelijk toekomstige beleid. Het is een continu proces van aanpassen en verbeteren wat elk jaar plaatsvindt bij de begroting. Beantwoording b: Gebleken is dat verschillende factoren leiden tot vertraging in de uitvoering. De afgelopen periode is de raad met verschillende nota's op de hoogte gebracht over de oorzaken van de vertraging en de wijze waar op dit wordt aangepakt: de belangrijkste notities hierover waren: 1. Investeren in riolering BBV nr:2016/432619 2. Groot onderhoud 2014 tot en met 2016 BBV nr: 2016/419469 3. Strategische partners BBV nr: 2016/384541 4. Programma groot onderhoud 2016 BBV nr: 2016/65533 5. Brief Wethouder Sikkema zaaknr:2016/507781 De inzet van meer capaciteit is niet het enige instrument om het programma gerealiseerd te krijgen. Een reëlere planning, meer kennisoverdracht, het vergroten van competenties van personeel, het stroomlijnen van processen en het eerder verkrijgen van duidelijkheid over uitgangspunten dragen bij aan het waarmaken van het programma. Het hoeft geen betoog dat nieuwe inzichten of onverwachte ontwikkelingen kunnen leiden tot een	

2013/243068


2

wijziging in de eerder opgestelde planning van projecten en in het verlengde hiervan kunnen leiden tot een uitgestelde realisatie.

Waar nodig en waar mogelijk wordt bijgestuurd. De bestuursrapportages zijn het middel om het bestuur tijdig over wijzigingen in de programmering of realisering te informeren.

Beantwoording c: Het college onderschrijft het belang van 213a onderzoek. In een gesprek met de RKC is afgesproken

dat er bij de keuze voor 213a onderzoek gekeken wordt naar een brede dekking over de programma's en paragrafen. Het belang van interne en externe onderzoekers is hierbij besproken.

Hoofdafdelingsmanager	Noort, R.J.A. van 12-4-2017 16:27:17	Noort, R.J.A. van
Portefeuillehouder		Spijk, J.K.N. van