

## Aanbevelingen RKC 8-11-2022

### Commissie Bestuur

nummer	naam	achtergrond	Stavaza Sep 22
2019311840	Informatiebeveiliging/ Kwetsbaarheden	De raad geeft het college opdracht de informatiesystemen weerbaarder te maken tegen cybercrime door: a. De resterende kwetsbaarheden uit de penetratietesten overeenkomstig de aanbevelingen van Hoffmann te verhelpen. b. Vóór de zomer van 2019 een her-test te laten uitvoeren op de gevonden kwetsbaarheden en de gemeenteraad hierover te informeren en deze periodiek en met verschillende invalshoeken te herhalen.	Als Haarlem participeert in pilot vanaf december '22, door RKC als afgedaan te beschouwen.
202124860	Externe inhuur/visie op inhuur	Raad geeft het college opdracht om op korte termijn een visie op externe inhuur als onderdeel van de flexibele schil van de personele bezetting te ontwikkelen in het nieuwe Strategisch Personeelsbeleid.	RKC wacht voorstel voor afdoening af
202221908	Externe inhuur/ aanscherpen beheersing	Raad geeft het college opdracht om a) De streefwaarde in de begroting te baseren op de personeelsbegroting die een onderverdeling kent naar afdelingen en naar externe inhuur. b) In de HR-rapportages de (substantiële) wijzigingen in de personeelsbegroting op centraal en afdelingsniveau te laten toelichten. Daarbij moet eventuele dekking uit materieel budget altijd worden toegelicht. c) De ontwikkeling van de inhuur en de personeelsbegroting intensief te monitoren.	RKC wacht voorstel voor afdoening af
20210624874	Externe inhuur/ borgen informatievoorziening	Raad geeft het college opdracht om: a) In de begroting en het jaarverslag de raad te informeren over de ontwikkeling van de financiële omvang van de externe inhuur en daarbij in het jaarverslag een toelichting te geven op die ontwikkeling. b) Het beleid met betrekking tot externe inhuur minimaal eens per vier jaar expliciet te agenderen aan de hand van een evaluatie van de doeltreffendheid en de doelmatigheid van dit beleid.	RKC wacht voorstel voor afdoening af

20221282634	Veiligheidsbeleid/ concretiseer	De raad geeft het college opdracht om meer aandacht te hebben voor monitoren en evalueren; concrete meetbare doelstellingen te formuleren op output-niveau (prestaties). (NB Doelen op outcome-niveau (maatschappelijk effect) zijn vaak onderhevig aan factoren die niet door de gemeente en haar partners te beïnvloeden zijn. Zo ligt het behalen van het outcome-doel '10% minder woninginbraken' niet volledig in handen van de gemeente en haar partners. Wat wel zinvol is, is het output-doel '10% van de woningen hebben degelijk hang- en sluitwerk')	Recent. RKC wacht voorstel voor afdoening af. In januari '23 wordt nieuw beleid verwacht
20221282684	Veiligheidsbeleid/ breng focus aan	De raad geeft het college opdracht meer focus aan te brengen in de uitvoering van het beleid. Beperk het aantal prioriteiten in het IVH en onderzoek het gebruik van minder brede prioriteiten. Dat laatste kan bijvoorbeeld door een duidelijke focus te leggen binnen een breed thema. Zo is het thema 'ondermijning' zeer breed en daardoor slecht afgebakend. Kies binnen een thema.	Recent. RKC wacht voorstel voor afdoening af. In januari '23 wordt nieuw beleid verwacht.
20221282729	Veiligheidsbeleid/ aandacht slachtoffers	De raad geeft het college opdracht om het veiligheidsbeleid beter in balans te brengen door meer aandacht te creëren voor maatregelen gericht op slachtoffers en hun omgeving	Recent. RKC wacht voorstel voor afdoening af. In januari '23 wordt nieuw beleid verwacht.

## Commissie Beheer

nummer	naam	achtergrond	Stavaza Jan 22
20200961768	Fietsbeleid/ ambitieniveau op 10 aspecten BYPAD	<p>De Raad draagt het college op om in het nieuwe integrale fietsbeleid naast fietsparkeren en het SOR-netwerk ook de overige aspecten uit de BYPAD-methode te verwerken en per onderdeel het ambitieniveau kenbaar te maken. Dat zijn de volgende:</p> <p>Deelmobiliteit, micromobiliteit en MaaS; Een fietsnetwerk dat in overeenstemming is met de ambitie en de verwachte ontwikkelingen in fietsgebruik; Kwaliteitsvolle infrastructuur met voldoende ambitieuze minimum inrichtingsvoorschriften; Verkeersveiligheid, waaronder de verdere implementatie van Duurzaam Veilig (o.a. uitbreiding 30 km zones); Stimulering van fietsgebruik; Systematische en structurele dataverzameling rond fietsgebruik en effectmetingen bij fietsmaatregelen; Het betrekken van inwoners en belanghebbenden en daarbij de aandachtspunten en ergernissen uit de inwonersenquête van dit onderzoek mee te nemen.</p>	<p>Tezamen met mobiliteitsbeleid opgeschoven; behandeling Q1 '23.</p> <p>RKC wacht voorstel voor afdoening af</p>
20200961664	Fietsbeleid/ ambitie vertalen	<p>De raad draagt het college op om overeenkomstig de planning in de Ontwikkelagenda Mobiliteitsbeleid in de eerste helft van 2021 integraal fietsbeleid aan de raad voor te leggen waarin de ambitie wordt vertaald in concrete doelen en fietsmaatregelen waardoor tevens duidelijk wordt welk specifiek fietsbudget en hoeveel menskracht nodig is om de fietsambitie te realiseren.</p>	<p>Tezamen met mobiliteitsbeleid opgeschoven; behandeling Q1 '23.</p> <p>RKC wacht voorstel voor afdoening af.</p>

## Commissie Samenleving

nummer	naam	achtergrond	Stavaza jan 22
20190194753	Welzijnssubsidies/ verantwoordingsinformatie	De raad staat aan het begin en aan het einde van een subsidieronde met kaderstelling en controle. De raad draagt het college op om: In de kaderstelling van de beoogde sociale basis vast te leggen welke verantwoordingsinformatie de raad ontvangt om de voortgang te monitoren en de doeltreffendheid te beoordelen. Vanwege de substantiële financiële omvang van de subsidieronde is de suggestie hiervoor een separate jaarlijkse rapportage over subsidies in het sociaal domein of de sociale basis op te stellen.	In samenspraak met de organisatie afwachten tot aanbesteding voltooid is en nieuwe werkwijze is gestart; dan voorstel afdoening. Verwacht Januari '23
20190194727	Welzijnssubsidies/ voorbereiding subsidieronde	Het opstarten van een nieuwe subsidieronde vraagt veel meer capaciteit, in kennis en uren, dan nodig is voor het doorlopen van de jaarlijkse subsidiecyclus. Ervaringen uit de laatste ronde leren dat de achterstand van het starten met een niet goed uitontwikkelde subsidieronde gaandeweg lastig is weg te werken. De raad draagt het college daarom op: De toepassing van de nieuwe werkwijze goed voor te bereiden en zo nodig door een externe partij te laten ondersteunen. Dit om te voorkomen dat de subsidieronde niet goed uitgewerkt (met een ontwikkelopgave) van start gaat en om te borgen dat alle betrokken medewerkers goed zijn toegerust voor de nieuwe werkwijze	In samenspraak met de organisatie afwachten tot aanbesteding voltooid is en nieuwe werkwijze is gestart; dan voorstel afdoening. Verwacht Januari '23
2019194697	Welzijnssubsidies/ ontwerp subsidietraject.	Om tussentijds of achteraf te kunnen beoordelen of gesubsidieerde activiteiten hebben bijgedragen aan de beleidsdoelen van de gemeente moet de subsidiesystematiek daar vóóraf op worden ingericht. De raad geeft het college de opdracht om: Het ontwerp van de subsidietrajecten (proces, uitvraag/aanvraag/beschikking, werkwijze etc.) van de gemeente Haarlem zodanig te wijzigen dat het	In samenspraak met de organisatie afwachten tot

		<p>voldoet aan de evalueerbaarheidscriteria uit het beoordelingskader van dit onderzoek en hierin in ieder geval de onderstaande verbetermogelijkheden zorgvuldig te verwerken:</p> <p>a) Een consequente vertaling van strategische beleidsdoelen uit de programmabegroting naar (meetbare) operationele doelen in de matrix en die opnemen in de uitvraag van de gemeente. Per subsidietraject moet gekozen worden voor maximaal 1 à 2 doelen.</p> <p>b) Een consequente vertaling van operationele doelen uit de matrix naar tactische doelen van de activiteiten van de subsidieontvangers in de aanvraag. Per subsidietraject moet gekozen worden voor maximaal 1 à 2 doelen.</p> <p>c) Een beleidstheorie/interventiologica in de aanvraag waarmee een verband wordt gelegd tussen de activiteiten, de tactische doelen en de operationele doelen uit de uitvraag van de gemeente. Voor de nadere eisen aan de beleidstheorie wordt verwezen naar de rapportage van Regioplan.</p> <p>d) Verantwoordingen die consequent beschrijven welke personen worden bereikt, of deze tot de beoogde doelgroep behoren en wat het uiteindelijk bereik is geweest, rekening houdend met uitval van deelnemers.</p> <p>e) Verantwoordingen die de doeltreffendheid van de activiteiten omschrijven. Bij bewezen effectieve interventies is het voldoende in de jaarlijkse verantwoording aan te tonen dat de activiteit conform plan is uitgevoerd. Voor niet bewezen effectieve interventies is een effectmeting waarschijnlijk gewenst. Dit moet per traject vooraf worden vastgelegd in het monitoring- en evaluatieplan.</p>	<p>aanbesteding voltooid is en nieuwe werkwijze is gestart; dan voorstel afdoening Verwacht Januari '23</p>
--	--	--	---

---

## Commissie Ontwikkeling

20221282555	Second opinion economische visie/ prioriteer	De raad heeft het college opdracht om een keuze te maken tussen minder instrumenten of meer capaciteit voor uitvoering van de economische visie; minder doen met de relatief beperkte huidige middelen en dus prioriteren, of investeren om alle instrumenten zo optimaal mogelijk in te zetten.	Recent. Evaluatie beleid volgt in 2023, aanbevelingen worden daarbij meegenomen
20221282587	Second opinion economische visie/ realistische woonwerkkratio	De raad geeft het college opdracht een realistische woonwerkkratio te bepalen. Richt op wat haalbaar is en zet daarbij met name in op versterking van dat wat er al is; door te stimuleren dat meer mensen gaan werken en langer willen gaan werken, door het onbenutte arbeidspotentieel beter te mobiliseren en de arbeidsproductiviteit te verbeteren met meer innovatie, vernieuwing, digitalisering en beter en gevarieerder onderwijs.	Recent. Evaluatie beleid volgt in 2023, aanbevelingen worden daarbij meegenomen
20221282608	Second opinion economische visie/ uitvoeringsplan met sturingsmomenten	De raad geeft het college opdracht voor een uitvoeringsplan dat past bij de economische visie. Geef de raad op verschillende momenten de gelegenheid actief keuzes te maken voor welke actie (eerst) gebeuren moet. Het uitvoeringsplan geeft de raad inzicht op welke manier op alle instrumenten uit de EVH er inzet gedaan wordt, welke prioriteiten in de inzet gekozen worden en op welke manier de voortgang van deze uitvoering gemeten wordt.	Recent. Evaluatie beleid volgt in 2023, aanbevelingen worden daarbij meegenomen

---