



Onderwerp Onderzoek duurzame exploitatie Frans Hals Museum	
Nummer	2019/268960
Portefeuillehouder	Meijs, M.-Th.
Programma/beleidsveld	4.2 Economie, toerisme en cultuur
Afdeling	ECDW
Auteur	Spek, E. van der
Telefoonnummer	023-5113652
Email	evanderspek@haarlem.nl
Kernboodschap	Met het Frans Hals Museum zijn meerjarige subsidie- en prestatieafspraken gemaakt, voor de periode 2017-2020. Het museum geeft aan dat de exploitatie en daarmee het nakomen van de gemaakte afspraken onder druk staat. Omdat het museum de gemeentelijke collectie beheert en presenteert, is sprake van een bijzondere relatie tussen het Frans Hals Museum en de gemeente Haarlem. Gemeente en museum geven daarom gezamenlijk opdracht aan een onderzoeksbureau om in kaart te brengen hoe de prestaties zich verhouden tot de beschikbare middelen (mede op basis van een benchmark) en te adviseren welke maatregelen nodig zijn om te komen tot een duurzame exploitatie.
Behandelveorstel voor commissie	Het college stuurt de informatienota ter kennisname naar de commissie Ontwikkeling.
Relevante eerdere besluiten	Meerjarenafspraken 2017-2020 diverse (culturele) instellingen (2016/519279), commissie ontwikkeling 12 januari 2017
Besluit College d.d. 23 april 2019	1. Het college stelt de informatienota aan de commissie vast. de secretaris, de burgemeester,

Inleiding

In 2016 zijn met diverse culturele organisatie meerjarenafspraken gemaakt over de subsidie en de hiervoor te leveren prestaties. Deze afspraken, met uw raad gedeeld op 12 januari 2017, gelden tot en met 2020. Nieuwe prestatieafspraken voor de daaropvolgende periode zullen gemaakt worden aan de hand van een volgend jaar vast te stellen nieuw cultuurplan 2021-2024.

Ook voor het Frans Hals Museum is sprake van lopende meerjarenafspraken. Het museum vraagt aandacht voor het kunnen nakomen hiervan en een exploitatie die steeds meer onder druk komt te staan. Het museum wijst op bezuinigingen waaronder een slechts gedeeltelijke indexering van de subsidie in de afgelopen jaren en stijgende exploitatielasten van met name de personeelskosten als gevolg van de gemeentelijke cao die van toepassing is.

2. Kernboodschap

Het college wil de door het museum genoemde problemen onderzoeken. Vanwege de gebouwen en collectie zijn gemeente en museum bijzondere partners van elkaar, en is een duurzame museale bedrijfsvoering belangrijk. Gemeente en museum hebben daarom gezamenlijk opdracht gegeven voor een doorlichting van de huidige exploitatie. De eerder gepresenteerde verbouwingsplannen van het museum maken geen deel uit van het onderzoek.

Aan de hand van het onderzoek kan objectief gezien worden of de door het museum geleverde prestaties in overeenstemming zijn met de gemaakte afspraken en alle daarvoor beschikbare middelen. Het onderzoek zal ook een benchmark bevatten zodat een vergelijking mogelijk is op indicatoren zoals kosten collectiebeheer, personeel en organisatie, publieksbereik, programmering en huisvestingslasten.

3. Consequenties

Een onderzoeksbureau is gevraagd de huidige verhouding tussen het prestatieniveau en het subsidieniveau objectief in kaart te brengen, mede op basis van de benchmark. Ook zal het bureau een advies uitbrengen over te nemen maatregelen: handhaven prestatieniveau, eventueel in combinatie met mogelijkheid kostenbesparingen en/of stijging eigen inkomsten; bijstellen van prestatieniveau in balans met huidige subsidieniveau; bijstellen van subsidie; of een mix hiervan. Uitgangspunt voor het onderzoek is het huidige budgettaire kader, dit kader is daarbij derhalve leidend.



4. Vervolg

Het onderzoek wordt uitgevoerd door BMC, een bureau dat veel vergelijkbare opdrachten heeft uitgevoerd in de museum- en erfgoedsector. De kosten van het onderzoek (€ 19.500 excl. btw) worden gedekt binnen de begroting, beleidsveld 4.2 Economie, Toerisme en Cultuur.

Het onderzoek zal naar verwachting vlak voor de zomer klaar zijn. De raad wordt na afronding van het onderzoek over de conclusies geïnformeerd.

5. Bijlagen

Offerte BMC