Gemeente
Haarlem

Aanpak
Sociale Basis 2020

20 november 2018

Jan Willem Duker
Maatschappelijke Ondersteuning

Inhoudsopgave

1.	**Inleiding**	**3**
2.	**Sociale basis**	**4**
3.	**Oude en nieuwe partners**	**6**
4.	**Gelijkwaardig samenwerken**	**8**
5.	**Grip op effectiviteit**	**10**
6.	**Financieel kader**	**12**

1. Inleiding

De sociale basis is een krachtig geheel van inwoners (inclusief jeugd), (bewoners)initiatieven, sociaal ondernemers en professionele organisaties in de Haarlemse samenleving, die met elkaar bijdragen aan een sociale stad en leefbare wijken en buurten. De gemeente speelt hierin een rol door subsidie te verstrekken aan initiatieven en organisaties. Hoe de gemeente dat doet – en wat die initiatieven en organisaties met hun inzet bereiken – is van groot belang voor het realiseren van de gemeentelijke doelstellingen in het sociaal domein in Haarlem.

De afgelopen jaren zijn veel kleine en grote nieuwe initiatieven ondersteund. Daarnaast onderhoudt de gemeente meerjarige subsidierelaties met in totaal ongeveer 50 organisaties. De meerjarige subsidierelaties eindigen per 2020; de subsidies voor nieuwe initiatieven zijn incidenteel en eindigen eveneens per 2020 (of eerder). Voor die tijd zullen dus nieuwe afspraken gemaakt moeten worden met deze organisaties en initiatieven over hun inzet vanaf 2020.

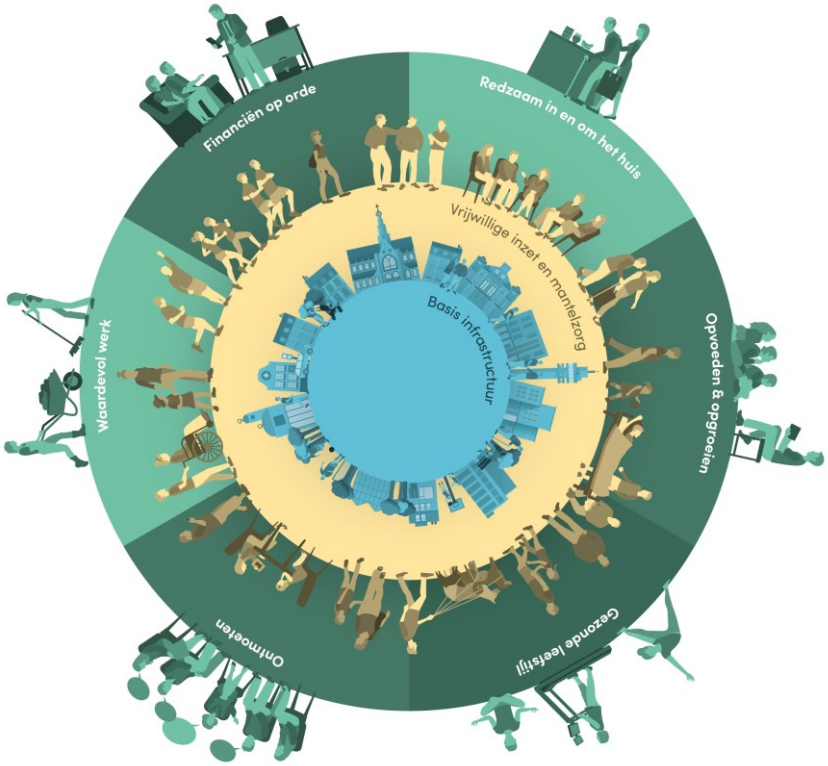
Om te leren van de huidige subsidieperiode (2016-2019) en om vooruit te kijken naar de sociale basis vanaf 2020, heeft een groot aantal bijeenkomsten plaatsgevonden met (vertegenwoordigers van) inwoners, (bewoners)initiatieven, subsidiepartners en betrokken ambtenaren. In vervolg hierop is door het college op 24 juli 2018 een opinienota Sociale Basis 2020 vastgesteld (2018/346890). Met de opinienota vroeg het college de commissie Samenleving haar mening over een aantal keuzes die gemaakt moeten worden ten aanzien van doel en inrichting van de sociale basis. Deze keuzes zijn nu vertaald in een collegebesluit. Daarbij moet opgemerkt worden dat het collegebesluit zich beperkt tot *hoe* het college afspraken wil gaan maken met subsidiepartners. De kaderstelling over *wat* de gemeente verwacht van de subsidiepartners zal het college in het voorjaar 2019 ter vaststelling aan de gemeenteraad voorleggen.

In deze nota wordt allereerst in paragraaf 2 een nadere omschrijving gegeven van wat de gemeente onder de sociale basis verstaat. In paragraaf 3 wordt beschreven met welke oude en nieuwe partners de gemeente afspraken wil maken voor de nieuwe subsidieperiode. Belangrijke keuzes over hoe we tot dergelijke afspraken willen komen staan in de volgende twee paragrafen: een keuze voor gelijkwaardig samenwerken tussen subsidiepartners (paragraaf 4) en een keuze voor meer grip op effectiviteit door de inrichting van het subsidieproces (paragraaf 5). De nota sluit af met een financiële paragraaf (6).

2. Sociale basis

De échte basis voor redzaamheid en participatie wordt gevormd door 160.000 Haarlemmers van alle leeftijden, die in hun dagelijks leven elkaar ondersteunen en samen initiatieven nemen, zonder dat daar een professional of gemeente aan te pas komt. Ook veel instanties waar de gemeente geen, of maar een beperkte financiële relatie mee heeft leveren een belangrijke bijdrage aan die sociale basis, zoals het onderwijs, kinderopvang, sportverenigingen, politie, eerstelijns gezondheidszorg, culturele instellingen en kerken en moskeeën. Ook het functioneren van de arbeidsmarkt, de woningmarkt en de beschikbaarheid en spreiding van winkels is van groot belang voor de mate waarin inwoners zich weten te redden en mee kunnen doen aan de maatschappij. Tot slot zijn fysieke structuren voorwaarde voor een sterke sociale basis, zoals een toegankelijke openbare ruimte, gebouwen met ruimte voor activiteiten en ontmoeting en vervoersvoorzieningen om je te kunnen verplaatsen. Hoewel de gemeente met veel van deze instanties en structuren geen, of maar een beperkte financiële relatie heeft, zijn er wel allerlei verbindingen, zoals de financiering van onderwijsgebouwen en sportcomplexen, prestatieafspraken met woningcorporaties en samenwerking met de eerstelijnszorg. Het college wil deze verbindingen versterken. In het vervolg noemen we deze instanties en structuren de **basisinfrastructuur**.

De sociale basis omvat dus heel wat meer dan de organisaties waar de gemeente een (meerjarige) financiële relatie mee heeft, veelal in de vorm van een subsidie. Toch is het via die organisaties dat de gemeente een belangrijke rol speelt in de sociale basis. Het zijn organisaties die met hun aanbod kwetsbare inwoners ondersteunen op alle leefgebieden, én organisaties die met hun aanbod álle Haarlemmers verbinden voor onderlinge hulp, vrijwillige inzet, maatschappelijke initiatieven en mantelzorg. In het vervolg noemen we deze meerjarige subsidierelaties de **basisvoorzieningen**.



Samengevat: de **sociale basis** omvat 160.000 Haarlemmers, de basisvoorzieningen én de basisinfrastructuur.

Het Sociaal Wijkteam en het Centrum voor Jeugd en Gezin maken ook onderdeel uit van de sociale basis, maar hebben daarin een bijzondere positie. Zij richten zich vanuit een specifieke opdracht hoofdzakelijk op het één-op-één ondersteunen van inwoners en proberen oplossingen voor individuele problemen te vinden in de sociale basis. Maar als langduriger en/of meer specialistische hulp nodig is maken zij de verbinding met meer gespecialiseerde instanties.

3. Oude en nieuwe partners

Huidige subsidierelaties en overeenkomsten eindigen per 1 januari 2020
Bij de kaderstelling en uitvraag in 2015 is helder verwoord dat subsidierelaties aangegaan zouden worden voor vier jaar: 2016 tot en met 2019. In de subsidiebeschikking voor de afzonderlijke organisaties is dat schriftelijk bevestigd. Ook voor de subsidies voor gekantelde dagbesteding voor de jaren 2018 en 2019 is aangekondigd dat deze eindigen per 1 januari 2020. Naast de subsidierelaties is met enkele organisaties in het kader van het minimabeleid een overeenkomst gesloten; ook deze overeenkomsten eindigen eind 2019. Het college kan daardoor per 2020 ruimte maken voor nieuwe partners en de subsidierelaties met bestaande partners herzien.

Nieuwe afspraken met bestaande én nieuwe organisaties
Het college ziet geen reden om voor nieuwe afspraken met ingang van 2020 voor een volledig open inschrijving te kiezen, met als mogelijke uitkomst dat we afscheid moeten nemen van partners die geworteld zijn in de Haarlemse samenleving en partners moeten toelaten die geen enkele binding hebben met de stad. Over het gros van de huidige partners is het college tevreden. Maar het college wil zich ook niet beperken tot de huidige meerjarige subsidiepartners. De afgelopen jaren hebben zich initiatieven aangediend die zich inmiddels hebben bewezen en die ook in aanmerking komen voor meerjarige subsidie. Voor de uitvraag sociale basis wil het college zich dan ook richten op die organisaties die in Haarlem geworteld en actief zijn, nieuw en bestaand.

Deze initiatieven kunnen afkomstig zijn van bewoners, maar ook van (semi)professionele organisaties. Initiatieven die in aanmerking willen komen voor een meerjarige subsidie zullen ook aan bepaalde verplichtingen moeten voldoen, zoals het afleggen van verantwoording en samenwerken met andere organisaties. Zij moeten iets toevoegen aan het bestaande aanbod of een serieus alternatief zijn voor het aanbod van een bestaande subsidiepartner. Het college hanteert voor de selectie van nieuwe organisaties de volgende criteria:

- Op 1-1-2020 minimaal twee jaar actief in Haarlem; als indicatie voor de wens dat het initiatief in Haarlem 'geworteld' is.
- Draagvlak bij inwoners of de deelnemers aan de activiteit(en) of bij andere organisaties en initiatieven die op het betreffende terrein actief zijn. Dit kan blijken uit contacten die de gemeente onderhoudt met inwoners en ketenpartners of uit rapportages over hoeveel inwoners bereikt worden of hoe tevreden zij zijn over de geboden ondersteuning.
- Initiatief heeft toegevoegde waarde. Vanuit het overzicht dat de gemeente heeft over het totale ondersteuningsaanbod in de sociale basis kan beoordeeld worden of het initiatief ondersteuning biedt die bestaande organisaties niet bieden, of dat zij andere doelgroepen bereiken, of dat zij doelmatiger zijn in hun werkwijze.
- Stevigheid van de organisatie. De volgende aspecten kunnen hierbij een rol spelen: of het initiatief haar financiën op orde heeft, of zij ook inkomsten uit andere bronnen heeft, of er continuïteit is in personele bezetting en of het initiatief over (fysieke) ruimte beschikt voor haar activiteiten. De gemeente heeft hier een beeld van door gesprekken met, of rapportages van het initiatief. Een initiatief hoeft niet aan al deze aspecten te voldoen; ze zijn bedoeld om een ondergrens te bepalen: als een initiatief op al deze aspecten (zeer) laag scoort is zij waarschijnlijk (nog) niet voldoende stevig om een meerjarige subsidierelatie met de gemeente aan te gaan.

Op basis van bovengenoemde criteria zal het college een eerste selectie maken van initiatieven die worden uitgenodigd om deel te nemen aan het subsidieproces Sociale Basis 2020. Bij de uitvraag voor de Sociale Basis 2020 zal het college een definitieve selectie maken van organisaties die een aanvraag kunnen indienen. Overigens heeft ook dan nog geen enkele organisatie – bestaand noch

nieuw – de garantie dat de gemeente met haar een meerjarige relatie aangaat. Dat zal pas duidelijk worden na de definitieve beoordeling van de ingediende subsidieaanvragen. Initiatieven die niet in aanmerking komen voor een meerjarige subsidie kunnen mogelijk wel aanspraak maken op een incidentele subsidie (zie paragraaf 6).

Met de huidige subsidieperiode zijn voor het eerst afspraken voor vier jaar gemaakt. Zowel gemeente als subsidiepartners ervaren dit als positief. Het heeft administratieve lasten verminderd en het heeft subsidiepartners zekerheid gegeven, en juist daardoor ruimte voor vernieuwing en voor het uitbreiden en verdiepen van samenwerking met andere partijen. Het college kiest er daarom voor de nieuwe subsidieafspraken wederom voor vier jaar aan te gaan.

4. Gelijkwaardig samenwerken

Het college wil de samenwerking tussen partners in de sociale basis versterken. Daarbij moet er een gelijk speelveld zijn tussen grote en kleine organisaties; nieuwe en bestaande. Waar gelijkwaardig samenwerken niet vanzelf ontstaat zal het college de regie nemen en er op toe zien dat dat wel gebeurt.

Een belangrijk element hierin is de introductie van thematafels, waaraan organisaties deelnemen die een meerjarige subsidierelatie met de gemeente hebben of daarvoor in aanmerking (willen) komen (zie ook paragraaf 3). Om gelijkwaardig samenwerken te borgen is de gemeente voorzitter van de thematafels. Partijen nemen deel aan de thematafel die het meest aansluit op hun kernactiviteit. Alleen bij uitzondering kunnen partijen die afzonderlijke diensten op meerdere thema's aanbieden aan meerdere thematafels deelnemen; dit om het aantal partijen per tafel overzichtelijk te houden en daarmee de samenwerking te vereenvoudigen. Bij de uitvraag zal de definitieve indeling van de thematafels bepaald worden. De organisaties die samenwerken aan een thematafel dienen vervolgens per tafel gezamenlijk één aanvraag in. In de fase van het opstellen van de aanvraag ligt het primaat uiteraard bij de organisaties; zij kunnen het voorzitterschap van de thematafels dan desgewenst anders organiseren. De gemeente blijft echter wel aan tafel zitten om toe te zien op gelijkwaardig samenwerken en waar nodig tussentijds te reageren op plannen van de organisaties.

De gezamenlijke aanvragen van de thematafels zijn voorzien van een toelichting op de activiteiten die door de afzonderlijke organisaties worden uitgevoerd, inclusief de kosten per organisatie. De gemeente beoordeelt de gezamenlijke aanvragen door deze te toetsen aan de uitvraag en verstrekt vervolgens subsidiebeschikkingen aan de afzonderlijke organisaties. Uitgangspunt is dat organisaties onderling tot een optimale taakverdeling komen. Als dat niet lukt kan de gemeente met de beschikkingen per organisatie de knoop doorhakken.

Het college start met het inrichten van de volgende thematafels:

1. **Redzaam in en om het huis**: diensten voor mensen om zich te kunnen redden in en om het huis, zoals een klussendienst, boodschappendienst, vrijwillige vervoersdiensten, maar ook individuele ondersteuning bij – bijvoorbeeld – het invullen van formulieren en contacten met instanties.
2. **Waardevol werk**: ondersteuning voor alle inwoners ongeacht beperking, achtergrond, plek of inkomen uit een uitkering. Het uitgangspunt is dat werk waarde heeft en waardevol is als het wordt beloond, financieel dan wel zingevend.
3. **Financiën op orde**: ondersteuning (individueel of in groepsverband) voor mensen met een laag inkomen of schulden, inclusief tegemoetkomingen in natura of geld.
4. **Opvoeden en opgroeien**: ondersteuning gericht op de ontwikkeling van kinderen en jongeren.
5. **Ontmoeten**: activiteiten gericht op het versterken van sociale netwerken, het tegengaan van eenzaamheid en het bevorderen van sociale samenhang.
6. **Gezonde leefstijl**: voorlichting en ondersteuning om een gezonde leefstijl te bevorderen voor jeugd, volwassenen en ouderen.
7. **Vrijwillige inzet en mantelzorg**: faciliteren van hulp tussen inwoners onderling, van gezamenlijke initiatieven van inwoners en van vrijwilligerswerk; ondersteunen mantelzorgers.

De eerste zes thematafels zijn gegroepeerd rond leefgebieden; de zevende tafel is niet gericht op een leefgebied, maar op het verbinden van mensen en van mensen en organisaties. De indeling van de thematafels sluit aan op de kernactiviteiten van organisaties en op bestaande samenwerkingsverbanden; onderzocht zal worden of deze thematafels en

samenwerkingsverbanden samengevoegd kunnen worden. De indeling sluit ook aan op de wijze waarop doorgaans door de gemeenteraad beleidsdoelen worden geformuleerd, zoals in de programmabegroting.

De gezamenlijke aanvraag per thematafel richt zich niet alleen op het desbetreffende thema. In lijn met de omschrijving van de sociale basis in paragraaf 2 zullen de subsidiepartners in hun aanvraag ook moeten beschrijven:

- hoe zij aansluiten bij bewonersinitiatieven, sociaal ondernemers, vrijwillige inzet en mantelzorgers;
- hoe zijn aansluiten op de opgaven in de verschillende gebieden van de stad (Noord, Oost, Schalkwijk, Centrum, Zuid-West);
- hoe zij borgen dat alle kwetsbare doelgroepen ondersteund worden (ouderen, mensen met psychische kwetsbaarheid, mensen met een verstandelijke beperking, jeugd en eventueel andere specifieke groepen);
- hoe zij bijdragen aan doelen op andere leefgebieden dan die van de thematafel zelf;
- hoe zij aansluiten op de bestaande basisinfrastructuur (cultuur, sport, accommodaties etc.);
- hoe zij samenwerken met het Sociaal Wijkteam en Centrum voor Jeugd en Gezin.

In de uitvraag die door de gemeenteraad wordt vastgesteld zullen hiervoor inhoudelijke kaders worden meegegeven.

5. Grip op effectiviteit

Het college hecht er aan te benadrukken dat grip op de effectiviteit van subsidies in de sociale basis per definitie moeilijk te verkrijgen is. Sterker nog: tot op zekere hoogte moet je dat als gemeente ook niet willen. Onze subsidiepartners produceren geen balpennen. Balpennen kun je tellen en je kunt vaststellen of ze het wel of niet doen. Wat waardevol werk is of wat belangrijk is bij opvoeden en opgroeien verschilt van mens tot mens en kan veranderen in de tijd. Dat twintig mensen wekelijks meedoen aan een eettafel in het wijkcentrum betekent niet dat ze alle twintig niet meer eenzaam zijn. Kortom, we moeten ons realiseren dat er altijd sprake is van een beperkte mate van grip op effectiviteit in de sociale basis; we moeten ook vertrouwen in de professionaliteit van onze subsidiepartners.

Ook in de door de gemeenteraad vastgestelde kaderstelling voor de huidige subsidieperiode (2015/68952) is al gewezen op beperkingen ten aanzien van de evalueerbaarheid van subsidies. Aangegeven is dat de gemeente over het 'wat' gaat en de organisaties over het 'hoe'. Maar daaraan is toegevoegd: 'Het benoemen van de resultaten (een aanwijsbare verandering of een gerealiseerde baat) zit op het snijvlak van 'hoe' en 'wat' en zal veelal in samenspraak met de organisaties gebeuren. […] Dit nemen wij mee in de afspraken met de organisaties.' Bij de kaderstelling in 2015 zijn dus geen richtlijnen meegegeven over hoe een relatie tussen de inzet van de organisatie en het beoogde effect moest worden onderbouwd. Dit werd gezien als een gezamenlijke ontwikkelopgave voor gemeente en organisaties.

Deze ontwikkelopgave is nog niet afgerond, maar er zijn inmiddels wel belangrijke stappen gezet. Daarbij is – naast een traject dat het college zelf met kennisinstituut Movisie is gestart – het onderzoek van de Rekenkamercommissie naar de evalueerbaarheid van welzijnssubsidies zeer behulpzaam geweest. In het bijzonder heeft het geholpen dat het college (c.q. ambtelijke accounthouders) en subsidiepartners in de tweede fase van het onderzoek betrokken zijn geweest bij het formuleren van verbetermogelijkheden en het toetsen daarvan in de praktijk. Het college onderschrijft dan ook de aanbevelingen van dit onderzoek en zal deze voor de nieuwe subsidieperiode implementeren.

Het college verwacht daarmee de monitoring van de effectiviteit van subsidies in de sociale basis op het gewenste niveau te krijgen. Dat vraagt echter wel een grote inspanning van gemeente en subsidiepartners in de aanloop naar 2020, als de afspraken over doelen, interventies en verantwoording worden opgesteld en vastgelegd. Hieronder wordt dat proces in grote lijnen beschreven, waarbij de aanbevelingen en terminologie van de Rekenkamercommissie worden gevolgd.

Fase I: uitvraag door de gemeente
De eerste fase van de subsidiecyclus resulteert in een subsidie uitvraag die door de gemeenteraad wordt vastgesteld. De uitvraag is gebaseerd op een analyse van de opgaven per leefgebied, doelgroep en wijk, op basis van beschikbare gegevens én de inbreng van inwoners, subsidiepartners en andere belanghebbenden. Op basis van die analyse worden beleidsdoelen geformuleerd en worden daarin prioriteiten gesteld. Deze prioriteiten vertalen zich naar budgetplafonds per thema. Tot slot bevat de uitvraag enkele algemene uitgangspunten over de wijze waarop de subsidiepartners moeten bijdragen aan de geformuleerde doelen (in termen van de Rekenkamercommissie: de 'algemene interventielogica').

Fase II: gezamenlijke aanvraag door organisaties
De tweede fase resulteert in een gezamenlijke subsidieaanvraag door organisaties per thematafel voor het daarvoor in de uitvraag vastgestelde budget. Dat wil zeggen dat er aan het einde van deze fase zeven aanvragen liggen. De aanvragen bevatten een beschrijving van de voorgenomen interventies, hoe zij bijdragen aan de beoogde doelen en welke operationele doelen daar bij horen. Uiteraard zijn de organisaties zelf hiervoor verantwoordelijk. Zij bepalen onderling wie welke interventies pleegt. De gemeente blijft echter wel een rol spelen in deze fase (zie paragraaf 4).

Fase III: beoordelen door gemeente en afspraken over verantwoorden
De derde fase resulteert in subsidiebeschikkingen aan alle organisaties afzonderlijk. Daarin is vastgelegd welke interventies zij plegen en voor welk subsidiebedrag. Deze fase begint met het beoordelen van de gezamenlijke aanvragen door de gemeente. De gemeente toetst de aanvragen aan de uitvraag. Ze beoordeelt of:

- de in de aanvraag beschreven interventies voldoen aan de algemene interventielogica (zie fase I);
- de in de aanvraag beschreven specifieke interventielogica voldoende onderbouwd is.

Het college wil daarnaast experimenteren met een werkwijze om inwoners zelf een rol te geven bij het beoordelen van de aanvragen. Per aanvraag wordt afgesproken welke indicatoren gebruikt worden om de effectiviteit van de interventies te monitoren en op welke wijze de organisaties daar gezamenlijk (per thematafel) verantwoording over afleggen. Vervolgens worden per organisatie beschikkingen afgegeven waarin de plichten van de afzonderlijke organisaties zijn verwoord.

Betrokkenheid gemeenteraad
Zoals eerder aangegeven wordt invulling gegeven aan de kaderstellende rol van de gemeenteraad doordat zij de uitvraag voor de nieuwe subsidieperiode vaststelt. De controlerende rol van de gemeenteraad wordt ondersteund doordat het college jaarlijks een beknopte rapportage opstelt over de interventies van subsidiepartners en de effectiviteit daarvan. Voor aanvang van de nieuwe subsidieperiode wordt bepaald welke informatie hierin minimaal moet worden opgenomen. Daarbij gaat het wat het college betreft niet alleen om cijfers, maar ook om verhalen. Om die verhalen kracht bij te zetten overweegt het college jaarlijks in het voorjaar een festival te (laten) organiseren onder de noemer ‘Haarlem Vertelt’, waarbij organisaties en initiatieven in de gelegenheid worden gesteld hun verhalen – en die van hun deelnemers – te vertellen aan de gemeenteraad.

6. Financieel kader

Het college wil financiële ruimte creëren voor nieuwe initiatieven, maar het budget voor subsidies in de sociale basis wordt daarvoor niet verruimd. Dat betekent dat die ruimte gevonden moet worden binnen het bestaande financiële kader. Hieronder volgt een nadere analyse van dat financiële kader.

Allereerst is het van belang vast te stellen wat de totale omvang van het budget is. Een aantal subsidiebudgetten in het sociaal domein laten we daar vanaf 2020 buiten, omdat daar andere afspraken over zijn:

- Subsidies ter bekostiging van de Sociaal Wijkteams en Centra voor Jeugd en Gezin; de laatste was al apart in de begroting opgenomen, de subsidies voor het Sociaal Wijkteam begroten en beschikken we vanaf 2020 ook apart, zodat het college integraal regie kan voeren op de inzet van de wijkteams.
- Subsidies voor peuterspeelzalen; per 1 januari 2018 is het peuterspeelzaalwerk en de kinderopvang geharmoniseerd tot peuteropvang. De gemeente stelt vanaf 2019 alle partijen in staat om peuteropvang aan te bieden die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen. Dit betekent dat de peuteropvang niet geschikt is om mee te gaan in het proces van de sociale basis en de uitvraag daarbij.
- Regionale subsidies op het gebied van maatschappelijke opvang en beschermd wonen; dit zijn subsidies die worden gedekt uit regionale budgetten; lokale subsidiebudgetten op deze terreinen rekenen we wel mee.
- Dorpscentrum Spaarndam; het Dorpshuis in Spaarndam biedt ontmoetingsactiviteiten aan voor inwoners van zowel Spaarndam-West (Haarlem) als -Oost (straks Haarlemmermeer). Voor de inwoners van Spaarndam-West is er geen alternatief in de buurt. Aanbod is zo specifiek dat dit geen onderdeel zou moeten zijn van algehele uitvraag.

Tellen we de resterende verstrekte subsidiebedragen bij elkaar op dan komen we op een totaal budget van ongeveer € 16 miljoen. Bij de kaderstelling voor de nieuwe subsidieperiode zal de gemeenteraad gevraagd worden budgetplafonds per thema vast te stellen (zie beschrijving fase I in paragraaf 5). In de huidige subsidieperiode is het budget ongeveer als volgt verdeeld over de thema's:

- Redzaam in en om het huis € 2,3 miljoen
- Waardevol werk € 3,6 miljoen
- Financiën op orde € 0,4 miljoen
- Opvoeden en opgroeien € 1,2 miljoen
- Ontmoeten € 1,9 miljoen
- Gezonde leefstijl € 0,8 miljoen
- Vrijwillige inzet en mantelzorg € 5,6 miljoen

Door budgetplafonds per thema vast te stellen kan de gemeenteraad voor de periode 2020-2023 prioriteiten stellen en deze ook financieel vertalen. Het budgetplafond per thema is dan beschikbaar voor de subsidiepartners gezamenlijk (bestaand en nieuw) die aan de desbetreffende tafel deelnemen. De verdeling over de afzonderlijke partners is op voorhand open en is pas definitief als de gemeente hiervoor subsidiebeschikkingen heeft afgegeven. Het is aan de thematafels zelf om te bepalen of zij binnen het budgetplafond meerjarig flexibele ruimte willen reserveren.

Aan de thematafels nemen ook *bestaande* initiatieven deel die daarmee in aanmerking komen voor een meerjarige subsidie (zie paragraaf 3). Op dit moment worden deze initiatieven met incidentele middelen gedekt. Als nieuwe initiatieven meerjarig subsidie krijgen vanaf 2020 moet dit gedekt worden uit de beschikbare € 16 miljoen. Het is op voorhand niet te zeggen welke organisaties voor welk bedrag een meerjarige subsidie krijgen, maar aangenomen mag worden dat bestaande subsidiepartners per saldo zullen moeten inleveren. Volgens een grove raming zou van het totale budget ongeveer 5% nodig zijn om *bestaande* initiatieven een meerjarige subsidie te verstrekken.

Daarnaast is er financiële ruimte nodig om *nieuwe* initiatieven die zich *vanaf 2020* melden financieel te kunnen steunen. Daarvoor zijn reeds structurele budgetten voor verschillende regelingen beschikbaar. Het college onderzoekt of de werking van deze regelingen verruimd kan worden (zodat initiatieven bijvoorbeeld ook voor meer dan één jaar ondersteund kunnen worden), maar de verwachting is dat de huidige budgetten daarvoor toereikend zijn. Het betreft de volgende regelingen en budgetten:

• Subsidieregeling innovaties sociaal domein	€ 150.000
• Subsidieregeling algemeen zelf- en belangenorganisaties	€ 48.000
• Eenmalige activiteiten zelf- en belangenorganisaties	€ 40.000
• Leefbaar- en initiatievenbudget (gebieden)	€ 230.000
• Breedtesportregeling	€ 50.000
Totaal	*€ 518.000*

Naast deze budgetten is er ook nog € 1 miljoen beschikbaar om experimenten en vliegwielprojecten incidenteel te financieren vanuit de gedachte van duurzame stedelijke vernieuwing (Middelen Participatie en Leefbaarheid, voorheen Duurzame Stedelijke Vernieuwing).

Dit is een uitgave van gemeente Haarlem,
20 november 2018

Postbus 511
2003 PB Haarlem
Tel. 14 023

haarlem.nl