

Aan de Commissie Middelen en de Commissie Beheer
p/a raadsgriffie gemeente Haarlem,

Postbus 511

2003 PB HAARLEM.

Cruquius, 8 juni 2006.

Geachte dames en heren,

De directie van Paswerk heeft kennis genomen van het raadsvoorstel van het College van B & W van Haarlem om het Algemeen Bestuur van Paswerk te verzoeken een substantieel deel van het exploitatietekort over 2005 (450.000 euro) ten laste te brengen van de eigen reserves van Paswerk en daartoe de ontwerpjaarrekening 2005 aan te passen.

Graag geeft de directie van Paswerk in kort bestek aan welke nadelen aan dit voorstel zijn verbonden. Tevens zet zij vraagtekens bij de procedurele haalbaarheid.

Er is ruimte gevraagd om e.e.a. ook mondeling toe te lichten tijdens de vergadering op 15 juni a.s.

Weerstandsvermogen

In november 2004 heeft Paswerk zijn (ontwerp-)begroting ingediend bij de aan de Gemeenschap- pelijke Regeling deelnemende gemeenten. Voor het eerst in de historie van Paswerk gaat de indiening gepaard met het verzoek aan de gemeenten om een financiële bijdrage te leveren teneinde break-even te kunnen exploiteren (in 2003 is al 1,9 mio aan de reserves onttrokken en in 2004 zelfs 4,8 mio). In januari 2005 besloot het College van B & W van de gemeente Haarlem naar aanleiding van dat verzoek een apart accountantsonderzoek in te stellen.

Het onderzoek van RMS Niehe & Lancée dat in mei 2005 verschijnt bevestigt de juistheid van de analyses op basis waarvan de begroting is opgesteld. De onderzoekers stellen vast dat de gevraagde bijdrage in de exploitatie op grond van de gedane ramingen de meest minimale is, aangezien daarmee de grens met betrekking tot het weerstandsvermogen is bereikt. Gelet op het risicoprofiel van de organisatie is een solvabiliteitsgrens van 30% maatgevend voor de onderzoekers.

Structurele financiële gezondmaking

Directie en management van Paswerk zijn bezig met een zeer forse inhaalslag ten opzichte van de in de branche al jaren geleden ingezette ontwikkelingen. Cruciaal is de structurele omvorming van interne, kapitaalsintensieve, productiegerichte werksoorten naar meer rendabele extern te verrichten dienstverlenende activiteiten.

Voor deze activiteiten moeten nieuwe commerciële markten worden aangeboord. Een soliede financiële uitgangspositie is daarvoor onontbeerlijk.

Beeldvorming

Nog los van het al zwakke basis-*imago* van de sociale werkvoorziening betekent het verzoek van uw gemeente dat de openbare procedures over de financiën van Paswerk wederom voor flinke negatieve uitstraling zullen zorgen. De ontstane beeldvorming wordt zo langzamerhand een zorgwekkende belemmering bij het vinden van opdrachtgevers in het bedrijfsleven. De afhankelijkheid van de overheid blijft op deze wijze onverminderd groot.

Procedurele mogelijkheden

De bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de onderhavige Gemeenschappelijke Regeling berust bij het algemeen bestuur van Paswerk. Dit bestuur bestaat uit zestien leden afkomstig uit de raden van de deelnemende gemeenten. Elf van de zestien bestuursleden zijn afgevaardigden van andere gemeenten dan Haarlem. Deze gemeenten (Haarlem uitgezonderd) hebben dit voorjaar wel ingestemd met een volledige compensatie van hun aandeel in het tekort van Paswerk over 2005.

Voor een herziening van de jaarrekening zoals beoogt in uw voorstel aan de Haarlemse raad is derhalve nodig dat men elders in de regio terugkeert op het ingezette beleid ten aanzien van de financiële situatie bij Paswerk.

Daarbij is aangenomen dat de Haarlemse delegatie in het bestuur van Paswerk uw zienswijze volgt.

In de bespreking van de jaarrekening in het algemeen bestuur van Paswerk op 11 mei j.l. is noch van Haarlemse, noch van niet-Haarlemse kant enig signaal in die richting gegeven.

Gelet op de gevolgen van het bereiken van principiële grenzen ten aanzien van het eigen weerstandsvermogen, de effecten van voortdurende negatieve beeldvorming alsmede de bestuurlijke haalbaarheid van het voorstel doet de directie van Paswerk een klemmend beroep op u om niet verder aan te dringen op een gedeeltelijke financiering van het tekort over 2005 uit eigen middelen.

Hoogachtend,

Drs. C. Boon,
algemeen directeur.