

Raadsstuk 241/2007
B&W datum 6 november 2007
Sector/Afd SO/bd
Reg.nr(s) 2007/145135

Onderwerp **Kredietaanvraag programmamanagement Waarderpolder**

Aan de Raad der gemeente Haarlem

Inleiding

Het bedrijvenpark Waarderpolder is een van de meest aansprekende voorbeelden in dit land als het gaat om herstructurering en revitalisering van bedrijventerreinen. Over het programma Waarderpolder is in 2006 over de stand van zaken en de lopende en toekomstige acties uitvoerig verslag gedaan in de evaluatie programma Waarderpolder en het masterplan Herstructurering Waarderpolder. Mede door verbeterde economische conjunctuur, maar daarnaast de voortvarende aanpak van de herstructurering door gemeente en partners als Industriekring Haarlem, provincie Noord-Holland, ministerie van Economische Zaken en vele anderen blijft het programma Waarderpolder succesvol.

Een paar gegevens. Het bedrijvenpark Waarderpolder telt 160 hectare netto bedrijventerrein en is strategisch zeer interessant gelegen tussen IJmond, Amsterdam en Schiphol met het centrum van Haarlem op loopafstand. In 1997 telde de Waarderpolder 600 bedrijven en was het aantal arbeidsplaatsen afgenomen tot minder dan 12.000. Nu zijn er als gevolg van de herstructurering weer ca. 850 bedrijven en 15.000 arbeidsplaatsen. Van de geplande 45 hectare (meer dan een kwart van de Waarderpolder) is meer dan 30 hectare bouwrijp, waarvan inmiddels alweer 20 hectare bebouwd en in bedrijf is. Met de oplevering van de resterende 25 hectare en de verkantoring van de bedrijven (een landelijke trend) wordt voor de Waarderpolder een groei naar 20.000 arbeidsplaatsen in meer dan 1000 bedrijven verwacht vóór 2015. Gezien de aantrekkelijke ligging van de Waarderpolder in de regio, de kwaliteitsimpulsen als parkmanagement, innovatieprogramma en glasvezelmogelijkheden, de groeiende economie (landelijk en in noordvleugel verband) en het aantal lopende onderhandelingen over bedrijfskavels acht de gemeente Haarlem deze inschatting goed haalbaar.

Projecten lopen qua uitvoering op schema, de organisatiegraad is groot en een aantal recente subsidietoekenningen HIRB II, Topper en Extra Investeringsimpuls ondersteunen het programma in financiële zin. Om de uitvoering van de activiteiten in de Waarderpolder, zoals vastgelegd en besloten in het masterplan Waarderpolder, te kunnen continueren is een nieuw krediet voor de komende 2 jaar nodig voor de aansturing, de coördinatie en de ondersteuning ten behoeve van de verschillende projecten en subsidie-aanvragen. De verstrekte subsidies vereisen in de diverse beschikkingen veelal een gecoördineerde inzet van gemeentezijde. Deze

kredietaanvraag wordt hierbij conform besluitvorming masterplan Waarderpolder en rapportage Meerjaren Grondexploitatie volgens planning aan de gemeenteraad voorgelegd.

Programmamanagement

Het programmamanagement is bij de herstructurering van de Waarderpolder een goed instrument gebleken. Vanuit het programmamanagement Waarderpolder worden al sinds 1997 projecten en activiteiten geïnitieerd en gecoördineerd uitgevoerd voor de bedrijven in de Waarderpolder, het georganiseerde bedrijfsleven, nieuwe vestigers en ontwikkelende partijen of andere initiatiefnemers. Het programmamanagement draagt zorg voor een overzichtelijke financiële structuur onder andere op basis van de grondexploitatie Waarderpolder.

Uitvoering Masterplan Waarderpolder 2007-2012

De uitvoering van de geplande activiteiten uit het masterplan Waarderpolder gaan onverminderd voort. Projecten als Schoterbrug, Oostweg en Fly-over, noordkop Waarderpolder, Nieuwe Energie, Minckelersweg, Waarderveld, Waarderhaven en Lelyweg worden rechtstreeks vanuit het programmamanagement gestuurd of intensief begeleid. Dit geldt ook voor niet-fysieke projecten als parkmanagement, het innovatieprogramma, Zero Friction Mobility, kijken in Haarlem Oost en het project, Groen tussen de Bedrijven en voor activiteiten als Waarderpolderborrel, promotie & acquisitie, websiteontwikkeling www.waarderpolder.nu en de deelname aan congressen, prijsvragen e.d.

Financiën programma Waarderderpolder

De kosten van het programmamanagement Waarderpolder worden sinds de start van het programma in 1997 gedekt binnen de grondexploitatie Waarderpolder als planontwikkelingskosten voor voorbereiding, toezicht en uitvoering (VTU). In het huidige, vergevorderde stadium nemen de totale kosten voor het programmamanagement geleidelijk af, zie de ter inzage gelegde grondexploitatie complexnr 098.

De geconsolideerde grondexploitatie Waarderpolder geeft in het resultaat van begin 2007 aan dat van het krediet dat in 2005 verleend is, voor de uitvoering van het programmamanagement ± € 40.000,- voor lopende verplichtingen resteert. Het afsluiten van dit krediet uit 2005 vormt de basis voor deze nieuwe kredietaanvraag voor de komende twee jaar. In de grondexploitatie zijn onder complexnr 098 bedragen van € 499.107,- resp. € 348.324,- opgenomen. De begroting met betrekking tot programmamanagement activiteiten voor de komende 2 jaar is als volgt:

Inzet capaciteit in- en extern	uren x tarief	Kosten
Inzet programmamanagement	2050 x 95	195.000
Inzet programma-assistentie	1800 x 80	145.000
Inzet stedenbouwkundige capaciteit	600 x 90	55.000
Inzet bestemmingsplandeskundigheid	850 x 90	75.000
Inzet communicatie	260 x 85	22.000
Onderzoek t.b.v. subsidietrajecten		95.000
Juridische ondersteuning		65.000
Promotie & acquisitie		190.000
Bijdrage parkmanagement		45.000
Totaal		887.000

De bedragen voor promotie en acquisitie zijn aan de hoge kant. Er moet echter in beschouwing worden genomen dat het mede door activiteiten op het gebied van promotie- en acquisitie een feit is dat het imago van de Waarderpolder zo sterk verbeterd is, er tal van grondverkoop hebben plaatsgevonden en dat de miljoenensubsidies zijn verleend. Om ook in de komende jaren de gunstige economische conjunctuur te kunnen benutten voor de verkoop van de resterende hectares en het uitvoeren van de benodigde infrastructurele ingrepen blijven promotie en acquisitie belangrijke thema's. De kost gaat immers voor de baat uit. Samen met het restant krediet ad € 40.000,- is hiermee de dekking van deze begrote kosten binnen de lopende grondexploitatie Waarderpolder toereikend.

Naar verwachting zal de herstructurering van de Waarderpolder in 2012 volledig voltooid zijn. In 2006 is besloten om bij de sector Stedelijke Ontwikkeling in zijn taakstelling voor 2009 op de formatie programmamanagement Waarderpolder te bezuinigen. Er zal echter ook na 2009 een bepaalde vorm van coördinatie en actief beheer van het bedrijvenpark Waarderpolder wenselijk zijn. In de grondexploitatie Waarderpolder wordt hier rekening mee gehouden. Overigens nemen de jaarlijkse kosten hiervoor wel af. Een nader voorstel over de invulling van deze coördinatie volgt in 2009.

Raadsvoorstel

Wij stellen de raad voor:

1. Voor de kosten van programmamanagement Waarderpolder een krediet ad € 847.000,- beschikbaar te stellen.
2. Dit bedrag ad € 847.000,- te dekken binnen de grondexploitatie Waarderpolder

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
drs. W.J. Sleddering

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

241/2007

De Raad der gemeente Haarlem,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders;

Besluit:

1. voor de kosten van programmamanagement Waarderpolder een krediet ad € 847.000,- beschikbaar te stellen;
2. dit bedrag ad € 847.000,- te dekken binnen de grondexploitatie Waarderpolder.

Gedaan in de vergadering van

De griffier

De voorzitter,