

Raadsstuk 32/2008  
B&W datum 22 januari 2008  
Sector/Afd MO/Cultuur  
Reg.nr(s) 2007/223827

Onderwerp **Definitieve besluitvorming verzelfstandiging Frans Hals Museum**

Aan de Raad der gemeente Haarlem

## **Inhoud van het voorstel**

### **Voorgeschiedenis**

De gemeente Haarlem wil een kleinere, flexibelere organisatie worden, die de uitvoering van haar beleid niet meer zelf doet, maar wel de regie op de uitvoering houdt. Daartoe zijn de taken die de eigen organisatie uitvoert tegen het licht gehouden en is in mei 2005 het Plan van Aanpak voor de “Vezelfstandigingsonderzoeken Haarlem 2005” vastgesteld. Dit plan gaat over het onderzoeken van de mogelijkheid om tien gemeentelijke onderdelen extern te verzelfstandigen. Het Frans Hals Museum is één van de onderdelen die in dit plan is opgenomen in de lijst van extern te verzelfstandigen onderdelen.

Op 25 oktober 2007 (nota 2007/113401) heeft de raad conform het collegevoorstel besloten:

1. in principe in te stemmen met de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum;
2. het college op te dragen de verzelfstandiging verder uit te werken tot een definitief besluit op basis van de in het collegevoorstel aangegeven lijnen.

Op grond van dit principebesluit is de daadwerkelijke verzelfstandiging van het Frans Hals Museum voorbereid. Dit heeft geleid tot het nu voorliggende voorstel. De raad stelt de kaders van het cultuurbeleid en het bijbehorende budget vast, en kan het college ter verantwoording roepen over de uitvoering daarvan. Het eigendom van de collectie en de gebouwen blijft volledig bij de gemeente.

### **Definitieve besluitvorming**

Het definitieve besluit verzelfstandiging Frans Hals Museum wordt genomen op basis van zes onderliggende documenten:

#### **A) Statuten en profiel Raad van Toezicht**

De verzelfstandigde organisatie wordt een stichting met een Raad van Toezicht bestaande uit vijf leden. Het college heeft zeggenschap over het toezicht als volgt geregeld:

1. College benoemt de eerste Raad van Toezicht conform de profielschets.
2. College kan Raad van Toezicht schorsen/ontslaan bij disfunctioneren;
3. College moet akkoord gaan met voorstel tot statutenwijziging van strategisch belangrijke onderwerpen;

4. College moet akkoord gaan met voorstel tot ontbinding van de stichting;
5. College ontvangt periodieke financiële rapportage van de stichting.

Daarnaast houdt het college toezicht op de bedrijfsvoering via regelmatig overleg, zoals vastgelegd in de subsidiebeschikking.

Via de subsidieverstrekking en de bijbehorende tegenprestaties van de stichting heeft het college invloed op het beleid van het museum. Het bedrijfsplan en het opdrachtgeversplan (zie B respectievelijk D) vormen samen de basis voor de op te stellen prestatieovereenkomst.

#### B) Bedrijfsplan Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem

In het bedrijfsplan beschrijft de nieuw te vormen organisatie Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem de toekomstplannen. Aan de orde komen het bestuur en management, de personele inrichting en de financiën van de nieuwe organisatie. Het bedrijfsplan vervangt het in 2001 door de raad geaccordeerde 'Beleidsplan Frans Hals Museum/ Vleeshal/ Verweyhal' (B&W nota FHM/2001/01).

#### C) Sociaal plan

Het sociaal plan is opgesteld volgens het kader zoals dit ook bij andere verzelfstandigingen (bijv. accommodaties Sport & Recreatie) wordt gehanteerd. Het sociaal plan heeft de instemming van het GO. Conform de bepalingen van het sociaal plan gaan alle medewerkers in hun huidige functie over naar de stichting volgens de CAO van de gemeente Haarlem. In het kader van het continueren van de pensioenvoorwaarden bij het ABP pensioenfonds wordt door het ABP een B-3 erkenning van de stichting vereist voor deze medewerkers. Deze erkenning dient door de stichting te worden aangevraagd en zal door het ABP worden verleend.

#### D) Opdrachtgeversplan gemeente Haarlem – Stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem

In het opdrachtgeversplan worden de verwachtingen van de gemeente Haarlem ten aanzien van de museumfunctie beschreven. Het opdrachtgeversplan volgt de kaders van de cultuurnota en de programmabegroting. De verwachtingen worden nader uitgewerkt tot prestaties en vervolgens beschreven in een prestatieovereenkomst tussen de gemeente Haarlem en de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem.

#### E) Ontvlechtigingsdocument

In het ontvlechtigingsdocument is de begroting 2008 van MO/Frans Hals Museum opgesplitst in een deel dat achterblijft bij de gemeente en een deel dat als basis dient voor de berekening van het subsidie van de nieuw te vormen stichting. Tevens zijn de frictiekosten (ad € 55.000) voor de gemeente in beeld gebracht.

#### F) Eigendom activa

De collectie blijft eigendom van de gemeente, evenals de gebouwen. De inventaris wordt eigendom van de op te richten stichting.

### **Financiën**

Op grond van afspraken in het Sociaal Statuut 2006 zullen er medewerkers van de gemeente Haarlem naar de stichting overgaan. Dit zou betekenen dat er daardoor frictiekosten kunnen ontstaan van (ten hoogste) € 202.400. Aan de verzelfstandiging verbindt de gemeente dan ook de volgende voorwaarde: de stichting wordt verplicht 3 FTE (zie ontvlechtingdocument, bijlage E) binnen de gemeentelijke formatie te vervullen. Dit heeft tot gevolg dat de frictiekosten tot € 55.000 kunnen worden beperkt. De verplichting om van de gemeentelijke formatie gebruik te maken geldt voor overheadtaken en loopt tot ultimo 2010.

Daarbij zijn gemeente en het Frans Hals Museum gezamenlijk verantwoordelijk voor zowel de kwantiteit als de kwaliteit van de bezetting hiervan.

Voor 2009 loopt er voor het Frans Hals Museum nog een taakstelling (betreft 0,58 FTE ad € 29.000). Deze taakstelling wordt in mindering gebracht op het subsidiebedrag 2009.

De eenmalige kosten voor het Frans Hals Museum bedragen maximaal € 90.000 (exclusief kosten FPU) en zullen ten laste gebracht worden van de gemeentelijke bestemmingsreserve verzelfstandigingen.

Voor het uitvoeren van de activiteiten van het Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem zal de gemeentelijke subsidie in 2008 € 2.330.000 bedragen. Dit bedrag wordt jaarlijks aangepast o.b.v. de uitgangspunten voor de begroting van de gemeente Haarlem.

Om als zelfstandige instelling risico's in de exploitatie te kunnen opvangen en nieuwe ontwikkelingen te kunnen voorfinancieren, dient het Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem als stichting te beschikken over een financiële bedrijfsreserve. Voorgesteld wordt om daartoe aan de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem de subsidie uit te keren in twee termijnen van zes maanden, waarbij de 2<sup>e</sup> termijn wordt overgemaakt vier maanden na de eerste keer en vervolgens steeds elke zes maanden. Aldus krijgt het museum in feite een voorschot van twee maanden subsidie (ad € 388.333), welk bedrag dient als werkkapitaal.

De bedrijfsgebonden activa gaan over voor een symbolisch bedrag van € 1. De boekwaarde van deze activa bedraagt ultimo 2007 ruim € 572.000. De afboeking hiervan komt ten laste van de bestemmingsreserve verzelfstandigingen. De afschrijving op deze activa is in het subsidiebedrag meegenomen.

Tevens vindt overdracht plaats aan de stichting van de zogenaamde 'Bestemmingsreserve restauratie- en aankoopfonds t.b.v. de collectie van het Frans Hals Museum'.

Wij stellen de raad voor:

1. In te stemmen met de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum.
2. In te stemmen met de oprichting van de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem door het college.

3. In te stemmen met de overdracht van de bedrijfsgebonden activa aan de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem voor een symbolisch bedrag van € 1. De afboeking hiervan komt ten laste van de bestemmingsreserve verzelfstandigingen. De afschrijving op deze activa is in het subsidiebedrag meegenomen.
4. In te stemmen met de eenmalige kosten van maximaal € 90.000 (exclusief kosten FPU) ten laste van de bestemmingsreserve verzelfstandigingen.
5. In te stemmen met het beschikbaar stellen van een subsidievoorschot ter grootte van twee maanden bij wijze van werkkapitaal voor de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem (zijnde € 388.333).
6. In te stemmen met de overdracht aan de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem van de zogenaamde 'Bestemmingsreserve restauratie- en aankoopfonds t.b.v. de collectie van het Frans Hals Museum'.

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,  
drs. W.J. Sleddering

de burgemeester,  
mr. B.B. Schneiders

De Raad der gemeente Haarlem,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders,

Besluit:

1. in te stemmen met de verzelfstandiging van het Frans Hals Museum.
2. in te stemmen met de oprichting van de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem door het college.
3. in te stemmen met de overdracht van de bedrijfsgebonden activa aan de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem voor een symbolisch bedrag van € 1. De afboeking hiervan komt ten laste van de bestemmingsreserve verzelfstandigingen. De afschrijving op deze activa is in het subsidiebedrag meegenomen.
4. in te stemmen met de eenmalige kosten van maximaal € 90.000 (exclusief kosten FPU) ten laste van de bestemmingsreserve verzelfstandigingen.
5. in te stemmen met het beschikbaar stellen van een subsidievoorschot ter grootte van twee maanden bij wijze van werkkapitaal voor de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem (zijnde € 388.333).
6. in te stemmen met de overdracht aan de stichting Frans Hals Museum | De Hallen Haarlem van de zogenaamde 'Bestemmingsreserve restauratie- en aankoopfonds t.b.v. de collectie van het Frans Hals Museum'.

Gedaan in de vergadering van .....

De griffier

De voorzitter,