

Nota van B&W

Portefeuille C. van Velzen
Auteur W.J.S. van Dijk
Telefoon 5113693
E-mail: w.v.dijk@haarlem.nl
STB/PMB Reg.nr. 2008/9590
3 bijlagen kopiëren
B & W-vergadering van 29 januari 2008

Onderwerp

Projectopdracht en kredietaanvraag Raaksbruggen

Bestuurlijke context

Op 8 mei 2007 besloot de Raad tot het vervangen van de Raaksbruggen aan de westelijke zijde van de binnenstad.

De huidige bruggen hebben immers niet de capaciteit om na alle stedelijke ingrepen rondom de Raaks de verkeersstroom rondom het gebied te verwerken. Met name de aansluiting op de nieuwe parkeergarage geeft hierbij aanleiding tot zorg.

Op dit moment wordt de definitiefase van dit project doorlopen, waarbij aangestuurd wordt op een Europese aanbesteding volgens 'design and construct'.

Een voorlopige calculatie op basis van financiële kengetallen laat een budget met een bescheiden surplus zien. Hierin is nog geen rekening gehouden met:

- a. gewenste hogere kwaliteit (deels subsidiabel)
- b. kosten tijdelijke verkeersmaatregelen (bij uitvoering ineens)
- c. mogelijke (nadelige) aanbestedingseffecten

Dit vormt een risico voor de dekking. Bij de aanvraag van het uitvoeringkrediet zal een duidelijk beeld van de dekking bestaan.

Op basis van het opgestelde PvE wordt momenteel een nieuwe calculatie opgesteld.

Voor ligt een projectopdracht met een verzoek om een bedrag van € 142.000,- krediet vrij te geven voor het afronden van de voorbereidingen voor de ontwerpfase en het voorbereiden en uitvoeren van de aanbesteding.

Raadsparagraaf: Deze nota is kaderstellend en wordt aan de Raad voorgelegd in verband met de budgetverantwoordelijkheid van de raad.

B&W-besluit:

1. Een bedrag van € 142.100,- beschikbaar te stellen voor werkzaamheden definitiefase aanbesteding voor de Raaksbruggen.
2. Het besluit wordt gedekt uit de bestemmingsreserve Raaksbruggen.
3. De betrokkenen ontvangen daags na besluitvorming informatie over dit besluit.
4. Het raadsstuk wordt voorgelegd aan de gemeenteraad, nadat de commissie Ontwikkeling hierover een advies heeft uitgebracht

Project opdracht en kredietaanvraag Raaksbruggen

1.	Projectomschrijving	2
2.	Projectontwikkeling Raaksbruggen	4
3.	Communicatie en risico's	6

Wienand van Dijk
ProjectManagementBureau
Januari 2008

1. Projectomschrijving

Context

Aan de westzijde van de binnenstad wordt hard gebouwd aan de Raaks. Het project, bestaande uit een parkeergarage en een grote hoeveelheid kantoren en woningen, zal naar schatting tussen eind 2009 (parkeergarage) en medio 2010 (bebouwing) worden opgeleverd. Ook de achter de Raaks liggende Gedempte Oude Gracht wordt momenteel geherprofileerd (oplevering november 2008). De gemeentelijke huisvesting in de Zijlpoort, het voormalige postkantoor, tenslotte, wordt naar schatting rond 2012 opgeleverd. Om deze westelijke toegang tot de binnenstad verkeerstechnisch en esthetisch af te maken, moet een oplossing worden gevonden voor de zogenaamde 'Raaksbruggen'. De huidige bruggen hebben immers niet de capaciteit om in deze nieuwe situatie de verkeersstroom rondom het gebied te verwerken. Met name de aansluiting op de nieuwe parkeergarage geeft hierbij aanleiding tot zorg.



Huidige situatie mbt bruggen

Na uitvoerig verkeerstechnisch en ruimtelijk onderzoek is de conclusie getrokken dat een rotonde de enige mogelijke oplossing voor dit knooppunt is. Eerdere modellen voor nieuwe bruggen en met name de toeleiding naar het knooppunt boden onvoldoende zicht op een soepele verkeersdoorstroming.

Rotonde

Voor een rotonde werd gekozen omdat hierbij, mede door de afwezigheid van verkeerslichten, een zo efficiënt mogelijke verdeling wordt bereikt van verkeer dat met wisselende intensiteit uit verschillende richtingen op het knooppunt afkomt. Op de Raaksbruggen is sprake van een 6 tal armen voor aan- en afrijdend snelverkeer. Daarnaast passeert een groot aantal bussen het knooppunt, en is er sprake van een beperkt aantal voetgangers en fietsers.

Fietsers

Binnen het concept rotonde is slechts beperkt ruimte voor fietsers.. Simulaties laten echter zien dat het overgrote deel van het fietsverkeer met dezelfde of grotere efficiency via de Zijlstraat en de Prins Hendrikbrug reist. De route Zijlstraat omvat fietsverkeer op tussen enerzijds het gebied Grote Markt, Nassaulaan en Jacobijnestraat/Raaks en anderzijds het Garenkokerskwartier. De route loopt van Zijlstraat naar Zijlweg, via de Zijlbrug. De route Prins Hendrikbrug (Botermarkt, Barvoetestraat, Keizerstraat, PH Brug, Leidsevaart) faciliteert de fietsers uit het gebied Koningstraat, Grote Houtstraat, Vijfhoek) enerzijds, en Leidsebuurt anderzijds. Voor fietsers die tussen Raaks en Brouwersvaart reizen biedt de rotonde geen oplossing. Onderzoek laat zien dat het hier om zeer kleine aantallen gaat, en dat de extra reistijd voor deze fietsers zeer beperkt is. In een gesprek met de ENFB werd door allen geconcludeerd dat de rotonde, in combinatie met de hierboven gestelde fietsers - oplossing de best mogelijke oplossing voor de verkeerssituatie vormt. De noodzaak van aanpassingen die als gevolg van de hogere fietsersintensiteit op beide fietstrajecten moeten worden gemaakt, wordt onderzocht.

Ruimtelijk

Ruimtelijke inpassing is dermate complex dat slechts 1 variant mogelijk is. Deze variant wordt inmiddels uitgewerkt in een verkeerskundig schetsontwerp en een Programma van Eisen.

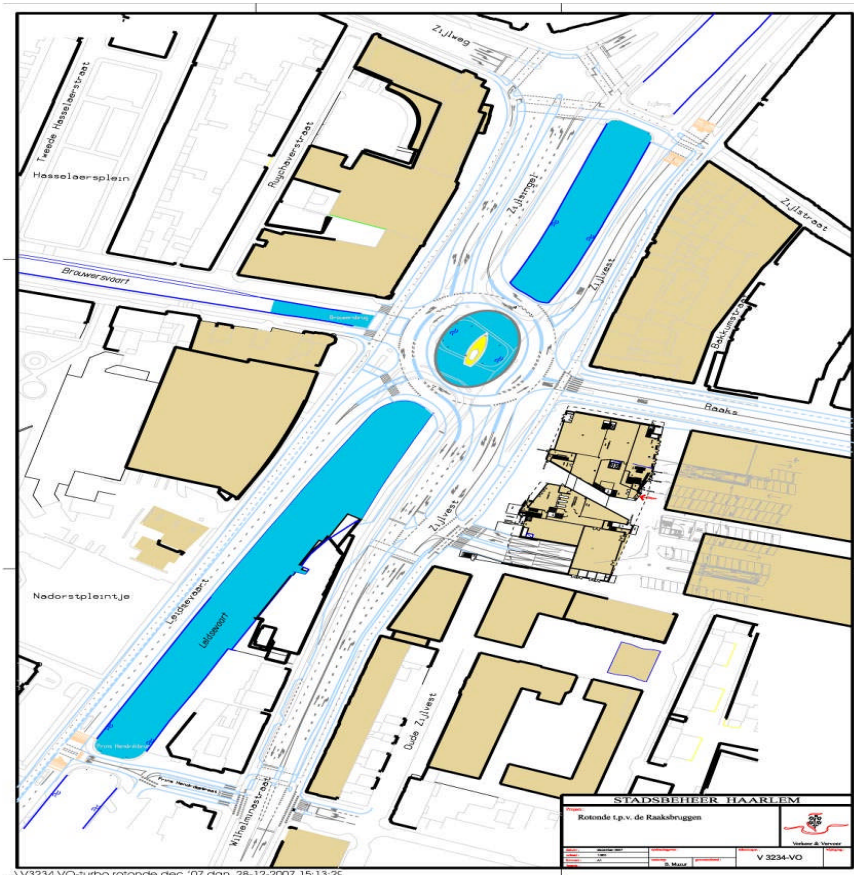
Op de rotonde worden geen verkeerslichten geplaatst omdat hiermee het positieve effect op de doorstroming grotendeels teniet zou worden gedaan. Fietsverkeer wordt (zie hierboven) begeleid over Zijlstraat en Keizerstraat-Hendriksbrug. Ook de kwaliteit van deze routes wordt in verband hiermee onderzocht. De begrenzing van het project bestaat dan ook uit de Raaks (Oost), Zijlvest (gebied Zijlbrug tot aan Pr. Hendrikbrug) en het aanrij-gebied van de hoek Zijlsingel, Brouwersbrug, Leidsevaart. De globale situatie wordt weergegeven in onderstaande functionele schets.

Tijd

Het project Raaksbruggen wordt gefaseerd uitgevoerd. Ten behoeve van de uitvoering van het project worden de bestaande bruggen gesloopt. In deze fase (die naar schatting loopt van maart 2009 tot aan zomer 2010) wordt een noodverbinding tussen Zijlsingel en Leidsevaart enerzijds, en Zijlvest anderzijds gelegd om de doorstroming op de bestaande verkeersroutes en de bereikbaarheid van de parkeergarage te garanderen. Deze interim-oplossing is op dit moment onderwerp van studie. Voor de mogelijkheid een brug tegelijk uit te nemen, waarbij 1 zijde van de rotonde wordt teruggebouwd is voornamelijk niet gekozen. De geprognosticeerde bouwtijd hiervoor is aanmerkelijk langer.

Kwaliteit

De rotonde Raaks is in de eerste plaats een oplossing voor een verkeerskundig probleem. Parkeergarage en binnenstad zijn na oplevering van de Raaks onvoldoende bereikbaar vanuit de Zijlweg en de Leidsevaart. Ook de vele busverbindingen en het doorgaand verkeer tussen Zijlweg en Haarlem Zuid /Amsterdam worden gefaciliteerd. De rotonde dient daarom in de eerste plaats zorg te dragen voor deze bereikbaarheid en doorstroming. Daarnaast is de omgeving van het Raakscomplex een belangrijk visitekaartje van de gemeente Haarlem. Toegang tot de binnenstad, de gemeentelijke huisvesting in de Raakspoort en Zijlpoort, Raakscomplex en publieksdienst komen hier samen. Het gebied dient dan ook de hierbij passende kwaliteit te hebben. De eisen die aan de beeldkwaliteit van de rotonde worden gesteld, worden neergelegd in een beeldkwaliteitsplan. Er is in verband daarmee aanleiding om aandacht te besteden aan een kwalitatief hoogwaardige invulling van het middengebied van de Rotonde.



verkeerskundige impressie Raaksrotonde, eerste schets

2. Projectontwikkeling Raaksbruggen.

Verantwoordelijkheden

De bestuurlijke verantwoordelijkheid voor het dossier Raaksbruggen ligt bij de Wethouder van Financien, Cultuur, Personeel en Organisatie, omdat deze verantwoordelijk is voor het Raaksproject. Deze wordt hierin bijgestaan door de Wethouder van oa beheer openbare ruimte. Het ambtelijk opdrachtgeverschap ligt bij het hoofd van de afdeling Gebiedsmanagement (hoofdafdeling Wijkzaken). Organisatorisch valt het project onder het projectencluster Raaks. Dit met name omdat de logistiek van het project nauw samenhangt met de realisatie van de de parkeergarage, de Raaksprojecten en de daarbij behorende openbare ruimte. Ook de ruimtelijke samenhang met deze projecten is groot. Zo zal nog een besluit moeten worden genomen over het onderbrengen van de herprofilering van de Raaks. Uitvoering van het project Raaksbruggen wordt gedaan door een projectteam onder verantwoording van de afdeling Projectmanagement. De samenstelling van het projectteam wijzigt per fase van het project.

A. Definitiefase -PvE en PvA

Op dit moment is sprake van de definitiefase, waarin de contouren van het project in financiële en ruimtelijk/ontwerpde sfeer worden gezet. In deze fase worden het concept 'Raaksbruggen' gedefinieerd en afgebakend, en wordt een functioneel PvE, een functionele schetsimpressie, een beeldkwaliteitsplan (BKP) en een ruwe begroting opgesteld. Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar de benodigde aanpassingen aan beide fietsroutes en de tijdelijke verkeersoplossing. Het functionele PvE met beeldkwaliteitsplan worden opgesteld door de afdelingen V&V en Stedenbouw. Hun concept wordt getoetst door een team van experts en vakdeskundigen, gemeentelijke disciplines en hulpdiensten. Het product van deze fase (PvE, BKP, budget) wordt ter bespreking aan de Commissie Ontwikkeling voorgelegd, en wordt vervolgens leidend voor de ontwerp- en aanbestedingsfase. Het ingediende ontwerp vormt één van de beoordelingscriteria maar is niet alleen doorslaggevend.

Het vastgestelde aanbestedingsmateriaal wordt doorgerekend in een 'directie' begroting, waarmee enerzijds het benodigd budget voor de Raaksbruggen kan worden bepaald en die anderzijds kan dienen als referentie voor de aanbesteding. Voor de werkzaamheden in de definitiefase en de aanbestedingsfase wordt krediet aangevraagd. Het benodigd krediet wordt toegelicht in bijlage 1.

B Ontwerpfase- Design and Construct aanbesteding en Ontwerp

Realisatie van de rotonde wordt Europees aanbesteed. Ontwerp en uitvoering worden gedaan op basis van een design and construct projectontwikkeling.

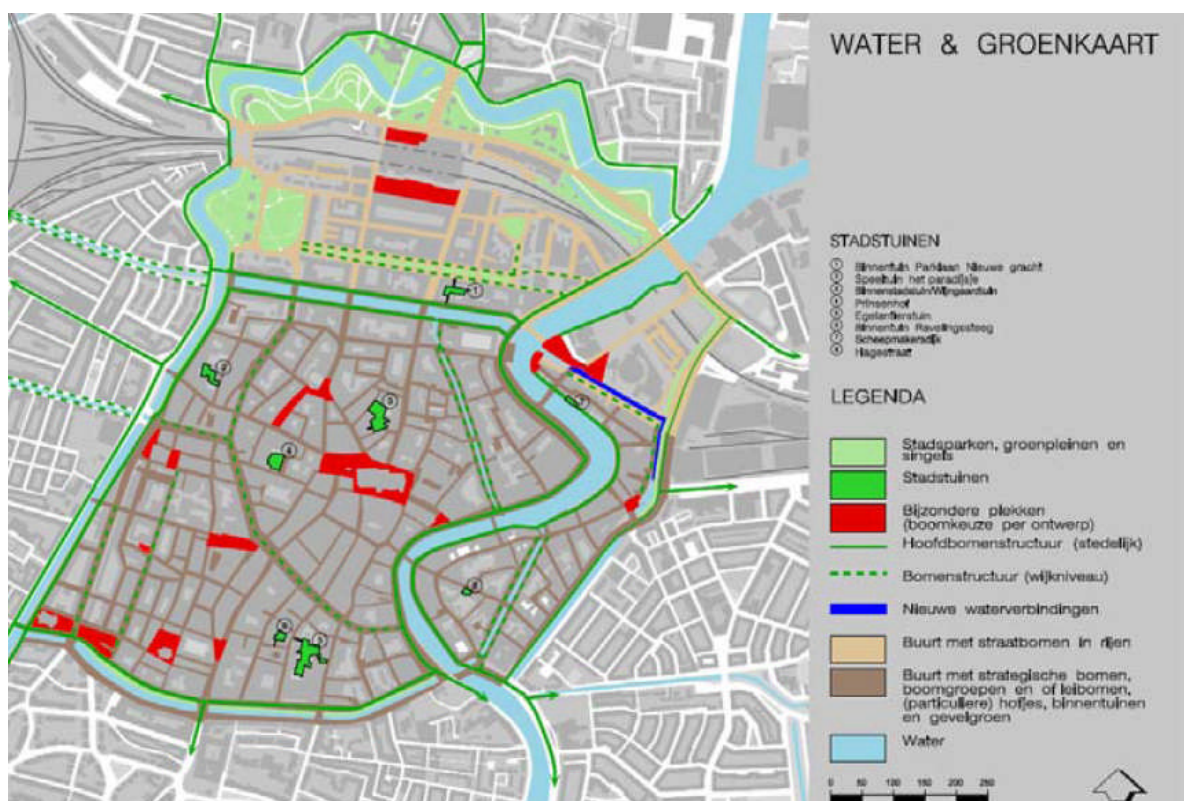
design and construct projectontwikkeling

Design and construct (D&C, ontwerp en constructie) is het aanbesteden van ontwerp en bouw aan een aannemer. Dit gaat op basis van minimaal een Programma van Eisen (PvE) en een planning. De aannemer produceert een ontwerp en bouwt dit, de opdrachtgever houdt toezicht (toetst) vanuit de gestelde kaders. Na aanbesteding verbindt de aannemer zich aan de afgesproken prijs en planning.

Beheersing van tijd en geld is het grote voordeel van een D&C ontwikkeling. De kwaliteit van het ontwerp en van de materialisering worden door middel van een beeldkwaliteitplan verankerd. Garanties ten aanzien van duurzaamheid en onderhoud worden in het contract met de aannemer vastgelegd.

Voor een design and construct aanbesteding wordt gekozen omdat hierbij harde afspraken kunnen worden gemaakt over de factoren tijd en geld. De gewenste kwaliteit dient dan ook zo goed als mogelijk te worden gewaarborgd. Dit vindt plaats door de gevraagde ruimtelijke kwaliteit vast te leggen in een beeldkwaliteitplan en door in de aanneemovereenkomst garanties mbt het product op te nemen.

Het materiaal vanuit de definitiefase vormt de basis voor deze ontwikkeling. Ook bestaat op voorhand een beeld van de kosten voor realisatie van de rotonde. Het aanbestedingsresultaat wordt aan het college voorgelegd. Wanneer het benodigde budget niet overeenkomt met de het budget, wordt dit aan de raad voorgelegd. Het budget geldt hierna als taakstellend.



Inpassing in beeldkwaliteit omgeving

C. Bouwvoorbereiding-inrichting tijdelijke situatie projectgebied

Het vastgestelde ontwerp wordt in procedure gebracht voor uitvoering. De rotonde bevindt zich op het kruispunt van de bestemmingsplannen Raaks (onderdeel binnenstad), Leidsebuurt en Garenkokerskwartier.

Vooralsnog wordt uitgegaan de van hierbij gevoegde planning (bijlage 2). Op grond van het nieuwe (aanpassing)bestemmingsplan Oude Stad (naar verwachting vastgesteld begin 2009) wordt een bouwvergunning voor het project aangevraagd. Uitvoering zou daarmee kunnen starten in mei 2009. Op het moment dat het project wordt uitgevoerd is een groot deel van de Raaks waaronder de parkeergarage, opgeleverd. Om de bereikbaarheid en circulatie rondom de westelijke binnenstad, de parkeergarage en de Raaks op peil te houden moet een noodconstructie worden aangelegd. Tijdens de bouwvoorbereiding en voor oplevering van de Raaks-parkeergarage wordt deze tijdelijke verkeerssituatie rondom het projectgebied voorbereid en ingevoerd. Hierbij zal rekening worden gehouden met de toegang tot het Raaks en het GOG gebied, mogelijke bouwactiviteit rondom het postkantoor en uiteraard bereikbaarheid voor openbaar vervoer en hulpdiensten.

4. Communicatie

Communicatie en participatieplan worden opgesteld.

5. Risico's

In februari 2008 wordt een krachtenveld- en risicoanalyse voor ontwerp en bouwvoorbereidingsfase gemaakt. Rapportage wordt eind februari 2008 verwacht.

Vooralsnog worden risico's onderscheiden in de sfeer van kosten, tijd (planning) en kwaliteit. Onder andere in de volgende velden kunnen risico's worden verwacht:

- Aanbesteding,
- kwaliteit product (zowel beeldkwaliteit als duurzaamheid),
- tijdelijke verkeerssituatie (haalbaarheid, adekwaatheid, kosten),
- planning,
- interactie andere infrastructurele projecten

Krediet voorbereidingsfase Raaksbruggen

Productie aanbestedingsmateriaal, doorlopen aanbesteding, contractvorming
januari-september 2008

	uren	kosten
gemeente		
Projectmanagement	300	€ 30.000
Projectassistentie	360	€ 27.000
V&V ontwerp	70	€ 5.600
Stedenbouw/beeld	70	€ 5.600
V&V tijdelijke oplossing	160	€ 12.800
IB	40	€ 3.200
BOR	24	€ 1.920
losse interne consulten	pm	€ 3.500
Totaal intern		€ 89.620
extern		
Begeleiding aanbesteding		€ 35.000
Stedenbouwkundig bureau		€ 7.500
totaal extern		€ 42.500
Subtotaal		€ 132.120
7,5% onvoorzien		€ 9.909
Totaal kredietaanvraag		€ 142.100

Haarlem, 11-1-2008
Wenand van Dijk

Activity ID	Activity Description	Duur in Werk-dagen	Start	Eind	2007												2008												2009												2010												2011											
					J				F				M				A				M				J				J				A				S				O				N				D															
					J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D

Raaksbruggen

DEFINITIEFASE

ALRABR0070	Fijnstof onderzoek	1	07NOV07*	07NOV07
ALRABR0150	Bouwplan toetsen met bestemmingsplannen	1	07NOV07*	07NOV07
ALRABR0010	Opstellen projectopdracht	47	07NOV07*	15JAN08
ALRABR0020	Opstellen planning	47	07NOV07*	15JAN08
ALRABR0030	Opstellen financiële raming	47	07NOV07*	15JAN08
ALRABR0080	Opstellen PVE	29	03DEC07*	15JAN08
ALRABR0090	Opstellen PVA	29	03DEC07*	15JAN08
ALRABR0100	Opstellen beeldkwaliteitsplan	29	03DEC07*	15JAN08
ALRABR0110	Opstellen communicatieplan	29	03DEC07*	15JAN08
ALRABR0040	Projectopdracht/planning/kredietaanvraag in B&W	5	16JAN08	22JAN08
ALRABR0180	PVE/PVA/Beeldkwaliteitspl/Communicatiepl in B&W	10	16JAN08	29JAN08
ALRABR0050	Projectopdracht/planning/kredietaanvraag in Cie	12	23JAN08	07FEB08
ALRABR0130	Afstemming verschillende disciplines	20	16JAN08	12FEB08
ALRABR0190	PVE/PVA/Beeldkwaliteitspl/Communicatiepl in Cie	12	30JAN08	14FEB08
ALRABR0120	Selectie ontwikkelaar Europese aanbesteding	100	30JAN08	19JUN08
ALRABR0060	Projectopdracht/planning/kredietaanvraag in raad	10	08FEB08	21FEB08
ALRABR0140	Gunning	40	20JUN08	14AUG08

ONTWERPFASE

ALRABR0230	Opstellen ontwerp	65	15AUG08	13NOV08
------------	-------------------	----	---------	---------

VOORBEREIDINGSFASE

ALRABR0210	Verkeersbesluit	65	14NOV08	17FEB09
ALRABR0220	Artikel 17	65	14NOV08	17FEB09
ALRABR0160	Projectbesluit (artikel 19)	256	14NOV08	13NOV09

REALISATIEFASE

ALRABR0200	Tijdelijke oplossing	1	02JAN09	02JAN09*
ALRABR0170	Bouw brug	474	16NOV09	16NOV11

Raaks

Aanpassen bestemmingsplan Oude Stad

(VOOR) ONTWERPFASE

ALRAKS9920	Aanpassing concept bestemmingsplan	273	23JUN06	11SEP07
ALRAKS9932	Onderzoek Tauw	130	03JAN07*	05JUL07
ALRAKS9922	VOBP in B&W	25	12SEP07	16OCT07
ALRAKS9923	VOBP in Cie	22	17OCT07	15NOV07
ALRAKS9924	Afronding ontwerpfas	0		15NOV07

VASTSTELLINGSFASE

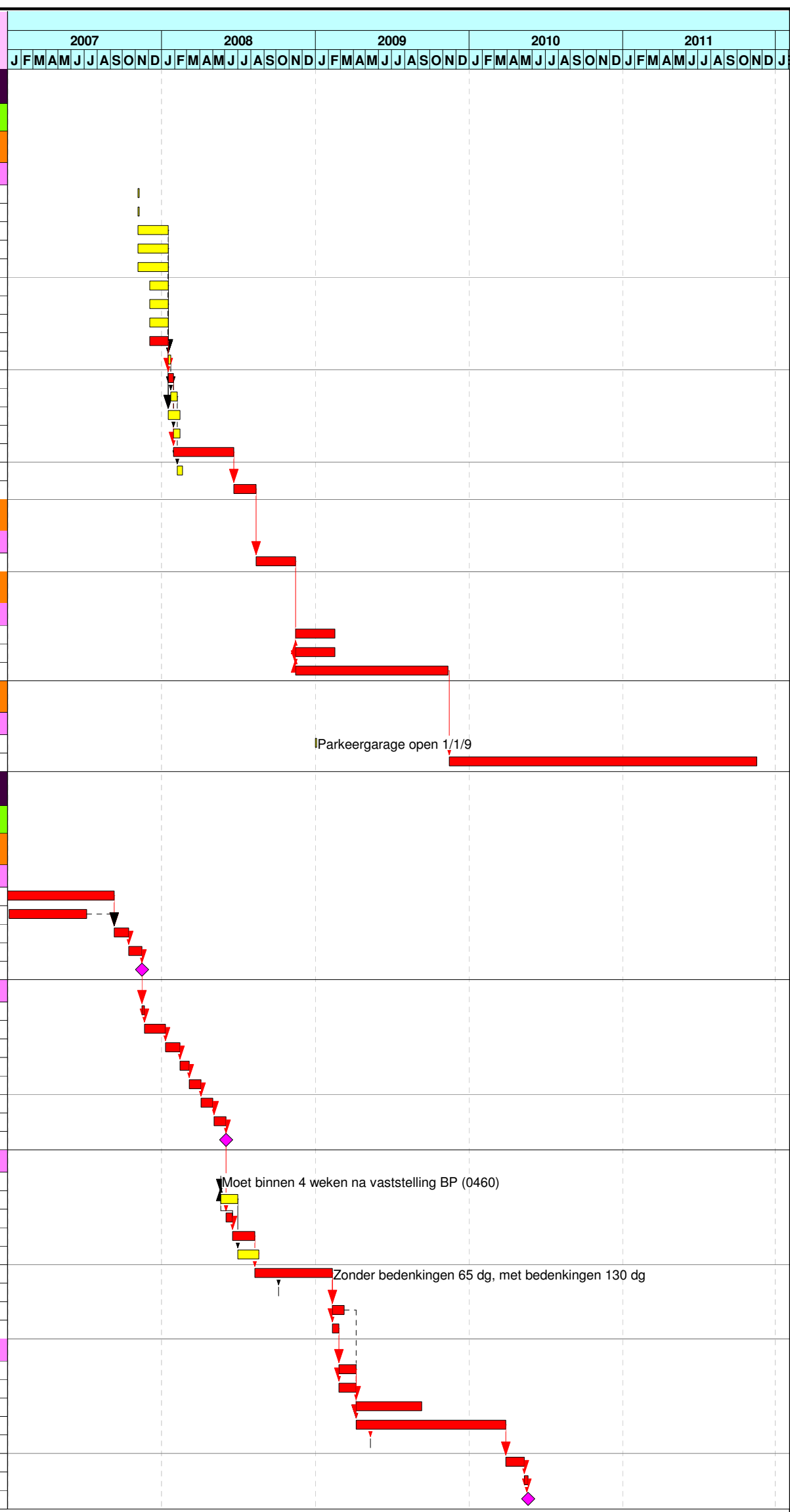
ALRAKS9935	Publicatie ter visielegging OB	5	16NOV07	22NOV07
ALRAKS9936	Ter visielegging OB	32	23NOV07	10JAN08
ALRAKS9937	Behandeling zienswijzen op OB	25	11JAN08	14FEB08
ALRAKS9938	Behandeling zienswijze op OB in B&W	15	15FEB08	06MAR08
ALRAKS9939	Hoorzitting OB raadscommissie	20	07MAR08	03APR08
ALRAKS9940	Advies raadscommissie op OB	20	04APR08	02MAY08
ALRAKS9941	Vaststelling Bestemmingsplan in raad	20	06MAY08	02JUN08
ALRAKS9942	Vaststelling Bestemmingsplan	0		02JUN08

GOEDKEURINGSFASE GS

ALRAKS9944	Kennisgeving raadsbesluit VABP + toez.aan GS	1	20MAY08	20MAY08
ALRAKS9945	Kenbaar maken bedenkingen bij GS op VABP	30	21MAY08	01JUL08
ALRAKS9943	Publicatie Vastgesteld Bestemmingsplan (VABP)	10	03JUN08	16JUN08
ALRAKS9961	T.i.l. Vastgesteld Bestemmingsplan	20	17JUN08	08AUG08
ALRAKS9947	Reacties op bedenkingen geven aan GS	15	02JUL08	18AUG08
ALRAKS9946	GS procedure + besluit op VABP	130	11AUG08	11FEB09
ALRAKS9948	Hoorzitting bij GS i.v.m. bedenkingen	1	06OCT08	06OCT08
ALRAKS9949	Vervangingsbesluit ministerie VROM art. 19.3	20	12FEB09	11MAR09
ALRAKS9950	Publicatie goedgekeurd BP	10	12FEB09	25FEB09

BEROEPSFASE ABR RvS

ALRAKS9951	Beroepsmogelijkheid bij ABR RvS	30	26FEB09	08APR09
ALRAKS9953	Verzoek voorlopige voorziening	30	26FEB09	08APR09
ALRAKS9955	Voorlopige voorziening	90	09APR09	11SEP09
ALRAKS9954	Beroep ABR RvS	230	09APR09	30MAR10
ALRAKS9956	Zitting	1	11MAY09	11MAY09
ALRAKS9957	Schriftelijke uitspraak	30	31MAR10	13MAY10
ALRAKS9958	Publicatie onherroepelijk (art31WRO)	5	14MAY10	20MAY10
ALRAKS9959	Einde bestemmingsplan procedure	0		20MAY10



Start Date	01APR01
Finish Date	16NOV11
Data Date	01JAN05
Run Date	15JAN08 14:45

	Early Bar
	Progress Bar
	Critical Activity

Date	Revision	Checked	Approved

Raadsstuk (in te vullen door griffie)
B&W datum (in te vullen door griffie)
Sector/afdeling (in te vullen door auteur)
Registratienummer (in te vullen door auteur)

Onderwerp: Projectopdracht en kredietaanvraag Raaksbruggen

1. Inhoud van het voorstel

Op 8 mei 2007 besloot de Raad tot het vervangen van de Raaksbruggen aan de westelijke zijde van de binnenstad.

De huidige bruggen hebben immers niet de capaciteit om na alle stedelijke ingrepen rondom de Raaks de verkeersstroom rondom het gebied te verwerken. Met name de aansluiting op de nieuwe parkeergarage geeft hierbij aanleiding tot zorg.

Op dit moment wordt de definitiefase van dit project doorlopen, waarbij aangestuurd wordt op een 'design and construct' aanbesteding.

Voor ligt een projectopdracht met een verzoek om een bedrag van € 142.000,- krediet vrij te geven voor het afonden van de voorbereidingen voor de ontwerpfase en het voorbereiden en uitvoeren van de aanbesteding.

1 Aanleiding + fase van besluitvorming

- Kaderstellend op grond van de budgetverantwoordelijkheid van de Raad

2 Samenvatting is leeswijzer t.b.v. commissie en/of raad

- Doel van de nota is krediet aan te vragen voor werkzaamheden ter voorbereiding van de vervanging van de Raaksbruggen door een Rotonde, een en ander conform de bijgevoegde projectopdracht (bijlage 1)

3 Financiële paragraaf

- Aangevraagde krediet wordt gedekt uit dfe bestemmingsreserve Raaksbruggen.
- Een voorlopige calculatie op basis van financiële kengetallen laat een budget met een bescheiden surplus zien. Hierin is nog geen rekening gehouden met:
 - a. gewenste hogere kwaliteit (deels subsidiabel)
 - b. kosten tijdelijke verkeersmaatregelen (bij uitvoering ineens)
 - c. mogelijke (nadelige) aanbestedingseffectenDit vormt een risico voor de dekking. Bij de aanvraag van het uitvoeringkrediet zal een duidelijk beeld van de dekking bestaan.

4 Participatie / communicatie

- Een communicatie- en participatieplan is in voorbereiding

5 Planning

- Zij bijgevoegde concept planning.

Wij stellen de raad voor:

1. Een bedrag van € 142.100,- beschikbaar te stellen voor werkzaamheden definitiefase inclusief aanbesteding voor de Raaksbruggen.
2. Dit krediet ten laste te brengen van de bestemmingsreserve Raaksbruggen

De secretaris

De burgemeester

Raadsbesluit

De raad der gemeente Haarlem,

Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders

Besluit:

1. een bedrag van € 142.100,- beschikbaar te stellen voor werkzaamheden definitiefase aanbesteding voor de Raaksbruggen.
2. Het besluit wordt gedekt uit de bestemmingsreserve Raaksbruggen

Gedaan in de vergadering van (in te vullen door de griffie)

De griffier

De voorzitter