



Retouradres Postbus 511 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de commissie Bestuur

Datum 22 januari 2008
Kenmerk 2008/13331
Contactpersoon C. van Velzen
Doorkiesnummer 023-511 3003
E-mail cvanvelzen@haarlem.nl
Onderwerp Planning weerstandsvermogen

Geachte commissieleden,

Bij de behandeling van de begroting 2008 in de Raad is afgesproken dat het College in het eerste kwartaal 2008 aan de Raad een overzicht geeft waarin de gewenste hoogte van de algemene reserve wordt voorgesteld, dit voor het bepalen van de benodigde omvang van het weerstandsvermogen van de gemeente Haarlem.

Om een invulling te kunnen geven aan een berekening van het weerstandsvermogen zijn twee bestanddelen noodzakelijk.

1. Enerzijds inzicht in het vermogen van de gemeente om onvoorziene negatieve resultaten het hoofd te bieden middels o.a. algemene reserve en voorzieningen.
2. Anderzijds in een inventarisatie en waardering van de risico's die bestaan binnen de gemeente.

Achter een berekening van het weerstandsvermogen ligt daarom een hele wereld van risicomanagement ten grondslag.

Door middel van risicomanagement worden risico's op uniforme wijze geïnventariseerd en gewaardeerd. Risicobeheersing krijgt een grotere rol dan het meer gebruikelijke risico mijden. Kosten van risicobeheersing worden afgezet tegen de kosten van daadwerkelijk voordoen van een risico. Het betreft dan ook een werkwijze die naast een andere manier van werken ook een cultuuromslag noodzakelijk maakt. Desalniettemin betreft het een belangrijke grootheid voor de berekening van het weerstandsvermogen en zijn beide onderwerpen onlosmakelijk met elkaar verbonden.

Op dit moment is een projectgroep met ondersteuning van het Nederlands Adviesbureau Risicomanagement bezig met de voorbereiding van de invoering van risicomanagement en met de berekening van de hoogte van het weerstandsvermogen. Hiervoor worden de huidige risico's gewaardeerd uitgaande van de voor de jaarrekening 2007 geïnventariseerde risico's.

Haarlem



Omdat met deze methodiek van risicomangement en het waarden van risico's nog ervaring moet worden opgebouwd, moet deze eerste berekening worden gezien als een nulmeting van waaruit de organisatie moet groeien naar een betere volledige raming.

Voor projectrisico's zal eerst begonnen worden met een cyclus van risicobeoordeling in project-groepverband. Daarom zal in de eerste berekening nog geen rekening worden gehouden met projectrisico's.

Om hier op een goede manier invulling aan te kunnen geven is bijgevoegde planning opgesteld. Volgens deze planning zal een oplevering van een eerste berekening van het weerstandsvermogen en een beleidsstuk ten behoeve van de invoering van risicomangement in mei tesamen met de kadernota aan u worden aangeboden.

Weliswaar is dat later dan ik u oorspronkelijk heb toegezegd, maar op dit moment hecht ik meer aan een gedegen voorbereiding om te komen tot een gedegen inschatting van het weerstandsvermogen en tegelijkertijd een stap te maken in het invoering van een steviger risicomangement. Ik neem aan dat u begrip heeft voor de aangepaste planning.

Met vriendelijke groet,

Chris van Velzen



Haarlem

Planning

	Start	Eind	2007												2008															
			November			December			Januari			Februari			Maart			April												
			45	46	47	48	49	50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
- Plan van Aanpak	12-nov-07	23-nov-07																												
- Uitnodigen deelnemers	21-nov-07	28-nov-07																												
- Presentatie NARIS	13-dec-07	13-dec-07																												
- Uitzetten inventarisatie risico's	17-dec-07	17-dec-07																												
- Inventariseren risico's	18-dec-07	21-jan-08																												
- Terugontvangen risico's	21-jan-08	21-jan-08																												
- Beoordelen ontvangen risico's	22-jan-08	5-feb-08																												
- Bijeenkomst 1	9-jan-08	9-jan-08																												
- Bespreking Concerncontroller	10-jan-08	10-jan-08																												
- Bijeenkomst 2 (kick off NAR)	6-feb-08	6-feb-08																												
- Bespreking Concerncontroller	7-feb-08	7-feb-08																												
- Toesturen info Commissie	27-feb-08	27-feb-08																												
- Behandeling info Commissie	13-mrt-08	13-mrt-08																												
- Waarden risico's (interviews)	18-feb-08	18-mrt-08																												
- Bijeenkomst 3	19-mrt-08	19-mrt-08																												
- Bespreking Concerncontroller	20-mrt-08	20-mrt-08																												
- Rapportage en beleidsstuk	24-mrt-08	16-apr-08																												
- Bespreking Concerncontroller	17-apr-08	17-apr-08																												
- Aanleveren Directie	23-apr-08	23-apr-08																												
- Behandeling Directie	28-apr-08	28-apr-08																												
- Aanleveren Portefeuillehouder	7-mei-08	7-mei-08																												
- Aanleveren College	7-mei-08	7-mei-08																												
- Behandeling College	13-mei-08	13-mei-08																												
- Aanleveren Commissie	14-mei-08	14-mei-08																												
- Behandeling Commissie	29-mei-08	29-mei-08																												
- Behandeling Raad	16-jun-08	19-jun-08																												

Δ = Actie
 ▲ = Gebeurtenis
 ... = Proccs