

Aanvullende notitie Haalbaarheidsonderzoek verzelfstandiging Service Bedrijf Haarlem en samengaan met Spaarnelanden NV, zoals toegezegd door wethouder Van Velzen in de Commissie Bestuur van 25 september 2008.

Spaarnelanden in samenwerking met het Service Bedrijf Haarlem

Doelstelling:

Gebruik maken van de synergievoordelen bij de samenwerking in de uitvoering van de diverse werkzaamheden in de openbare ruimte, uitwisseling van personeel en materieel, samenvoegen van de overheadtaken en samenvoegen locaties.

Voordelen van samenwerking:

Samenwerking in de uitvoering openbare ruimte:

Hierbij zijn de volgende voordelen te verwachten:

- een betere efficiency door het integraal uitvoeren van werkzaamheden in de buitenruimte door SBH en Spaarnelanden
- het werken met één opdrachtgever en één opdrachtnemer voor al het werk in de openbare buitenruimte.
- Regie en aansturing middels korte lijnen zonder verstoring door andere belanghebbenden.
- Integratie van het werkproces binnen één bedrijf, in plaats van binnen diverse partijen.

Uitwisseling van personeel en materieel:

- SBH en Spaarnelanden kennen beide een seizoenpatroon in het werk. Door de samenwerking kan personeel en materieel efficiënter worden ingezet.
- Bij SBH en Spaarnelanden is sprake van gelijksoortige technische ondersteuning van de bedrijfsprocessen op diverse gebieden, te denken valt aan zowel het voorraadbeheer als de inkoop van magazijnartikelen, werkkleding, materialen voor de werkplaatsen, e.d. Hier zal een verhoging van de efficiëntie worden bereikt.
- Personele capaciteit welke (tijdelijk) onderbezet is kan doelmatiger ingezet worden bij de samenwerkende onderdelen van SBH of Spaarnelanden.
- De ruimere leerwerk omgeving voor starters op de arbeidsmarkt biedt voor beide bedrijven – die veel instroom en, na opleiding, doorstroom kennen – door de samenwerking gelegenheid tot betere en effectievere opleiding en begeleiding.
- Ook bij de indirecte functies is winst te verwachten.
- Door de integratie van beide bedrijven ontstaat er direct synergie voordeel uit het uitwisselen van materieel. Niet alleen door het gezamenlijk aanschaffen en gebruiken van een aantal onderdelen van het materieel zijn er kostenvoordelen te bereiken, maar mogelijk gebruik van elkaars materieel leidt tot een betere bezettingsgraad.

Samenvoegen taken overhead:

Niet alleen in de direct uitvoerende taken zijn door de samenvoeging besparingen mogelijk (bijvoorbeeld bij uitvoerders / opzichters), immers er zal juist een groot voordeel ontstaan uit een efficiënter gebruik van de overheadfuncties. Dit kan door:

- het onder gezamenlijke verantwoordelijkheid van de bedrijven SBH en Spaarnelanden uitvoeren van de facilitaire diensten zoals (salaris)administratie, KAM zorgsystemen, onderhoud hard- en software, onderhoud gebouwen e.d.

- Daarnaast en voorzover het gemeenschappelijke activiteiten in de buitenruimte betreft is het mogelijk efficiëntievoordelen t.a.v. de aansturing en inzetplanning van de uitvoerende medewerkers te realiseren.

Samenvoegen locaties:

SBH en Spaarnelanden hebben beide locaties in de Waarderpolder. Door de samenvoeging wordt de mogelijkheid geschapen om beide bedrijven te laten integreren in de nieuwbouw van Spaarnelanden. Daardoor ontstaan er de volgende mogelijkheden:

- er vallen locaties vrij, denk hierbij aan de locatie Kleverlaan en de locatie Ir. Lelyweg.
- Er ontstaat één gemeenschappelijke “werf” waar alle personeel (250) en materieel gehuisvest zullen worden.
- Het gezamenlijk gebruik van deze faciliteiten zal tot efficiëntie voordelen leiden. Het materieel kan worden onderhouden in een gezamenlijke bedrijfswerkplaats in plaats van in drie kleine. De nieuwe bedrijfswerkplaats zal in het huidige Spaarnelanden nieuwbouwplan worden gerealiseerd.

Uitwerkingsbesluit

In het binnenkort aan de Raad voor te leggen uitwerkingsbesluit zal nader worden ingegaan op de financiële en personele aspecten. Overleg met het Georganiseerd Overleg is inmiddels gaande.