

Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille C.van Velzen
Auteur A.M. v.d. Ham
Telefoon 5113506 E-mail: avdham@haarlem.nl
STZ/BB Reg.nr. 2009/32498
B & W-vergadering van 10 maart 2009

Onderwerp

Optimalisatie van de subsidieverwerving

DOEL: Besluiten

Haarlem wil optimaler en slimmer gebruik maken van de subsidiemogelijkheden die het rijk, de provincie en Europa bieden. Dit is een van de genoemde maatregelen in het coalitieakkoord 2006 – 2010 waarmee Haarlem haar financiële positie op orde wil brengen.

In het reorganisatiebesluit van de gemeente Haarlem is deze maatregel uitgewerkt door aan de functieformatie van de afdeling Stadszaken de functie van subsidioloog toe te voegen.

De nota “Optimalisatie van de subsidieverwerving” (als bijlage toegevoegd) geeft onze zienswijze over de manier waarop de subsidieverwervingsystematiek gemeentebreed geprofessionaliseerd kan worden en over de wijze van positionering van de functie van subsidioloog hierin.

B&W

1. In te stemmen met de verankering van de subsidieverwerving binnen de gemeente Haarlem door het implementeren van een gemeentebreed subsidieverwervingsproces.
2. In te stemmen met het onderscheiden van de werkzaamheden van de subsidioloog naar pro-actieve, re-actieve en ad hoc ondersteunende verwervingstaken.
3. Neemt kennis van het wijzigen van de functiebenaming in senior beleidsadviseur subsidieverwerving.
4. In te stemmen met het nader uitwerken van de consequenties van het ontwikkelen van instrumenten waarmee de subsidieverwerving financieel en procesmatig centraal gemonitord kan worden.
5. Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Bestuur.

COLLEGE BESLUIT

Onderwerp: Optimalisatie van de subsidieverwerving

1 Inleiding

Haarlem wil optimaler en slimmer gebruik maken van de subsidiemogelijkheden die het rijk, de provincie en Europa bieden. Dit is een van de genoemde maatregelen in het coalitieakkoord 2006 – 2010 waarmee Haarlem haar financiële positie op orde wil brengen.

In het reorganisatiebesluit van de gemeente Haarlem is deze maatregel uitgewerkt door aan de functieformatie van de afdeling Stadszaken de functie van subsidioloog toe te voegen.

De nota “Optimalisatie van de subsidieverwerving” (als bijlage toegevoegd) geeft onze zienswijze over de manier waarop de subsidieverwervingsystematiek gemeentebreed geprofessionaliseerd kan worden en over de wijze van positionering van de functie van subsidioloog hierin.

2 Besluitpunten college

Het college besluit:

1. In te stemmen met de verankering van de subsidieverwerving binnen de gemeente Haarlem door het implementeren van een gemeentebreed subsidieverwervingsproces.
2. In te stemmen met het onderscheiden van de werkzaamheden van de subsidioloog naar pro-actieve, re-actieve en ad hoc ondersteunende verwervingstaken.
3. Neemt kennis van het wijzigen van de functiebenaming in senior beleidsadviseur subsidieverwerving.
4. In te stemmen met het nader uitwerken van de consequenties van het ontwikkelen van instrumenten waarmee de subsidieverwerving financieel en procesmatig centraal gemonitord kan worden.
5. Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Bestuur.

3 Beoogd resultaat

Een effectievere subsidieverwerving door de gemeente Haarlem op provinciaal, nationaal en Europees niveau.

4 Argumenten

Subsidieverwervingsproces en positionering subsidioloog

Subsidieverwerving vindt binnen de Haarlemse organisatie verschillend plaats. Er is binnen de gereorganiseerde gemeente geen gemeentebreed subsidieverwervingsproces aanwezig. In de huidige organisatie worden de subsidieaanvragen door de individuele (beleids-) medewerkers geïnitieerd. Dit initiatief is afhankelijk van het individuele kennis- en ervaringsniveau, de aanwezigheid van een persoonlijk netwerk en van de beschikbare capaciteit. Het verwervingsresultaat varieert hierdoor sterk per beleidsveld. Binnen verschillende beleidsvelden worden goede resultaten geboekt, andere beleidsbetrokkenen komen slechts beperkt aan verwerving toe. De voordelen van integraal werken worden niet altijd benut.

Om binnen de gemeente Haarlem effectiever gebruik te maken van de diverse externe subsidieregelingen kan de verankering van de subsidieverwerving als volgt door de subsidioloog ondersteund worden:

- Pro-actieve ondersteuning (adviseren over en coördineren van de verwerving), gericht op geprioriteerde projecten uit de strategische agenda van Haarlem. De projecten worden geselecteerd binnen de 3 clusters Duurzaamheid/Economie/ bereikbaarheid, Landschap& recreatie en Wijkgerichte sociale versterking (met accent op vergroten zelfredzaamheid cq empowerment). De clusterkeuze is mede gebaseerd op de mate waarin de thema's verwervingskansen bieden.
- Re-actieve ondersteuning, bestaande uit het uitvoeren van deskresearch en opstellen van een afwegingskader ten behoeve van een go/no go beslissing voor subsidieaanvragen welke door de (lijn-)organisatie worden geïnitieerd.
- Ad hoc ondersteuning, voortkomend uit het vertalen van de kansen die nieuwe subsidieregelingen bieden naar het inzetten van deze gelden voor Haarlemse activiteiten. Dagelijks cq wekelijks (afhankelijk van de informatiebron) vindt scanning plaats van subsidie-informatie uit een commerciële databank en andere informatiebestanden. Deze informatie wordt doorgeleid naar betrokken beleidsafdelingen, waarna verdere afstemming plaatsvindt over de benuttingsmogelijkheden van de regelingen. Dit geldt ook voor signalen uit het persoonlijke netwerk van de subsidioloog.

De subsidioloog richt zich in eerste instantie op de subsidies verstrekt door hogere overheden en op de subsidies die *geen* direct gevolg zijn van een (semi-)automatische toekenning (voortkomend uit een wettelijke verplichting of decentralisatie).

De huidige functiebenaming "subsidioloog" leidt met enige regelmaat tot misverstanden en andersoortige verwachtingen over de werkzaamheden van betreffende functionaris. Binnen en buiten onze organisatie wordt een subsidioloog geassocieerd met een lobbyist en verwerper. De rol binnen het Haarlemse richt zich vooral op het organisatiebreed adviseren over en coördineren van de subsidieverwerving. Een wijziging van de functiebenaming in "senior beleidsadviseur subsidieverwerving" draagt positief bij aan een vlotte integratie van de subsidieverwerving in het totale financieringsproces van de Haarlemse activiteiten.

Instrumentele ondersteuning van de subsidieverwerving

Er is geen organisatiebreed zicht op de huidige resultaten van subsidieverwerving binnen de gemeente Haarlem. Dit wordt veroorzaakt door het ontbreken van systemen en processen waarmee:

- de ontvangen externe subsidies;
- de **te** ontvangen externe subsidies;
- de onderhanden subsidieaanvragen op een toegankelijke wijze centraal in beeld gebracht kunnen worden.

Om de effectiviteit van de subsidieverwerving te kunnen monitoren, synergievoordelen te kunnen benutten en een professioneel beeld van Haarlem naar subsidiënten te kunnen borgen is het centraal beschikbaar zijn van informatie (financieel en procesmatig) over de subsidieverwerving voorwaardelijk. Het college besluit tot het opstellen van een plan van aanpak voor het ontwikkelen van de ontbrekende systemen en processen.

5 Kanttekeningen

n.v.t.

6 Uitvoering

De gemeente start de implementatie van een gemeentebreed subsidieproces direct na besluitvorming door college. Beoogd realisatiemoment is het 1^e kwartaal 2009. De tijdlijn voor het realiseren van systemen en processen waarmee de subsidieverwerving gemonitord kan worden vloeit voort uit de inventarisatie van de ontwikkelmogelijkheden. Naar verwachting ronden wij dit vooronderzoek eerste helft 2009 af.

7 Bijlagen

Geen

Het college van burgemeester en wethouders