



Haarlem

Gemeente Haarlem

2011 verspreid

Retouradres: Stadhuis, Postbus 511 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de commissie Samenleving

Datum 28 januari 2009
Ons kenmerk 2009/15195
Contactpersoon W. Westerhof
Doorkiesnummer 023-5113621
E-mail wwesterhof@haarlem.nl
Onderwerp Sturing welzijnsorganisaties

Geachte leden van de commissie Samenleving,

Het college voert regie op de totstandkoming van prestatieplannen. Jaarlijks maken wij met de stadsdeelorganisaties hierover afspraken. Nadat het college de gemeentelijke vraag heeft vastgesteld leggen wij dit kaderstellend stuk (inhoud en financiële kaders) ter goedkeuring aan de gemeenteraad voor. Vervolgens zijn de welzijnsinstellingen aan zet. Daartoe uitgenodigd stellen zij een offerte op waarin zij aangeven op welke wijze zij hun welzijnsinzet gaan vormgeven. Nadat de onderhandelingen zijn afgerond stelt het college het prestatieplan vast. Nadat de begroting is vastgesteld ontvangen instellingen een beschikking. Nadat de gemeentelijke vraag op 30 oktober 2008 door de raad is vastgesteld hebben de drie stadsdeelorganisaties begin december hun concept prestatieplan ingediend. Op dit moment vindt ambtelijk en bestuurlijk hierover overleg plaats.

De afspraken met welzijnsinstellingen zijn gebaseerd op de Algemene Subsidie Verordening. Deze schrijft voor dat instellingen afwijkingen in de uitvoering van het prestatieplan melden bij ons college.

In 2008 hebben zowel de stichting DOCK als de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West aangegeven problemen te hebben om tot een sluitende exploitatie te komen. De stichting Haarlem Effect heeft ons college benaderd vanwege de hinder die de organisatie ondervindt van de beperkte schaalgrootte van de instelling. Dit maakt het moeilijk de bestuurlijke slagkracht te vinden die noodzakelijk is om flexibel in te spelen op veranderende vragen vanuit de WMO of wijkgericht werken. Ook hebben de instellingen aangegeven last te hebben van de naweeën van de taakstellingen uit de periode 2003-2008. In die periode nam de subsidie aan de drie stadsdeelorganisaties af met € 1.000.000,-

Gaarne bij beantwoording ons kenmerk vermelden
Stadhuis, Grote Markt 2 Haarlem - Telefoon 023 5113000 - Fax 023 5113441



Haarlem

Het college heeft op basis van deze geluiden het initiatief genomen om met instellingen te werken aan oplossingen. Uitgaande van verantwoord besturen treedt het college meer of minder handelend op indien de bedrijfsvoering of de te leveren prestaties hiertoe aanleiding geven. Met zowel de stichting DOCK als de stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West vindt intensief bestuurlijk contact plaats. Hierbij sluit het college aan op de aanbeveling 6 uit het rapport van de Rekenkamercommissie (stoplichtmodel).

Onderstaand geeft het college een feitenrelaas van hetgeen in 2008 is ondernomen om de continuïteit van het welzijnswerk in Haarlem zoveel mogelijk te garanderen.

Stichting DOCK.

- 21 augustus 2008 meldt stichting DOCK dat bij ongewijzigd beleid een exploitatietekort ontstaat eind 2008; de oorzaak ligt vooral in de hoge lasten voor beheer en exploitatie van accommodaties.
- 18 september 2008: eerste bestuurlijk overleg waarin DOCK het college informeert over de oorzaak en omvang van het te verwachten exploitatietekort, de relatie met de subsidie zoals die aan DOCK is beschikt op basis van een verdelingsvoorstel van de curator i.v.m. doorstart.
- Ambtelijk overleg inzake inzicht in accommodatiebestand en daar aan verbonden kosten en de vergelijking met beschikbaar budget; intern bestuurlijk overleg ter voorbereiding op bestuurlijk overleg met DOCK;
- 15 oktober 2008: bestuurlijk overleg: feitelijke kosten inzichtelijk gemaakt
- 25 november 2008: nota van B&W: dekking kosten maatschappelijke voorzieningen (eenmalig) maximaal € 250.000,- tlv. Tweede Berap 2008; voor 2009 is in het beleidsplan WMO eenmalig maximaal € 175.000,- gereserveerd (Kadernota 2008) voor het oplossen van problemen van accommodaties in de sociale infrastructuur.
- 9 december: bestuurlijk overleg: DOCK berekent volgens afspraak exploitatietekort over 2008 en geeft voor 6 februari 2009 aan welke accommodaties zij niet meer kan beheren. Resultaat hiervan maakt onderdeel uit van vaststelling prestatieplan 2009.
- College stelt bestuursopdracht op voor onderzoek naar centraal beheer van welzijnsaccommodaties. Dit onderzoek moet in april 2009 leiden tot een principebesluit van college aan de raad en voorzien zijn van een plan van aanpak voor implementatie. Op te nemen in de prestatieplannen 2010.
- 22 januari 2009: college spreekt DOCK aan over declaraties ondersteuning wijkraden en verzoekt overdracht van informatie van vertrekkend personeel te regelen.

Stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West.

- 13 juni 2008 brief aan college waarin bestuur aangeeft dat op basis van voorlopige halfjaarcijfers een negatief exploitatieresultaat dreigt.
- 4 september 2008 bestuurlijk overleg: exploitatieproblemen vooral veroorzaakt door kinderboerderij, bouw bureau en peuterwerk (minder vraag naar dagdelen).



Haarlem

- 2 oktober 2008: bestuurlijk overleg waarbij Zuid West niet kan voldoen aan levering halfjaarcijfers 2008.
- 25 november 2008: bestuurlijk overleg: gemeente doet concrete suggesties om activiteiten af te stoten om exploitatietekort op te heffen; halfjaarcijfers duiden op tekort van ongeveer € 110.000,- bij ongewijzigd beleid.
- 20 januari: bestuur Zuid West doet voorstel om exploitatie sluitend te krijgen en zal besluit formeel en schriftelijk aan college melden.
- College onderzoekt of kinderboerderij is over te dragen aan NME; uitkomst maakt onderdeel uit van het nog vast te stellen prestatieplan 2009 dat volgens planning in februari plaats moet vinden.

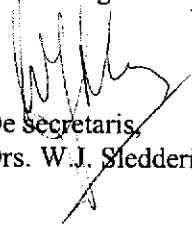
Samengaan Haarlem Effect en Zuid West.

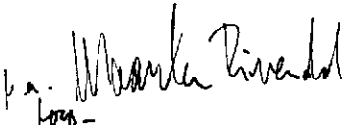
- 11 september 2007: stadsdeelorganisatie Haarlem Zuid West meldt dat fusie met de welzijnsorganisatie Centrum Zuid (nu Haarlem Effect) is afgebroken vanwege te grote cultuurverschillen tussen beide organisaties.
- 5 december 2008: bestuurlijk overleg met besturen van beide organisaties gericht op samengaan van beide instellingen; noodzakelijk omdat Zuid West in financieel zwaar weer verkeert en Haarlem Effect kwetsbaar is vanwege geringe schaalgrootte. College is bereid de besturen te ondersteunen en te faciliteren bij het tot stand brengen van een nieuwe middelgrote organisatie.
- 30 januari 2009 staat vervolgesprek gepland.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

Het College van Burgemeester en Wethouders,


De secretaris,
Drs. W.J. Steddering


p.a. ¹⁰⁰⁴
De Burgemeester,
Mr. B.B. Schneiders