

Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille H. van der Molen
Auteur Mevr. J.G.M. van Assema
Telefoon 5115040 E-mail: avanassema@haarlem.nl
STZ/WWGZ Reg. Nr. 2009/235288
Te kopiëren: B & W-vergadering van 22 december 2009

Onderwerp

Plan van aanpak 2010 Pakketmaatregel AWBZ.

DOEL: Besluiten

In de septembercirculaire 2009 zijn de bedragen opgenomen die de gemeente in 2009, 2010 en 2011 e.v. van het rijk ontvangt ter compensatie van de Pakketmaatregel AWBZ. In dit Plan van aanpak worden maatregelen getroffen voor 2010 ten laste van het compensatiebudget 2009 en 2010.

Het college is bevoegd een besluit te nemen over 'Plan van aanpak 2010 Pakketmaatregel AWBZ'.

B&W

- Het college besluit:
 - Middelen die met ingang van 2009 ter compensatie van de Pakketmaatregel AWBZ naar de gemeente worden overgeheveld in de 1^e BERAP 2010 te oormerken voor besteding binnen de kaders van de gemeentelijke visie op maatschappelijke ondersteuning, zoals verwoord in hoofdstuk 3 van het Beleidsplan Maatschappelijke Ondersteuning 2008-2011.
 - De onder a. genoemde middelen (2009 en 2010) in te zetten voor het Plan van aanpak 2010 Pakketmaatregel AWBZ om te verwachten knelpunten te voorkomen.
 - In 2010 een beleidskader 'begeleiding' voor te bereiden waarin bestedingsvoorstellen worden opgenomen voor de middelen onder a. die met ingang van 2011 structureel voor de Pakketmaatregel beschikbaar zijn.
 - Voor 2010 een bedrag van € 22.000,- toe te voegen aan Stadszaken / WWGZ voor de uitvoeringskosten van deze nieuwe gemeentelijke taak. Voor 2011 e.v. wordt dit structurele bedrag meegenomen in een op te stellen nota inzake formatie WWGZ.
- De kosten van het besluit bedragen € 1.017.000,-, de baten van het besluit bedragen € 1.017.000,- (2009+2010). Het besluit wordt gedekt uit programma 3, product 30201, kostenplaats 2343.
- De betrokkenen ontvangen na besluitvorming informatie over dit besluit; de media krijgen een persbericht
- Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Samenleving

Collegebesluit

Onderwerp: Plan van aanpak 2010 Pakketmaatregel AWBZ

Reg. Nummer: STZ/WWGZ/2009/235288

1. Inleiding

Pakketmaatregel AWBZ

In 2009 is de Pakketmaatregel AWBZ in werking getreden. Als gevolg hiervan verliest een deel van de mensen zijn aanspraak op begeleiding op grond van de AWBZ (landelijke schatting 27%). Daarnaast zijn er mensen die weliswaar hun aanspraak op AWBZ-begeleiding behouden, maar die vermindering van uren krijgen (geen landelijke schatting).

Plan van aanpak

Op basis van de huidige gegevens is het nog niet mogelijk een goed gefundeerd beleidskader 'begeleiding' op te stellen, terwijl per 1 januari 2010 wel knelpunten kunnen ontstaan. Om die reden hebben wij besloten voor 2010 een plan van aanpak te ontwikkelen. Hiermee komen wij tevens tegemoet aan motie B10/015 tijdens de afgelopen begrotingsbehandeling.

In dit plan van aanpak worden ook knelpunten meegenomen die zich voordoen als gevolg van een eerdere AWBZ-maatregel, te weten het schrappen van de functie begeleiding voor de grondslag 'psychosociaal'.

Bezuinigingsmaatregel

De Pakketmaatregel is een bezuinigingsmaatregel. Het rijk heeft er op grond van inhoudelijke argumenten voor gekozen, dat in bepaalde situaties niet langer een beroep kan worden gedaan op de AWBZ voor begeleiding. In deze 'lichte' situaties zou de behoefte aan begeleiding volgens het Kabinet moeten kunnen worden opgevangen in het eigen sociale netwerk, zonodig aangevuld met voorzieningen die de gemeente biedt in het kader van de Wmo. Gemeenten worden hiervoor slechts in beperkte mate financieel gecompenseerd. Bij het opvangen van de gevolgen van de Pakketmaatregel zijn keuzes dus onvermijdelijk.

Gevolgen in de volle breedte

De Pakketmaatregel heeft gevolgen voor alle grondslagen in de AWBZ: Somatische ziekte / aandoening, Psychogeriatrische ziekte / aandoening, Psychiatrische ziekte / aandoening, Lichamelijke handicap, Verstandelijke handicap en Zintuiglijke handicap. Dit is de reden dat de Pakketmaatregel op zeer veel terreinen gevolgen kan hebben en dat een veelheid aan organisaties er in meer of mindere mate mee geconfronteerd wordt.

Aantallen

Het jaar 2009 is een overgangsjaar. Nieuwe aanvragen vallen per 01-01-2009 al onder het nieuwe regiem. Per 2010 valt iedereen onder het nieuwe regiem. Iedereen die op 1 januari 2009 een indicatie 'Ondersteunende Begeleiding' of 'Activerende Begeleiding' had waarvan de geldigheidsduur op 1 juli 2009 niet verlopen was, wordt in de loop van 2009 geherindiceerd. Voor Haarlem gaat het om 2262 personen. Op basis van bovenvermeld schattingspercentage raken 611 Haarlemmers hun AWBZ-begeleiding volledig kwijt. Daarnaast krijgt een nog onbekend aantal Haarlemmers minder uren AWBZ-begeleiding.

Beschikbare gegevens CIZ

Helaas ontvangen gemeenten van het Centrum Indicatiestelling Zorg (CIZ) geen voortgangscijfer van het aantal geherindiceerden tot een bepaalde datum en dus weten we niet hoeveel van de 2262 te indiceren personen er reeds geherindiceerd zijn. Wel was op peildatum 1 november van dit jaar volgens opgave van het CIZ bekend dat 354 Haarlemmers geheel of gedeeltelijk hun AWBZ-begeleiding kwijt raken. Welke AWBZ-grondslag deze 354 personen hebben is onbekend, evenals hun precieze beperking en hun eventuele begeleidingsbehoefte.

Rapportage MEE

MEE begeleidt in opdracht van het ministerie van VWS mensen die hun begeleiding geheel of gedeeltelijk kwijt raken in het zoeken naar alternatieven. Uit de najaarsrapportage van MEE blijkt dat tot 21 oktober 2009 zich landelijk slechts 1068 cliënten bij MEE hadden gemeld. Dit geringe aantal kan veel oorzaken hebben en rechtvaardigt niet zomaar de conclusie dat de problematiek gering is. In de rapportage wordt verder gesteld dat de gevolgen van de Pakketmaatregel in het werkveld nog niet te overzien zijn en dat de Pakketmaatregel complex is vanwege alle verschillende gevolgen voor veel cliëntgroepen en partijen.

Dialogo met organisaties in Haarlem

Op 17 september 2009 heeft een dialoog plaatsgevonden tussen de gemeente en aanbieders, vrijwilligers- en cliëntenorganisaties in Haarlem over de Pakketmaatregel. Samenvattende conclusie was dat de Pakketmaatregel gaat over veel verschillende doelgroepen, die een diversiteit aan aanbod nodig hebben. De organisaties hebben al heel veel in huis dat zij daarbij willen en kunnen inzetten en zij verwelkomen daarbij de regie van de gemeente bij het leggen van onderlinge contacten en het faciliteren bij hobbels door regels en schotten. De aanpak moet nauw aansluiten bij het algemene Wmo-beleid en de wijkaanpak.

Eigen onderzoek

Om beter zicht te krijgen op de gevolgen van de Pakketmaatregel in onze stad zijn we inmiddels gestart met een telefonische belronde onder ruim 200 (van de hiervoor genoemde 354) Haarlemmers die toestemming hebben gegeven hun NAW-gegevens over te dragen aan de gemeente. Wat wij graag van deze mensen willen weten is of ze begrepen hebben dat hun begeleiding stopt of verminderd wordt, of het ze lukt een andere vorm van begeleiding te vinden en of ze hulp nodig hebben bij het zoeken naar alternatieven (voorlopig is MEE nog in de gelegenheid deze hulp te bieden). Wij hopen op basis van dit onderzoek beter te kunnen bepalen of de bestaande voorzieningen in Haarlem voldoende ondersteuning bieden voor mensen die worden getroffen door de veranderingen in de AWBZ. In 2010 willen we dit onderzoek herhalen onder de mensen die na 1 november 2009 bericht hebben ontvangen dat hun begeleiding stopt of verminderd wordt.

Centrale vraagstelling

De centrale vraagstelling in deze nota is: voor welke te verwachten knelpunten die samenhangen met het verlies aan AWBZ-begeleiding zijn voor 2010 welke oplossingen voorhanden en welke financiële middelen zijn daarmee gemoeid?

2. Besluitpunten college

1. Het college besluit:

- a. Middelen die met ingang van 2009 ter compensatie van de Pakketmaatregel AWBZ naar de gemeente worden overgeheveld in de 1^e BERAP 2010 te

oormerken voor besteding binnen de kaders van de gemeentelijke visie op maatschappelijke ondersteuning, zoals verwoord in hoofdstuk 3 van het Beleidsplan Maatschappelijke Ondersteuning 2008-2011.

- b. De onder a. genoemde middelen (2009 en 2010) in 2010 in te zetten voor het Plan van aanpak 2010 Pakketmaatregel AWBZ om te verwachten knelpunten te voorkomen:
- c. In 2010 een beleidskader 'begeleiding' voor te bereiden waarin bestedingsvoorstellen worden opgenomen voor de middelen onder a. die met ingang van 2011 structureel voor de Pakketmaatregel beschikbaar zijn.
- d. Voor 2010 een bedrag van € 22.000,- toe te voegen aan Stadszaken / WWGZ voor de uitvoeringskosten van deze nieuwe gemeentelijke taak. Voor 2011 e.v. wordt dit structurele bedrag meegenomen in een op te stellen nota inzake formatie WWGZ..

2. De kosten van het besluit bedragen € 1.017.000,-, de baten van het besluit bedragen € 1.017.000,- (2009+2010). Het besluit wordt gedekt uit programma 3, product 30201, kostenplaats 2343.

3. De betrokkenen ontvangen daags na besluitvorming informatie over dit besluit; de media krijgen een perbericht.

4. Het besluit van het college wordt ter informatie voorgelegd aan de commissie Samenleving.

3. Beoogd resultaat

Plan van aanpak

Het inwerking stellen van een plan van aanpak voor 2010 voor doelgroepen die mogelijk vanaf 1 januari 2010 knelpunten ondervinden als er geen extra maatregelen getroffen worden.

Concrete prestaties 2010:

1. Maximaal 5 extra dagarrangementen bij Stichting Haarlem Effect-Zuid West voor ouderen in het Steunpunt Ouderen en in Binnensteeds (ev. ook voor andere doelgroepen). Per dagarrangement kunnen 12 à 15 personen wekelijks één dag deelnemen. De kosten per dagarrangement bedragen € 11.280,- op jaarbasis, incl. voeding en vervoer en verrekening eigen bijdrage.

Totaal € 56.400,-

2. Maximaal 5 dagarrangementen voor ouderen bij Stichting Dock. Per dagarrangement kunnen 12 à 15 personen wekelijks één dag deelnemen. De kosten per dagarrangement bedragen € 13.717,- op jaarbasis, incl. voeding en vervoer en verrekening eigen bijdrage.

Totaal € 68.585,-

3. Maximaal 2 dagarrangementen voor ouderen bij het Rode Kruis Haarlem in samenwerking met SHDH in het gebouw van het Rode Kruis aan de Vergierdeweg. Per dagarrangement kunnen maximaal 20 personen wekelijks één dag deelnemen.

De kosten per dagarrangement bedragen € 13.280,- op jaarbasis, incl. voeding en vervoer en verrekening eigen bijdrage. Daarnaast is een startsubsidie van € 1.000,- noodzakelijk voor aanschaf spelmaterialen, serviesgoed etc.

Totaal € 27.580,-

4. Uitbreiding Kwartiermaak activiteiten Haarlem Effect-Zuid West met als doel om mensen met een psychiatrische achtergrond in te laten stromen in bestaande activiteitengroepen. Het gaat om meedoen en sociaal netwerk opbouwen. De kosten voor intake, begeleiding en nazorg bedragen € 300,- per persoon. Voorlopig gaan we uit van maximaal 30 extra deelnemers in 2010.

Totaal € 9.000,-

5. Kwartiermaak activiteit De Baan met als doel mensen met een licht verstandelijke beperking in te laten stromen in vrijetijdsaanbod in het reguliere circuit. Hierbij wordt, indien nodig, samengewerkt met Effect of reguliere organisaties die een aangepast aanbod in huis hebben. Voorlopig gaan we uit van maximaal 10 deelnemers in 2010. Voor De Baan is dit een nieuw product.

Totaal € 4.130,-

6. Inloopvoorziening ROADS voor mensen met een psychiatrische beperking (wel en niet AWBZ) of psychosociale problematiek (geen AWBZ). ROADS krijgt structureel € 100.000,- van het Zorgkantoor voor het openen van een inloopvoorziening (dagactiviteiten centrum) in Haarlem, waardoor op laagdrempelige wijze contact gelegd kan worden met deze gemengde doelgroep. Voor dit bedrag kan de inloop wekelijks 32 uur opengesteld worden. ROADS wil met de inloop nauw samenwerken met de Brede Centrale Toegang ROADS gaat vanuit de inloop verbinding leggen met het welzijnswerk door expertise aan te bieden en personen aan de hand te nemen naar activiteiten in de wijk. De kosten voor uitbreiding van de openingsuren tot 45 uur per week bedragen € 40.300,- en voor de verbindingfunctie € 15.000,-. In het kader van de verbindingfunctie kan ROADS circa 30 personen begeleiden en daarnaast diverse expertisebijeenkomsten organiseren.

Totaal € 55.300,-

7. Extra budget ROADS om cliënten met een psychiatrische grondslag die nu in beeld zijn en hun AWBZ-begeleiding verliezen en toekomstige cliënten met een psychiatrische grondslag die niet meer voor AWBZ-begeleiding in aanmerking komen, ondersteuning te bieden. Voor een belangrijk deel van deze cliëntgroep geldt dat zij te maken zullen krijgen met (ernstige) terugval en toename van de klachten en beperking. Voor dit budget kan ROADS circa 16 cliënten wekelijks 3,6 uur begeleiden.

Totaal € 53.500,-

8. Uitbreiding 0,42 uur functie ouderenadviseur Kontext (netto gemiddeld 2 uur per dag) om ouderen die dreigen 'tussen wal en schip te vallen' op te vangen. Ouderenadviseurs zijn erop gericht het netwerk van de persoon te betrekken en / of uit te breiden.

Totaal € 35.894,-

9. Maatjesproject GGZ InGeest voor Haarlemmers die langdurig afhankelijk zijn (geweest) van de psychiatrie. Doel van dit project is het verminderen van sociaal

isolement en bevorderen van maatschappelijke participatie. Het Maatjesproject brengt een deelnemer in contact met een vrijwilliger, zodat gezamenlijk activiteiten ondernomen kunnen worden. De professionele coördinator waarborgt landurende contacten tussen cliënt en vrijwilliger. Voor 2010 wordt uitgegaan van 50 koppels en minimaal 4 thema-avonden deskundigheidsbevordering.

Totaal € 60.164,-

10. Uitbreiden Eigen Kracht Conferenties van 2 naar 10 (hierbij verwijzen wij tevens naar motie B10/009 tijdens de afgelopen begrotingsbehandeling). Deze conferenties zijn een beproefd instrument om mensen te ondersteunen bij het nemen van belangrijke beslissingen in hun leven zodat ze beter in staat zijn hun eigen leven vorm te geven. De Eigen Kracht Conferentie is voor alle doelgroepen een geschikt instrument. Deze conferenties worden uitgevoerd door de landelijke Eigen Kracht Centrale. MEE NoordWest Holland heeft een motiverende rol in het toeleiden van mensen naar de conferenties. In het team Zuid-Kennemerland van MEE zijn twee medewerkers goed op de hoogte van dit instrument. MEE ziet kans in 8 extra (dus in totaal 10) conferenties te organiseren in 2010. In 2009 (pilotjaar) waren de kosten per conferentie lager vanwege een bijdrage uit een innovatiefonds. Voor 2010 bedragen de kosten € 3.729,- per conferentie.

Totale kosten € 29.832,-

11. Oplossen knelpunten die zich voordoen als gevolg van een eerdere AWBZ-maatregel, te weten het schrappen van de functie begeleiding voor de grondslag 'psychosociaal'. Deze begeleiding richt zich op het helpen van ernstig ontregelde individuen of gezinnen om hun leven (ook buiten het huishouden) op orde te houden. Dat wil zeggen: zo zelfstandig mogelijk te functioneren in de maatschappij. Te denken valt hierbij aan ondersteuning zelfregie, contacten met instanties, administratieve handelingen, budgetplanning, acties ter verkrijging van schuldsamering en uitkeringen, werk, scholing, huisvesting en woonbegeleiding. In dit kader hebben in 2009 vijf instellingen 'beleidsarm' subsidie ontvangen. Deze subsidies zullen in het beleidskader 'begeleiding' opnieuw worden bezien. We verwijzen hiervoor naar de nota Verdeelvoorstel voormalige AWBZ-middelen OB-a psychosociaal (STZ/WWGZ/2008/192676) en de nota Besteding gereserveerde middelen psychosociaal 2009 (STZ/WWGZ/2009/69436). De tijd is nu nog tekort geweest om hier goed de vinger achter te krijgen. Intussen geven alle vijf de instellingen aan tekorten te hebben op deze vorm van begeleiding, waardoor er onvoldoende doorstroming is, wachtlijsten ontstaan etc. Omdat deze instellingen ook geconfronteerd worden met de gevolgen van de Pakketmaatregel besluiten we de subsidies voor begeleiding 'psychosociaal' als volgt te verhogen:

- BlijfGroep	€ 59.081,-
- Spaarnezicht	€ 66.726,-
- Leger des Heils	€ 25.000,- zie tekst onder 10.a
- ROADS	€ 25.000,- idem
- Zorgbalans	€ 25.000,- idem

- Totaal	€ 200.807,-

11.a Onderzoek naar werkwijze methodische begeleiding

Bij het verzoek van het Leger des Heils, Zorgbalans en ROADS om dit subsidie onder 10. te verhogen met resp. € 166.000,-, € 25.000,- en € 33.000,- hebben we behoefte aan een nader onderzoek. Dit achten wij noodzakelijk om goed invulling te

kunnen geven aan onze gemeentelijke regierol. Eerst gaan we onderzoeken in hoeverre de werkwijze van het Leger afwijkt van die van de methodische thuisbegeleiding van Zorgbalans. In dit onderzoek nemen we ook de relatie tussen de methodische thuisbegeleiding en de huishoudelijke hulp categorie 3 mee. We zijn van plan dit onderzoek begin 2010 uit te laten voeren door een onafhankelijk bureau. Voor dit onderzoek nemen we maximaal € 25.000,- op. Afhankelijk van de uitkomsten, nemen we een besluit over het eventueel verder verhogen van het subsidie 2010 'psychosociaal'.

Totaal € 25.000,-

12. Uitvoeringskosten gemeente

De Pakketmaatregel AWBZ brengt nieuwe taken met zich mee voor de gemeente. Voor de uitvoeringskosten van de beleids-/accountfunctie voegen we met ingang van 2010 structureel 2% van het structurele budget voor de Pakketmaatregel toe aan het formatiebudget Stadszaken / WWGZ.

Totaal € 22.000,-

13. Nader te bestemmen budget Pakketmaatregel 2010

Het 'nader te bestemmen budget Pakketmaatregel 2010' willen we reserveren om met een B&W-besluit direct in te kunnen zetten op het moment dat een nieuw knelpunt zichtbaar wordt. Te denken valt aan extra subsidie op basis van het onderzoek onder 11.a, waarbij o.a. de verhouding tussen collectieve en individuele voorzieningen (individuele huishoudelijke hulp categorie 3) nader wordt belicht. Maar ook kunnen zich op andere terreinen knelpunten voordoen.

Totaal € 368.808,-

4. Argumenten

Programmabegroting

Binnen de Programmabegroting 2010-2014 valt deze vorm van begeleiding onder Programma 3 Welzijn en Zorg 3.1 Beleidsveld Sociale samenhang en diversiteit, 3.2 Zorg en dienstverlening voor mensen met een beperking en 3.3 Beleidsveld Maatschappelijke opvang en zorg voor kwetsbare groepen.

Doelgroepen die mogelijk in de knel komen

Doelgroepen die in dit verband met name aandacht vragen zijn:

- ouderen met licht regieverlies die dreigen te vereenzamen (beginnende dementie, beginnend geheugenverlies en concentratiestoornissen bijv. na niet-aangeboren hersenletsel en / of gemis van partner / vrienden, beginnende ouderdomsklachten);
- mensen met een psychiatrische geschiedenis of met een lichte verstandelijke beperking die ondersteuning nodig hebben bij het maken van de juiste beslissingen en/of dreigen inactief te worden en te vereenzamen;
- individuen of gezinnen die het gewoonlijk wel redden, maar door een opeenhoping van problemen door het ijs dreigen te zakken (samenvallen van werkloosheid en / of postnatale depressie en / of overlijden van een partner of kind en / of echtscheiding en / of opvoedingsproblemen en / of plotselinge invaliditeit etc.).

Onze visie op begeleiding

In het Beleidsplan Maatschappelijke Ondersteuning 2008-2011 is een piramide opgenomen die onze visie op de ondersteuning van de Haarlemse burgers

weergeeft. Van onder naar boven is de piramide als volgt opgebouwd: inclusief beleid / civil society / collectieve voorzieningen / individuele voorzieningen. Deze volgorde van stappen nemen we ook hier als uitgangspunt, waarbij het inclusief beleid conitnue aandacht heeft binnen onze organisatie. De huidige individuele voorzieningen in het kader van de Wmo (hulpmiddelen, woningaanpassingen, vervoer en huishoudelijke hulp) blijven volgens de verordening in stand. Bij de totstandkoming van het beleidskader 'begeleiding' zullen ook de individuele voorzieningen betrokken worden. Mocht in 2010 blijken dat zich als gevolg van de Pakketmaatregel tekorten voordoen in met name de huishoudelijke hulp categorie 3 (aanpalend aan begeleiding / regie bij het voeren van een huishouding), dan kan dit in principe uit het 'nader te bestemmen budget Pakketmaatregel 2010' worden gedekt.

De inzet van de middelen in dit plan van aanpak zijn vooralsnog gericht op het versterken van sociale netwerken en het uitbreiden van collectieve voorzieningen.

Aard van de begeleiding

De aard van de begeleiding hangt af van de problematiek. In sommige gevallen is dagbesteding buiten de deur (structuur, maaltijd, sociaal contact) de beste oplossing, in andere situaties kan deelname aan activiteiten een goed aanbod zijn al dan niet gecombineerd met hulp bij praktische zaken (post, administratie, meegaan naar instanties etc.) en in geval van multiprobleem-situaties is methodische begeleiding al dan niet in combinatie met maatschappelijke opvang noodzakelijk.

Alle mensen die AWBZ-begeleiding verliezen, hebben tot op dat moment contact met een zorgaanbieder. Deze zorgaanbieders verwijzen mensen via MEE of rechtstreeks naar bestaand en nieuw aanbod. Ook de reguliere verwijzers, zoals huisartsen, Loket Haarlem, BCT, kunnen doorverwijzen naar het nieuwe aanbod. Daarnaast zullen de organisaties met nieuw aanbod er ook zorg voor dragen dat dit aanbod breed bekend wordt.

Financiën

Voor het opvangen van de gevolgen van de Pakketmaatregel worden gemeenten in beperkte mate gecompenseerd. Deze financiële compensatie is opgenomen in de septembercirculaire 2009 en ziet er als volgt uit:

- € 310.000,- voor 2009 incidenteel;
- € 707.000,- voor 2010 incidenteel;
- (€ 1.017.000,- voor 2009 + 2010 incidenteel)
- € 1.074.000,- vanaf 2011 structureel.

In dit plan van aanpak worden maatregelen getroffen ten laste van het compensatiebudget 2009 en 2010. De uitvoeringskosten worden structureel toegevoegd, omdat hier sprake is van een structureel nieuwe taak voor gemeenten.

In het tweede kwartaal 2010 zullen we een beleidskader 'begeleiding' vaststellen waarin bestedingsvoorstellen worden opgenomen voor het budget dat per 2011 structureel voor de Pakketmaatregel beschikbaar is.

	Nr.	Prestatie	Instelling	Bedrag
	1	5 dagarrangementen	Effect-Zuid West	€ 56.400,-
	2	5 dagarrangementen	Dock	€ 68.585,-
	3	2 dagarrangementen	Rode Kruis/SHDH	€ 27.580,-
	4	Kwartiermaak activiteiten	Effect-Zuid West	€ 9.000,-
	5	Kwartiermaak activiteiten	De Baan	€ 4.130,-

