

Gemeente Haarlem
T.a.v. mevrouw Knotnerus
Postbus 511
2003 PB HAARLEMO

Centraal Bureau
Stationsplein 116
2011 LN Haarlem

T 023 542 18 01
F 023 542 42 78

www.roads.nl

Datum
12 mei 2010

Kenmerk
CB/10-129

Betreft
Verantwoording 2009: Psychosociaal en schakelstation

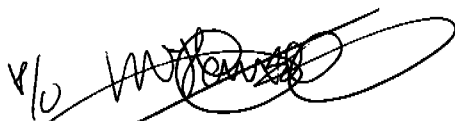
Geachte mevrouw Knotnerus,

Hierbij ontvangt u de verantwoording over 2009 van de volgende door u verleende subsidies:

- OGGZ: Schakelstation
- WMO: Psychosociaal

Mocht u hierover nog vragen hebben, dan horen wij deze graag.

Met vriendelijke groet,


Pieter Wetser
directeur Roads

ROADS BV

BTW nummer
NL 8122.89.511.B.01

Kamer van Koophandel
nr. 34191687

Bankrekening
nr. 67.80.88.527

*ROADS is een
onderdeel van Arkin*

Inhoudelijke verantwoording inzet Roads mentoren over het eerste half jaar van 2009 binnen Schakelstation.

In het kader van de overeenkomst tussen betrokken partijen is door het OGGZ-team van Roads ook in 2009 een inzet geweest in drie kernteams van het Schakelstation en werd er deelgenomen aan het Toeleidingsteam. Daarnaast liep de deelname aan het Platformoverleg door.

Met het oog op de organisatorische ontwikkelingen die op stapel stonden is een vacature in het team niet opgevuld in deze periode. Door het bestaande team is echter een flinke inspanning geleverd om zoveel mogelijk cliënten te ondersteunen.

De afgesproken aantallen cliënten waaraan zorg geleverd zou worden is ingevuld door de drie werkende mentoren.

De inhoudelijke verantwoording van de inzet van mentoren volgt hieronder:

1. Inzet van Roadsmentoren in overleg Schakelstation.

Onderstaand treft u een overzicht aan met de totale inzet ten behoeve van de OGGZ. Hierin is onderscheid gemaakt tussen de uren besteed aan de kernteams en de individuele uren die besteed zijn aan cliënten. tevens treft u hierbij een overzicht aan van de cliënten die ondersteuning hebben ontvangen.

Team	Vergadering	Voorbereiding/o verdracht	Totaal	Totaal bedrag
Toeleidingsteam	24 uur	36 uur	60 uur	3.600
Kernteam	98 uur	130 uur	228 uur	15.041
Platform overleg	48 uur	82 uur	130 uur	7.800
Totaal				26.441
Ureninzet	1171 uur			70.260
Totaal besteding				96.701

2. Inhoud en resultaten van de OGGZ begeleiding

De drie Roadsmentoren hebben in dit jaar begeleiding geboden aan 65 cliënten die geoormerkt waren als schakelstationcliënt.

Naast deze groep bediende het team ook een aantal cliënten voor korte of langere tijd waarbij duidelijke OGGZ problematiek aan de orde was.

Bij het besluit om zorg in te zetten wordt steeds gekeken of de betreffende cliënt niet past in een regulier aanbod elders. Is dat niet het geval dan wordt kan men een beroep doen op het team.

Inhoudelijk verslag over ingezette zorg vanuit OGGZ team Roads en ontwikkeling.

2009 heeft in het teken gestaan van de komende organisatorische veranderingen die op stapel staan. Dit heeft op het OGGZ team bij Roads een extra druk gelegd doordat dit indirect het bestaan van het team in de huidige opzet onzeker maakte. Eind 2009 zijn de veranderingen geconcretiseerd en is het team overgestapt naar de nieuwe organisatie

Het team heeft in 2009 cliënten geaccepteerd met een complexe hulpvraag (psychiatrie, verslavingsproblemen, verstandelijke beperking, maatschappelijke problemen)

Over de resultaten kan worden opgemerkt dat er in een behoorlijk groot aantal situaties gewenste resultaten zijn bereikt. Hoewel de complexiteit en de samenloop van problemen een spoedig herstel soms in de weg staan.

Er zijn veel mensen aan, al dan niet tijdelijk, onderdak geholpen, veelal is daar een andere organisatie bij betrokken voor verdere begeleiding.

Opmerkelijk blijft dat er ondanks deze doorplaatsingen, vaak nog lang een beroep op de Roads medewerkers wordt gedaan om de elders lopende zorg te ondersteunen.

Vaak wordt zelfs nog een behoorlijk intensieve inzet verwacht van Roads. Het geeft aan dat ervaring met deze doelgroep niet overal voldoende aanwezig is en ook niet eenvoudig is over te dragen.

Schakelstationzorg en AWBZ:

Binnen Roads wordt gekeken in hoeverre de problematiek van een cliënt ook recht geeft op AWBZ zorg. Er wordt dan een passende indicatie aangevraagd. In een aantal gevallen kan de cliënt dan worden geëxcludeerd en kan bij Roads of elders in reguliere zorg worden genomen. Dit jaar is al gebleken dat dit voor onze doelgroep lastiger wordt.

Ook is er een probleem bij indicaties voor verblijf in een RIBW door de wachtlijsten daar. De feitelijke zorg moet dan toch worden voortgezet vanuit het ambulante OGGZ veld.

Organisatorisch vereist dit weer bereidheid van instellingen om hierin met elkaar afspraken te maken over de vergoedingen.

Werkpunten voor de toekomst:

Voor de komende tijd zien wij de samenwerking tussen partijen als het nieuw te vormen OGGZ team bij de GGD, het ACT team van GGZinGeest en de Brede Centrale toegang als een positief vervolg op de opgebouwde contacten binnen de Schakelstationformule.

De Roads OGGZ medewerkers zullen in de nieuw te vormen teams participeren.

Daarmee zal het OGGZ aanbod bij Roads worden afgerond aan het eind van dit jaar.

Bijlage 1

deelnemernr	Totaal
80587	4,08
80592	11,67
80736	0,92
81009	20,42
81013	69,33
81018	8,17
81064	28,67
82020	1,92
82457	46,25
82779	5,17
82933	27,00
82960	0,50
82967	5,25
82968	1,08
82971	12,75
83024	6,00
83097	0,50
83255	29,08
83583	4,17
83697	2,00
83844	56,92
83899	1,50
84055	4,25
84077	0,42
84122	2,17
84165	16,17
84340	44,67
84523	16,83
84662	0,67
84691	57,83
84724	13,92
85116	0,33
85179	6,75
85289	76,58
85512	12,00
85593	0,33
86073	2,92
86142	15,33
86678	2,75
86788	28,17
86944	0,25
87066	4,17
87253	110,83
87262	0,17
87379	20,67
87437	0,33
87508	6,75
87550	14,17
87585	0,25
87590	2,00
87604	33,58
87696	6,25
87744	44,67
87774	95,42
87856	2,00
87866	23,92
87869	23,75
87876	36,67
87990	29,83
88003	6,25
88017	31,25
88062	9,50
88100	16,75
88114	4,50
88132	2,25
Eindtotaal	1.171,58

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 85053
Grondslag : Psychosociaal
Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding, K1 en 3 dagdelen tot 21-10-2009

Problematiek:

- Financiële problemen
- Problemen met de opvoeding
- Slachtoffer seksueel misbruik
- Wisselende stemmingen, beïnvloedbaar en neiging tot het leggen van verkeerde contacten
- Relationele problemen

Voortgang:

- Ondersteuning bij het oplossen van schuldenproblematiek, waaronder aanvraag schuldsanering en aanvraag bijstand voor curatele kosten
- Gesprekken m.b.t. de relationele problemen
- Gesprekken m.b.t. opvoedproblematiek en problemen met school van dochter
- Activeren dagactiviteit, stimuleren actieve deelname aan open eettafel
- Cliënt werkt en neemt deel aan Haarlemmerhout project en het open eettafel project

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	37,75	56	2.114,00
Totaal			2.114,00

Prognose:

Cliënt heeft dringend behoefte aan begeleiding, deze begeleiding zal gedurende 6 maanden voortgezet moeten worden.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 84380
Grondslag : Psychosociaal
Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding en dagdelen, ob alg K2 en ob dag 6 tot 20-12-2009

Problematiek:

- Financiële problemen
- Relationele problemen
- Huisvestingsproblemen

Voortgang:

- Gesprekken m.b.t. de relationele problemen
- Ondersteuning bij het oplossen van schuldenproblematiek
- Activeren dagactiviteit, stimuleren actieve deelname aan administratieproject en cursussen
- Ondersteuning bij huisvestingsproblematiek

Kosten:

	Uren	tarief	Bedrag
Uren	106	56,00	5.936,00
Totaal			5.936,00

Prognose:

Cliënt heeft behoefte aan begeleiding, deze begeleiding zal gedurende 6 maanden voortgezet moeten worden. Hierdoor kan de schuldenproblematiek beter in kaart worden gebracht en het stimuleren van dagbesteding en op termijn passende arbeid krijgt ook een beter beslag. Inmiddels heeft client enige ervaring opgedaan met dagactiviteiten maar heeft nog wel behoefte aan intensieve begeleiding.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer	:	80033
Grondslag	:	Psychosociaal en somatisch
Indicatie voorheen	:	Ondersteunende begeleiding K1 tot 14-5-2009

Problematiek:

- Financiële problemen
- Gezondheidsproblematiek

Voortgang:

- Gesprekken en ondersteuning m.b.t. financiën
- Gesprekken m.b.t. gezondheidsproblematiek
- Ondersteuning bij administratie

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	6,25	56	350,00
Totaal			350,00

Prognose:

Cliënt heeft behoefte aan ondersteuning. Hij heeft begeleiding nodig de komende 6 maanden o.a. om zijn gebitsrenovatie goed af te ronden. De begeleiding van client is per november 2009 afgerond.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer	:	80980
Grondslag	:	Psychosociaal
Indicatie voorheen	:	Dagdelen, 3 tot 17-9-2008

Problematiek:

- Geheugen problemen, waardoor problemen in het dagelijks leven
- Financiële problemen
- Gezondheidsproblemen

- Kans op (dreigende) vereenzaming
- Regelmaat en structuur is nodig
- Zinnvolle dagbesteding

Voortgang:

- coachingsgesprek meerdere keren per jaar
- waar nodig ondersteuning op de werkvloer
- Letten op lichamelijke belasting
- leren grenzen stellen, balans vinden tussen draagkracht en draaglast
- ondersteuning bij aanbrengen van structuur

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	78	56	4.368,00
Totaal			4.368,00

Prognose:

Cliënt heeft begeleiding nodig, deze zal nog zeker een jaar gegeven moeten worden om de punten genoemd bij de voortgang beter te laten bestendigen. Cliënt wordt begeleid bij dagactiviteiten bij Roads en heeft momenteel structureel ondersteuning nodig op wekelijkse basis.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 85231
 Grondslag : Psychosociaal
 Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding, K1 en dagdelen, 2 tot 9-7-2009

Problematiek:

- Toen cliënte 40 jaar was heeft ze een herseninfarct gekregen, met arbeidsongeschiktheid tot gevolg. Na intensieve revalidatie waarin cliënte o.a. opnieuw heeft moeten leren lopen, kan ze zich weer redelijk zelfstandig redden.
- Cliënte heeft last van vergeetachtigheid en problemen met overzicht en structuur overgehouden aan het herseninfarct.
- Voorkomen bij (dreigende) eenzaamheid
- Hanteren dagelijkse problemen
- Dagstructuur en zinvol bezig
- (Sociale) vaardigheidsontwikkeling
- Deelname aan reguliere voorzieningen en activiteiten

Voortgang:

- Ondersteuning bij hanteren van dagelijkse problemen,
- Ondersteuning bij deelname aan reguliere voorzieningen activiteiten
- Begeleiden bij een zinnvolle dagbesteding, waarbij gekeken wordt naar de balans tussen draagkracht en draaglast. En zo de (dreigende) eenzaamheid te voorkomen.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	44,67	56	2.501,52
Totaal			2.501,52

Prognose:

Cliënt heeft deze begeleiding nodig, er zal nog een jaar gebruik van gemaakt moeten worden.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 81064
Grondslag : Psychosociaal
Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding en dagdelen

Problematiek:

- Schulden
- Alcoholproblematiek
- Problemen in sociale relaties
- Huisvestingsproblemen

Voortgang:

Schuldsanering op gang gebracht, de aflossing wordt haalbaar geacht door cliënt. Momenteel zijn de huisvestingsproblemen aangepakt en (tijdelijk) opgelost. Hij heeft vaardigheid op het grafische gebied. Er is een intensief traject gestart om tot te leiden naar werk in de grafische sector. Hij verricht daarom werkzaamheden bij het grafisch bureau.

Client is vanwege persoonlijke problematiek overgestapt naar een andere vorm van dagactiviteit binnen Roads. Na een korte 'wen'periode bevalt dit hem goed.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	62,67	56	3.509,52
Totaal			3.509,52

Prognose:

Intensieve begeleiding is nodig om de alcoholverslaving en de problemen met de sociale relaties hanteerbaar te maken. Daarnaast is begeleiding nodig om naar betaald werk toe te leiden. Na escalatie van zijn persoonlijke problemen is de rust enigszins hersteld.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 80212
Indicatie voorheen : OB dag, 4 dagdelen tot 20-7-2009

Problematiek:

- Relationale problemen

- Dagstructuur en zinvol bezig zijn.
- Vinden en houden van (vrijwilligers) werk
- Financiële problemen

Voortgang:

- Het is erg moeilijk voor cliënte om op tijd op afspraken te komen, hierdoor moet veel energie gestoken worden in het maken van afspraken en het stimuleren deze afspraken na te komen.
- Cliënte is aan de slag op het Grafisch Buro, mede met het oog op de toekomst. Het tempo van cliënte is erg laag. Cliënte is goed in creatieve vormgeving. Ook wordt er aandacht geschonken aan collegiale en zakelijke presentaties en communicatie.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	50,5	56	2.828,00
Totaal			2.828,00

Prognose:

Begeleiding is nog een half jaar noodzakelijk. Cliënte heeft enige ervaring opgedaan bij het Grafisch Buro en is hierover enthousiast. Met haar is verkend welke mogelijkheden er zijn voor stage binnen andere organisatie. Dit is nog niet succesvol geweest.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 85783
 Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding, K1 tot 21-4-2009

Problematiek:

- Dagstructuur en zinvol bezig zijn
- Het vinden en houden van (vrijwilligers)werk
- Depressie
- Sociale contacten

Voortgang:

- De begeleiding bestaat uit:
 - leren van dingen die niet gelukt zijn.
 - zelf duidelijkheid krijgen over wat cliënte nodig heeft en hoe cliënte kan functioneren
 - evt beroepskeuzetest bij UWV/werkbedrijf/CWI
 - nieuw plan maken voor reïntegratie
- Stimuleren in het aangaan van contacten en het vinden van een dagstructuur die bij cliënte past, kijkende naar balans tussen draagkracht en draaglast.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	27,25	56	1.526,00
Totaal			1.526,00

Prognose:

Cliënte heeft begeleiding nodig, in ieder geval nog voor 6 maanden. Door familieomstandigheden lukt het cliënte momenteel niet zich te richten op haar eigen ontwikkeling. De begeleiding is tijdelijk gestopt.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 80803
Indicatie voorheen : OB dag, 2 dagdelen tot 29-1-2008

Problematiek:

- Problemen in de sociale relaties

Voortgang:

- Cliënt wil zich gaan bekwamen in het geven van trainingen om hiermee op termijn een structurele baan te vinden. Bij Studiehaave geeft hij nu af en toe een training digitale fotografie. Daarnaast volgt hij zelf de cursus Engelse les om daarmee zijn kansen te verbeteren. Hij wordt ondersteund bij het opzetten van een wandelgroepje om zo zijn problemen met de sociale relaties aan te pakken.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	50	56	2.800,00
Totaal			2.800,00

Prognose:

Ondersteuning nodig bij het verder ontwikkelen van sociale vaardigheden en bij het leggen en behouden van persoonlijke contacten. Benodigde ondersteuning: 5 – 7 maanden.
Client wordt wekelijks ondersteund bij zijn inspanning om les te geven.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 85622
Grondslag : Psychosociaal en somatisch
Indicatie voorheen : 9 dagdelen tot 31-12-2008

Problematiek:

- Voorkomen bij (dreigende) eenzaamheid
- (Sociale) vaardigheidsontwikkeling
- Dhr heeft veel lichamelijke klachten waardoor een sociaal isolement is ontstaan. Doel is opbouwen van een zinvolle dagbesteding buitenshuis en opdoen van sociale contacten.
- Ten gevolge van een hersenbloeding reageert hij soms uit onmacht op zaken die hij helemaal niet zo bedoeld.

Voortgang:

- Cliënt wordt gestimuleerd om langs te komen op het project, ook als zijn gezondheid even wat minder is. Dit lukt niet altijd, cliënt verzuimd regelmatig vanwege zijn gezondheid.

- Er zijn ondersteunende gesprekken m.b.t. sociale vaardigheden en zijn reacties op zaken.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	15,25	56	854,00
Totaal			854,00

Prognose:

Begeleiding is nog 3 maanden gewenst. Client verzuimt zeer frequent en geeft aan momenteel geen activiteit te kunnen volgen. Begeleiding is gestopt.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 80780
 Indicatie voorheen : Ondersteunende begeleiding, K1 tot 1-3-2007 en 2 dagdelen tot 29-8-2008

Problematiek:

- Problemen in de sociale relaties
- Chronische zorgmijder
- Depressieve periodes

Voortgang:

Met de heer de Ruiter heeft een aantal gesprekken plaatsgevonden. Het is problematisch om de ondersteuning adequaat aan te pakken omdat cliënt zorg het liefst mijdt. Cliënt heeft wel ondersteuning ontvangen en heeft een computercursus gevolgd.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	10	56	560,00
Totaal			560,00

Prognose:

Er dient nog een aantal gesprekken plaats te vinden om cliënt toe te leiden naar hulpverlening elders. De depressieve klachten zijn daarin belemmerend. Prognose ca 8 uur. Client heeft nog een aantal gesprekken gehad en is naar hulpverlening elders geleid.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 87712
 Grondslag : somatisch
 Indicatie voorheen : 2 dagdelen tot 17-11-2009

Problematiek:

- Problemen met zingeving
- Ontbreken van dagstructuur

Voortgang:

- Begeleiding is sinds kort gestart en is er op gericht door middel van activiteiten een zinvolle en gestructureerde daginvulling te creëren

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	3	56	168,00
Totaal			168,00

Prognose:

Begeleiding gedurende 6 maanden. Dhr is echter niet in staat gebleken om tot dagbesteding te komen, de begeleiding is dan ook gestopt.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 80730
 Indicatie voorheen : 1 dagdeel tot 15-4-2008

Problematiek:

- Verslavingsproblematiek
- Verwerkingsproblematiek
- Vinden van een zinvolle dagbesteding

Voortgang:

- Cliënt wordt pas sinds kort begeleid. Werd behandeld bij de Brijderstichting en is nu op zoek naar mogelijkheden om structuur en zinvolle dagindeling te vinden.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	26	56	1.456,00
Totaal			1.456,00

Prognose:

Begeleiding is nodig voor de komende 6 maanden. Cliënt wordt begeleid bij dagactiviteiten bij Roads en heeft momenteel structureel ondersteuning nodig op wekelijkse basis.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 86243
 Indicatie voorheen : n.v.t.

Problematiek:

- Hardhorend en overige lichamelijke beperkingen
- Verwerkingsproblematiek
- Vinden van een zinvolle dagbesteding
- Relatieproblematiek en knelpunten op het gebied van sociale redzaamheid

Voortgang:

- Cliënt wordt begeleid bij het verbeteren van de sociale participatie. Hij neemt deel aan een aantal activiteiten binnen Roads, dit gaat hem steeds beter af. Client zou toegeleid kunnen worden naar arbeidsmatige activiteiten, bijvoorbeeld op het gebied van fotografie. In het verleden is hij werkzaam geweest op dit gebied.

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	115,58	56	6.472,48
Totaal			6.472,48

Prognose:

Begeleiding is nodig voor de komende 6 maanden. Cliënt wordt begeleid bij dagactiviteiten bij Roads en heeft momenteel structureel ondersteuning nodig op wekelijkse basis.

Cliëntgegevens:

Cliëntnummer : 84250
Indicatie voorheen : n.v.t.

Problematiek:

- Ernstige psychosociale problematiek
- Knelpunten bij de opvoeding
- Relatieproblematiek en knelpunten op het gebied van sociale redzaamheid

Voortgang:

- Cliënt wordt begeleid bij het verbeteren van de sociale redzaamheid en het verbeteren van haar inkomen. Zij neemt deel aan activiteiten maar heeft ondersteuning nodig bij het leggen van contacten en vooral het in stand houden daarvan. Er is een duidelijke vooruitgang waar te nemen..

Kosten:

	aantal	tarief	Bedrag
Uren	121	56	6.776,00
Totaal			6.776,00

Prognose:

Begeleiding is nodig voor de komende 3 maanden. Cliënt wordt begeleid bij dagactiviteiten bij Roads en heeft momenteel structureel ondersteuning nodig op wekelijkse basis.

Het totaal bedrag voor deze klanten bedraagt: € 42.219,52

**Jaarrekening
31 december 2009
Roads B.V.**

(statutair)

INHOUDSOPGAVE		Pagina
5.0	Jaarrekening	
		3
5.1	Jaarrekening	4
5.1.1	Balans	8
5.1.2	Resultatenrekening	6
5.1.3	Kasstroomoverzicht	7
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
5.1.5	Toelichting op de balans	16
5.1.7	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	17
5.1.10	Toelichting op de resultatenrekening	
		21
5.2	Overige gegevens	22
5.2.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	22
5.2.2	Statutaire regeling resultaatbestemming	22
5.2.3	Resultaatbestemming	22
5.2.4	Gebeurtenissen na balansdatum	22
5.2.5	Ondertekening door bestuurders en toezichhouders	22
		23
	Accountantsverklaring	

5.1 Jaarrekening

5.1 Jaarrekening

(bedragen x € 1.000)

5.1.1 BALANS

(na resultaatsbestemming)

	Ref.	31-dec-09 €	31-dec-08 €
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	0	0
Materiële vaste activa	2	502	382
Financiële vaste activa	3	0	0
Totaal vaste activa		<u>502</u>	<u>382</u>
Viottende activa			
Voorraden	4	0	0
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's	5	0	0
Vorderingen en overlopende activa	6	1.140	575
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	7	1.538	1.122
Effecten	8	0	0
Liquide middelen	9	205	80
Totaal viottende activa		<u>2.882</u>	<u>1.777</u>
Totaal activa		<u><u>3.385</u></u>	<u><u>2.159</u></u>
	Ref.	31-dec-09	31-dec-08
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	10	19	19
Kapitaal		-665	-278
Collectief gefinancierd gebonden vermogen		0	0
Niet collectief gefinancierd vrij vermogen		-647	-260
Totaal eigen vermogen			
Aandeel derden	10a	0	0
Voorzieningen	11	0	80
Langlopende schulden	12	1.000	0
Kortlopende schulden			
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	7	0	0
Kortlopende schulden en overlopende passiva	13	3.032	2.339
Totaal Passiva		<u><u>3.385</u></u>	<u><u>2.159</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING

(bedragen x € 1.000)

	Ref.	31-dec-09 €	31-dec-08 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	15	3.391	2.107
Niet gebudgetteerde zorgprestaties	16	940	765
Subsidies	17	0	0
Overige bedrijfsopbrengsten	17	804	447
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>5.135</u>	<u>3.318</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	18	3.796	2.101
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	102	60
Overige bedrijfskosten	20	1.677	1.071
Som der bedrijfslasten		<u>5.575</u>	<u>3.233</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-440	86
Financiële baten en lasten	21	-25	1
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING		<u>-465</u>	<u>87</u>
Buitengewone baten en lasten	22	78	-366
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>-387</u></u>	<u><u>-279</u></u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

(bedragen x € 1.000)

Ref.	31-dec-09		31-dec-08	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-440		86
Aanpassingen voor :			60	
- afschrijvingen	102		0	
- mutaties egalisereserves	0		0	
- aandeel derden	0		0	
- mutaties voorzieningen	-80		80	
		22		140
Veranderingen in vlottende middelen:				
- voorraden	0		0	
- onderhanden werk DBC's	0		0	
- vorderingen	-564		-580	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	-416		-1.122	
- kortlopende schulden (excl.schulden aan kredietinstellingen)	-1.630		2.339	
		-2.611		638
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.028		864
Ontvangen Interest	1		1	
Betaalde interest	-26		0	
Buitengewoon resultaat	78		-366	
		53		-365
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-2.975		500
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-222		-431	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		0	
Investerings immateriële vaste activa	0		205	
Desinvesteringen immateriële vaste activa			-193	
Investerings deelnemingen en/of samenwerkingsverbanden	0		0	
Mutatie leningen u/g	0		0	
Overige investeringen in financiële vaste activa	0		0	
		-222		-420
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-222		-420
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuw opgenomen leningen	1.000		0	
Aflossing langlopende schulden	0		0	
Overige mutaties eigen vermogen	0		0	
		1.000		0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		1.000		0
Mutatie geldmiddelen		-2.197		80
Mutatie liquide middelen		125		
Mutatie schulden aan kredietinstellingen		-2.322		
Totale mutatie volgens balansvergelijking		-2.197		
Mutatie volgens kasstroomoverzicht		-2.197		
Verschil		0		

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Groepsverhoudingen

Roads B.V. is per 1 februari 2009 een 100 % deelneming van Mentrum Holding B.V., onderdeel van de Stichting Arkin. Roads B.V. is overgenomen van GGZ InGeest. Roads B.V. wordt meegeconsolideerd in de jaarrekening van Mentrum Holding B.V., welke op haar wordt meegeconsolideerd in Stichting Arkin.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZI en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Uit de jaarrekening blijkt een negatief eigen vermogen. Dit negatieve vermogen wordt gefinancierd door Stichting Arkin via haar dochter Mentrum Holding B.V. De grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit.

Vergelijking met voorgaand jaar

Roads B.V. is per 1 februari 2009 onderdeel van Mentrum Holding B.V., de cijfers over 2009 hebben betrekking op de periode januari t/m december 2009. De vergelijkende cijfers beslaan de periode 23 mei t/m december 2008, waarin Roads B.V. onderdeel was van GGZ InGeest.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de vervaardigingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Roads B.V.

Onderhanden werk

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede en nog niet gefactureerde verrichtingen.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Pensioenen

Roads B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Roads B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Roads B.V. heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

(bedragen x € 1.000)

6.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt :	31-dec-09 €	31-dec-08 €
Aankoopkosten	0	0
Aanloopverliezen	0	0
Bosterente	0	0
Goodwill	0	0
Licenties	0	0
Overige	0	0
Totaal immateriële vaste activa	0	0
Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :	31-dec-09 €	31-dec-08 €
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Bij: investeringen	0	205
Af: afschrijvingen	0	12
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	183
Boekwaarde per einde rapportageperiode	0	0

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :	31-dec-09 €	31-dec-08 €
Grond	0	0
Terreinvoorzieningen	0	0
Gebouwen	0	0
Semi permanente gebouwen	101	117
Verbouwingen	0	0
Installaties	0	18
Onderhanden projecten	0	0
Trekkingsrechten	0	0
Instandhouding	367	238
Inventaris	11	3
Vervoermiddelen	23	9
Automatisering	0	0
Aankoopkosten	0	0
Overgangsregeling kapitaalslesten	0	0
Totaal materiële vaste activa	502	382
Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :	31-dec-09 €	31-dec-08 €
Boekwaarde per 1 januari	382	0
Bij: investeringen	222	431
Af: afschrijvingen	102	49
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per einde rapportageperiode	502	382

Toelichting:
in 2009 is voor € 222 K geïnvesteerd waarvan € 185 K bestemd voor inventarissen. De grootste uitgaven waren voor Restaurant / Lunchroom Freud € 100 K en het Haarlemmerhoutproject voor € 32 K.

6.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA

6. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Vorderingen op debiteuren	129	100
Vorderingen op groepsmaatschappijen	59	0
Betaalde voorschotten etc.	1	0
Overige vorderingen	282	19
Overige vorderingen subsidies	0	141
Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	18	120
Nog te ontvangen bedragen	641	195
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.140	575

Toelichting:

De voorziening ultimo 2009 die in aftrek op de vorderingen debiteuren is gebracht bedraagt € 103 K.
 In de overige vorderingen ultimo 2009 zijn bedragen opgenomen van respectievelijk € 182 K en € 39 K te vorderen op GGZ inGeest en Stichting 12 Stappen.
 Tegenover de vordering op de Stichting 12 Stappen staat een nog te betalen bedrag van € 154 K verantwoord onder de post crediteuren. Overlopende activa: In de nog te ontvangen bedragen ultimo 2009 is opgenomen het openstaande bedrag voor O.H.W. Trajecten 2008 / 2009 voor een totaal van € 532 K.

5.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA

7. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en/of schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	AWBZ	totaal
Saldo per 1 januari	1.122	1.122
Mutatie boekjaar	416	416
Saldo per einde rapportageperiode	<u>1.538</u>	<u>1.538</u>

Financieringsverschil AWBZ/ZVW

	2008		2009		totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari		1.122		0	1.122
Financieringsverschil boekjaar				1.455	1.455
Correcties voorgaande jaren		-218		0	-218
Betalingen/ontvangsten		<u>-821</u>		<u>0</u>	<u>-821</u>
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.039</u>	<u>1.455</u>	<u>416</u>
Saldo per einde rapportageperiode	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>82</u>	<u>1.455</u>	<u>1.538</u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a a

- a= interne berekening
 b= overeenstemming met zorgverzekeraars
 c= definitieve vaststelling NZa

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar AWBZ/ZVW

	2008	2009
	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	3.391	2.107
Aan derden te betalen kassiersfuncties		
Af: ontvangen voorschotten	2.182	985
Af: Ontvangsten ZVW (Formulier OHW)	-247	
Af: overige ontvangsten		
Totaal financieringsverschil	<u>1.455</u>	<u>1.122</u>

6.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Bankrekeningen	155	80
Kassen	50	20
Totaal liquide middelen	<u>205</u>	<u>80</u>

Toelichting:
De gelden staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x € 1.000)

PASSIVA

10. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Kapitaal	19	19
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	-665	-278
Niet collectief gefinancierd vrij vermogen	0	0
Totaal eigen vermogen	<u>-647</u>	<u>-260</u>

Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-09	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-09
	€	€	€	€
Kapitaal	19	0	0	19
	<u>19</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>19</u>

Collectief gefinancierd gebonden vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-09	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-09
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten:	-278	-387	0	-665
Totaal collectief gefinancierd gebonden vermogen	<u>-278</u>	<u>-387</u>	<u>0</u>	<u>-665</u>

6.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

11. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-09	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-dec-09
Het verloop is als volgt weer te geven:	€	€	€	€
AWBZ afrekening Achmea	80	0	-80	0
Totaal voorzieningen	80	0	-80	0

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

31-dec-08

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)
Hiervan langlopend (> 5 jaar)

12. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-08	31-dec-08
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	0	0
Overige langlopende schulden	1.000	0
Totaal langlopende schulden	1.000	0

Toelichting:
Per 01-02-2009 is er door Mantrum Holding B.V. een aandeelhouderslening verstrekt van € 1.000 K.

6.1.6 TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x € 1.000)

PASSIVA

13. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-08</u>	<u>31-dec-08</u>
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	2.322	0
Crediteuren	268	558
Rekening-courant GGZinGeest	0	1.362
Belastingen en sociale premies	166	125
Schulden ter zake pensioenen	23	6
Nog te betalen salarissen	5	0
Vakantiegeld	112	148
Vakantiedagen	40	0
Clientenbudgetten	3	0
Nog te betalen subsidies/Vooruitontvangen bedragen	28	0
Nog te betalen kosten	51	0
Overige kortlopende schulden	14	139
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>3.032</u>	<u>2.339</u>

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

5.1.7.4 Niet - WTZWMMG - gefinancierde materiële vaste activa

	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	Sub-totaal Niet WTZI
Grond	Terreinen voor-zieningen	Gebouwen	Semi perm. gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Inventaris	Vervoer middelen	Automati- sering	Onder- handen Projecten	WMG			WMG
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	0	0	0	139.598	0	251.311	3.719	18.879	17.679				431.186
- aanschafwaarde	0	0	0	22.885	0	15.303	1.189	9.499	0				48.876
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	116.713	0	236.008	2.530	9.380	17.679				382.310
Boekwaarde per 1 januari	0	0	0	23.331	0	182.356	11.294	22.773	-17.679				222.075
Mutaties in het boekjaar	0	0	0	39.213	0	51.310	2.426	9.161	0				102.110
- investeringen	0	0	0										
- afschrijvingen	0	0	0										
- terugnname geheel afgeschreven activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- desinvesteringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	-15.882	0	131.046	8.868	13.612	-17.679				119.965
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	0	0	0										
Stand per 31 december	0	0	0	162.929	0	433.667	15.013	41.652	0				653.261
- aanschafwaarde	0	0	0	62.098	0	66.613	3.615	18.660	0				150.966
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	100.831	0	367.054	11.398	22.992	0				502.275
Boekwaarde per 31 december	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%	div	20,0%	20,0%	0,0%				
Afschrijvingspercentage													

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

5.1.10.3 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING WETTELIJK BUDGET

(bedragen x € 1.000)

15. Wettelijk budget aanvaardbare kosten	31-dec-09		31-dec-08	
	€	€	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten voorgaand jaar				
Aan derden door te betalen kassiersfuncties				
Productieafspraken verslagjaar		2.107		1.940
Overheidsbijdrage in de arbeidskostenontwikkeling	56		27	
Prijsindexatie materiële kosten	4			
Groel normatieve kapitaalslasten	<u>1</u>			<u>27</u>
		61		
Uitbreiding erkenning en toelating:				
- loonkosten	1.131		72	
- materiële kosten	303		35	
- normatieve kapitaalslasten	<u>20</u>		<u>32</u>	
		1.454		139
Subtotaal wettelijk budget boekjaar		<u>3.622</u>		<u>2.107</u>
Aan derden door te betalen kassiersfuncties		-231		
Correcties voorgaande jaren				
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar		<u><u>3.391</u></u>		<u><u>2.107</u></u>

Toelichting

Aan derden door te betalen kassiersfuncties betreft Stichting Safehouses.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

(bedragen x € 1.000)

5.1.10.4 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

16. Toelichting niet-gebudgetteerde zorgprestaties

De specificatie is als volgt :	<u>31-dec-09</u>	<u>31-dec-08</u>
	€	€
Zorgprestaties tussen instellingen	150	367
Persoonsgebonden- en volgende budgetten	13	8
Overige zorgprestaties	777	390
	<u>940</u>	<u>785</u>
Totaal		

Toelichting
Inloopgelden verminderd, opbrengsten UWV/DWI/gemeenten/Ecosol aanzienlijk gestegen.

17. Toelichting overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt :	<u>31-dec-09</u>	<u>31-dec-08</u>
	€	€
Overige dienstverlening:	31	6
<u>Overige opbrengsten:</u>	227	168
Overige subsidies	546	273
Overige opbrengsten	<u>804</u>	<u>447</u>
Totaal		

Toelichting:
Stijging 35% overige opbrengsten met name door hogere opbrengst verkoopactiviteiten van Restaurant Freud en het Appeltaartimperium.

5.1.10.4 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

(bedragen x € 1.000)

LASTEN

18. Personeelskosten

De specificatie is als volgt :

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Lonen en salarissen	2.581	1.536
Sociale lasten	322	199
Pensioenpremie	188	117
Andere personeelskosten	152	19
Subtotaal	3.243	1.871
Personeel niet in loondienst	553	230
Totaal personeelskosten	<u>3.796</u>	<u>2.101</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):

Aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden ultimo jaar.	70,4	69,0
---	------	------

Toelichting
Belangrijkste reden stijging andere personeelskosten: trainingen, personeelsadvertenties en kerspakketten. Overigens betreft het hier een vergelijking van 12 maanden (2009) t.o.v. 8 maanden (2008).

19. Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Overige afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	12
- materiële vaste activa	102	49
Subtotaal afschrijvingen	102	60
Dotatie/vrijval egalisatierekening afschrijvingen Instandhouding		
Totaal afschrijvingen	<u>102</u>	<u>60</u>

Aansluiting afschrijvingen resultatenrekening - verloopoverzichten materiële vaste activa

	31-dec-09
	€
Afschrijving immateriële vaste activa	0
Afschrijving WTZI - vergunningsplichtige vaste activa	0
Afschrijving WTZI - meldingsplichtige vaste activa	0
Afschrijving WMG gefinancierde vaste activa	0
Afschrijving niet WTZI/WMG gefinancierde vaste activa	102
Afschrijving kleinschalige woningen	0
Totaal afschrijvingen volgens verloopoverzichten	<u>102</u>
Totaal afschrijvingen resultatenrekening (exclusief dotatie/vrijval egalisatierekening afschrijving)	<u>102</u>

5.1.10.4 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

(bedragen x € 1.000)

LASTEN

20. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt :

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	140	43
Algemene kosten	884	525
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	122	194
Onderhoud en energiekosten	124	57
Huur en leasing	407	252
Totaal bedrijfskosten	1.677	1.071

Toelichting

Verschuiving van Patient gebonden kosten naar Algemene kosten van Materiaalkosten projecten, Hotelmatige kosten + onderhoud hoger door verhuizingen en herinrichting

21. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt :

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Rentebaten	1	1
Resultaat deelnemingen	0	0
Waardeverandering financiële vaste activa en effecten	0	0
Overige opbrengsten financiële vaste activa en effecten	0	0
Subtotaal financiële baten	1	1
Rentelasten	-26	0
Resultaat deelnemingen	0	0
Waardeverandering financiële vaste activa en effecten	0	0
Overige financiële lasten	0	0
Subtotaal financiële lasten	-26	0
Totaal financiële baten en lasten	-25	1

Toelichting

Rentelasten: rente RC Mentrum Holding en aandeelhouderslening Mentrum Holding.

22. Buitengewone baten en lasten

De specificatie is als volgt :

	31-dec-09	31-dec-08
	€	€
Buitengewone baten	96	8
Buitengewone lasten	-18	-374
Totaal buitengewone baten en lasten	78	-366

5.2 OVERIGE GEGEVENS

6.2 OVERIGE GEGEVENS

6.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de jaarrekening 2009 vastgesteld in de vergadering van .

6.2.2 Statutaire regeling resultaatbestemming

Artikel 15 van de statuten lid 1a en 1b.

Indien de vennootschap wordt aangemerkt als instelling bedoeld in artikel 3.1 van het uitvoeringsbesluit van de Wet Toelating Zorginstellingen is het de vennootschap toegestaan een winsttoegmerk te hebben.

Indien de vennootschap niet wordt aangemerkt als instelling bedoeld in artikel 3.1 van het uitvoeringsbesluit van de Wet Toelating Zorginstellingen dient de eventueel gegenereerde winst in overeenstemming met de geldende wet- en regelgeving te worden aangewend.

De winst is ter beschikking van de algemene vergadering met inachtneming van de eventuele verplichting tot het aanhouden van wettelijke reserves.

6.2.3 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

6.2.4 Gebeurtenissen na balansdatum

6.2.5 Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Bestuurder

De heer P.J.J. Welser
Statutair Directeur

Raad van Commissarissen

De heer drs. J.V. Muller MBA MSM
Voorzitter

Mevrouw drs. P.M.E. van Dam
Lid

De heer R.M. Schoone
Lid

Accountantverklaring

De accountantverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Roads B.V.

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Arkin

Accountanteverklaring

Amstelveen, 11 mei 2009

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

D.W. Voetelink RA