

Jaarverslag

2009

Samen werken aan een leefbaar milieu



SPAARNELANDEN NV



Inhoud

1. Inleiding	3
1.1 Voorwoord	3
1.2 Verandering	4
1.3 Toekomst	5
2. Kerncijfers	6
2.1 Afvalcijfers verzorgingsgebied	6
2.2 Afvalstoffenbalans	6
2.3 Financieel	9
2.4 Personeel	9
3. Profiel	11
4. Directie	12
4.1 Samenstelling	12
4.2 Verslag van de directie	12
4.2.1 Verzorgingsgebied, verwachte ontwikkelingen en samenwerking	12
4.2.2 Missie, visie en strategie	12
4.2.3 Ontwikkelingen in de uitvoering en gebruik van nieuwe technieken	15
4.2.4 Huisvesting	18
4.2.5 Human Resource management	18
4.2.6 Ondernemingsraad	18
4.2.7 Technische dienst	20
4.2.8 Financiële ontwikkelingen	20
4.2.9 Gebeurtenissen na balansdatum	21
5. Raad van commissarissen	22
5.1 Wijzigingen in de samenstelling Raad van Commissarissen	22
5.2 Verslag van de raad van commissarissen	22
5.3 Jaarrekening 2009	23
6. Jaarrekening 2009	24
6.1 Balans per 31 december, voor winstverdeling	25
6.2 Winst en verliesrekening	26
6.3 Kasstroomoverzicht	27
6.4 Toelichting	29
6.4.1 Toelichting op de balans	32
6.4.2 Toelichting op de winst en verliesrekening	35
6.4.3 Bezoldiging bestuurders	37
6.4.4 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	37
7. Overige gegevens	38
7.1 Doelstelling vennootschap	38
7.2 Aandeelhouders	38
7.3 Winstbestemming	38
7.4 Accountantsverklaring	39
7.5 Belangrijke groepsmaatschappijen en overige deelnemingen	40

1. Inleiding

1.1 Voorwoord

Voor u ligt het 6^e jaarverslag van Spaarnelanden nv.

Spaarnelanden nv is opgericht in 2004 en komt voort uit de gemeentelijk afdeling Reiniging, Afvalverwijdering en Technische Dienst die is verzelfstandigd. Doel van deze verzelfstandiging was het op afstand brengen van een gemeentelijke taak en het verbeteren van de bedrijfsprocessen, waardoor de uitvoering van die taak effectiever en efficiënter kan plaatsvinden.

Spaarnelanden nv is inmiddels uitgegroeid tot een volwassen bedrijf, met een gezonde basis, van waaruit zij haar taak naar behoren kan uitvoeren. De veranderende bedrijfsprocessen leiden tot effectievere en efficiëntere resultaten.

Per 1 januari 2009 is het Service Bedrijf Haarlem geïntegreerd in Spaarnelanden nv. Dit mede met oog op een bedrijfsmatige integratie van de bedrijfsprocessen in de openbare buitenruimte van de gemeente Haarlem. Als gevolg hiervan is de bedrijfsomschrijving formeel aangepast en meer gericht op de integrale doelstelling van het bedrijf.

Uit de feiten en cijfers, welke gepresenteerd worden in dit verslag, legt Spaarnelanden nv verantwoording af aan haar medewerkers, klanten en opdrachtgevers over de prestaties van het jaar 2009.



1.2 Verandering

Buiten de integratie van Service Bedrijf Haarlem is in 2009 samen met een partner een dochterbedrijf opgericht op het gebied van onderhoud van ondergrondse containers (COS BV).

Tevens is een start gemaakt met een nieuw bedrijfs onderdeel op het gebied van hergebruik van "schone" bedrijfsafvalstromen (Puik Hergebruik).

Om de groeiende bedrijfsactiviteiten te faciliteren is in 2009 een nieuw bedrijfspand annex opslagruimte aangekocht.

Op het gebied van informatievoorziening zijn wederom verbeterlagen gemaakt, het inzicht is vergroot en in de toekomst zal het aantal in gebruik zijnde softwarepakketten (toegenomen als gevolg van de sterk groeiende onderneming) worden afgebouwd.



1.3 Toekomst

Het jaar 2009 heeft in het teken gestaan van de samenvoeging van Spaarnelanden met het Service Bedrijf Haarlem. Hierdoor is Spaarnelanden nv een integraal onderhoudsbedrijf geworden van met name het beheer en onderhoud van de openbare buitenruimte van de gemeente Haarlem.

Met ruim 40 taken is Spaarnelanden nv professioneel en divers ingericht. Deze brede professionalisering biedt de mogelijkheid om haar maatschappelijk verantwoord ondernemen uit te bouwen met nieuwe projecten.

Spaarnelanden nv zal zich de komende jaren richten op het opzetten van nieuwe onderdelen alsmede samenwerkingsverbanden gericht op werkgelegenheid. Deze werkgelegenheidsprojecten zijn met name gericht op de sociale sector alsmede op bedrijfsopleidingen. Doelstelling hierin is dat wij de komende jaren onze professionele kennis ten dienste zullen stellen van deze projecten en de uitvoering daarvan ten goede zullen laten komen van een betere en schone leefomgeving.

Voorbeelden hiervan zijn de oprichting van de scrapstore Puik Hergebruik, het starten van wijkonderhoudsploegen en het verder uitbreiden van de samenwerking met Paswerk Bedrijven.

Spaarnelanden nv zal zich de komende jaren ook inzetten voor innovatieve ontwikkelingen op het gebied van brandstofemissies en alternatieve brandstoffen. Projecten die zullen leiden tot het minder belasten van het milieu.

In het onderhoud van de openbare buitenruimte zal Spaarnelanden nv samen met haar opdrachtgevers werken aan nieuwe methodieken en inzet van mens en middelen om te komen tot een effectievere en efficiëntere werkwijze.

*Rinus Haas
Algemeen directeur
Spaarnelanden nv*

Haarlem, 15 april 2009



2. Kerncijfers

2.1 Afvalcijfers verzorgingsgebied

De omzetting van een arbeidsintensieve naar een kapitaalsintensieve huisvuildienst is nog in volle gang. Eind 2009 is ongeveer 62% (2008: 50%) van de totale inzameling ondergronds gebracht. Gemiddeld over 2009 is 44% van de totale hoeveelheid huishoudelijk afval in Haarlem via ondergrondse containers ingezameld (2008: 33%). Het inkrimpen van het personeelsbestand gerealiseerd middels ouderdomsafvloeiing en vrijwillige beëindiging van dienstverbanden.

In 2009 heeft Spaarnelanden nv de nodige inspanningen verricht om de gescheiden inzameling van huishoudelijk afval te verbeteren. Totaal 42% van het huishoudelijk afval is gescheiden ingezameld. Met name bij de stromen grof (tuin)afval, glas en metalen is een duidelijke verbetering waarneembaar ten opzichte van 2008. Daarentegen kennen de stromen bouw- en sloopafval, papier, GFT, hout en KCA een lager inzamelresultaat dan in 2008.

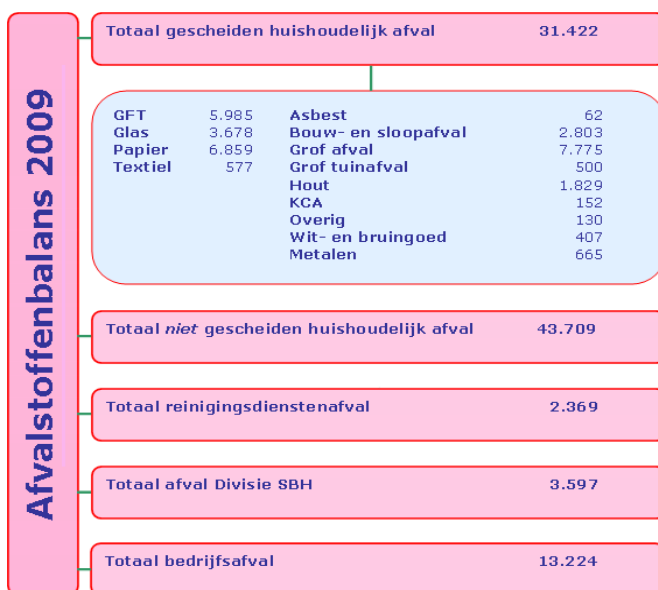
Het integreren van het Service Bedrijf Haarlem in Spaarnelanden nv heeft geleid tot een toename van de totale hoeveelheid afval. Het afval dat binnen de nieuwe divisie is ingezameld betreft voornamelijk groenafval.

De 148.201 (bron: Haarlem 2009) inwoners van Haarlem waren in 2009 goed voor 75.131 ton huishoudelijk afval. Dit komt neer op 507 kg per inwoner. Landelijk is dit 522 kg per inwoner (bron: CBS 2008, gemeenten met inwoners > 100.000).

Het afgelopen jaar is het aanbod van huishoudelijk afval verder gedaald ten opzichte van voorgaande jaren. Dit is met name het gevolg van de verdere ingebruikname van ondergrondse afvalcontainers gedurende het afgelopen jaar.

Ook in 2010 zal Spaarnelanden nv de nodige inspanningen blijven verrichten om de gescheiden inzameling van het huishoudelijk afval verder te verbeteren.

2.2 Afvalstoffenbalans







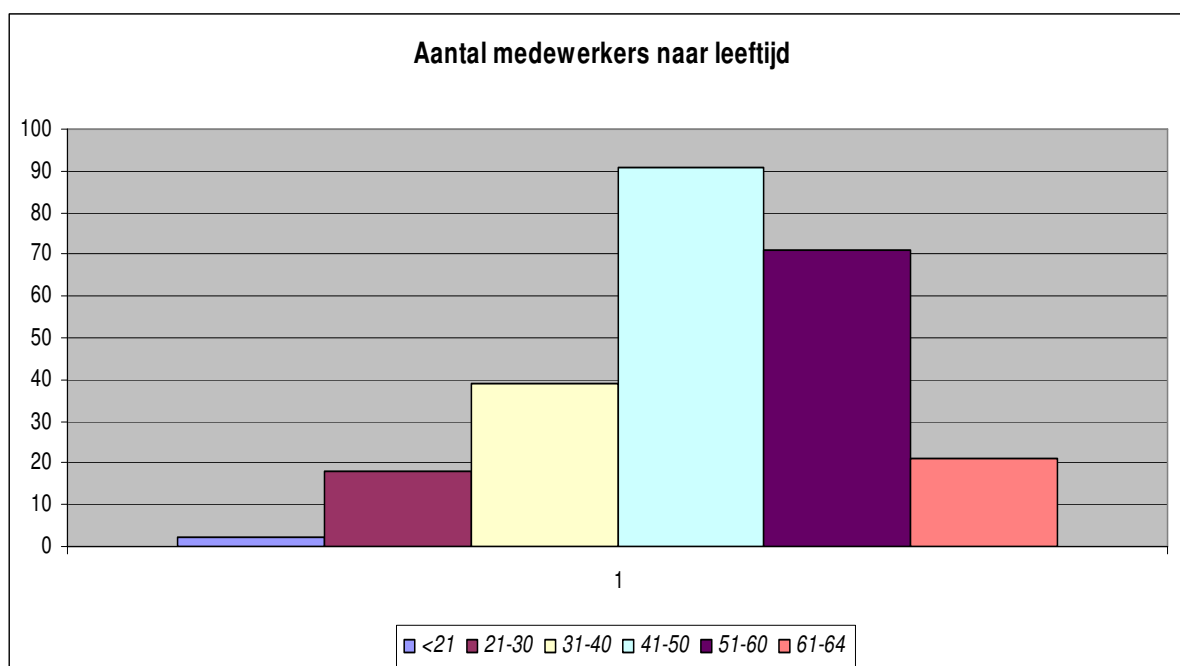
2.3 Financieel

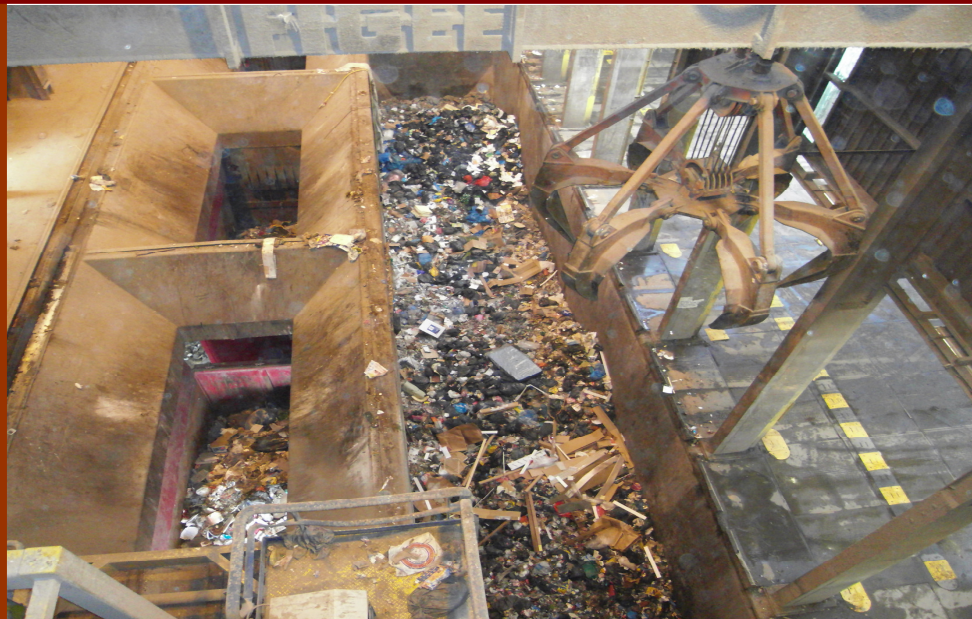
Resultaat (x euro 1.000)	2009	2008
Opbrengsten	36.176	23.577
Resultaat na belastingen	1.579	1.275
Vermogen (x euro 1.000)	31-12-2009	31-12-2008
Balanstotaal	23.928	19.910
Eigen vermogen	10.503	8.739
Solvabiliteit	44%	44%

2.4 Personeel

Aantal medewerkers	2009	2008
Op basis van een volledige werkweek (Fte)	224,1	123,7

Het aantal medewerkers op 31 december 2009 is 242 en bestaat uit 213 mannen en 29 vrouwen.





3. Profiel

Spaarnelanden nv is in 2004 opgericht om de afvalzorgplicht van de gemeente Haarlem te professionaliseren en een modus te zoeken om de kosten in de toekomst beter te kunnen beheersen.

Spaarnelanden nv is inmiddels meer dan een inzamelaar. Zij adviseert de gemeente Haarlem en geeft een goede invulling aan de door de gemeente Haarlem opgedragen onderhoudstaken in de openbare ruimte en doet dit op een maatschappelijk verantwoorde wijze gericht op het publieke belang.

Dit uit zich onder andere in: kostenbeheersing, het streven naar lagere tarieven voor de burgers, geen winstmaximalisatie en ruime aandacht voor milieu- en maatschappelijke doelstellingen zoals het verbeteren van de kwaliteit van de woonomgeving van de inwoners van Haarlem.

Duurzaamheid is ook terug te vinden in onze visie SAMEN(-)WERKEN AAN EEN LEEFBAAR MILIEU.

Het is de zorg van de gemeente om samen met haar inwoners dagelijks te werken aan een schone en goed onderhouden buitenruimte en dus een prettige leefomgeving.

Door meer dan 100 jaar ervaring heeft Spaarnelanden nv inzicht en begrip voor de klant Haarlem en haar inwoners. Betrouwbaarheid, betrokkenheid en deskundigheid behoren tot onze kernwaarden. Spaarnelanden nv is innovatief door haar grootte en flexibele bedrijfsvoering. Ook het ambtelijk apparaat van de gemeente Haarlem, met kennis op het gebied van infrastructuur en maatschappelijk gevoel voor het milieu, maakt het voor Spaarnelanden nv mogelijk om de zorgplicht voor haar klanten optimaal te waarborgen.

Spaarnelanden nv is een 100% dochter van de gemeente Haarlem.



4. Directie

4.1 Samenstelling

Algemeen directeur M. Haas

4.2 Verslag van de directie

4.2.1 Verzorgingsgebied, verwachte ontwikkelingen en samenwerking

Het verzorgingsgebied is de gemeente Haarlem. Integriteit staat hoog in het vaandel van directie en medewerkers. Spaarnelanden nv wil daarin bij het verrichten van al haar werkzaamheden een voorbeeldfunctie vervullen. Het succes van onze organisatie hangt af van het wederzijds vertrouwen dat wij hebben met onze opdrachtgever en onze aandeelhouder de gemeente Haarlem. De opdrachten worden voornamelijk verkregen van de gemeentelijke hoofdafdeling Wijkzaken.

Met hoofdafdeling Wijkzaken zijn heldere afspraken gemaakt om gezamenlijk te werken aan het verbeteren van de kwaliteit van de dienstverlening voor onze klanten.

4.2.2 Missie, visie en strategie

Onze insteek is het verzorgen van het onderhoud van de openbare ruimte in de breedste zin van het woord, gespecialiseerd in een gemeentelijke omgeving.

Willen wij onze taak zo goed mogelijk uitvoeren dan hebben wij daarbij de medewerking nodig van alle "gebruikers" in dat gebied.

Onze missie is dan ook:

Samen(-)werken aan een leefbaar milieu. Met de nadruk op samenwerken.

De komende jaren zijn erop gericht om de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren en waar nodig te veranderen om zo te kunnen inspelen op de wensen van de klant. Spaarnelanden nv levert deskundige en kwalitatief hoogstaande diensten op het gebied van gemeentelijke onderhouds- en aanverwante taken ten behoeve van de burger in de gemeente Haarlem, die garant staat voor een leefomgeving die door mensen als prettig wordt ervaren. Spaarnelanden nv wil een deel van die zorg van de gemeente overnemen. Vertrouwen moet je verdienen middels een open en transparante bedrijfsvoering. Wij geven onze klanten voortdurend informatie omtrent de uitgevoerde werkzaamheden, zodat zij hierop adequaat kunnen reageren en kunnen inspelen op toekomstige ontwikkelingen.

Onze visie is gericht op een continuering van ons bedrijfsproces en het samenvoegen van de disciplines werkzaam in de buitenruimte. Integraal onderhoud en reiniging van de buitenruimte is essentieel voor het halen van een hogere kwaliteit. Het leveren van innovatieve integrale dienstverlening volgens wet- en regelgeving tegen structureel te verlagen kosten die aansluit op de wensen van een tevreden klant. Dit met behulp van tevreden en gekwalificeerd personeel waardoor Spaarnelanden nv de mogelijkheid creëert om concurrerend te opereren.



Onze strategie; wat wij hebben, willen wij behouden en zo mogelijk uitbreiden. Uitbreiden in die werkvelden gerelateerd aan onze kernactiviteiten. Het versterken van onze positie in de markt middels het uitbouwen van de taken bij onze huidige klanten.

Nieuwe taken in onze bedrijfsvoering laten toetreden door het laten instromen van nog niet verzelfstandigde afdelingen van de gemeente, het overnemen van bedrijven of het introduceren van nieuwe producten met het oogmerk om de huidige dienstverlening efficiënter te kunnen uitvoeren. Het creëren van een win/win situatie voor alle betrokken partijen.

Normen en waarden worden de komende jaren aandachtspunten die het gezicht van de onderneming zullen gaan bepalen. Oog voor het milieu, betrouwbaarheid en veiligheid worden gehanteerd bij de uitvoering van alle bedrijfsactiviteiten. Als verzelfstandigde gemeentelijke afdeling kunnen wij alleen succesvol zijn als wij respect tonen voor onze omgeving en oog hebben voor de veiligheid van onze medewerkers en klanten. Door te luisteren naar en te communiceren met de klanten wordt beter inzicht verkregen in de behoeften. Onze adviezen aan de klanten worden altijd getoetst aan onze eigen normen en waarden.

Verder werken we ook aan volledig respect tussen de medewerkers onderling en staan open voor elkaars mening en overtuiging.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen; Spaarnelanden nv is een organisatie die oog heeft voor haar rol in de maatschappij. Buiten het feit dat wij dagelijks hard werken om binnen ons bedrijf alle activiteiten zo goed mogelijk uit te voeren hebben wij vooral doelen vastgelegd voor de langere termijn. Doelen gericht op duurzaam ondernemerschap. De drie pijlers PEOPLE, PLANET en PROFIT staan hierbij centraal.

Een actief personeelsbeleid gericht op de ontwikkeling van onze medewerkers en een scala van middelen leiden tot een verlaging van het arbeidsverzuim, flexibele inzetbaarheid en het verhogen van de kwaliteit.

Een goed beleid gericht op de correcte naleving van de milieueisen enerzijds en het proactief bezig zijn met innovaties op het gebied van milieubescherming anderzijds hebben bij Spaarnelanden nv een vaste plaats gevonden.

Spaarnelanden nv werkt ook aan het maatschappelijk belang. Spaarnelanden nv sponsort bijvoorbeeld diverse evenementen binnen Haarlem.

De nauwe samenwerking met "De Schalm", de samenwerking met de gemeente Haarlem bij het project LOGO EAST I en II met de Turkse stad EMIRDAG en het sponsorschap bij het project Camino Seguro over de opvang van zwerfkinderen op de vuilstortplaats te Guatemala, getuigen van een brede aanpak van onze verantwoordelijkheid.

Spaarnelanden Sportief

Spaarnelanden nv profileert zichzelf als een sportieve onderneming. Niet alleen omdat er (Olympische) topsporters binnen het bedrijf werken, maar ook omdat sporten, gezond eten en gezond leven binnen het hele bedrijf wordt nagestreefd en benadrukt. Een "gezonde, sportieve" onderneming kent o.a. een beduidend lager arbeidsverzuim, gezondere werknemers en meer flexibiliteit. De overgang naar een gezonde en sportieve onderneming is daarom zowel positief voor de werknemer als de werkgever. Elke maand wordt er een sportieve activiteitendag gepland, waaronder in 2009 een bedrijfssportdag.

4.2.3 Ontwikkelingen in de uitvoering en gebruik van nieuwe technieken

Divisie Inzameling en Reiniging

Ondergrondse inzameling ontwikkeling in 2009

In 2009 zijn er in totaal 288 ondergrondse containers bijgeplaatst. Van deze 288 ondergrondse container zijn er 59 voor glas en papier. De overige 229 ondergrondse containers zijn geplaatst voor het opslaan van restafval in Haarlem voornamelijk in de wijken Haarlem Zuid-West, Indische Buurt Noord, Ripperda en Thorbeckebuurt.

Doel van de ondergrondse inzameling is te komen tot een schonere stad met een hogere netheidsgraad, een hoog serviceniveau, tevreden gebruikers, minimalisering van de voertuigbewegingen en stimulering van afvalscheiding.

Het verder voorzien van de gemeente Haarlem van kapitaalsintensieve inzamelmiddelen wordt in het kader van Arbo-wetgeving ondersteund door de arbeidsinspectie, die tevreden reageerde op onze plannen in het kader van de P90-norm.

Kunststofinzameling

Met ingang van 1 januari 2010 zijn de gemeenten verplicht zorg te dragen voor de gescheiden inzameling van kunststof verpakkingsmateriaal uit huishoudens. Spaarnelands nv heeft deze taak op zich genomen voor de gemeente Haarlem en heeft in 2009 de nodige voorbereidingen hiertoe getroffen.

Divisie Service Bedrijf Haarlem

Integratie SBH

Per 1 januari 2009 is het Service Bedrijf Haarlem, een voormalig organisatieonderdeel van de gemeente Haarlem, als nieuwe divisie toegevoegd aan de onderneming. De kerntaken van divisie SBH bestaan uit beheer-, onderhouds-, service- en calamiteitenwerkzaamheden in de openbare ruimte en aan gemeentelijke gebouwen. De specifieke kwaliteiten zoals uitvoerende werkzaamheden voor groen, grijs, water, garage-, straat- en fietsparkeren en bouwkundige mutatiewerkzaamheden zijn dé aanvulling voor Spaarnelands nv om zich verder te ontwikkelen als integraal beheer- en onderhoudsbedrijf.

Integrale samenwerking bij evenementen

Door de samenvoeging van Spaarnelands nv met Service Bedrijf Haarlem is een integrale samenwerking bereikt op het gebied van voorbereiding, verkeersmaatregelen en reiniging bij evenementen. Sinds het najaar 2009 heeft Spaarnelands nv een hoog kennisniveau in de organisatie op het gebied van tijdelijke en definitieve verkeersmaatregelen. Door de bestaande kwaliteiten, straatreiniging en afvalinzameling, uit te breiden tot een totaal product met verkeersmaatregelen, hekwerken, afzettingen, herstel groen en grijs is Spaarnelands nv een sterke en betrouwbare partner voor organisatoren van één of meerdaagse evenementen geworden.



Divisie Recycling & Afvalbeheer

Puik Hergebruik

Eind 2009 is het project "Puik Hergebruik" opgestart. Dit is een scrapstore, een uit Engeland afkomstig initiatief. Herbruikbaar "schoon" bedrijfsafval wordt ingezameld en ten behoeve van creatieve projecten aangeboden aan scholen, kinderopvangcentra, verenigingen, kunstenaars en dergelijke.

De voordelen van dit project zijn dat door hergebruik het milieu minder wordt belast, lagere verwerking- en afvoerkosten voor bedrijven, grote diversiteit aan knutselmaterialen tegen lage kosten voor scholen en andere afnemers en het stimuleren van creativiteit bij kinderen. Daarnaast wordt bij Puik Hergebruik aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een leerwerktraject aangeboden in het kader van dagbesteding, activering- of re-integratietrajecten.

Wijk Onderhouds Ploegen

Eind 2009 is begonnen met de voorbereiding van het werkgelegenheidsproject Wijk Onderhouds Ploegen (WOP). Dit is een pilotproject van Spaarnelands nv samen met de hoofdafdeling Sociale Zaken en Werkgelegenheid van de gemeente Haarlem. Door de deelnemers van deze Wijk Onderhouds Ploegen worden werkzaamheden, zoals reiniging en klein onderhoud, in de woonwijken uitgevoerd.

Verbetering afvalscheiding milieuplein

In 2009 is een verbetering van de afvalscheiding op het milieuplein gerealiseerd door een gewijzigde vakindeling voor de diverse af te leveren afvalstromen. Door deze verbeterde scheiding van het afval is het milieurendement verder verbeterd.



4.2.4 Huisvesting

Met ingang van 1 januari 2005 is Spaarnelands nv als verzelfstandigde overheids-N.V. van start gegaan. De terreinen en opstallen worden gehuurd van de gemeente Haarlem. Zowel de huisvesting als de terreinen zijn in logistiek en technisch opzicht sterk verouderd, voldoen niet meer aan de Arbo- en milieueisen van een modern bedrijf, zijn onderhoudsgevoelig en staan een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering in de weg.

Nieuwbouw

De voorbereiding van de nieuwbouw is in een ver stadium. Het is de verwachting dat medio 2010 de sanering van de vervuilde grond zal starten en eind 2010 de feitelijk bouw kan aanvangen op de nieuwe beoogde locatie aan het einde van de Minckelersweg te Haarlem.

Aankoop bedrijfspand

Ten behoeve van de MVO-projecten heeft Spaarnelands nv aangrenzend aan de nieuwbouwlocatie het bestaande pand Ir. Lelyweg 47 aangekocht. Hierin is o.a. de scrapstore Puik Hergebruik gehuisvest.

Panden Service Bedrijf Haarlem

Met de integratie van het Service Bedrijf Haarlem in Spaarnelands nv is ook het aantal huisvestingslocaties toegenomen. Te noemen valt de Kleverlaan 9, Ir. Lelyweg 45 en enkele posthuislocaties.

4.2.5 Human Resource Management

CAO

Per 1 juni 2009 is een nieuwe CAO van kracht geworden met een looptijd van 1 jaar. Per die datum hebben de werknemers een structurele loonsverhoging ontvangen van 1%. Afhankelijk van het gemiddelde inflatiepercentage in 2009 wordt de 1% loonsverhoging nog aangevuld met maximaal 0,5%. Daarnaast is een eenmalige uitkering van 0,5 % over het jaarsalaris uitgekeerd.

Gezondheidsmanagement

In 2009 heeft de onderneming meegedaan aan een benchmarkonderzoek van de WENb met betrekking tot gezondheidsmanagement. Aan het onderzoek hebben 10 bedrijven uit de afvalsector deelgenomen en voor Spaarnelands nv is de uitkomst dat een goed gezondheidsbeleid wordt gevoerd door onder meer te streven naar vermindering van de fysieke belasting van de medewerkers.

Arbeidsverzuim

De afgelopen 3 jaar is in samenwerking met de Arbodienst Achmea Vitale gewerkt aan het terugdringen van arbeidsverzuim. Het verzuim in 2009 is 7,11%.

Opleidingen

Het opleidingsplan voor het jaar 2009 is geheel uitgevoerd. In dit plan is een inhaalslag gemaakt op het gebied van verplichte opleidingen en is een planningsstelsel opgezet om ook in de toekomst te kunnen voldoen aan de verzwaarde opleidingseisen voor het personeel.

4.2.6 Ondernemingsraad

Met de ondernemingsraad (OR) zijn afspraken gemaakt over professionalisering van de werkwijzen tussen de bestuurder en de OR. De samenstelling van de OR aangepast, zodat ook de nieuwe divisie SBH in voldoende mate is vertegenwoordigd.



Vanuit de ondernemingsraad

In 2009 hebben organisatiewijzingen een directe invloed uitgeoefend op de samenstelling en het functioneren van de ondernemingsraad. De nieuwe vertegenwoordiging en de wijziging van functies binnen de ondernemingsraad hebben geleid tot het inbrengen van andere onderwerpen voor het overleg met de bestuurder. Enkele voorbeelden zijn: vervanging benaming op voormalige SBH locaties, procedure voor cameratoezicht en de schoonmaak van personeelsvoorzieningen.

Ook in de advies- en instemmingaanvragen die in 2009 vanuit de bestuurder aan de ondernemingsraad zijn voorgelegd, was de invloed van het samengaan van verschillende organisatieonderdelen merkbaar. Diverse organisatiewijzingen en personeelsregelingen zijn in dit jaar voorgelegd aan de ondernemingsraad.

Bij de besluitvorming heeft de ondernemingsraad zich op de belangen van het personeel gericht. Daarnaast hecht de ondernemingsraad groot belang aan een goed functionerende organisatie en staat ook de komende jaren weer open voor initiatieven waarmee de positie van de organisatie verstevigd kan worden.

4.2.7 Technische Dienst

Oprichting COS BV

Samen met een partner is in 2009 het bedrijf Container Onderhoud Service BV (COS BV) opgericht. Door COS BV worden alle types ondergrondse containers onderhouden. Hierbij wordt de klant een compleet pakket geboden (van plaatsen tot keuren, inclusief een 24-uurs storingsdienst). COS kan beschikken over gecertificeerde monteurs.

Project smalspoor (ondergronds inzamelvoertuig)

In het kader van verdere implementatie van de ondergrondse containers in de minder makkelijk te bedienen wijken, zijn in 2009 samen met marktpartijen ontwikkelingen in gang gezet die moet leiden tot een nieuw soort multifunctionele voertuigen. Dit voertuig zal medio 2010 als "eerste" in Nederland gaan rijden bij Spaarnelanden nv.

Het ombouwen van voertuigen met roetfilters

In het kader van duurzaamheid zijn diverse voertuigen uitgevoerd met roetfilters. Dit omdat Spaarnelanden nv een voorbeeld wil zijn voor wat betreft het milieu en de gezondheid van de medewerkers. De voertuigen zijn in overleg met de arbeidsinspectie omgebouwd en goedgekeurd. De oudere auto's zijn vervangen door voertuigen met Euro 5 motoren.

Gecertificeerd voor laadklep keuringen

Spaarnelanden nv - Technische Dienst is in 2009 gecertificeerd voor het keuren en repareren van laadkleppen. Hiermee is ingespeeld op een behoefte van de klanten.

4.2.8 Financiële ontwikkelingen

Resultaat

Het resultaat is in 2009 gestegen van € 1,3 miljoen naar € 1,6 miljoen. Deze toename wordt voornamelijk veroorzaakt door behaalde efficiëntievoordelen als gevolg van de integratie van het gemeentelijk Service Bedrijf Haarlem (SBH).

Opbrengsten

De netto-omzet is gestegen van € 23,6 miljoen naar € 36,2 miljoen. Deze stijging is nagenoeg geheel het gevolg van de integratie van SBH. Ongeveer € 2,4 miljoen heeft betrekking op de doorberekening van de voor de gemeente Haarlem betaalde kosten. De stijging van de aanneemsom voor het uitvoeren van de publieke taken was 3%.

Bedrijfslasten

Ook de stijging van de bedrijfslasten van € 22,1 miljoen naar € 34,4 miljoen is grotendeels het gevolg van de integratie van SBH. Uit dien hoofde stegen personeelskosten met € 4,5 miljoen (uitbreiding met 95 Fte), afschrijving met € 0,3 miljoen en overige kosten met € 5,5 miljoen.

Financieringslasten

De financieringslasten zijn nagenoeg gelijk gebleven, ondanks de toegenomen investeringen, door het financieren met kort geld met een laag rentepercentage. Dit voornamelijk via een korte financiering bij de gemeente Haarlem.

Investeringen

In het verslagjaar is € 7,4 miljoen geïnvesteerd. € 1,3 miljoen is het gevolg van de inbreng van activa SBH, € 2,2 miljoen voor de uitbreiding van huisvesting en € 500.000 voor de voorbereidingskosten nieuwbouw. De overige investeringen betreffen voornamelijk de vervanging van bedrijfsmiddelen.

Door de nieuwbouw ontstaat een financieringsbehoefte van ongeveer € 16 miljoen in de jaren 2010 en 2011. Onderhandelingen met vermogensverschaffers zijn gaande.

Financiering

Uit het boekjaar is € 4,4 miljoen met lang vreemd vermogen gefinancierd. € 4 miljoen bij de gemeente Haarlem tegen 4,088% en € 400.000 bij de Bank Nederlandse Gemeenten tegen 3,84%.

Winstbestemming

Door de Raad van Commissarissen wordt aan de aandeelhouder voorgesteld om, na het reeds uitgekeerde interim dividend 2009 ad € 150.000 aanvullend € 200.000 uit te keren als slotdividend en het restant van de winst toe te voegen aan de overige reserve.

Hoogte Eigen Vermogen

Reeds enige jaren wordt het grootste deel van de winst toegevoegd aan het eigen vermogen. Dit wordt gedaan om de solvabiliteit na realisatie van de nieuwbouw op een voldoende niveau te houden.

4.2.9 Gebeurtenissen na balansdatum

In 2005 is gestart met het project invoering voor 50% van de ondergrondse afvalinzameling. Het 1^e gedeelte van het project was eind 2008 nagenoeg afgerond. In 2009 is besloten de invoering uit te breiden en te streven naar 75% mits de aanvulling budgettair neutraal kan geschieden. Op 31 december 2009 is € 11,9 miljoen geïnvesteerd. Daarnaast wordt de komende jaren ook de binnenstad zoveel mogelijk ondergronds gebracht. De verwachte totale investeringen ondergronds zijn ongeveer € 16 miljoen.

De directie
Algemeen directeur
M. Haas

5. Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij Spaarnelanden nv en met haar verbonden ondernemingen, alsmede het met advies terzijde staan van de directie. Bij de invulling van deze taken handelt de Raad van Commissarissen in het belang van Spaarnelanden nv en alle belanghebbenden.

5.1 Wijzigingen in de samenstelling Raad van Commissarissen

In het verslagjaar hebben zich de volgende wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Commissarissen voorgedaan.

1 april 2009 : terugtreden de heer Ir. D.H.J. Sligman

1 november 2009 : benoemd de heer F. van Voorst Vader

5.2 Verslag van de Raad van Commissarissen

Graag bieden wij u hierbij het jaarverslag 2009 van Spaarnelanden nv aan. Het jaar 2009 is het vijfde jaar na de oprichting van Spaarnelanden nv op 28 oktober 2004. Spaarnelanden nv is voortgekomen uit een gemeentelijke dienst. De onderneming ontwikkelt zich naar wens in resultaat en uitvoering van haar taken.

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar drie keer vergaderd met de directie. Aan de orde zijn geweest: de jaarrekening 2008, de financiële rapportages 2009, de exploitatie-, liquiditeit- en investeringsbegroting 2010 en het al dan niet en onder welke voorwaarden samengaan met andere organisaties.

Daarnaast zijn een negental deelcommissievergaderingen belegd. In deze deelcommissies is ondermeer gesproken over het strategisch beleid, de financiële ontwikkeling, de algemene gang van zaken en de ontwikkelingen bij de diverse divisies.

Een belangrijke activiteit in dit jaar is de voortzetting van de invoering van de ondergrondse inzameling binnen de gemeente Haarlem. De door de gemeente Haarlem daarbij gestelde voorwaarde is een budgettair neutrale invoering. Uit de realisatie blijkt dat aan de voorwaarde is voldaan door een doelmatige aanpak en invulling van het project. De invoering heeft niet geleid tot een verhoging van de afvalstoffenheffing.

Als overheids naamloze vennootschap houdt Spaarnelanden nv goed oog voor de publieke kant van de werkzaamheden. Dit met name gericht op een goed onderhouden stad. Voorwaarde hiervoor is dat de organisatie en daarbij behorende interne bedrijfsprocessen en administratie van Spaarnelanden nv prima op orde zijn.

Vanuit de professionele vakmatige kennis van Spaarnelanden nv kunnen wij een belangrijke inhoudelijke bijdrage leveren aan wat de gemeente Haarlem wil bereiken in haar stad. De verbetering van de dienstverlening, integratie van taken in de openbare buitenruimte en maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn belangrijke onderwerpen geweest in 2009.

Voor de komende jaren zullen wij voortvarend de zakelijke en inhoudelijke professionalisering verder vorm geven. Wij doen dat in het besef dat de diensten van Spaarnelanden nv onlosmakelijk zijn verbonden met de verbeteringen die de gemeente Haarlem wil realiseren in de openbare ruimte van Haarlem.

Tenslotte spreken wij onze waardering uit aan directie en alle medewerkers voor hun inspanningen en de daarmee behaalde resultaten in dit vijfde jaar van de verzelfstandiging.

5.3 Jaarrekening 2009

Tegelijkertijd met dit verslag bieden wij de jaarrekening over het boekjaar 2009 aan. De Winst van de vennootschap bedraagt € 1.579.141. Wij stellen voor € 350.000 als dividend uit te keren (waarvan € 150.000 reeds als interim-dividend in 2009 is uitgekeerd) en het restant toe te voegen aan de algemene reserve.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. heeft als externe accountant de jaarrekening gecontroleerd. De accountantsverklaring kunt u vinden onder hoofdstuk 7 paragraaf 4 bij de jaarrekening.

Haarlem, 15 april 2009

De Raad van Commissarissen

M. Divendal, voorzitter
P.H.M. Barnhoorn
F. van Voorst Vader



6. Jaarrekening

Op 28 oktober 2004 is de onderneming Spaarnelands nv te Haarlem opgericht. Spaarnelands nv is voortgekomen uit de gemeentelijke afdeling Reiniging, Afvalverwijdering en Technische Dienst.

Het verslagjaar betreft het vijfde volledige jaar van de verzelfstandigde onderneming.

Een van de doelen van de verzelfstandiging, namelijk een verbetering van de efficiëntie door een andere aansturing, gaat zich verder aftekenen door een toename van de winst in 2009.

De solvabiliteit is nagenoeg gelijk gebleven ondanks de verdere toename van de invoering van de ondergrondse inzameling en de integratie van SBH. Naar verwachting zal door de te realiseren nieuwbouw de solvabiliteit in 2010 materieel afnemen.

De activiteiten en de resultaten van de onder de 100% dochter "Spaarnelands bedrijven B.V." vallende joint venture "Gladheidbestrijding Amsterdam District B.V." zijn in het verslagjaar te gering van omvang. Op grond hiervan is geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Per 1 januari 2009 is de onderneming uitgebreid met de (voorheen gemeentelijke) afdeling Service Bedrijf Haarlem (SBH). Dit heeft geresulteerd in een extra omzet van € 12,3 miljoen en een nagenoeg gelijk bedrag aan kosten.

6.1 Balans per 31 december, voor winstdeling

(bedragen in duizenden euro's)

	Toelichting	31-12-2009	31-12-2008
Activa			
Vaste activa			
materiële vaste activa	[1]	21.617	17.088
financiële vaste activa	[2]	18	18
Viottende activa			
voorraden	[3]	348	304
vorderingen en overlopende activa	[4]		
- handelsvorderingen		1.233	1.129
- overige vorderingen en transitoria		285	221
		1.518	1.350
liquide middelen	[5]	428	1.150
Totaal activa		23.928	19.910
Passiva			
Eigen vermogen			
aandelenkapitaal	[6]	3.500	3.500
agioreserve		3.218	2.683
overige reserve		2.206	1.281
resultaat boekjaar		1.579	1.275
totaal eigen vermogen		10.503	8.739
Voorzieningen			
- reorganisatievoorzieningen		728	160
- overige voorzieningen		926	550
totaal voorzieningen		1.654	710
Langlopende schulden			
	[8]	4.408	5.044
Kortlopende schulden en overlopende passiva			
	[9]		
- handelscrediteuren		2.122	3.056
- overige kortlopende schulden en transitoria		5.242	2.361
totaal kortlopende schulden en overlopende passiva		7.364	5.417
Totaal passiva		23.928	19.910

6.2 Winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

	Toelichting	2009	2008
Netto-omzet	[10]	36.176	23.577
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	[11]	11.878	9.293
Personeelskosten	[12]	11.692	6.535
Afschrijvingen op materiële vaste activa	[13]	2.782	2.011
Overige bedrijfskosten	[14]	8.068	4.291
Som der bedrijfslasten		34.421	22.128
Bedrijfsresultaat		1.754	1.449
Financiële baten en lasten	[15]	175-	173-
Resultaat		1.579	1.275



6.3 Kasstroomoverzicht

(bedragen in duizenden euro's)

	2009	2008
Resultaat	1.579	1.275
Afschrijvingen/waardeveranderingen (im)materiële vaste activa	2.782	2.054
Mutaties voorzieningen	944	277
Resultaat uit deelnemingen voorzover geen dividend ontvangen		
Mutaties in werkkapitaal		
Afname (toename) voorraden	-44	-29
Afname (toename) handelsvorderingen en overlopende activa	-168	-681
Afname (toename) kortlopende schulden en overlopende passiva	1.948	-2.478
	1.736	-3.187
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.042	419
Verwerving financiële vaste activa		
Desinvesteringen financiële vaste activa		
Investerings in materiële vaste activa	-7.396	-4.254
Desinvesteringen materiële vaste activa	85	43
Investerings in immateriële vaste activa		
Desinvesteringen in immateriële vaste activa		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-7.311	-4.211
Dividend en winstafkoop	-350	-400
Aflossing leningen	-636	
Opname leningen		5.000
Storting agio	534	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-452	4.600
Netto kasstroom	-722	808
Stand liquide middelen per 1 januari	1.150	341
Stand liquide middelen per 31 december	428	1.150



6.4 Toelichting

Grondslagen van de jaarrekening

Algemeen

Spaarnelanden nv te Haarlem is opgericht op 28 oktober 2004. De activiteiten van de onderneming richten zich inmiddels op het integraal beheer en onderhoud van de openbare ruimte alsmede enige aanverwante activiteiten.

Vergelijking met vorig boekjaar

Als gevolg van een betere aansluiting met de voorgeschreven modellen van de Winst- en Verliesrekening en hun inhoud, hebben er wijzigingen plaatsgevonden in de componenten. De belangrijkste wijziging is het niet meer opnemen van verwerkingskosten derden als een afzonderlijke post in de Winst- en Verliesrekening, maar verwerking van deze post als onderdeel van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten. De herkenbaarheid is nu opgenomen in de toelichting.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgende de indirecte methoden. De netto kasstroom bestaat uit de netto mutatie tussen de liquide middelen in vergelijking met het voorgaand boekjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva is de nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, dan wel tegen lagere bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen, waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde op basis van Spaarnelanden grondslagen. Andere deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere actuele waarde. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laatste verkrijgingprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor incurantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

De kosten van groot onderhoud van gebouwen en installaties van het vuiloverlaadstation worden ten laste van de voorzieningen gebracht. De dotatie ten laste van het resultaat. De personeelsvoorziening jubilea is opgenomen tegen nominale waarde rekening houdende met de blijfkans en de kans op uitkering. De voorzieningen zijn overwegend langlopend van aard.

Langlopende schulden

De langlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. De binnen een jaar vervallende aflossingen worden aangemerkt als kortlopende schulden en als zodanig in de balans onder kortlopend opgenomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van in het boekjaar aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de levering van diensten, exclusief omzetbelasting.

Omzet publieke taken

De vergoeding voor het uitvoeren van de publieke taken wordt met een maandelijks voorschot aan de gemeente gefactureerd. De afrekening vindt grotendeels plaats op basis van het aantal verwerkte tonnen afval tegen de feitelijke verwerkingstarieven, het aantal aansluitingen en de inzet bij gladheidbestrijding.

Omzet verwijdering bedrijfsafvalstoffen en overige bedrijfsopbrengsten

De omzet betreft de in het boekjaar verrichte prestaties, bestaande uit de omzet verminderd met verstrekte kortingen.

Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen vinden plaats vanaf de datum van ingebruikname volgens de lineaire methode.

Pensioenen

Spaarnelands nv heeft voor haar werknemers een toegezegde – pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op pensioengerechtigde leeftijd recht op pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij de Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP. Spaarnelands nv heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Spaarnelands nv heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde – bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Belastingen

Spaarnelands nv is aan te merken als een indirect overheidsbedrijf. Een indirect overheidsbedrijf is op grond van artikel 2, lid 7 van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 slechts in bepaalde gevallen belastingplichtig. In de bedrijfsactiviteiten hebben zich in het verslagjaar geen belastbare zaken voorgedaan.



6.4.1 Toelichting op de balans

(bedragen in duizenden euro's tenzij anders aangegeven)

[1] Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Rollend materieel	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Stand 1 januari						
Aanschafwaarde	1.022	770	9.039	16.510	-	27.340
Cumulatieve afschrijvingen	<u>673</u>	<u>240</u>	<u>5.752</u>	<u>3.587</u>	-	<u>10.252</u>
Boekwaarde	349	529	3.287	12.923	-	17.088
Mutaties						
Investeringen	2.207	283	1.594	2.473	840	7.396
Desinvesteringen tegenaanschafwaarde	-	-	207	543	-	751
Afschrijvingen desinvesteringen (teruggeboekt)	-	-	207	543	-	751
Afschrijvingen t.l.v. v&w	67	140	1.021	1.639	-	2.868
Overige waardeverandering	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo	2.139	142	573	834	840	4.529
Stand 31 december						
Aanschafwaarde	3.228	1.053	10.426	18.438	840	33.985
Cumulatieve afschrijvingen	<u>740</u>	<u>381</u>	<u>6.566</u>	<u>4.682</u>	<u>-</u>	<u>12.368</u>
Boekwaarde	2.488	672	3.860	13.757	840	21.617
Afschrijvingspercentages	4-10%	10-20%	10-20%	7-33%		

[2] Financiële vaste activa

	Deel- nemingen	Vorderingen op deel- nemingen	Totaal
Boekwaarde 1 januari	18	-	18
Mutaties			
Investeringen en verstrekte leningen			
Verwerving groepmaatschappijen	-	-	-
Saldo	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Boekwaarde 31 december	18	-	18

Het betreft hier de deelneming in Spaarnelanden Bedrijven B.V. Gezien het geringe materiële belang is geen rekening gehouden met het resultaat van deze deelneming.

[3] Vorraden	31-12-2009	31-12-2008
Brandstoffen	28	17
Zand en Zout	32	31
Onderdelen wagenpark e.d.	<u>288</u>	<u>256</u>
	348	304

[4] Vorderingen en overlopende activa	31-12-2009	31-12-2008
Handelsvorderingen	1.233	1.009
Vorderingen op participanten	205	107
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	68
Overige vorderingen	5	4
Overlopende activa	<u>74</u>	<u>162</u>
	1.518	1.350

[5] Liquide middelen	31-12-2009	31-12-2008
Kas	1	5
Rekening-courant	<u>426</u>	<u>1.145</u>
	428	1.150

[6] Eigen vermogen	Geplaatst en gestort kapitaal	Agio-reserve	Overige reserve	Resultaat boekjaar	Totaal
<i>Stand per 1 januari</i>	3.500	2.683	1.281	1275	8.739
Dividend 2008 / 2009			-150	-200	-350
Bestemming resultaat 2008			1.075	-1.075	-
Storting Agio		534			534
Netto resultaat 2009				<u>1.579</u>	<u>1.579</u>
<i>Stand per 31 december</i>	3.500	3.218	2.206	1.579	10.503

Geplaatst en gestort kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt euro 15.000.000 en is verdeeld in: 15.000 aandelen elk van euro 1.000 nominaal.

Het geplaatste en gestort kapitaal bestaat ultimo verslagjaar uit: 3.500 aandelen

Agioreserve

Dit betreft de waarde boven het nominaal te storten bedrag bij de inbreng bij oprichting van de vennootschap. Op 1 januari 2009 is door de aandeelhouder gemeente Haarlem bijgestort door middel van de inbreng van activa bij het overnemen van gemeentelijke activiteiten.

[7] **Voorzieningen**

	Stand per 31-12-2008	Dotaties	Onttrekkingen	Overige mutaties	Stand per 31-12-2009
Aanvullende FPU/FUR	42	-	17-	10-	15
WW-en afvloeiingsvoorziening	-	320	-	-	320
Reorganisatievoorziening	160	35	-	533	728
Door het personeel opgebouwde spaaruren	14	11	-	85	110
Jubilea-uitkeringen	142	11	21-	111	243
Onderhoud ambulances	27	-	-	-	27
Onderhoud gebouwen	250	33	134-	-	149
Onderhoud installaties	<u>75</u>	<u>82</u>	<u>95-</u>	<u>-</u>	<u>62</u>
	710	492	267-	719	1654

De voorziening aanvullende FUR in eigen beheer, betreft met name de eigen bijdrage van de onderneming van het gebruik maken van de mogelijkheid om eerder te stoppen met werken. Dit geeft een specifieke mogelijkheid voor medewerkers geboren vóór 1 januari 1950 om een jaar eerder, dan algemeen gebruikelijk bij een FUR-regeling, te stoppen met werken.

De onderneming is eigen risico drager voor de WW. Onder deze post zijn de afvloeiingskosten van personeel opgenomen.

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op de verwachte personeelseffecten van de invoering van de ondergrondse inzameling in de gemeen(AZK) en de reorganisatie van het van de gemeente overgekomen onderdeel SBH te Haarlem en de integratie van de gemeenschappelijke regeling Afvalverwerking Zuid Kennemerland.

De voorziening ambulances is gevormd ter dekking van toekomstige onderhoudskosten.

De voorziening onderhoud gebouwen en installaties betreffen de voorzieningen op activa van het vuiloverlaadstation.

De overige mutaties betreffen de aanpassing door integratie van gemeente personeel.

[8] **Langlopende schulden**

	31-12-2009	31-12-2008	Aflossing korter dan vijf jaar	rente %
Gemeente Haarlem	4.000	4.500	2.000	4.088
BNG	<u>408</u>	<u>544</u>	408	3.840
	4.408	5.044		

In oorsprong 5 miljoen lang geld is van de gemeente Haarlem aangetrokken tegen 4,088 % rente. Tot zekerheid dienen de in de gemeente Haarlem geplaatste ondergrondse containers.

De lening van de BNG betreft een van de gemeenschappelijke regeling AZK overgenomen lening. Het rentepercentage is 3,84. Er is voor deze lening geen zekerheid gesteld.

[9] **Kortlopende schulden**

	31-12-2009	31-12-2008
Handelscrediteuren	2.122	3.056
Schulden aan participanten	2.845	730
Belastingen en premies sociale verzekeringen	800	-
Overige schulden	207	206
Overlopende passiva	<u>1.390</u>	<u>1.425</u>
	7.364	5.417

6.4.2 Toelichting op de winst en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

[10] Netto-omzet	2009	2008
Gemeente Haarlem publieke taken	26.600	16.336
Bedrijfsafval	2.489	2.488
Overige opbrengsten	<u>7.087</u>	<u>4.753</u>
Totaal	36.176	23.577

De overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit aanvullende werkzaamheden voor overheden.

[11] Uitbesteed werk en andere externe kosten	2009	2008
Verwerkingskosten	7.863	7.525
Ingehuurd personeel van derden	2.014	1.119
Uitbesteed werk	<u>2.001</u>	<u>649</u>
Totaal	11.878	9.293

Spaarnelanden verwerkt de afvalstromen niet zelf. Onder deze post zijn de verwerkingskosten van afval door derden verwerkt.

[12] Personeelskosten	2009	2008
Salarissen	9.680	5.417
Sociale lasten	981	532
Pensioenlasten	<u>1.031</u>	<u>586</u>
Totaal	11.692	6.535

Aantal medewerkers op basis van een volledige werkweek (Fte)

Gemiddeld in het verslagjaar	226,0	123,4
Ultimo verslagjaar	224,1	123,7

Personeelskosten per medewerker (x € 1.000) 52 53

[13] Afschrijvingen op materiële vaste activa	2009	2008
Afschrijvingen t.l.v. v&w	2.868	2.054
Overige waardeverandering	-	-
	2.868	2.054
Verkoop activa	<u>85</u>	<u>43</u>
	2.782	2.011

[14] Overige bedrijfskosten	2009	2008
Overige kosten	7.888	4.442
Mutatie voorzieningen	<u>180</u>	<u>-151</u>
	8.068	4.291

[15] **Financiële baten en lasten**

	2009	2008
Rente baten	38	39
Rente lasten	<u>213</u>	<u>212</u>
	-175	-173

In het verslagjaar is voor 2 miljoen kort geld van de gemeente Haarlem aangetrokken.



6.4.3 Bezoldiging bestuurders

Beloning commissarissen

De beloning aan commissarissen over 2009 bedraagt € 12.864 en betreft de bezoldiging van twee commissarissen. Aan de commissaris vertegenwoordigende de gemeente Haarlem wordt geen bezoldiging toegekend.

Directiebeloning

De directie van Spaarnelanden nv bestaat uit één persoon. De vrijstellingsregeling artikel 383, Titel 9, Boek 2 B.W., is toegepast.

6.4.4 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Operationele leaseverplichtingen

Spaarnelanden nv heeft operationele leaseverplichtingen voor bedrijfsauto's. De toekomstige minimale leaseverplichtingen bedragen ultimo 2009:

(bedragen x € 1.000)	Bedrijfsauto's
Niet langer dan één jaar	5
Langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar	5
Langer dan vijf jaar	-

Huren terreinen en gebouwen

De terreinen en gebouwen zijn niet in het bezit van Spaarnelanden nv. De jaarlijkse historische kosten worden door de gemeente Haarlem in rekening gebracht. De verplichting loopt tot 2014. De verschuldigde huur 2009 was € 0,5 miljoen.

De opstallen en inrichting voldoen niet meer aan de eisen van deze tijd. Op dit moment wordt gewerkt aan de realisatie van nieuwbouw, te realiseren in 2012. Een deel van de huur gaat hiermee vervallen.

Daarnaast wordt van de gemeente Haarlem grond gehuurd. De jaarlijkse huurprijs is gebaseerd op de rentelasten van het, door de gemeente Haarlem, geïnvesteerde bedrag. De huurlasten zijn € 45.550 per jaar. Het contract loopt voor onbepaalde tijd.

Ondergrondse inzameling

De investeringen in ondergrondse inzameling worden ingeschat op € 15 miljoen. Dit te realiseren van 2005 tot begin 2011. Op 31 december 2009 is € 11,9 miljoen geïnvesteerd. Voor 2010 wordt geen externe lange financiering verwacht.

Vuilafvoer via het spoor

Tot 2018 is er sprake van een vervoerscontract met ACTS en Railmotion voor het transport van het afval via het spoor naar het Afval Energiebedrijf te Amsterdam. De kosten per jaar zijn ongeveer € 1 miljoen.

Samenwerking en overnames

De wens om voor de gemeente Haarlem zo veel mogelijk de uitvoerende activiteiten in de buitenruimte over te nemen en de wens van de gemeente Haarlem tot verzelfstandiging heeft per 1 januari 2009 geresulteerd in de integratie van het Service Bedrijf Haarlem. De overdracht van het personeel, activa en passiva voor de uitvoering van de taak heeft plaatsgevonden.

7. Overige gegevens

7.1 Doelstelling vennootschap

De vennootschap heeft ten doel overwegend voor de gemeente Haarlem binnen haar gemeentegrenzen werkzaam te zijn op het gebied van inzameling, verwerking, recycling, overslag en transport van afvalstoffen, straatreiniging en de gladheidbestrijding, verzorgen van openbare hygiëne en het verwijderen van drijvend vuil uit openbare wateren, onderhoud van gemotoriseerde voertuigen, onderhoud openbaar groen, wegbebakening, onderhoud bestratingen, verhardingen, bruggen, beschoeiingen, gemalen en riolering, gemeentelijke gebouwen, beheer en onderhoud parkeergarages en parkeervoorzieningen en fietsenstallingen en in het algemeen, het verrichten van diensten die voorzien in de behartiging van een openbaar belang, alsmede het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van, het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen, die werkzaam zijn op de hiervoor genoemde gebieden, en het financieren van en het stellen van zekerheid voor schulden van anderen, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

7.2 Aandeelhouders

Spaarnelanden nv kent per 31 december 2009 één aandeelhouder, de Gemeente Haarlem.

7.3 Winstbestemming

Het resultaat over 2009 bedraagt € 1.579.141. Wij stellen voor € 350.000 als dividend uit te keren (waarvan € 150.000 reeds als interim-dividend in 2009 ten laste van de overige reserve is uitgekeerd) en het restant toe te voegen aan de algemene reserve.

Voorstel winstbestemming

Dividend 2009	200
Toevoeging algemene reserve	<u>1379</u>
	1579

Haarlem, 15 april 2010

De Raad van
Commissarissen:

de directeur:
M. Haas

M. Divendal (voorzitter)
P.H.M. Barnhoorn
Ir. D.H.J. Sligman (tot 9 april 2009)
F. van Voorst Vader (vanaf 1 november 2009)

7.4 Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport onder hoofdstuk 6 opgenomen jaarrekening 2009 van Spaarnelanden N.V. te Haarlem bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Spaarnelanden N.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Alkmaar, 15 april 2010
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P. J. Kroon RA

7.5 Belangrijke groepsmaatschappijen en overige deelnemingen

<u>Naam onderneming</u>	<u>Vestigingsplaats</u>	<u>% aandelen</u>
Spaarnelanden Bedrijven BV	Haarlem	100
Gladheidbestrijding Amsterdam District BV	Haarlem	50
Container onderhoud service	Haarlem	50





Colofon

Eindredactie:
Spaarnelanden NV Haarlem

Fotografie:
Spaarnelanden NV Haarlem

Ontwerp en vormgeving:
B design, Haarlem

Drukwerk:
PASWERK, Cruquius

Spaarnelanden nv

Postadres
Postbus 1041
2001 BA Haarlem

Bezoekadres
Oudeweg 93
2031 CC Haarlem

Telefoon
023 7517200

Faxnummer
023 7517201

Internet
www.spaarnelanden.nl