

Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille P. Heiligers
Auteur A. Visser / H. Rooijers
Telefoon 5113555 E-mail: avisser@haarlem.nl
Cs/cc Reg.nr. 2011/16504
Te kopiëren: 1, 2 en 3
B & W-vergadering van

Onderwerp

Voorgenomen bezuinigingen subsidies 2012 - 2018

DOEL: Besluiten

Het college is bevoegd tot het nemen van voorgenomen besluiten van bezuinigingen op het gebied van subsidies. De gemeenteraad besluit bij kadernota definitief over de bezuinigingen.

Besluitpunten college.

1. Het college heeft het voornemen bezuinigingen bij de gesubsidieerde organisaties te realiseren conform de lijst voorgenomen bezuinigingen (bijlage 1)
2. Het college gaat akkoord met de aanpak binnen de beleidsvelden (bijlage 2)
3. Het college besluit in te stemmen met de brief "vooraankondiging bezuinigingen 2012 -2018" (bijlage 3)
4. Het college besluit dat zienswijzen op het voorgenomen besluit tot 3 weken na dit besluit ingediend kunnen worden.
5. Het besluit van het college wordt ter bespreking gestuurd aan de commissies bestuur, beheer, ontwikkeling en samenleving
6. Communicatie : De gesubsidieerde organisaties ontvangen na besluitvorming schriftelijk informatie over dit besluit. De media wordt geïnformeerd.

Collegebesluit

Onderwerp: Voorgenomen bezuinigingen subsidies 2012 - 2018

Reg. Nummer: 2011 / 16504

1. Inleiding

Korting op subsidies is een van de vijf sporen van de bezuinigingen. In het coalitieakkoord is gesteld dat alle subsidies de komende jaren onder de loep genomen zullen worden met als resultaat een korting van gemiddeld 10% (taakstellend € 3 miljoen) op de subsidieverstrekingen van Haarlem. Om tot een goede bezuinigingsafweging te komen zijn in de afgelopen periode criteria ontwikkeld, waarlangs alle subsidies zijn gelegd (Heiliegiers; CS/CC 2011/7583). Aan de hand daarvan is per gesubsidieerde organisatie een voorstel voorbereid. In de bijlage 1 bij deze notitie treft u het resultaat aan van deze exercitie: de conceptbezuinigingsvoorstellen gesubsidieerde organisaties.

2. Besluitpunten college

1. Het college heeft het voornemen bezuinigingen bij de gesubsidieerde organisaties te realiseren conform de lijst voorgenomen bezuinigingen (bijlage 1)
2. Het college gaat akkoord met de aanpak binnen de beleidsvelden (bijlage 2)
3. Het college besluit in te stemmen met de brief “vooraankondiging bezuinigingen 2012 -2018” (bijlage 3)
4. Het college besluit dat zienswijzen op het voorgenomen besluit tot 3 weken na dit besluit ingediend kunnen worden.
5. Het besluit van het college wordt ter bespreking gestuurd aan de commissies bestuur, beheer, ontwikkeling en samenleving
6. Communicatie : De gesubsidieerde organisaties ontvangen na besluitvorming schriftelijk informatie over dit besluit.
De media wordt geïnformeerd.

3. Beoogd resultaat

Op zorgvuldige wijze invullen van de bezuinigingstaakstelling van € 3 mln op subsidies in de periode 2012 -2018

4. Argumenten

De conceptbezuinigingsvoorstellen zijn zorgvuldig tot stand gekomen

Elke gesubsidieerde organisatie is onder de loep genomen en op basis van de criteria (objectieve meetlat) is de bezuiniging bepaald. Subsidies die bijdragen aan de realisatie van de visie en prioriteiten uit dit coalitieakkoord zoveel mogelijk worden ontzien.

De conceptbezuinigingsvoorstellen bevorderen de efficiency en de effectiviteit binnen de verschillende beleidsterreinen

Aanvullend aan de criteria (objectieve meetlat) is per beleidveld een centrale aanpak uitgedacht waarlangs de concept bezuinigingsvoorstellen zijn voorbereid. Kernwoorden hierbij zijn samenwerking, zelfredzaamheid, voorzieningenniveau en “civil society” (zie bijlage 2).

Met de conceptvoorstellen worden de bezuinigingen gerealiseerd

Met de huidige voorstellen wordt de € 3 miljoen bezuinigingen op subsidies in 2018 nagenoeg gerealiseerd. Het financiële beslag op gesubsidieerde organisaties is groot. Percentueel gezien overstijgt de bezuiniging de 10% . Dit als gevolg van de besluitvorming rond de “extra ombuigingen ” en eerdere besluitvorming (kadernota 2009 en begroting 2011) alsmede besluitvorming binnen andere bezuinigingssporen die ook binnen de € 30 miljoen subsidiemiddelen vallen. (zie bijlage1)

Met de conceptbezuinigingsvoorstellen presenteert het college de eerste stap naar de gewenste verzakelijking van de subsidieverstrekking.

De meetlat maakt het mogelijk per subsidie de vraag te stellen of de activiteiten van de gesubsidieerde instelling daadwerkelijk een bijdrage leveren aan de beoogde maatschappelijke effecten en de beleidsdoelstellingen van Haarlem. Dit is een eerste stap op weg naar de gewenste verzakelijking van de subsidiesystematiek van de gemeente, alsmede de manier waarop er systematische en inhoudelijke afwegingen kunnen worden gemaakt. In deze fase wordt nog uitgegaan van de bestaande subsidierelaties. Tegelijkertijd wordt aan fase 2 “*Verdere verzakelijking van de subsidiesystematiek*” gewerkt. Zo is bijvoorbeeld binnen het sociale domein Hof 2.0 ontwikkeld en vindt binnen de gemeentelijke organisatie een onderzoek plaats naar efficiëntere organisatie van het subsidieproces. Nog in 2011 wordt de gemeenteraad geïnformeerd over de totaal aanpak.

5. Kanttekeningen

Het gesprek met de stad en de organisaties start vanaf nu.

Met de motie “samen komen we er wel uit” heeft de gemeenteraad aangedrongen op het betrekken van het gesubsidieerde veld bij de invulling en de realisatie van de bezuinigingen. Alhoewel met een groot aantal organisaties al is gesproken, zal het betrekken van de organisaties op basis van de voorstellen pas plaats kunnen vinden nadat het college zich heeft uitgesproken over de bezuinigingsrichting. Vanaf nu tot aan de besluitvorming over de kadernota 2011 zullen de voorgenomen bezuinigingen met de organisaties besproken worden.

De subsidies 2012-2018 zijn een raming, waaraan geen rechten kunnen worden ontleend.

De voorgenomen bezuinigingen hebben betrekking op de periode 2012 – 2018 en gaan uit van de bestaande subsidierelaties. In de genoemde periode zijn wijzigingen in de subsidierelaties altijd mogelijk, zeker gezien de grote veranderopgave waar wij ons voor gesteld zien. Jaarlijks stelt de gemeenteraad bij de begroting de subsidies voor het komende jaar vast. De voor deze periode aan de organisaties kenbaar gemaakte subsidiebedragen zijn ramingen en kunnen tussentijds door de gemeenteraad worden gewijzigd. Aan de in de brief genoemde subsidiebijdragen kunnen organisaties geen rechten ontleenen.

De keuze is aan u (elke wijziging vraagt een alternatief)

De € 3 miljoen bezuinigingen op subsidies is taakstellend, niet vrijblijvend. Het realiseren van dit bedrag is noodzakelijk om een sluitende meerjarenbegroting te krijgen. Met de conceptvoorstellen voorziet het college in een onderbouwde, afgewogen set aan bezuinigingsmaatregelen. Mochten de voorgenomen besluiten van het college onverhoopt niet sporen met de ideeën van de gemeenteraad vraagt het college de raad te komen met alternatieven die een zelfde bedrag aan bezuinigingen opleveren.

6. Uitvoering

Het college beschouwt de bezuinigingen op de subsidieverstrekkings als één van de meest gevoelige onderdelen van de bezuinigingsoperatie. Het met de grootst mogelijke zorgvuldigheid vaststellen en invoeren van de kortingen is dan ook van groot belang. Daarom heeft het college het volgende proces voor ogen:

1. Uitwerken van de vastgestelde principes in een lijst met conceptvoorstellen bezuinigingen op de subsidies en als voorgenomen besluit vaststellen in het college (3 februari 2011)
2. Aanschrijven organisaties en instellingen en gesprek met de instellingen (3 februari – 17 februari)
3. Bespreken van het voorgenomen besluit van het college met de commissies (17 februari).
4. Verzamelen zienswijzen en opstellen tussenrapportage (eind maart)
5. Opstellen definitief besluit (begin april)
6. Opnemen lijst in stukken kadernota (zie kadernota-traject)

7. Bijlagen

- 1) Overzicht conceptvoorstellen bezuinigingen op gesubsidieerde organisaties
- 2) Aanpak beleidsveld
- 3) Brieven voorgenomen besluit

Het college van burgemeester en wethouders

de secretaris

de burgemeester

Subsidies bezuinigingen	subsidie 2010	reeds eerder bezuinigd	subsidie 2010 gecorrigeerd		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	subsidie nieuw	ID banen
Programma 3 cluster welzijn en zorg														
Boottocht Zonnebloem	1		1 KN10			1	1	1	1	1	1	1	0	
Oudersociëteit FNV	1		1 KN10			1	1	1	1	1	1	1	0	
Diaconie Protestantse Gemeente Haarlem	3		3 KN10			1	3	3	3	3	3	3	0	
Zorgbalans medisch zwemmen	4		4 KN10			1	3	4	4	4	4	4	0	
Koinonia	5		5 KN10			2	3	5	5	5	5	5	0	
Zorgcentrum Reinalda	5		5 KN10			0	0	0	0	0	0	0	5	
Nederlandse Vereniging tot Integratie van Homosexualiteit (COC)	6		6 KN10			0	0	0	0	0	0	0	6	
Samenwerkende ouderenbonden	8		8 KN10			3	5	8	8	8	8	8	0	
Stem in de stad	12		12 KN10			0	0	0	0	0	0	0	12	
SHDH / Molenburg	17		17 KN10			0	0	0	0	0	0	0	17	
Jeugdriagg	19		19 KN10			2	2	2	2	2	2	2	17	
Gemeenteel Bureau Discriminatiezaken Kennemerland	75		75 KN10			20	20	20	20	20	20	20	55	
Stichting Dorpscentrum Spaarndam	21		21 KN10			2	2	2	2	2	2	2	19	
Ecosol	28		28 KN10			9	18	28	28	28	28	28	0	
St Tandem (Steunpunt Mantelzorg)	35		35 KN10			0	0	0	0	0	0	0	35	
Unie van Vrijwilligers	40		40 KN10				1	2	2	2	2	2	38	
Project preventie Huiselijk Geweld (structureel geld)	52		52 KN10			52	52	52	52	52	52	52	0	
Zorgbalans meer bewegen voor ouderen	57		57 KN10			0	0	0	0	0	0	0	57	
Ingeest	67		67 KN10			5	5	5	5	5	5	5	62	
Stichting 't Web	70		70 KN10			23	46	70	70	70	70	70	0	
Allochtone zelforganisaties	98		98 KN10			58	58	58	58	58	58	58	40	
Stichting De Baan	130		130 KN10			0	0	0	0	0	0	0	130	
Stichting Vrijwilligerscentrale Haarlem	143		143 KN10						7	7	7	7	136	
Mondiaal Centrum	161		161 KN10			16	16	16	16	16	16	16	145	ja 1
Stichting Kontext, Loket Haarlem	183		183 KN10				6	9	9	9	9	9	174	
Stichting Kontext, bureau ouderenadviseurs	294		294 KN10			0	0	0	0	0	0	0	294	
Pakketmaatregel AWBZ	1.017		1.017 KN10			154	154	154	154	154	154	154	863	
Stichting Kontext	1.229		1.229 KN10			0	0	0	0	0	0	0	1.229	
Welzijnsorganisaties: Stichting Dock en Haarlem Effect	4.000		4.000 KN10			50	191	271	291	333	333	363	3.637	ja 13
St aangepast vervoer ZK : rolmobiel	45		45 KN10			5	5	5	5	5	5	5	40	
Nederlandse Vereniging voor blinden en slechtienden	0,3		0 KN10			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0	
platform belangenbehartiging mantelzorg	7		7 KN10			2	4	7	7	7	7	7	0	
St present	10		10 KN10			0	1	1	2	2	2	2	8	
Stichting mentorschap NW Holland	15		15 KN10			15	15	15	15	15	15	15	0	
Stichting netwerk	20		20 KN10			7	13	20	20	20	20	20	0	
St MEE	27		27 KN10				2	2	2	2	2	2	25	
St Thuiszorg gehandicapten	46		46 KN10			0	0	0	0	0	0	0	46	
Stichting De Baan	62		62 KN10			0	0	0	0	0	0	0	62	
St onbekende kwaliteiten	85		85 KN10			0	2	4	4	4	4	4	81	
St Tandem	137		137 KN10			0	0	0	0	0	0	0	137	
stichting draagnet	184		184 KN10			0	0	0	0	0	0	0	184	
Stichting Kontext ouderenadviseurs	205		205 KN10			0	0	0	0	0	0	0	205	
Totaal programma 3	8.620	0	8.624		0	429	629	765	793	835	835	865	7.759	
Percentage programma 3	10,04%		10,03%											
Aanvullende bezuiniging WMO				WMO	24,3	37,3	49,3	50,3	50,3	50,3	50,3	50,3		
Totaal programma 3 gecorrigeerd	8.620	0	8.624		0	405	592	716	743	785	785	815	7.759	

Subsidies bezuinigingen	subsidie 2010	reeds eerder bezuinigd	subsidie 2010 gecorrigeerd		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	subsidie nieuw	
Percentage programma 3 gecorrigeerd	9,45%		9,45%											ID banen

Subsidies bezuinigingen	subsidie 2010	reeds eerder bezuinigd	subsidie 2010 gecorrigeerd		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	subsidie nieuw	ID banen
Programma 6 Cultuur en Economie														
Stadsdichter	3		3 KN10				3	3	3	3	3	3	0	
Pontje / stichting fiets voetveer	5		5 KN10		0	0	0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5	
De Zingende Zaag	4		4 KN10				4	4	4	4	4	4	0	
Stadsbeeldhouwer	10		10 KN10		0	10	10	10	10	10	10	10	0	
Historisch Museum	12		12 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	12	ja 3
ABC Architectuurmuseum	22		22 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	22	ja 1
Teylers Museum	23		23 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	23	
Stichting Wereldkindertheater	39		39 KN10		0,6	39	39	39	39	39	39	39	0	ja 1
Kunkelsorgel	42		42 KN10		0,6	1,2	42	42	42	42	42	42	0	
Vishal	49		49 KN10				25	25	25	25	25	25	24	
Nieuwe Vide	59		59 KN10		0	59	59	59	59	59	59	59	0	
Stichting Lokale Omroep Haarlem	80		80 KN10		80	80	80	80	80	80	80	80	0	
Amateurkunstbeoefening	143		143 KN10		0	100	100	100	100	100	100	100	43	
Cultuur Stimuleringsfonds	171		171 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	171	
Evenementen	511		511 KN10				10	20	30	40	51	51	460	
City Marketing Haarlem	704		704 KN10				11	26	41	56	71	71	633	
CCVT (Muziekcentrum Zuid-Kennemerland, Hårt, Volksuniversiteit)	1.597	-200	1.397 KN10						70	70	70	70	1.327	
Patronaat (exploitatie)	664		664 KN10		5	10	15	20	25	30	39	39	625	ja 1
Schouwburg & Philharmonie (exploitatie)	2.119	-75	2.044 KN10				35	80	100	125	125	125	1.919	
Toneelschuur (exploitatie)	989		989 KN10		5	10	15	20	30	40	50	50	939	
Frans Hals Museum	2.424		2.424 KN10			42	82	122	162	202	244	244	2.180	
Stichting Bibliotheek Haarlem en omstreken	4.548	-500	4.048 KN10							340	340	340	3.708	ja 1
Totaal programma 6	14.218	-775	13.443		0	91	383	530	651	1.161	1.266	1.353	12.091	
Percentage programma 6	9,51%		10,06%											
2 Programma 7 SoZaWe														
Stichting Huisvesting Non Profit Organisaties	27		27 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	27	
DOCK (vakantiekampen)	35		35 KN10		35	35	35	35	35	35	35	35	0	
Stichting fonds voor urgente noden	35		35 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	35	
Platform minima organisaties	39		39 KN10		13	26	39	39	39	39	39	39	0	
Kontext : thuisadministratie	74		74 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	74	
Peuterspeelzalen	112		112 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	112	
RIBW de Herberg	127		127 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	127	
Unie van Vrijwilligers	191		191 KN10		0	0	0	0	0	0	0	0	191	
Kontext : schuldhulpverlening	133		133 KN10		50	50	50	50	50	50	50	50	83	
Totaal programma 7	773	0	773		0	98	111	124	124	124	124	124	649	
Percentage programma 7	16,04%		16,04%											
Programma 8 bereikbaarheid														
Openbaar vervoer (fietsbond)	1		1 KN10		1	1	1	1	1	1	1	1	0	
Subsidie 3VO	6		6 KN10		6	6	6	6	6	6	6	6	0	
Totaal programma 8 Mileu, wijkgerichtwerken, participatie	7	0	7		0	7	7	7	7	7	7	7	0	
Percentage programma 8	100,00%		100,00%											
Programma 9 Mileu, wijkgerichtwerken, participatie														

Subsidies bezuinigingen	subsidie 2010	reeds eerder bezuinigd	subsidie 2010 gecorrigeerd	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	subsidie nieuw	ID banen
Totaal subsidies	29.208	-946	28.266	0	954	1.563	2.045	2.211	2.771	2.883	3.006	25.261	
Percentage totaal	10,29%		10,63%										
Totaal subsidies gecorrigeerd	29.208	-946	28.266	0	829	1.425	1.896	2.061	2.621	2.733	2.856	25.261	
Percentage totaal subsidies gecorrigeerd	9,78%		10,10%										
Intensiveren multifunctioneel gebruik Intern subsidieproces beter organiseren				0	0	0	0	0	100	100	150		
					50	50	50	50	50	50	50		

Leeswijzer:

Subsidie 2010 = Het bedrag dat de organisatie in 2010 afgerond in € x 1.000 van de gemeente ontvangt
 Reeds eerder bezuinigd = Bezuinigingen die nog gerealiseerd moeten worden binnen het subsidie in de periode 2012-2018
 2011 t.m. 2018 = de korting per jaarschijf
 Subsidie nieuw = Het bedrag dat de organisatie in 2018 afgerond in € x 1.000 van de gemeente ontvangt.
 KN10 = Uitwerken spoor subsidies € 3 miljoen besloten bij Kadernota 2010.
 T&F = Besloten bij Kadernota 2010 spoor taken en formatie.
 WMO = Conceptvoorstellen worden betrokken bij bezuinigingen op WMO middelen

Bijlage 2) aanpak binnen beleidvelden

1) Specifieke overwegingen subsidies Sociale domein (programma 3 en 7)

De voorstellen zijn gebaseerd op onze inzichten en zijn mede tot stand gekomen naar aanleiding van gesprekken die wij hebben gevoerd met belangrijke partners in de stad. De inzichten die wij uit deze gesprekken hebben gekregen en onze visie op maatschappelijke ondersteuning hebben geresulteerd in een tweetal strategieën. Deze 2 strategieën lopen parallel aan het programma Systeeminnovatie sociaal domein. Het betreft:

- a) anders organiseren: kan het efficiënter
- b) anders denken en doen: kan het effectiever

Uitwerking

Strategie A

richt zich op het tegengaan van versnippering en het bevorderen van de samenhang van het aanbod van maatschappelijke ondersteuning. We zijn op zoek gegaan naar overlap (en eventueel hiaten) in de keten van zorg en welzijn voor Haarlemmers met een beperking en kwetsbare Haarlemmers. Kortom: kan het efficiënter?

De volgende onderwerpen vallen ook onder deze strategie:

- Hoe krijgen wij de vraag in beeld, c.q. hoe hebben wij 'de voorkant' georganiseerd? (signaleren, vraagverheldering, eropaf, loketten voor informatie en advies)
- Invoeren of verhogen eigen bijdrage (benutten draaglast)
- Technologische mogelijkheden (digitale sociale kaart; Eigen Krachtwijzer)
- Sturen op efficiency
- Stimuleren van samenwerking
- Interne gemeentelijke organisatie (in principe één prestatieplan per instelling)
- Effect op het gebruik van maatschappelijk vastgoed (afstoten of multifunctioneel gebruik)

Strategie B

Deze strategie richt zich op het aanscherpen van onze visie op maatschappelijke ondersteuning, om vervolgens het bestaande aanbod daaraan te toetsen. Ten eerste wordt het aanbod kritisch getoetst aan de volgende essentiële criteria:

- Bevordering van participatie van kwetsbaren en mensen met een beperking.
- Het bijdragen aan de civil society.
- Het bijdragen aan zelfredzaamheid en regie over eigen leven.
- Het direct ten goede komen van dienstverlening aan kwetsbaren en mensen met een beperking.

Vervolgens willen we deze criteria verder aanscherpen door het verfijnen van de Wmo-piramide tot een zelfredzaamheidsladder (van langdurige professionele zorg tot ondersteuning uit het eigen sociale netwerk). Instellingen worden beoordeeld op de mate waarin ze eraan bijdragen dat mensen een stapje hoger komen op de ladder. Kortom: kan het effectiever? Ook onder deze strategie valt de vraag of het financieel mogelijk maken van belangenbehartiging een taak is van de gemeente.



kanttekeningen

Wij achten – in lijn van het coalitieakkoord en collegewerkprogramma - de volgende aspecten onacceptabel:

- Bezuinigen op het vangnet van maatschappelijke ondersteuning voor de meest kwetsbaren
Toepassing van de bovengenoemde strategieën mag er in geen geval toe leiden dat de ondersteuning aan de meest kwetsbaren wordt verminderd.
- Bezuinigen door langere wachtlijsten te laten ontstaan
Het is in theorie mogelijk dat we wel bezuinigen op een voorziening, maar de voorziening als zodanig in stand houden. We maken dan geen inhoudelijke keuze en het gevolg is dat de wachtlijsten oplopen. Een dergelijke manier van bezuinigen vinden we niet acceptabel.

2) Specifieke overwegingen subsidies Jeugd Onderwijs en Sport (programma 4)

Wij kiezen voor het geven van een grotere verantwoordelijkheid aan instellingen bij het uitvoeren van beleid (voorbeeld onderwijswinkel). Bij het zoeken naar nieuwe wegen, mede gelet op de huidige beleidsdoelstellingen zetten wij in op het combineren van functies. In dat verband is doorontwikkeling van het brede school concept een belangrijke optie. Voorts hebben wij waar mogelijk het draagkrachtbeginsel toegepast. Verbetering van efficiency is ook een rode draad bij de aanpak (o.a het peuterspeelzaalwerk). Ook is uitgegaan van het versterken van de zelfredzaamheid van (jonge) Haarlemmers, waarbij de focus gericht is op jongeren die extra aandacht nodig hebben.

Bij enkele rijkssubsidies is sprake van gemeentelijke cofinanciering. Op dit lokale subsidiedeel wordt niet bezuinigd worden.

Diverse organisaties (schoolbesturen, welzijnsorganisaties) ontvangen voor de uitvoering van een zelfde taak, bijv. brede school activiteiten, een subsidie. Met de organisaties samen wordt uitgezocht of en zo ja hoe een efficiëntere inzet van de beschikbare middelen mogelijk is.

Met de gesubsidieerde instellingen gesprekken gaande zijn over de ombuigingsvoorstellen.

3) Specifieke overwegingen subsidies Economie en Cultuur (programma 6)

In programma 6 zijn naast economie en cultuur ook toerisme, recreatie, monumentenzorg, evenementen en promotie opgenomen.

De rijksbijdragen economie zijn afgenomen, zo zijn de middelen verkregen in de tijd van het protestedenbeleid per 2010 vervallen en zijn de consequenties van huidig kabinetsbeleid nog onduidelijk.

Één van de krachtigste karakteristieken van Haarlem is het cultuurklimaat. Haarlem faciliteert een gevarieerd basisaanbod, een goed productieklimaat en deelname aan kunst en cultuur door Haarlemmers. De bezuinigingstaakstelling raakt de sector hard, ook vanwege de maatregelen van het huidige kabinet.

Overwegingen bij de bezuinigingsvoorstellen

Vanuit de inhoud is een keuze gemaakt voor het afstoten of behouden van taken of gesubsidieerde activiteiten. Geeft het coalitieakkoord of meer specifiek het collegewerkprogramma aanleiding om de taken onverminderd voort te zetten of stelt het akkoord andere prioriteiten?

Op het gebied van cultuur hebben we ons laten leiden door een prioritering op basis van een inhoudelijke keuze, namelijk het (blijven) versterken van het cultuurprofiel van de stad op het gebied van erfgoed, podiumkunsten en bundeling van beeldende kunstinitiatieven. Daarnaast biedt de keuze ruimte voor zaken die de stad laten leven: evenementen, festivals en nieuwe (amateurkunst)initiatieven via het cultuurstimuleringsfonds. Het motto voor de gekozen insteek is krachtenbundeling.

a) Hedendaagse kunst

Er is een aantal kansrijke initiatieven in de stad op het gebied van de hedendaagse kunst. Het college ziet kansen voor meer samenwerking tussen deze initiatieven: De Hallen Haarlem, Nieuwe Vide, 37PK en De Vishal. Samenwerking op het gebied van programmering, zo mogelijk vanuit één krachtige centrale plek in Haarlem. Het college beoogt hiermee een kostenreductie te realiseren op het gebied van huisvesting en organisatie en de instellingen in de stad voor te bereiden op de verwachte korting op de Rijksbijdrage Beeldende Kunst en Vormgeving.

b) Cultuureducatie

Het college onderschrijft de ambitie tot realisatie van een nieuw Centrum voor Cultuureducatie en Vrije Tijd in deze coalitieperiode. Samen met de beoogde fusiepartners werkt het college aan een nieuwe huisvesting voor het CCVT en de realisatie van de fusie, waarmee de taakstelling gerealiseerd kan worden.

c) Podiumkunsten

De besturen van de podiumkunstinstanties werken op een aantal terreinen al samen, denk aan afstemming programmering en automatisering. Het college vraagt de besturen deze krachtenbundeling verder te versterken in de komende periode, mede in het licht van de bezuinigingen. Verdere samenwerking in de organisatie kan leiden tot kostenreductie, zodat de programmeringsbudgetten niet verder onder druk komen te staan.

d) Cultureel erfgoed

Het college wil een krachtiger profilering van het Haarlems cultureel erfgoed realiseren op een centrale plek in de stad. Gesprekken met een aantal betrokken organisaties vinden momenteel plaats, waarbij de insteek is deze plek zowel fysiek (groeimodel) als virtueel in te richten.

e) Ruimte voor initiatieven

Het college kiest voor een samenvoeging van de amateurkunstregeling en het cultuurstimuleringsfonds, gekoppeld aan een korting op de budgetten. Het college blijft amateurs ondersteunen bij uitvoeringen en projecten (via cultuurstimuleringsfonds) en ziet af van het bijdragen aan verlaging van contributie. De kosten voor vrijetijdsbesteding komen (met uitzondering voor minima) voor rekening van de gebruiker.

f) Bibliotheek

Mogelijkheden voor een alternatieve aanpak (anders en beter) ziet het college in een echte verandering bij de aanpak om te komen tot een 'bibliotheek van de toekomst'. Samen met de Bibliotheek Haarlem e.o. worden scenario's uitgewerkt, gekoppeld aan een extra taakstelling.

g) Krachtenbundeling algemeen

Het college wil inzetten op kruisbestuiving en krachtenbundeling. Denk bijvoorbeeld aan gezamenlijk gebruikmaken van ruimten, ontwikkeling van activiteiten op het snijvlak van de verschillende culturele disciplines of samenwerking tussen cultuurorganisaties en bedrijfsleven. Voorstellen van organisaties op dit vlak ziet het college met belangstelling tegemoet.

De keuzes zullen zeker leiden tot discussie in de stad. Dat het vervolg in nauw overleg met de sector dient plaats te vinden is evident, als opmaat naar de nieuwe Cultuurnota Haarlem 2013-2016.

4) Overig

Er zijn vrijwel geen subsidies binnen programma 1, 8 en 9. Deze organisaties zijn daarom langs de meetlat gelegd en kennen geen specifieke beleidsveld georiënteerde aanpak.

5) De stap voorwaarts (inzet € 500.000 t.b.v. onderzoek)

De opgave is groot en de keuzes die gemaakt worden hebben enorme impact op de stad. Maar er liggen ook kansen voor een innovatief proces. In het totaalpakket subsidies is daarom rekening

gehouden met de vorming van een onderzoeksbudget van € 500.000 voor 2011, met de volgende aanwending:

- 1) € 200.000 innovatiefonds, maatschappelijke innovatie.
- 2) € 150.000 onderzoeken bij Verbonden Partijen, vooral VRK en Spaarnelanden, SRO
- 3) € 150.000 onderzoeken subsidies vooral de grote instellingen, zoals CCVT, Cultuurpodia, welzijnorganisaties en Kontext.

Maatschappelijke innovatie

Het college wil gevolg geven aan de motie “Kennisoeverdracht Haarlems Bedrijfsleven aan Haarlemse sportverenigingen, maar wil een onderzoek hiernaar doen voor het gehele sociale domein. In 2011 worden door de gemeente bijeenkomsten georganiseerd waarbij bestuurders, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven elkaar ontmoeten. Kunnen zij de komende jaren het wegvallen van een gedeelte van de subsidie opvangen? Kan de verbinding met het bedrijfsleven daarbij helpen? Wat wil de klant?

Retouradres Postbus 511, 2003PB Haarlem

Datum
Ons kenmerk DIR 2011/
Contactpersoon A. Visser
Doorkiesnummer 023-5113555
e-mailadres subsidiebureau@haarlem.nl
Onderwerp vooraankondiging bezuinigingen 2012 -2018

Geachte heer, mevrouw,

In september 2010 informeerden wij u over de grote financiële opgave waarvoor het gemeentebestuur zich geplaatst ziet. Het college is genoodzaakt te bezuinigen; subsidies die de gemeente verstrekt maken daar deel van uit. Om de bezuinigingen zorgvuldig af te kunnen wegen heeft het college hiervoor criteria ontwikkeld, een meetlat waarlangs alle subsidies worden gelegd. Dit heeft geleid tot een lijst met conceptvoorstellen voor bezuiniging. De raadscommissies worden in de vergadering van 17 februari geïnformeerd over deze conceptvoorstellen en gevraagd naar hun eerste reactie.

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen. Deze worden aan de gemeenteraad voorgelegd om op te nemen in de Kadernota 2011. De gemeenteraad besluit in juni 2011 over deze voorstellen in de Kadernota, waarna de bezuinigingen verwerkt worden in de begroting 2012.

In deze brief informeren wij u over de conceptvoorstellen.

Bezuinigingen 2011 - 2018

De economische recessie en de rijksbezuinigingen hebben voor de financiële situatie van de gemeente Haarlem grote gevolgen. In de kadernota 2010 is voor de jaren 2012– 2018 een structurele bezuiniging opgenomen oplopend tot € 35 mln. De bezuiniging op gesubsidieerde organisaties maakt hier onderdeel van uit en bedraagt € 430.000 in 2012 oplopend tot € 3 mln in 2018.

Wat betekent dat mogelijk voor uw instelling/organisatie

Bij het samenstellen van het gehele pakket aan maatregelen is getracht om op een evenwichtige wijze alle betrokken partijen hun bijdrage te laten leveren aan deze omvangrijke en pijnlijke operatie. Zo wordt de eigen gemeentelijke organisatie gekort, stoten wij een aantal niet wettelijk verplichte taken af, verhogen we de woonlasten en kijken wij scherp naar de activiteiten die door instellingen worden uitgevoerd en (mede) door gemeentelijke subsidies en bijdragen worden betaald.

Vooralsnog wordt uw organisatie of instelling niet gekort op het subsidiebedrag. Dit kan echter in een later stadium bij het vaststellen van de kadernota 2011 alsnog worden besloten.

Wij verzoeken u in de bedrijfsvoering van uw organisatie en planning van uw activiteiten en bij het aangaan van lange termijn verplichtingen rekening te houden met de eventuele verlaging of stopzetting van het subsidie per 2012.

Tot slot

Het college van Haarlem realiseert zich dat de bezuinigingen diep in kunnen grijpen op organisaties, zowel in financieel opzicht als in de beleving van de waardering. Met elkaar zullen we de gevolgen van bezuinigingen moeten opvangen en zoeken naar wegen die leiden tot een nieuw, maatschappelijk verantwoord evenwicht.

Meer informatie over de wijze waarop de bezuinigingsvoorstellen tot stand zijn gekomen kunt u vinden in de nota "Criteria bezuinigingen op subsidies" (Heiliegiers; CS/CC 2011/7583). Deze vindt u op het Bestuurlijk Informatie Systeem van de gemeente Haarlem (BIS). Zie bijgaande link:

<http://e-diensten.haarlem.nl/infoman/getdocument/getdocument-downdoc.asp?Item=0&format=3003>

Heeft u nog vragen over de inhoud van deze brief, neemt u dan contact op met uw accountmedewerker van de gemeente Haarlem.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
ing. S.M.M. Borgers,

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

Vervolgstappen

De vervolgstappen op deze vooraankondiging zien er als volgt uit:

Stap 1 : Bespreking voorgenomen besluit in raadscommissies

Eerste bespreking in raadscommissies van 17 februari en na ontvangst zienswijzen een tweede bespreking in raadscommissies in maart.

Stap 2: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door het college van burgemeester en wethouders

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen die zij aan de gemeenteraad zal voorstellen in de Kadernota 2011 op te nemen. De ontvangen schriftelijke zienswijzen worden daarbij betrokken. Deze besluiten zijn openbaar; u wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie.

Stap 3: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door de Gemeenteraad

In Juni 2011 stelt de gemeenteraad de Kadernota 2011 vast. Op dat moment weet u definitief welke bezuinigingen de gemeente voor het jaar 2012 en volgende jaren zal opnemen in de begroting 2012 en de meerjarenraming 2012 - 2018. U kunt dan overzien welke concrete gevolgen dit heeft voor uw organisatie. Deze besluiten zijn openbaar.

Stap 4. U wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie. Als u belanghebbende bent kunt u binnen zes weken na de verzending, van dit besluit schriftelijk bezwaar aantekenen.

Kanttekening

De voorgenomen bezuinigingen hebben betrekking op de periode 2012 – 2018 en gaan uit van de bestaande subsidierelaties. In de genoemde periode zijn wijzigingen in de subsidierelaties altijd mogelijk, zeker gezien de grote verandering waar wij ons voor gesteld zien. Jaarlijks stelt de gemeenteraad bij de begroting de subsidies voor het komende jaar vast. De voor deze periode aan u kenbaar gemaakte subsidiebedragen zijn ramingen en kunnen tussentijds door de gemeenteraad worden gewijzigd. Aan de in de brief genoemde subsidiebijdragen kunt u geen rechten ontleen.

Retouradres Postbus 511, 2003PB Haarlem

Datum
Ons kenmerk DIR 2011/
Contactpersoon A. Visser
Doorkiesnummer 023-5113555
e-mailadres subsidiebureau@haarlem.nl
Onderwerp vooraankondiging bezuinigingen 2012 -2018

Geachte heer, mevrouw,

In september 2010 informeerden wij u over de grote financiële opgave waarvoor het gemeentebestuur zich geplaatst ziet. Het college is genoodzaakt te bezuinigen; subsidies die de gemeente verstrekt maken daar deel van uit. Om de bezuinigingen zorgvuldig af te kunnen wegen heeft het college hiervoor criteria ontwikkeld, een meetlat waarlangs alle subsidies worden gelegd. Dit heeft geleid tot een lijst met conceptvoorstellen voor bezuiniging. De raadscommissies worden in de vergadering van 17 februari geïnformeerd over deze conceptvoorstellen en gevraagd naar hun eerste reactie.

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen. Deze worden aan de gemeenteraad voorgelegd om op te nemen in de Kadernota 2011. De gemeenteraad besluit in juni 2011 over deze voorstellen in de Kadernota, waarna de bezuinigingen verwerkt worden in de begroting 2012.

In deze brief informeren wij u over de conceptvoorstellen.

Bezuinigingen 2011 - 2018

De economische recessie en de rijksbezuinigingen hebben voor de financiële situatie van de gemeente Haarlem grote gevolgen. In de kadernota 2010 is voor de jaren 2012– 2018 een structurele bezuiniging opgenomen oplopend tot € 35 mln. De bezuiniging op gesubsidieerde organisaties maakt hier onderdeel van uit en bedraagt € 430.000 in 2012 oplopend tot € 3 mln in 2018.

Wat betekent dat mogelijk voor uw instelling/organisatie

Bij het samenstellen van het gehele pakket aan maatregelen is getracht om op een evenwichtige wijze alle betrokken partijen hun bijdrage te laten leveren aan deze omvangrijke en pijnlijke operatie. Zo wordt de eigen gemeentelijke organisatie gekort, stoten wij een aantal niet wettelijk verplichte taken af, verhogen we de woonlasten en kijken wij scherp naar de activiteiten die door instellingen worden uitgevoerd en (mede) door gemeentelijke subsidies en bijdragen worden betaald.

Op dit moment is het college voornemens te bezuinigen op uw organisatie of instelling. Het gaat om een conceptvoorstel uw organisatie of instelling met ingang van 2012 jaarlijks te korten met een bedrag (afgerond) van €, per jaar.

Subsidie oud	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Subsidie nieuw

De besluitvorming over dit voorgenomen besluit vindt plaats bij de kadernota 2011.

Indien er voor uw organisatie een conceptvoorstel voor een bezuiniging wordt gedaan, wordt er binnenkort met u contact opgenomen door uw accountmedewerker van de gemeente Haarlem. Met hem/haar kunt u bespreken welke consequenties het voorgenomen besluit heeft en welke mogelijkheden u ziet om het verlies aan budget op te vangen.

Tevens stellen wij u in de gelegenheid uw zienswijze ten aanzien van de voorgestelde bezuiniging op de subsidie voor uw organisatie schriftelijk aan de gemeente kenbaar maken. U kunt uw zienswijze schriftelijk binnen 3 weken na dagtekening van deze vooraankondiging indienen, onder vermelding van ons kenmerk, bij het college van burgemeester en wethouders, postbus 511, 2003 PB Haarlem.

Wij verzoeken u in de bedrijfsvoering van uw organisatie en planning van uw activiteiten en bij het aangaan van lange termijn verplichtingen rekening te houden met de eventuele verlaging of stopzetting van het subsidie per 2012.

Tot slot

Het college van Haarlem realiseert zich dat de bezuinigingen diep in kunnen grijpen op organisaties, zowel in financieel opzicht als in de beleving van de waardering. Met elkaar zullen we de gevolgen van bezuinigingen moeten opvangen en zoeken naar wegen die leiden tot een nieuw, maatschappelijk verantwoord evenwicht.

Meer informatie over de wijze waarop de bezuinigingsvoorstellen tot stand zijn gekomen kunt u vinden in de nota "Criteria bezuinigingen op subsidies" (Heiliegiers; CS/CC 2011/7583). Deze vindt u op het Bestuurlijk Informatie Systeem van de gemeente Haarlem (BIS). Zie bijgaande link:

<http://e-diensten.haarlem.nl/infoman/getdocument/getdocument-downdoc.asp?Item=0&format=3003>

Heeft u nog vragen over de inhoud van deze brief, neemt u dan contact op met uw accountmedewerker van de gemeente Haarlem.

3

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
ing. S.M.M. Borgers,

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

Vervolgstappen

De vervolgstappen op deze vooraankondiging zien er als volgt uit:

Stap 1 : Bespreking voorgenomen besluit in raadscommissies

Eerste bespreking in raadscommissies van 17 februari en na ontvangst zienswijzen een tweede bespreking in raadscommissies in maart.

Stap 2: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door het college van burgemeester en wethouders

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen die zij aan de gemeenteraad zal voorstellen in de Kadernota 2011 op te nemen. De ontvangen schriftelijke zienswijzen worden daarbij betrokken. Deze besluiten zijn openbaar; u wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie.

Stap 3: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door de Gemeenteraad

In Juni 2011 stelt de gemeenteraad de Kadernota 2011 vast. Op dat moment weet u definitief welke bezuinigingen de gemeente voor het jaar 2012 en volgende jaren zal opnemen in de begroting 2012 en de meerjarenraming 2012 - 2018. U kunt dan overzien welke concrete gevolgen dit heeft voor uw organisatie. Deze besluiten zijn openbaar.

Stap 4. U wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie. Als u belanghebbende bent kunt u binnen zes weken na de verzending, van dit besluit schriftelijk bezwaar aantekenen.

Kanttekening

De voorgenomen bezuinigingen hebben betrekking op de periode 2012 – 2018 en gaan uit van de bestaande subsidierelaties. In de genoemde periode zijn wijzigingen in de subsidierelaties altijd mogelijk, zeker gezien de grote verandering waar wij ons voor gesteld zien. Jaarlijks stelt de gemeenteraad bij de begroting de subsidies voor het komende jaar vast. De voor deze periode aan u kenbaar gemaakte subsidiebedragen zijn ramingen en kunnen tussentijds door de gemeenteraad worden gewijzigd. Aan de in de brief genoemde subsidiebijdragen kunt u geen rechten ontleen.

Retouradres Postbus 511, 2003PB Haarlem

Datum
Ons kenmerk DIR 2011/
Contactpersoon A. Visser
Doorkiesnummer 023-5113555
e-mailadres subsidiebureau@haarlem.nl
Onderwerp vooraankondiging bezuinigingen 2012 -2018

Geachte heer, mevrouw,

In september 2010 informeerden wij u over de grote financiële opgave waarvoor het gemeentebestuur zich geplaatst ziet. Het college is genoodzaakt te bezuinigen; subsidies die de gemeente verstrekt maken daar deel van uit. Om de bezuinigingen zorgvuldig af te kunnen wegen heeft het college hiervoor criteria ontwikkeld, een meetlat waarlangs alle subsidies worden gelegd. Dit heeft geleid tot een lijst met conceptvoorstellen voor bezuiniging. De raadscommissies worden in de vergadering van 17 februari geïnformeerd over deze conceptvoorstellen en gevraagd naar hun eerste reactie.

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen. Deze worden aan de gemeenteraad voorgelegd om op te nemen in de Kadernota 2011. De gemeenteraad besluit in juni 2011 over deze voorstellen in de Kadernota, waarna de bezuinigingen verwerkt worden in de begroting 2012.

In deze brief informeren wij u over de conceptvoorstellen.

Bezuinigingen 2011 - 2018

De economische recessie en de rijksbezuinigingen hebben voor de financiële situatie van de gemeente Haarlem grote gevolgen. In de kadernota 2010 is voor de jaren 2012– 2018 een structurele bezuiniging opgenomen oplopend tot € 35 mln. De bezuiniging op gesubsidieerde organisaties maakt hier onderdeel van uit en bedraagt € 430.000 in 2012 oplopend tot € 3 mln in 2018.

Wat betekent dat mogelijk voor uw instelling/organisatie

Bij het samenstellen van het gehele pakket aan maatregelen is getracht om op een evenwichtige wijze alle betrokken partijen hun bijdrage te laten leveren aan deze omvangrijke en pijnlijke operatie. Zo wordt de eigen gemeentelijke organisatie gekort, stoten wij een aantal niet wettelijk verplichte taken af, verhogen we de woonlasten en kijken wij scherp naar de activiteiten die door instellingen worden uitgevoerd en (mede) door gemeentelijke subsidies en bijdragen worden betaald.

Op dit moment is het college voornemens het subsidie aan uw organisatie of instelling per 2012 te stoppen. De besluitvorming over dit voorgenomen besluit vindt plaats bij de kadernota 2011.

Indien er voor uw organisatie een conceptvoorstel voor een bezuiniging wordt gedaan, wordt er binnenkort met u contact opgenomen door uw accountmedewerker van de gemeente Haarlem. Met hem/haar kunt u bespreken welke consequenties het voorgenomen besluit heeft en welke mogelijkheden u ziet om het verlies aan budget op te vangen.

Tevens stellen wij u in de gelegenheid uw zienswijze ten aanzien van de voorgestelde bezuiniging op de subsidie voor uw organisatie schriftelijk aan de gemeente kenbaar maken. U kunt uw zienswijze schriftelijk binnen 3 weken na dagtekening van deze vooraankondiging indienen, onder vermelding van ons kenmerk, bij het college van burgemeester en wethouders, postbus 511, 2003 PB Haarlem.

Wij verzoeken u in de bedrijfsvoering van uw organisatie en planning van uw activiteiten en bij het aangaan van lange termijn verplichtingen rekening te houden met de eventuele verlaging of stopzetting van het subsidie per 2012.

Tot slot

Het college van Haarlem realiseert zich dat de bezuinigingen diep in kunnen grijpen op organisaties, zowel in financieel opzicht als in de beleving van de waardering. Met elkaar zullen we de gevolgen van bezuinigingen moeten opvangen en zoeken naar wegen die leiden tot een nieuw, maatschappelijk verantwoord evenwicht.

Meer informatie over de wijze waarop de bezuinigingsvoorstellen tot stand zijn gekomen kunt u vinden in de nota "Criteria bezuinigingen op subsidies" (Heiliegiers; CS/CC 2011/7583). Deze vindt u op het Bestuurlijk Informatie Systeem van de gemeente Haarlem (BIS). Zie bijgaande link:

<http://e-diensten.haarlem.nl/infoman/getdocument/getdocument-downdoc.asp?Item=0&format=3003>

Heeft u nog vragen over de inhoud van deze brief, neemt u dan contact op met uw accountmedewerker van de gemeente Haarlem.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
ing. S.M.M. Borgers,

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

Vervolgstappen

De vervolgstappen op deze vooraankondiging zien er als volgt uit:

Stap 1 : Bespreking voorgenomen besluit in raadscommissies

Eerste bespreking in raadscommissies van 17 februari en na ontvangst zienswijzen een tweede bespreking in raadscommissies in maart.

Stap 2: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door het college van burgemeester en wethouders

In april 2011 besluit het college definitief over de bezuinigingen die zij aan de gemeenteraad zal voorstellen in de Kadernota 2011 op te nemen. De ontvangen schriftelijke zienswijzen worden daarbij betrokken. Deze besluiten zijn openbaar; u wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie.

Stap 3: Vaststelling definitief bezuinigingsvoorstel door de Gemeenteraad

In Juni 2011 stelt de gemeenteraad de Kadernota 2011 vast. Op dat moment weet u definitief welke bezuinigingen de gemeente voor het jaar 2012 en volgende jaren zal opnemen in de begroting 2012 en de meerjarenraming 2012 - 2018. U kunt dan overzien welke concrete gevolgen dit heeft voor uw organisatie. Deze besluiten zijn openbaar.

Stap 4. U wordt per brief geïnformeerd over het besluit ten aanzien van uw organisatie. Als u belanghebbende bent kunt u binnen zes weken na de verzending, van dit besluit schriftelijk bezwaar aantekenen.

Kanttekening

De voorgenomen bezuinigingen hebben betrekking op de periode 2012 – 2018 en gaan uit van de bestaande subsidierelaties. In de genoemde periode zijn wijzigingen in de subsidierelaties altijd mogelijk, zeker gezien de grote verandering waar wij ons voor gesteld zien. Jaarlijks stelt de gemeenteraad bij de begroting de subsidies voor het komende jaar vast. De voor deze periode aan u kenbaar gemaakte subsidiebedragen zijn ramingen en kunnen tussentijds door de gemeenteraad worden gewijzigd. Aan de in de brief genoemde subsidiebijdragen kunt u geen rechten ontleen.