

# Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille J. van der Hoek
Auteur Mevr. C. Laan/ I. Out-Schipper
Telefoon 511 3486 i.out@haarlem.nl
STZ/JOS Reg.nr. 2011/27954
Te Kopiëren: bijlagen
B & W-vergadering van 10 april 2012

## Onderwerp

Subsidieverlening aan SRO Kennemerland B.V. 2008-2012

## DOEL: Besluiten

Het college besluit op basis van de algemene subsidieverordening.

---

## B&W

1. Het college besluit de subsidie à € 3.866.513 aan SRO over het jaar 2008 vast te stellen.
2. Het college besluit de subsidie à € 4.983.347 aan SRO over het jaar 2009 vast te stellen.
3. Het college besluit de subsidie à € 5.077.982 aan SRO voor het jaar 2010 te verlenen en vast te stellen.
4. Het college besluit de subsidie à € 4.845.179 aan SRO voor het jaar 2011 te verlenen.
5. Het college besluit de subsidie à € 4.794.865 aan SRO voor het jaar 2012 te verlenen.
6. Het college besluit de subsidie van SRO, in verband met de gefaseerde uitbreiding van het werkpakket met betrekking tot beheer en exploitatie van (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden, structureel te verhogen. Dit bedrag wordt gedekt door:
  - o € 233.000 van het budget Vastgoed per 2012 structureel toe te voegen aan de subsidie van SRO en wordt bij de bestuurs-rapportage 2012-1 overgeheveld van programma 5 naar programma 4 (beleidsveld 4.3 sportaccommodaties).
  - o De subsidieverstrekking in 2012 laat een overschrijding zien van € 128.623. Deze is onvermijdelijk en wordt gemeld in de bestuursrapportage 2012.
  - o De oplossing voor het structurele tekort vanaf 2013 en volgende jaren zal worden voorgelegd bij de besluitvorming van de kadernota.
7. SRO ontvangt na besluitvorming informatie over dit besluit.
8. Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Samenleving.

# Collegebesluit

**Onderwerp:** Subsidieverlening aan SRO Kennemerland B.V. 2008-2012

**Reg. Nummer:** STZ/JOS/2011/27954

## 1. Inleiding

Op 22 november 2007 heeft de raad besloten tot verzelfstandiging van een deel van de afdeling Sport en Recreatie in SRO Kennemerland B.V. (reg.nummer 212/2007).

SRO behoort tot de holding van NV SRO, waarvan de gemeenten Amersfoort en Haarlem ieder voor 50% aandeelhouder zijn. Uitgangspunt hierbij is dat beide gemeenten elkaar als volwaardige partners beschouwen en beide een gelijkwaardige omvang van werkpakketten inbrengen.

Bij de oprichting van SRO Kennemerland BV in 2007 heeft de gemeente Haarlem afspraken gemaakt over stapsgewijze uitbreiding van het werkpakket SRO om de beoogde gelijkwaardigheid te realiseren, die vastgelegd zijn in de betreffende aandeelhoudersovereenkomst tussen gemeenten Haarlem en Amersfoort. Deze afspraken zijn vervolgens bekrachtigd in de met SRO Kennemerland B.V. (SRO) afgesloten exploitatieovereenkomst voor de periode van 2008-2017 (reg.nummer 2007/230174).

In de periode 2009 tot en met 2010 heeft de gemeente Haarlem uitvoering gegeven aan deze stapsgewijze uitbreiding van het werkpakket. De beoogde gelijkwaardigheid is in 2010 gerealiseerd.

Deze werkuitbreiding is na 2008 nog niet geheel in de jaarlijkse subsidieverlening aan SRO verwerkt. De uitbreiding is qua uitvoering wel structureel aan het werkpakket van SRO toegevoegd.

Het grootste deel van het werkpakket van SRO is opgenomen in het hiervoor gereserveerde budget in de programmabegroting. De laatste doorgevoerde gefaseerde uitbreiding van het werkpakket met betrekking tot onder meer Provincie Noord-Hollandhal en het Cruijff Court, leidt tot een structurele verhoging van de jaarlijkse exploitatiesubsidie a € 128.623, die nog niet in het budget is opgenomen. Hiernaast wordt in het kader van deze uitbreiding van het werkpakket van SRO € 233.000 uit het budget van afdeling Vastgoed aan de subsidie van SRO structureel toegevoegd.

In de tweede helft van 2011 zijn de bij de verzelfstandiging gemaakte afspraken over het beheer en de exploitatie van (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden geactualiseerd. Ook is in dezelfde periode de relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer verzakelijkt.

Op basis hiervan wordt met dit besluit de subsidieverlening vanaf 2008 verleend en/of vastgesteld en de laatste uitbreiding van het werkpakket van SRO met betrekking tot beheer en exploitatie van de (sport)accommodaties en het onderhoud van de sportvelden, inclusief de verhoging van de jaarlijkse exploitatiesubsidie geformaliseerd.

## 2. Besluitpunten college

Het college besluit

- de subsidie à € 3.866.513 aan SRO over het jaar 2008 vast te stellen.
- de subsidie à € 4.983.347 aan SRO over het jaar 2009 vast te stellen.
- de subsidie à € 5.077.982 aan SRO voor het jaar 2010 te verlenen en vast te stellen.
- de subsidie à € 4.845.179 aan SRO voor het jaar 2011 te verlenen.
- de subsidie à € 4.794.865 aan SRO voor het jaar 2012 te verlenen.
- de subsidie van SRO, in verband met de gefaseerde uitbreiding van het werkpakket met betrekking tot beheer en exploitatie van (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden, structureel te verhogen. Dit bedrag wordt gedekt door:
  - € 233.000 van het budget Vastgoed per 2012 structureel toe te voegen aan de subsidie van SRO en wordt bij de bestuurs-rapportage 2012-1 overgeheveld van programma 5 naar programma 4 (beleidsveld 4.3 sportaccommodaties)

- De subsidieverstrekking in 2012 laat een overschrijding zien van € 128.623. Deze is onvermijdelijk en wordt gemeld in de bestuursrapportage 2012.
- De oplossing voor het structurele tekort vanaf 2013 en volgende jaren zal worden voorgelegd bij de besluitvorming van de kadernota.
- SRO ontvangt na besluitvorming informatie over dit besluit.
- Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Samenleving.

### **3. Beoogd resultaat**

De exploitatie, beheer van (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden wordt op sobere en doelmatige manier door één organisatie uitgevoerd. De subsidies aan SRO worden over de jaren 2008 tot en met 2010 vastgesteld, en de subsidies voor de jaren 2011 en 2012 aan SRO verleend ten behoeve van genoemde exploitatie en beheer van (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden.

### **4. Argumenten**

*Eén loket voert exploitatie, beheer en onderhoud van (sport)accommodaties uit.*

In de afgelopen jaren is geïnvesteerd in renovatie en nieuwbouw van de sportaccommodaties op basis van de visie dat bewegen en sport voor de gezondheid van inwoners van groot belang zijn en sport een belangrijk sociaal maatschappelijk bindmiddel in de wijk is. Hiervoor zijn kwalitatief goede en veilige accommodaties nodig zowel voor de buiten- als de binnensport. De buitensportaccommodaties zijn door, met IP gelden gerealiseerde, impulsen grotendeels in goede staat. In binnensportaccommodaties is nog niet geïnvesteerd.

Om deze sportaccommodaties doelmatig te kunnen onderhouden is de exploitatie, beheer en onderhoud bij SRO neergelegd. Door deze uitvoeringstaken bij SRO te beleggen, is er voor de gebruikers van accommodaties (verenigingen, private organisaties) één loket ontstaan, waarbij voor informatie, gebruik en onderhoud terecht kunnen. Door deze loketfunctie van SRO wordt de exploitatie, beheer en onderhoud op adequate wijze gereguleerd. Hiernaast wordt SRO ook ingeschakeld bij renovatie- en nieuwbouwprojecten, waarbij voorbereiding en directievoering bij de uitvoering hiervan centraal staan.

*Afspraken over beheer en exploitatie van sportaccommodaties en onderhoud van sportvelden zijn geactualiseerd.*

Met SRO Kennemerland zijn de afspraken, die bij de verzelfstandiging in 2007 zijn gemaakt, opnieuw in de tweede helft van 2011 besproken. Dit heeft geresulteerd in het actualiseren van deze afspraken met betrekking tot de uitvoering van het beheer en exploitatie van gemeentelijke (sport)accommodaties en het onderhoud van de sportvelden. De geactualiseerde afspraken passen binnen het hiervoor gereserveerde budget SRO in de programmabegroting.

*Gefaseerde uitbreiding is in 2010 gerealiseerd.*

De gemeente heeft zich in 2007 verbonden zorg te dragen voor stapsgewijze uitbreiding van het werkpakket van SRO. Dit ter uitvoering van de afspraken over de omvang van het werkpakket conform genoemde aandeelhoudersovereenkomst.

Uitbreiding van het werkpakket heeft vorm gekregen door de overdracht van beheer, onderhoud en exploitatie van de sportaccommodaties, gymzalen, zwembaden, Zwemmerslaan, Kennemer Sportcentrum, Provincie Noord-Hollandhal, Cruiff Court en andere maatschappelijke accommodaties zoals speeltuinen en scoutinggebouwen. SRO voert deze werkzaamheden risicodragend uit en heeft zich, middels meerjaren-onderhoudsplannen, gecommitteerd aan sober en doelmatig onderhoud.

*De relatie 'opdrachtgeverschap – opdrachtnemerschap' is duidelijk.*

De verzelfstandiging van de onderafdeling Sportaccommodaties en de ontvlechting van een deel van de toenmalige afdeling Sport en Recreatie in combinatie met de gemeentelijke reorganisatie (waarbij het sport/accommodatiebeleid en het opdrachtgeverschap richting SRO is ondergebracht bij de hoofdafdeling Stadszaken afdeling Jeugd, Onderwijs en Sport) hebben geleid tot een nieuwe situatie met nieuwe rollen en verantwoordelijkheden, waarbij opdrachtgeverschap en opdrachtnemerschap nu duidelijk vorm gekregen heeft.

Door de grote tijdsdruk om de verzelfstandiging per 1 januari 2008 te laten plaatsvinden heeft nadere uitwerking van een aantal zaken pas na de verzelfstandiging plaats gevonden. Een duidelijke zakelijke opzet en de wijze van een zakelijke manier van omgaan met elkaar heeft enige tijd nodig gehad om gestalte te krijgen. Zo is in 2011, in constructief overleg met SRO, de inhoud van de exploitatieovereenkomst eenduidig geïnterpreteerd en zijn de hieraan verbonden uitvoeringsafspraken vastgelegd. Als vervolg hierop worden in 2012 de verantwoordelijkheden met betrekking tot het structurele werkpakket van SRO verder geformaliseerd. Ook worden prestatienormen met betrekking tot de uitvoering van het structurele werkpakket voor de periode na 2012, conform de Algemene Subsidie Verordening, ontwikkeld en vastgelegd. Tot slot wordt er nader invulling gegeven aan de bezuinigingen voor de periode 2012-2018. Dit uiteraard in samenhang met de strategische koers van NV SRO die naar verwachting in de eerste helft van 2012 wordt vastgesteld in de aandeelhoudersvergadering.

*Subsidieaanvragen vanaf 2010 van SRO zijn in het kader van de bezuinigingen verlaagd.*

Met ingang van 2010 is de subsidieaanvraag van SRO jaarlijks - in het kader van de bezuinigingen op de zwembaden - voor een periode van drie jaar met € 100.000 verlaagd, waardoor eind 2012 de totale taakstelling van € 300.000 gerealiseerd is.

Hiernaast is de subsidieaanvraag van SRO voor het kalenderjaar 2011 in het kader van de bezuinigingstaakstelling eveneens verlaagd met € 250.000 (is onderdeel van de totale taakstelling van € 720.000 die in 2018 gerealiseerd dient te zijn). Met betrekking tot de realisatie van de totale taakstelling betreffende de subsidie aan SRO vanaf 2012 worden momenteel gesprekken met SRO gevoerd.

## 5. Financiële paragraaf

De vast te stellen subsidie van SRO Kennemerland B.V. over 2008, 2009, 2010 en de te verlenen subsidieopbouw voor 2011 en 2012 ten behoeve van beheer en exploitatie van (sport)accommodaties en onderhoud van sportvelden ziet er als volgt uit:

### 2008

Basissubsidie 2008*	€	3.015.000
Aanvullende subsidie 2008 (besluit 24 febr. 2009)	€	338.860
- Structureel (besluit 24 febr. 2009) € 193.860		
- Incidenteel (besluit 24 febr. 2009) € 145.000		
Enmalige verhoging van subsidies (1 <sup>e</sup> berap 2008)	€	<u>450.000</u>
Totaal subsidie	€	3.803.860
Exploitatiekosten buitensport	€	<u>62.653</u>
<b>Vast te stellen subsidie 2008</b>	<b>€</b>	<b>3.866.513</b>

### 2009

Basissubsidie 2009* (inclusief zwembaden à € 1.327.000)	€	4.390.240
Aanvullende subsidie 2009 incidenteel (besluit 24 febr. 2009)	€	383.200
Incidentele verhoging van subsidie	€	<u>279.907</u>
Totaal subsidie	€	5.053.347
<i>In mindering:</i> kosten gymzaal Zwemmerslaan retour SRO	€	<u>70.000-</u>
<b>Vast te stellen subsidie 2009</b>	<b>€</b>	<b>4.983.347</b>

## 2010

Basissubsidie 2010* (incl. € 100.000 taakstelling zwembaden)	€	4.780.073
Aanvullende incidentele subsidie 2010 (scouting, gymzalen, exploitatie buitensport, Cruijff Court, Provincie Noord-Hollandhal, Kennemer Sportcentrum)	€	<u>367.909</u>
Totaal subsidie	€	5.147.982
<i>In mindering:</i> kosten gymzaal Zwemmerslaan retour SRO	€	<u>70.000-</u>
<b>Vast te stellen subsidie 2010</b>	€	<b>5.077.982</b>

## 2011

Basissubsidie 2011* (incl. € 100.000 taakstelling zwembaden)	€	4.680.876
Subsidie tbv werkuitbreiding (structurele toevoeging budget Provincie Noord-Hollandhal, Kennemer Sportcentrum, exploitatie buitensport, extra groenonderhoud, Cruijff Court scouting en speeltuinen)	€	<u>414.303</u>
Totaal subsidie	€	5.095.179
Bezuinigingstaakstelling 2011	€	<u>250.000</u>
<b>Te verlenen subsidie 2011</b>	€	<b>4.845.179</b>

## 2012

Basissubsidie 2012* (incl. € 100.000 laatste taakstelling zwembaden en bezuinigingstaakstelling € 250.000)	€	4.433.242
Structurele subsidie tbv werkuitbreiding	€	<u>361.623</u>
<b>Te verlenen subsidie 2012</b>	€	<b>4.794.865</b>

\* Het basissubsidiebedrag verschilt per jaar, afhankelijk van taakstelling, uitbreiding van het werkpakket en verrekening op basis van jaarlijkse financiële verantwoordingen.

In verband met de met SRO afgesloten exploitatieovereenkomst voor de periode van 2008-2017 wordt hieronder een overzicht van de uitbreiding 2010 van het werkpakket SRO gegeven, dat vanaf 2012 structureel aan de basissubsidie van SRO wordt toegevoegd:

Scouting en speeltuinen	€	30.398
Exploitatiekosten buitensport	€	64.125
Extra groen onderhoud	€	30.166
Cruijff Court (exploitatie, onderhoud)	€	4.503
Kennemer Sportcentrum (miv 2012 onderhouds- niveau 2)	€	117.355
Provincie Noord-Hollandhal (exploitatie en onderhoud)	€	<u>115.076</u>
<b>Totaal gefaseerde uitbreiding</b>	€	<b>361.623*</b>

\* Het bedrag van de subsidie ten behoeve van de werkuitbreiding verschilt per jaar, afhankelijk van de schaal van uitbreiding en verrekening op basis van de jaarlijkse financiële verantwoordingen.

### Dekking:

Dekking door structurele toevoeging aan basissubsidie SRO	€	233.000-	overheveling van 1328.4452.6110, 1328.4468.6110, 1328.4491.6110, 1328.4502.6110 naar 2493.4756.1000
Niet gedekt: Benodigde structurele toevoeging subsidie	€	<u>128.623</u>	
Totaal	€	361.623	

Door overheveling van budget met de kostenplaatsen 1328.4452.6110, 1328.4468.6110, 1328.4491.6110 en 1328.4502.6110 naar de kostenplaats 2493.4756.100 zal € 233.000 per 2012 structureel aan de basissubsidie van SRO wordt toegevoegd. Hiernaast is volgens afspraak nog een structurele toevoeging aan het budget noodzakelijk van € 128.623 in verband met de uitbreiding van het hierboven vermelde werkpakket.

Genoemd bedrag wordt structureel per 2012 aan het subsidiebedrag van SRO toegevoegd. Daar er voor het kalenderjaar 2011 sprake is van kosten die in mindering op het subsidiebedrag aan SRO worden gebracht, wordt dit verrekend met genoemd structureel bedrag. Hierdoor is voor 2011 geen extra aanvullend bedrag noodzakelijk.

Totaal betekent dit dat € 361.623 vanaf 2012 aan de basissubsidie van SRO wordt toegevoegd in verband met de gefaseerde uitbreiding van het werkpakket.

## **6. Kanttekeningen**

### *Onderhoud van sportaccommodaties*

Bij het afsluiten van de exploitatieovereenkomst met SRO is uitgegaan van een sober en doelmatig onderhoud van accommodaties (exclusief kleedaccommodaties), hetgeen overeenkomt met conditieniveau 3. Door SRO Kennemerland en de Gemeente Haarlem is in 2011 gewerkt aan het opstellen van meerjarenonderhouds-plannen (MJOP) van alle sportaccommodaties. Op basis hiervan is berekend dat het onderhoud van de accommodaties op conditieniveau 3 tot een tekort van circa € 350.000 per jaar leidt. Dit structurele tekort aan niet gecalculeerde onderhoudskosten wordt in een separate nota over de benodigde onderhoudsbudgetten van het totaal gemeentelijke vastgoedbezit opgenomen.

### *Onderhoud van kleedaccommodaties*

Hiernaast is sprake van onderhoud aan kleedkamers. Hier is geen budget voor gereserveerd, omdat het beleidsuitgangspunt vanaf 2004 was om het eigendom van de kleedaccommodaties aan de verenigingen over te dragen en hiermee ook het onderhoud aan de verenigingen. Dit beleid is niet doorgevoerd in verband met het besluit om de BTW terug te vragen, conform het Sportbesluit van de rijksoverheid, waarin als voorwaarde werd gesteld dat de gemeente het eigendom van de accommodaties heeft. Inmiddels is het sportbesluit door de Minister aangepast in het vierde kwartaal 2011. Het is niet meer noodzakelijk dat de gemeente de accommodaties in eigendom heeft. Het budget van het onderhoud van de kleedaccommodaties is nooit structureel opgenomen. Dit resulteert in een tekort op het onderhoudsbudget van de gemeentelijke kleedaccommodaties van € 600.000 structureel per jaar.

Over het ontstane tekort is reeds op 20 december 2011 en op 12 januari 2012 in de collegebesluiten inzake teruggave BTW 2003-2009 als gevolg van het Sportbesluit (reg.nr. 2011/498306) en compensatie sportverenigingen betreffende investeringen kleedaccommodaties (reg.nr. 2011/465511) melding gemaakt.

Per brief is de commissie Samenlevingszaken over de teruggave BTW, eigendomsoverdracht kleedaccommodaties en strategische visie op 22 december 2011 (reg.nr. 2011/2916) geïnformeerd. Op 12 januari 2012 is het raadsbesluit inzake teruggaaf BTW 2003-2009 als gevolg van het sportbesluit (reg.nr. 2011/498306) en compensatie sportverenigingen betreffende investeringen kleedaccommodaties (reg.nr. 2011/465511) in de commissies Bestuur en Samenleving besproken. Onderzocht wordt in 2012 of deze onderhoudskosten op basis van kostprijsdekkend huur via tariefsdifferentiatie bij de verenigingen verrekend kunnen worden.

## **7. Uitvoering**

SRO Kennemerland BV verzorgt de uitvoering van de exploitatie en beheer van gemeentelijke (sport)accommodaties en het onderhoud van sportvelden.

Nu het opdrachtgeverschap en opdrachtnemerschap bij betrokken partijen duidelijk is, wordt verder gewerkt aan het maken van duidelijke afspraken ten behoeve van de afronding van de uitvoering in 2011 en de uitvoering in de volgende jaren.

## **8. Bijlagen**

- Begrotingswijziging (bijlage A)

Ter inzage wordt gelegd:

- Financiële jaarverslagen SRO 2008, 2009 en 2010 (bijlagen B, C en D)

- Subsidieaanvragen SRO 2010, 2011 en 2012 (bijlagen E, F en G).

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester

Gemeente Haarlem  
Afdeling Jeugd, Onderwijs en Sport  
t.a.v. mevrouw drs. T. Lepeltak-Brinkman  
Postbus 511  
2003PB HAARLEM



REFERENTIE  
B-090519-RJO-1735

ONDERWERP  
verantwoording subsidie 2008

CONTACTPERSOON  
W.A.J. van Kaldekerken  
023 5121798  
tvkaidekerken@sro.nl

**Bezoekadres**  
Kleverlaan 9, 2023 JC Haarlem

**Postadres**  
Postbus 9624, 2003 LP Haarlem

T 023 - 512 17 00  
F 023 - 512 17 77  
E [Info.kennemerland@sro.nl](mailto:Info.kennemerland@sro.nl)  
I [www.sro.nl](http://www.sro.nl)

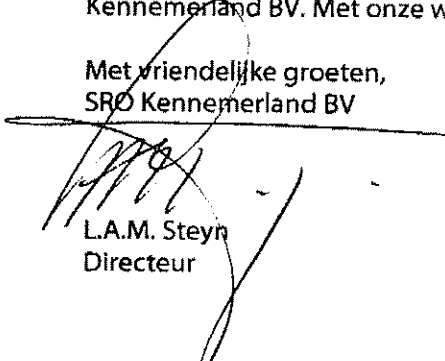
Kvk: 3212.97.05

Haarlem, 19 mei 2009

Geachte mevrouw Lepeltak-Brinkman,

Bijgaand ontvangt u de stukken ter verantwoording van de subsidie 2008 aan SRO Kennemerland BV. Met onze welgemeende excuses voor de late datum van indiening.

Met vriendelijke groeten,  
SRO Kennemerland BV



L.A.M. Steyn  
Directeur

Bijlagen: Overzicht activiteiten 2008  
Financieel jaarverslag 2008  
Accountantsverklaring 2008



# Toelichting realisatie activiteitenoverzicht 2008

**Opdrachtgever** : Gemeente Haarlem  
**Contactpersoon** : Mevrouw T. Lepeltak

**Datum** : 19 mei 2009  
**Auteur** : Ton van Kaldekerken

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Algemeen.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Toelichting op het bedrijfsresultaat 2008 per activiteit.....</b>	<b>3</b>
2.1	Zwembaden .....	3
2.2	Sporthallen.....	3
2.3	Gymzalen .....	4
2.4	Verhuur overige binnensport.....	4
2.5	Sportparken .....	4
2.6	Verhuur overige buitensport.....	5
2.7	Projectmatige activiteiten .....	5
2.8	Onderhouds- en beheeractiviteiten .....	5
<b>3</b>	<b>Activiteitenoverzicht 2008 .....</b>	<b>6</b>

## **1 Algemeen**

Bijgaand treft u de jaarrapportage 2008 van SRO Kennemerland aan. Deze rapportage is aanvullend op de jaarrekening 2008 van SRO Kennemerland, welke eveneens aan u beschikbaar is gesteld. In deze rapportage wordt ingegaan op de ontwikkeling van de diverse activiteiten over 2008.

Uitgangspunt voor de begroting 2008 van SRO Kennemerland is geweest de gemeentelijke begroting voor S&R/Accommodaties voor 2008. Wij hebben daarbij geen inzage gehad in de wijze waarop deze begroting tot stand is gekomen. Thans blijkt dat de gerealiseerde kosten en opbrengsten op sommige punten substantieel afwijken van de begroting. Bij gebrek aan inzicht in de totstandkoming van de begroting, kunnen deze afwijkingen niet door ons worden verklaard.

Doordat ook vergelijkende cijfers over voorgaande jaren niet voorhanden zijn, konden ook deze niet aan de cijferopstellingen worden toegevoegd.

## **2 Toelichting op het bedrijfsresultaat 2008 per activiteit**

### **2.1 Zwembaden**

Vooruitlopend op de toevoeging van de zwembaden aan SRO Kennemerland zijn een tweetal personeelsleden ten behoeve van de zwembaden al in dienst getreden bij SRO. Deze personeelskosten zijn doorbelast aan de Stichting Sportaccommodaties Haarlem.

### **2.2 Sporthallen**

Het resultaat op de sporthallen is hoger dan begroot, wat met name zijn oorzaak vindt in de lagere afschrijvingskosten. Het bedrag dat aan afschrijvingen was begroot zal gebaseerd zijn geweest op de oorspronkelijke aanschaf- c.q. nieuwwaarde van het materieel, zoals dat destijds is aangekocht door de gemeente Haarlem. De afschrijvingen bij SRO Kennemerland zijn gebaseerd op de lagere overdrachtprijs bij oprichting van deze vennootschap. Naarmate het materieel in de loop van de komende jaren vervangen wordt, zullen de afschrijvingskosten toenemen en steeds meer het oorspronkelijk begrote bedrag benaderen.

De onderhoudskosten kenden een overschrijding. Dit is mede veroorzaakt door het groot onderhoud 2008, dat iets hoger uitviel dan begroot, en verder zijn er extra kosten gemaakt voor legionellabestrijding.

De activiteit sporthallen betreft de volgende accommodaties:

- Beijneshal
- Spaarnehel
- Kennemer sportcenter

### 2.3 Gymzalen

Het resultaat op de gymzalen is eveneens hoger dan begroot. Ook dit vindt deels zijn oorzaak in lagere afschrijvingskosten. Daarnaast konden door efficiënt onderhoud de onderhoudskosten wat lager worden gehouden.

De activiteit gymzalen betreft de volgende accommodaties:

- Jephthastraat 1d
- Badhuisstraat 2
- Doelenplein 1
- Hedastraat 3
- Werfstraat 9
- Houtmanpad 33
- Westergracht 3
- Duitslandlaan 9
- FlorisvanAdrichemlaan
- Erasmuslaan 1
- Betuwelaan 2
- Ohmstraat 2
- v. Zeggelenplein
- Generaal Spoorlaan
- Richard Holkade
- Semmelweisstraat
- Belgielaan

### 2.4 Verhuur overige binnensport

Door SRO Kennemerland wordt de verhuur aan derden van ongeveer 40 gymzalen van scholen verzorgd. De scholen ontvangen daarbij een huurbijdrage voor de verstrekking van welke bijdrage subsidie wordt ontvangen. De variabele bijdrage aan de scholen overtreft de vaste subsidie door de meer verhuur.

### 2.5 Sportparken

Het resultaat op de sportparken is hoger dan begroot. Dit wordt met name veroorzaakt doordat twee sportparken per 1 november 2008 buiten gebruik werden gesteld, te weten het Sportcomplex Badmintonpad en Sportcomplex Boerhaave I. In de aanloop naar deze buitengebruikstelling is volstaan met het plegen van het (hoogst) noodzakelijke onderhoud. Verder worden er op vier parken toplaagrenovaties uitgevoerd of worden er nieuwe kunstgrasvelden aangelegd. Dit onderhoud op de sportparken leverde voor 2008 een besparing, welke besparing overigens niet structureel is.

De activiteit sportparken betreft de volgende accommodaties:

- Van der Aartsportpark
- Sportcomplex Vergierdeweg, Schoten
- Noordersportpark

- Sportweg, FC Haarlem
- Pim Muliersportpark, voetbal
- Pim Muliersportpark, tennispark
- Pim Muliersportpark, atletiekbaan
- Pim Muliersportpark, honkbalstadion
- Sportcomplex Kleverlaan
- Sportcomplex Badmintonpad
- Sportcomplex van Oosten de Bruinstraat, korfbal
- Sportcomplex Egelantierlaan
- Sportcomplex Eindhovenout
- Sportcomplex Emauslaan
- Sportcomplex Autoweg, De Brug
- Sportcomplex Nol Houtkamp (Sportcomplex Noord Schalkwijkerweg)
- Sportcomplex Zwemmerslaan (Sportcomplex Zuid Schalkwijkerweg)
- Sportcomplex Boerhaave Oost I
- Sportcomplex Boerhaave Oost II
- Sportcomplex Reinaldapark
- Sportcomplex Zomervaart
- Sportcomplex Prins Bernhardlaan

## **2.6 Verhuur overige buitensport**

Onder deze activiteit wordt de verhuur van de volgende buitensportvoorzieningen verantwoord:

- Byzantiumstraat 68 (Sportcluster Haarlem Oost)
- M. Heemskerckstraat 69A (ttv Spaarne)
- Van Limburg Stirumstraat (manege De Zonneruiters)
- en de watersportaccommodaties

## **2.7 Projectmatige activiteiten**

De projectmatige activiteiten kenden een verlies enerzijds door het achterblijven van risicodragende projecten en anderzijds door gemaakte kosten voor opdrachten, welke niet binnen de exploitatieovereenkomst vallen. Zo zijn er kosten gemaakt voor de aanschaf van een verrijdbaar hekwerk maar ook personele kosten voor de ondersteuning van de afdeling Vastgoed van de gemeente Haarlem.

## **2.8 Onderhouds- en beheeractiviteiten**

Hieronder worden de werkzaamheden van het servicestation verantwoord. Deze werkzaamheden betreffen het onderhoud van machines (tractoren, aanhangers en overig eigen materieel) en keuring en reparatie van turnmaterialen.

### 3 Activiteitenoverzicht 2008

	Baton	Lasten	Bruto marge	Subaldie	Netto marge	Begroting 2008 Netto Marge
<i>Gemeente Haarlem, Prestatie Overeenkomst</i>						
Zwembaden	42.698	46.093	-3.396	0	-3.396	
Sporthallen	184.335	556.620	-372.285	473.352	101.067	1.036
Gymzalen	365.376	540.113	-174.737	266.773	92.036	51.781
Verhuur overige binnensport	206.964	393.552	-186.589	79.499	-107.090	14
Sportparken	642.474	2.906.500	-2.264.027	2.389.080	125.053	-8.904
Verhuur overige buitensport	25.250	1.450	23.800	-24.800	-1.000	0
<b>Totaal Prestatieovereenkomst</b>	<b>1.467.096</b>	<b>4.444.329</b>	<b>-2.977.233</b>	<b>3.183.904</b>	<b>206.671</b>	<b>43.927</b>
<i>Overige activiteiten</i>						
Projectmatige activiteiten	859.770	1.030.442	-170.672	57.646	-113.026	16.379
Onderhouds- en beheersactiviteiten	59.941	89.852	-29.912	41.494	11.582	6.815
	<b>919.711</b>	<b>1.120.295</b>	<b>-200.584</b>	<b>99.140</b>	<b>-101.444</b>	<b>23.194</b>
<b>Totaal Resultaat SRO Kennemerland</b>	<b>2.386.807</b>	<b>5.564.624</b>	<b>-3.177.817</b>	<b>3.263.044</b>	<b>105.227</b>	<b>67.121</b>

# **SRO Kennemerland B.V.**

## **Financieel Jaarverslag**

### **2008**

**Opdrachtgever** :  
**Contactpersoon** :

**Datum** :  
**Auteur** :  
**Versie** :

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Verslag van de Directie.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Jaarrekening 2008 SRO Kennemerland B.V.....</b>	<b>6</b>
2.1	Balans per 31 december 2008, voor resultaat bestemming.....	6
2.2	Winst en verliesrekening over 2008 .....	8
2.3	Kasstroomoverzicht .....	9
2.4	Algemene toelichting.....	10
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2008.....	12
2.6	Toelichting op de winst en verliesrekening over 2008 .....	15
<b>3</b>	<b>Overige gegevens .....</b>	<b>16</b>
3.1	Statutaire winstbestemmingsregeling.....	16
3.2	Voorstel winstbestemming 2008 .....	16



## **1 Verslag van de Directie**

### **Gang van zaken in 2008**

2008 is, in de nog korte geschiedenis van SRO, vooral het jaar dat gekenmerkt wordt door de start van SRO Kennemerland. Een, voor ons bedrijf, enorme stap voorwaarts. Met deze tweede – overigens regionaal opererende – vestiging wordt tevens daadwerkelijk invulling gegeven aan de strategische doelstelling om de omzet te vergroten en de afhankelijkheid van de gemeente Amersfoort verder te verminderen. Het streven is erop gericht dat SRO Kennemerland qua productvoering een afspiegeling vormt van SRO Amersfoort. Door successievelijke toevoeging van diverse accommodaties en activiteiten zal – zo is overeengekomen – de omzet in Haarlem per 1 januari 2010 op het niveau van Amersfoort liggen. Op dat moment zijn er ook twee gelijkwaardige aandeelhouders.

Eind 2008 werd het Strategisch Plan 2009 – 2013 van SRO vastgesteld. Hierin wordt de koers beschreven die wij voor de komende jaren voorstaan; een koers die zich vooral richt op het verder optimaliseren van de bedrijfsprocessen; het verder uitbouwen van SRO Kennemerland zowel in Haarlem als in de regio en het investeren in product vernieuwing in de sfeer van sport- en leisure voorzieningen en activiteiten. Al met al weer prachtige uitdagingen voor al diegenen die ook het afgelopen jaar weer zo nadrukkelijk hebben bijgedragen aan ons resultaat.

### **Ontwikkeling bedrijfsresultaat 2008**

Het bedrijfsresultaat bedraagt in 2008 € 0,1 mln. Dit resultaat komt deels voort uit incidentele meevallers bij de binnensportexploitatie maar vooral bij de buitensport als gevolg van het deels niet vervullen van vacatures en er op vier sportparken groot onderhoud heeft plaatsgevonden waardoor de onderhoudskosten lager uitvallen.

### **Vooruitzichten**

De koers van SRO voor de middellange termijn staat op hoofdlijnen beschreven in het, in het najaar van 2008 door de Raad van Commissarissen en aandeelhouders vastgestelde, Strategisch Plan 2009 – 2013. Daarbij zijn 3 hoofdlijnen aangegeven:

1. het verder versterken van de interne bedrijfsvoering;
2. het verder uitbouwen van de activiteiten van SRO Kennemerland in Haarlem en de regio;
3. het nadrukkelijk inspelen op de toenemende vraag naar eigentijdse sport- en leisurevoorzieningen.

#### **Ad. 1**

Thans worden de voorbereidingen getroffen voor de implementatie van een nieuw financieel pakket waardoor de geconsolideerde rapportage sneller beschikbaar komt. In de loop van het jaar zal de verplichtingenadministratie worden toegevoegd en ontstaat er een functionele koppeling met het nieuwe personeels- en salarissysteem in relatie tot het in te voeren nieuwe roosterpakket. Een majeure operatie die ook noodzakelijk is om de groeiambities van ons bedrijf mogelijk te maken.

Dit jaar zal ook extra aandacht uitgaan naar het definiëren en scherper borgen van grote bedrijfsrisico's (risicomangement).

Tenslotte wordt – in samenwerking met een extern bureau – gewerkt aan een programma integriteit, waarbij via het ontwikkelen van een collectief gedragen normen en waarden kader en diverse werksessies een bewustwording ontstaat bij alle medewerkers van de bedoeling achter de regels van de aanwezige gedragscode. Het is de bedoeling dit traject voor de zomer af te ronden en de (aan te scherpen) gedragscode vervolgens te verankeren in de CAO.

#### Ad. 2

Conform de afspraken tussen de beide aandeelhouders, de gemeente Haarlem en de gemeente Amersfoort, zal 2009 vooral in het teken staan van het uitbreiden van het werkpakket in Haarlem. De overdracht van de exploitatie van de drie Haarlemse zwembaden aan SRO Kennemerland per 1 januari 2009 is in die zin een belangrijke stap. 2009 geldt daarbij als startjaar; het jaar om de gehele bedrijfsvoering op een zodanig niveau te brengen dat risicodragende exploitatie vanaf 1 januari 2010 realistisch is. Belangrijk aandachtspunt hierbij is de toekomstvisie Boerhaavebad (uitbreiding met een doelgroepenbad – goede bereikbaarheid en parkeervoorzieningen – realisatie van aanpalende, exploitatieversterkende voorzieningen).

Ook de overdracht van het technisch beheer en onderhoud van gemeentelijk maatschappelijk vastgoed per 1 april 2009 past in de hiervoor genoemde afspraken. Mede daartoe is een implementatieplan opgesteld ten behoeve van een in te richten Technisch Dienst Kennemerland, die het onderhoud / storingsdienst zal gaan uitvoeren. Uitgangspunt daarbij is tevens dat de opzet zodanig zal zijn dat toekomstige groei in het te beheren / onderhouden vastgoed in Haarlem en de regio adequaat kan worden opgevangen.

Inmiddels is ook de opdracht ontvangen voor risicodragende realisatie van de gymzaal de Zuidwester en is overleg gaande over de realisatie van de bijbehorende leslokalen. Voor het bereiken van onze doelstelling – één aanspreekpunt / één postbus voor de gehele sport in Haarlem – gaat onze aandacht, in overleg met de gemeente, ook uit naar het toevoegen van het beheer / exploitatie van diverse gymnastieklokalen alsmede het Kennemer Sportcentrum / een groei in de uitvoering van risicodragende projecten en het uitvoeren van diverse activiteiten op het terrein van de sportontwikkeling. Overleg hierover met de Stichting SportSupport, waarbij ook de positie van de topsport aan de orde is, is onlangs gestart.

Ondersteund door een gedegen marketing- en communicatieplan zal tegelijkertijd nadrukkelijk worden gewerkt aan het versterken van de positie van SRO Kennemerland in de regio. In die zin zullen wij ons kandideren voor het beheer / exploitatie van de sportvoorzieningen in de gemeente Heemstede en ons inzetten voor het verder uitbouwen van de bestaande relatie met de gemeenten Velsen, Bergen, Haarlemmerliede en Bloemendaal.

Ad. 3

Onlangs heeft de Raad van Commissarissen ingestemd met de benodigde investeringen in een E-sportaccommodatie. Voor gamesporten, een activiteit voor diverse leeftijdsgroepen waarbij sport en gamen wordt gecombineerd, wordt zowel in Haarlem als in Amersfoort aansluiting gezocht bij een bestaande sportvoorziening. Afhankelijk van de resultaten willen wij het gamesporten verder uitbouwen.

Een bedrijf met een type productvoering als SRO is en blijft gevoelig voor sociaal economische ontwikkelingen en wisselende trends in belangstelling voor activiteiten. Met een solide bedrijfsvoering, effectief risicomanagement en grote creativiteit en flexibiliteit in het aanbod, proberen wij daar zo goed mogelijk op in te spelen. De effecten van de kredietcrisis op onze bedrijfsvoering zijn op dit moment nog niet echt merkbaar. Verwacht mag worden dat met name het verwerven van nieuwe bouwopdrachten, vanwege de financiering ervan, zal stagneren. In hoeverre de financieel economische ontwikkelingen ook invloed zullen hebben op de koopkracht van consumenten en daarmee op een afname van ons activiteitenaanbod is thans nog niet aan te geven, maar alertheid blijft geboden. Vooralsnog verwachten wij dat het resultaat over 2009 in dezelfde orde van grootte zal zijn als dat over 2008.

Amersfoort, 24 maart 2009

L.A.M. Steyn  
Directeur NV SRO

## 2 Jaarrekening 2008 SRO Kennemerland B.V.

### 2.1 Balans per 31 december 2008, voor resultaat bestemming

	<u>31 december 2008</u> bedragen x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>	<u>1.875</u>
<u>Materiële vaste activa</u>	1.875
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<u>2.809</u>
<u>Vorraden</u>	22
<u>Vorderingen</u>	731
<u>Liquide middelen</u>	2.056
	<u><u>4.683</u></u>

31 december 2008

bedragen x € 1.000

**Eigen vermogen**

geplaatst kapitaal	18	
overige reserves	1.961	
verdeeld resultaat	105	
	<hr/>	2.084

**Vorzieningen** 413

**Kortlopende schulden**

**Overige schulden** 2.186

---

**4.683**

---

## 2.2 Winst en verliesrekening over 2008

	2008
	bedragen x € 1.000
<b>Netto omzet</b>	1.525
Overige bedrijfsopbrengsten	3.283
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>4.808</b>
Kosten projecten	66
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.606
Personeelskosten	2.095
Afschrijving op materiële vaste activa	231
Algemene beheerskosten	729
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>4.726</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>	<b>82</b>
Rente baten	24
Saldo der financiële baten en lasten	0
<b>Netto resultaat</b>	<b>105</b>

## 2.3 Kasstroomoverzicht

(indirecte methode)	2008 bedragen x € 1.000
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	82
aanpassingen voor:	
Afschrijvingen	231
Mutaties voorzieningen	413
Veranderingen in het werkkapitaal:	
Mutaties vorderingen	-731
Mutaties voorraden	-22
Mutaties kortlopende schulden	2.186
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>2.159</u>
Saldo der financiële baten en lasten	24
<b>Kasstroom uit operationeel activiteiten</b>	<u><b>2.183</b></u>
Mutaties eigen vermogen	-1.979
Investeringen in materiële vaste activa	2.105
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u><b>126</b></u>
<b>Netto-kasstroom</b>	<u><u><b>2.056</b></u></u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u><b>2.056</b></u></u>

## **2.4 Algemene toelichting**

### **Algemeen**

#### *Oprichting en activiteiten*

SRO Kennemerland B.V. heeft tot doel het verrichten van werkzaamheden, verlenen van diensten en adviezen, beheren en exploiteren van voorzieningen voor sport, onderwijs en welzijn.

De vennootschap is opgericht op 2 januari 2008 en beheert en exploiteert voorzieningen in de Gemeente Haarlem.

#### *Groepsverhoudingen*

SRO Kennemerland BV is een 100% dochteronderneming van NV Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen (SRO) te Amersfoort, hierna te noemen NV SRO. De financiële gegevens van SRO Kennemerland B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NV SRO.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

### **Waarderingsgrondslagen**

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of een lagere bedrijfswaarde.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

#### *Overige activa en passiva*

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Software wordt in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.



### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## 2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2008.

### Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de andere vaste bedrijfsmiddelen is als volgt te specificeren.

	2008
	bedragen x € 1.000
Boekwaarde per 2 januari	1.979
Investerings	131
Desinvesteringen	5
Afschrijvingen	231
Boekwaarde per 31 december	1.875

Boekwaarde per 2 januari is de waarde van de vaste bedrijfsmiddelen welke bij de overname van de activiteiten is vastgesteld.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

### Vorderingen

Een specificatie van de vorderingen volgt hieronder:

	2008
	bedragen x € 1.000
Debiteuren	195
Vergoeding onderwijsgebruik	364
Subsidie loonkosten 2008	99
Fitnessactiviteiten aankoop	49
Verzekeringen	12
Licentiekosten	9
Vooruitbetaalde energiekosten	2
Overige vooruitbetaalde kosten	2
	731

### Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000. Bij de oprichting van de vennootschap zijn 18 aandelen uitgegeven. Het geplaatste en volgestort kapitaal bedraagt ultimo 2008 € 18.000

Het verloop van de overige reserves is als volgt.

	bedragen x € 1.000
Stand per 2 januari 2008	0
Agioreserve	1.961
Resultaat lopend boekjaar	105
Stand per 31 december 2008	<u>2.066</u>

### Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

(bedragen x € 1000)	Voorziening Groot- onderhoud	Voorziening Opstart kosten	Totaal
Stand per 1 januari	-	-	-
Dotaties	315	135	450
Onttrekkingen	-	37	37
Vrijval	-	-	-
Toerekening interest	-	-	-
Stand per 31 december	<u>315</u>	<u>98</u>	<u>413</u>

### **Kortlopende Schulden**

Een specificatie van de kortlopende schulden volgt hieronder:

	2008
	bedragen x € 1.000
Termijnen onderhanden werken	77
Crediteuren	91
Schulden aan aandeelhouder	692
Schulden aan groepsmij	98
Belastingen en premies sociale verzekeringen	98
Huurtermijnen	183
Vakantiegeld en dagen	117
Meerjaren onderhoud	331
Energiekosten	428
OZB 2008	35
Verzekeringen	10
Overige schulden	28
	<hr/>
	2.186

### **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

De vennootschap vormt met de NV SRO een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de NV SRO en de SRO Kennemerland B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

## 2.6 Toelichting op de winst en verliesrekening over 2008

### Netto -omzet

Onder de netto-omzet worden verantwoord: de huur- en pachtopbrengsten, opbrengsten zwemactiviteiten, de in het boekjaar gemaakte kosten van projecten en deel van de winst, en overigen inkomsten.

### Overige bedrijfsopbrengsten

De ontvangen exploitatie bijdragen van de Gemeente Haarlem worden hier verantwoord.

### Kosten exploitatie en andere externe kosten

Hier worden de kosten verantwoord van de uitbestede werkzaamheden zoals: huren, energie, inkoop materialen, verzekeringen, belastingen en heffingen.

### Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	2008
	bedragen x € 1.000
Lonen en salarissen	1.531
Pensioenlasten	153
Overige socialelasten	121
Overige personeelskosten	289
	<u>2.095</u>

### Werknemers

Bij de vennootschap waren per ultimo 2008 39,2fte in dienst, onderverdeeld naar één stafafdeling waar 3 mensen werken en drie units waar het overig personeel werkzaam is.

### **3 Overige gegevens**

#### **3.1 Statutaire winstbestemmingsregeling**

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 19 van de statuten. Daarin wordt bepaald dat de winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, geheel ter beschikking staat van de aandeelhouders.

#### **3.2 Voorstel winstbestemming 2008**

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2008 ad € 105.227 toe te voegen aan de algemene reserve. Dit voorstel is al in de jaarrekening verwerkt.

Aan: Directie van SRO Kennemerland BV

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2008 van SRO Kennemerland BV te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SRO Kennemerland BV per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of  
voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amersfoort, 24 maart 2009

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. S.P.M. Timmerman RA  
Partner



## 2 Jaarrekening 2008 SRO Kennemerland B.V.

### 2.1 Balans per 31 december 2008, voor resultaat bestemming

	<u>31 december 2008</u> bedragen x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>	<u>1.875</u>
<u>Materiële vaste activa</u>	1.875
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<u>2.809</u>
<u>Vorraden</u>	22
<u>Vorderingen</u>	731
<u>Liquide middelen</u>	2.056
	<u><u>4.683</u></u>

31 december 2008

bedragen x € 1.000

Elgen vermogen

geplaatst kapitaal	18	
overige reserves	1.961	
verdeeld resultaat	105	
		2.084

Vorzieningen

413

Kortlopende schulden

<u>Overige schulden</u>	2.186
-------------------------	-------

4.683

## 2.2 Winst en verliesrekening over 2008

	<u>2008</u>
	bedragen x € 1.000
Netto omzet	1.525
Overige bedrijfsopbrengsten	3.283
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>4.808</u>
Kosten projecten	66
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.606
Personeelskosten	2.095
Afschrijving op materiële vaste activa	231
Algemene beheerskosten	729
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>4.726</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>	<u>82</u>
Rente baten	24
Saldo der financiële baten en lasten	0
<b>Netto resultaat</b>	<u><u>106</u></u>

## OPENBAARMAKING VAN ACCOUNTANTSVERKLARINGEN

### 1 Condities

De machtiging om de accountantsverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities.

- Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- De machtiging heeft betrekking op het opnemen van de accountantsverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de accountantsverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- De accountantsverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de accountantsverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

### 2 Toelichting op de condities

#### 2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn accountantsverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: 'De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring'. 'De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur.'

#### 2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de accountantsverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de accountantsverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

#### 2.3 Accountantsverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de accountantsverklaring betrekking heeft. Deze conditie stamt op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft.

De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

#### 2.4 Gebeurtenissen tussen datum accountantsverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de accountantsverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omtrent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van COS 560 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de accountantsverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn geïdentificeerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de accountantsverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

#### 2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de accountantsverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde accountantsverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de accountantsverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de accountantsverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

#### 2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De accountantsverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigerlei door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is, of
- b op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

Bij het opnemen van de jaarrekening en de accountantsverklaring op internet dient gewaarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. De scheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

#### 2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponeerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

#### 2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven accountantsverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde accountantsverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een accountantsverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

Aan: Directie van SRO Kennemerland BV

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2008 van SRO Kennemerland BV te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

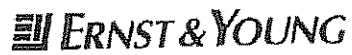
Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



**Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SRO Kennemerland BV per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amersfoort, 24 maart 2009

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. S.P.M. Timmerman RA  
Partner

## 2 Jaarrekening 2008 SRO Kennemerland B.V.

### 2.1 Balans per 31 december 2008, voor resultaat bestemming

	<u>31 december 2008</u>
	bedragen x € 1.000
<b>VASTE ACTIVA</b>	<u>1.875</u>
<u>Materiële vaste activa</u>	1.875
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<u>2.809</u>
<u>Vorraden</u>	22
<u>Vorderingen</u>	731
<u>Liquide middelen</u>	2.056
	<u><u>4.683</u></u>

31 december 2008  
bedragen x € 1.000

**Eigen vermogen**

geplaatst kapitaal  
overige reserves  
overdeeld resultaat

18  
1.981  
105

2.084

**Vorzieningen**

413

**Kortlopende schulden**

**Overige schulden**

2.186

4.683

Ter identificatie  
**EY ERNST & YOUNG**  
Accountants LLP



## 2.2 Winst en verliesrekening over 2008

	2008
	bedragen x € 1.000
Netto omzet	1.525
Overige bedrijfsopbrengsten	3.283
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>4.808</u>
Kosten projecten	66
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.606
Personeelskosten	2.095
Afschrijving op materiële vaste activa	231
Algemene beheerskosten	729
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>4.726</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	82
Rente baten	24
Saldo der financiële baten en lasten	0
<b>Netto resultaat</b>	<u><u>106</u></u>

## OPENBAARMAKING VAN ACCOUNTANTSVERKLARINGEN

### 1 Condities

De machtiging om de accountantsverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities.

- Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- De machtiging heeft betrekking op het opnemen van de accountantsverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de accountantsverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- De accountantsverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de accountantsverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

### 2 Toelichting op de condities

#### 2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn accountantsverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: 'De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring'. 'De accountant brengt ombrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur.'

#### 2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de accountantsverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de accountantsverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

#### 2.3 Accountantsverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de accountantsverklaring betrekking heeft. Deze conditie sloeit op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft.

De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

#### 2.4 Gebeurtenissen tussen datum accountantsverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de accountantsverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omirent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van CO5 550 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de accountantsverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn geïdentificeerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de accountantsverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

### 2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de accountantsverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde accountantsverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de accountantsverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de accountantsverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

### 2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De accountantsverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigzins door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is, of
- b op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

Bij het opnemen van de jaarrekening en de accountantsverklaring op internet dient gewaarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de internetsite. De schalding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

### 2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponereerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

### 2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven accountantsverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde accountantsverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een accountantsverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.



# SRO Kennemerland B.V. Financieel Jaarverslag 2009

**Opdrachtgever :**  
**Contactpersoon :**

**Datum :** 15 april 2010  
**Auteur :**  
**Versie :**

an  
26.10

## Inhoudsopgave

1	<b>Bericht van de Raad van Commissarissen .....</b>	<b>3</b>
2	<b>Verslag van de Directie.....</b>	<b>4</b>
3	<b>Jaarrekening 2009 SRO Kennemerland B.V.....</b>	<b>6</b>
3.1	Balans per 31 december 2009, (voor resultaat bestemming) .....	6
3.2	Winst en verliesrekening over 2009 .....	7
3.3	Kasstroomoverzicht.....	8
3.4	Waarderingsgrondslagen .....	9
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2009.....	11
3.6	Toelichting op de winst en verliesrekening over 2009 .....	16
4	<b>Overige gegevens .....</b>	<b>18</b>
4.1	Statutaire winstbestemmingsregeling .....	18
4.2	Voorstel winstbestemming 2009.....	18
5	<b>Accountantsverklaring .....</b>	<b>19</b>

## **1 Bericht van de Raad van Commissarissen**

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 20 van de statuten bieden wij u het verslag over 2009 aan, zoals dit door de directeur is opgemaakt en door Ernst & Young Accountants is onderzocht. De verklaring van de accountant is bij dit verslag gevoegd.

Wij adviseren u om de jaarrekening vast te stellen. Wij stellen u bovendien voor in te stemmen met de voorgestelde winstbestemming, welke reeds in de jaarrekening is verwerkt. Volgens dit voorstel wordt het resultaat van € 236.227 toegevoegd aan de reserves.

Daarnaast vragen wij u de Directie decharge te verlenen voor het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het jaar 2009.

Voor de behaalde resultaten spreken wij graag onze waardering uit aan de directeur en alle medewerkers van de NV SRO.

Amersfoort, 15 april 2010

De Raad van Commissarissen van de NV SRO

G. van Manen (voorzitter)

Mw. Mr. D. de Bruin

R.J. Sirre

drs. M.H.G. van Zeijts RA

A.Joh. Kisjes

J. Schuil

## **2 Verslag van de Directie**

### **Gang van zaken in 2009**

SRO is een bedrijf met een maatschappelijke missie. Wij opereren op de grens van publieke zaken en vrije markt en dan zijn transparantie en integriteit, bij alles wat we doen, van groot belang. Het jaar 2009 was dan ook het jaar waarin SRO het integriteitvraagstuk hoog op de agenda zette. Verschillende activiteiten in de organisatie droegen bij aan bewustwording in alle gelederen.

In 2009 zijn de drie Haarlemse zwembaden – het Boerhaavebad, de Planeet en de Houtvaart – aan ons in exploitatie gegeven. Hiermee is een volgende belangrijke stap gezet in het streven van onze beide aandeelhouders, de gemeenten Amersfoort en Haarlem om voor beide gemeenten tot een gelijkwaardig aandeel in de omzet van SRO te komen. Gelet op de groei van SRO Kennemerland in 2008 en 2009 en de verwachte verdere groei in 2010 alsook dat in andere opzichten de samenwerking aan de verwachting voldoet, hebben de beide gemeenten er begin 2010 toe besloten om te komen tot gelijkwaardig aandeelhouderschap. De gemeente Amersfoort zal in 2010 een deel van haar aandelen overdragen aan de gemeente Haarlem, zodat na overdracht beide aandeelhouders een 50% aandelenbelang in NV SRO hebben.

In de hiervoor genoemde afspraken past ook de overdracht van het technisch beheer en onderhoud van gemeentelijk maatschappelijk vastgoed, dat in de loop van 2009 heeft plaats gevonden. Begin 2010 wordt ook de exploitatie van het KennemerSportcentrum aan SRO Kennemerland toegevoegd.

In 2009 is hard gewerkt aan de samenhang van alle nieuwe locaties en activiteiten, waarmee SRO in de loop van de afgelopen twee jaar is gegroeid, aan de samenhang tussen de bestaande regio Eemland en de nieuwe regio Kennemerland. Samenhang voor de meest efficiënte en effectieve dienstverlening en om synergievoordelen, ieders kennis en kunde, zo veel mogelijk te benutten. Zo is in 2009 fors geïnvesteerd in – nieuwe – medewerkers en – nieuwe – automatiseringssystemen. Mede in verband met eerder genoemde overdracht van het technisch beheer en onderhoud van gemeentelijk maatschappelijk vastgoed, is op overeenkomstige wijze als in de regio Eemland, de Technisch Dienst Kennemerland ingericht, die het onderhoud uitvoert en tevens fungeert als 24uurs storingsdienst.

### **Ontwikkeling bedrijfsresultaat 2009**

Het bedrijfsresultaat bedraagt in 2009 € 0,2 mln. en is daarmee € 0,1 mln. hoger dan het bedrijfsresultaat van 2008. De stijging van het resultaat is het gevolg van hogere renteopbrengsten en opbrengsten uit projecten en onderhoudsactiviteiten. Daarentegen is de exploitatie van de sporthallen enigszins teruggelopen en was het eerste exploitatiejaar van de zwembaden verliesgevend.

## Vooruitzichten

Een bedrijf met een type productvoering als SRO is en blijft gevoelig voor sociaal economische ontwikkelingen en wisselende trends in belangstelling voor activiteiten. Met een solide bedrijfsvoering, effectief risicomanagement en grote creativiteit en flexibiliteit in het aanbod, proberen wij daar zo goed mogelijk op in te spelen.

De effecten van de kredietcrisis op onze bedrijfsvoering komen mogelijk in de vorm van bezuinigingen die gemeente doorvoert in subsidies die wij ontvangen voor onze maatschappelijke functie. Voorts mag worden verwacht dat met name het verwerven van nieuwe bouwopdrachten, vanwege de financiering ervan, zal stagneren. In hoeverre de financieel economische ontwikkelingen ook invloed zullen hebben op de koopkracht van consumenten en daarmee op een afname van ons activiteitenaanbod is thans nog niet aan te geven, maar alertheid blijft geboden.

De omzet over 2010 zal hoger zijn dan over 2009 als gevolg van de toename van onze activiteiten onder meer door het in exploitatie nemen van het KennemerSportcentrum en de voortgaande overdracht van het technisch beheer en onderhoud van maatschappelijk vastgoed van de gemeente Haarlem. Daarbij verwachten wij dat het resultaat over 2010 zal uitkomen in dezelfde orde van grootte als dat over 2009 vanwege de opstartkosten van de nieuwe activiteiten, toenemende onderhoudskosten bij de sportcomplexen en de verdere investeringen in de bedrijfsvoering.

Amersfoort, 15 april 2010

J.M.C.C.C. Broos  
Directeur NV SRO



### 3 Jaarrekening 2009 SRO Kennemerland B.V.

#### 3.1 Balans per 31 december 2009, (voor resultaat bestemming)

##### Activa

(in duizenden euro's)

	<u>2009</u>		<u>2008</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Materiële vaste activa	<u>1.828</u>	1.828	<u>1.875</u> 1.875
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Onderhanden projecten	23		22
Vorderingen	1.689		731
Liquide middelen	<u>1.265</u>	2.977	<u>2.056</u> 2.809
Totaal Activa	<u><u>4.805</u></u>		<u><u>4.683</u></u>

##### Passiva

	<u>2009</u>		<u>2008</u>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal	18		18
Agio reserves	1.961		1.961
Overige reserves	<u>341</u>	2.320	<u>105</u> 2.084
Voorzieningen		525	413
Kortlopende schulden		1.959	2.186
Totaal Passiva	<u><u>4.805</u></u>		<u><u>4.683</u></u>

### 3.2 Winst en verliesrekening over 2009

(in duizenden euro's)	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Netto omzet</b>	<b>5.403</b>	<b>1.580</b>
Wijzigingen in voorraden en onderhanden werk	-113	-56
Overige bedrijfsopbrengsten	<b>4.862</b>	3.283
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>10.152</b>	<b>4.808</b>
Kosten projecten	569	66
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	4.634	1.606
Personeelskosten	3.629	2.095
Afschrijving op materiële vaste activa	271	231
Algemene beheerskosten	887	729
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>9.990</b>	<b>4.726</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>	<b>163</b>	<b>82</b>
Saldo der financiële baten en lasten	74	24
<b>Netto resultaat</b>	<b>236</b>	<b>105</b>

### 3.3 Kasstroomoverzicht

(indirecte methode)

(in duizenden euro's)	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	163	82
aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	271	231
- mutaties voorzieningen	112	413
Veranderingen in het werkkapitaal:		
- toename vorderingen	-958	-731
- toename voorraden	-1	-22
- afname kortlopende schulden	-227	2.186
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>-640</u>	<u>2.159</u>
Ontvangen interest	74	24
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-566</u>	<u>2.183</u>
Mutaties eigen vermogen	0	-1.979
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	224	2.105
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>224</u>	<u>126</u>
<b>Netto-kasstroom</b>	<u><u>-791</u></u>	<u><u>2.056</u></u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>-791</u></u>	<u><u>2.056</u></u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### **3.4 Waarderingsgrondslagen**

#### **Algemeen**

De vennootschap heeft jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 15 april 2010.

#### *Oprichting en activiteiten*

SRO Kennemerland B.V. heeft tot doel het verrichten van werkzaamheden, verlenen van diensten en adviezen, beheren en exploiteren van voorzieningen voor sport, onderwijs en welzijn.

De vennootschap is opgericht op 2 januari 2008 en beheert en exploiteert voorzieningen in de Gemeente Haarlem.

#### *Groepsverhoudingen*

SRO Kennemerland BV is een 100% dochteronderneming van NV Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen (SRO) te Amersfoort, hierna te noemen NV SRO. De financiële gegevens van SRO Kennemerland B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NV SRO.

#### **Oordelen en schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

#### **Waarderingsgrondslagen**

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of een lagere bedrijfswaarde.

##### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

15 april 2010  
SRO Kennemerland B.V.  
Financieel Jaarverslag 2009

*Overige activa en passiva*

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

*Afschrijvingen*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Software wordt in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

### 3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2009.

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de andere vaste bedrijfsmiddelen is als volgt te specificeren.

(in duizenden euro's)	Gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.045	2.105
Cumulatieve afschrijvingen	(35)	(195)	(230)
Boekwaarde	1.025	850	1.875
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>			
Investeringen	-	225	225
Afschrijvingen	(35)	(235)	(270)
Saldo	(35)	(11)	(45)
<i>Stand per 31 december</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.269	2.329
Cumulatieve afschrijvingen	(71)	(431)	(501)
Boekwaarde	989	839	1.828

Onder de investeringen zijn opgenomen de investeringen in vaste bedrijfsmiddelen.

### Onderhanden projecten

Onder deze post zijn opgenomen de projecten in opdracht van derden. De projecten waarvan de gefactureerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

### Vorderingen

Een specificatie van de vorderingen volgt hieronder:

(in duizenden euro's)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Debiteuren	737	195
Vorderingen op aandeelhouder Gemeente Haarlem	133	-
Vergoeding onderwijsgebruik	75	364
Nog te ontvangen subsidiebedragen	428	99
Nog te ontvangen huur	92	-
Vorderingen op groepsmij	107	-
Fitnessactiviteiten aankoop	-	49
Verzekeringen	-	12
Licentiekosten	-	9
Vooruitbetaalde bedragen	30	2
Overige vorderingen	86	2
	<u>1.689</u>	<u>731</u>

De voorziening dubieuze debiteuren begrepen onder de post debiteuren bedraagt ultimo 2009 € 59.110 (2008: € 55.507).

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft de onderlinge rekening courant verhoudingen.

### Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000. Bij de oprichting van de vennootschap zijn 18 aandelen uitgegeven tegen nominale waarde van €1.000. Het geplaatste en volgestort kapitaal bedraagt daarmee ultimo 2009 € 18.000

Het verloop van de overige reserves is als volgt.

(in duizenden euro's)

	<u>Geplaatst Kapitaal</u>	<u>Agio Reserve</u>	<u>Overige Reserves</u>	<u>Resultaat Boekjaar</u>	<u>Totaal 2009</u>	<u>Totaal 2008</u>
Stand per 1 januari	18	1.961	-	105	<b>2.084</b>	-
Mutaties:						
· Aandelenkapitaal					-	18
· Agio					-	1.961
· Resultaat boekjaar	-	-		236	<b>236</b>	105
· Resultaat vorig boekjaar	-	-	105	105-	-	
<b>Stand per 31 december</b>	<u><u>18</u></u>	<u><u>1.961</u></u>	<u><u>105</u></u>	<u><u>236</u></u>	<u><u>2.320</u></u>	<u><u>2.084</u></u>

### Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

(in duizenden euro's)	<u>Voorziening Groot- onderhoud</u>	<u>Voorziening Personeels- regelingen</u>	<u>Voorziening Opstart kosten</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari	315	-	98	<b>413</b>
Dotaties	762	58	-	<b>820</b>
Onttrekkingen	610	0	98	<b>708</b>
Vrijval	-	-	-	-
Toerekening interest	-	-	-	-
<b>Stand per 31 december</b>	<u><u>467</u></u>	<u><u>58</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>525</u></u>

De dotatie voorziening personeelsregelingen betreft de vorming van de voorziening over de jaren 2008 en 2009.

De dotatie betrekking hebbende op het verslagjaar 2008 ad € 33.400 is ten laste van het resultaat over 2009 verantwoord.



### Kortlopende Schulden

Een specificatie van de kortlopende schulden volgt hieronder:

(in duizenden euro's)	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Termijnen onderhanden werken	191	77
Crediteuren	183	91
Schulden aan aandeelhouder Gemeente Haarlem	-	692
Schulden aan groepsbij	-	98
Huurtermijnen	440	183
Energiekosten	357	428
Overige schulden	306	28
Vakantiegeld en dagen	161	117
Belastingen en premies sociale verzekeringen	148	98
Meerjaren onderhoud	82	331
OZB	58	35
Waarborgsommen	25	-
Verzekeringen	8	10
	<u>1.959</u>	<u>2.186</u>

De schulden aan groepsmaatschappijen betreft de onderlinge rekening courant verhoudingen.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De vennootschap vormt met de NV SRO een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de NV SRO en de SRO Kennemerland B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Voor de schade aan het sportveld Zomervaart te Haarlem, vermoedelijk veroorzaakt door vuurwerk, heeft de NV SRO namens de Gemeente Haarlem de Korfbalclub aansprakelijk gesteld voor de schade aan het Lawnbowls veld, welke iedere aansprakelijkheid afwijst. De vermoedelijke afloop en de financiële risico's zijn bij het opmaken van de jaarrekening 2009 van de NV SRO nog niet bekend.

Eind 2009 heeft de belastingdienst de sportaccommodaties van SRO aangemerkt als het gelegenheid geven tot sportbeoefening. Hieruit vloeit voort dat de BTW met terugwerkende kracht tot en met juli 2004 zal worden herzien. Deze herziening zal in overleg met de belastingdienst in 2010 plaatsvinden. Naar verwachting zal dit tot een substantiële teruggave leiden.

Begin 2010 heeft de belastingdienst de teruggave over 2004 van de milieubelasting goedgekeurd. Ook voor de jaren 2005 tot en met 2009 zal in 2010 bij de belastingdienst een verzoek tot teruggave van de milieubelasting worden ingediend.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden welke hieronder vermeld moeten worden.

### 3.6 Toelichting op de winst en verliesrekening over 2009

#### Netto -omzet

Onder de netto-omzet worden verantwoord: de huur- en pachtopbrengsten, opbrengsten zwemactiviteiten, de in het boekjaar gemaakte kosten van projecten en deel van de winst, en overigen inkomsten.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

De ontvangen exploitatie bijdragen van de Gemeente Haarlem worden hier verantwoord.

#### Kosten exploitatie en andere externe kosten

Hier worden de kosten verantwoord van de uitbestede werkzaamheden zoals: huren, energie, inkoop materialen, verzekeringen, belastingen en heffingen.

#### Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

(in duizenden euro's)	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Lonen en salarissen	2.569	1.531
Pensioenlasten	272	153
Overige socialelasten	172	121
Inhuur derden	442	142
Overige personeelskosten	174	148
	<u>3.629</u>	<u>2.095</u>

#### Algemene beheerskosten

Door SRO Kennemerland BV wordt gebruik gemaakt van de ondersteunende diensten van de NV SRO. De hiermee samenhangende kosten worden door de NV SRO aan de vennootschap doorberekend. De overheadkosten worden per voorziening vastgesteld door de totale overheadkosten van de NV SRO te verdelen over de desbetreffende voorzieningen.

#### Saldo der financiële baten en lasten

Deze post heeft betrekking op de rentevergoeding door de bankier aan de vennootschap.

De stijging ten opzichte van 2008 heeft zijn oorzaak in de rentebaten over het vierde kwartaal 2008 welke in het verslagjaar 2009 in het resultaat is verantwoord.

### **Werknemers**

Bij de vennootschap waren per ultimo 2009: 66,5 fte (2008: 39,2fte) in dienst, onderverdeeld naar één stafafdeling waar 3 mensen werken en vier units waar het overig personeel werkzaam is.

De stijging van het aantal fte wordt voornamelijk veroorzaakt door de werknemers van de per 1 januari 2009 overgenomen zwembaden, voorheen Stichting Sportaccommodaties Haarlem.

### **Bezoldiging bestuurders**

In het verslagjaar werden geen vergoedingen toegekend aan bestuurders. Gedurende het verslagjaar zijn geen voorschotten en kredieten verstrekt, noch zijn enige verplichtingen aangegaan.

## **4 Overige gegevens**

### **4.1 Statutaire winstbestemmingsregeling**

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 20 van de statuten. Daarin wordt bepaald dat de winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, geheel ter beschikking staat van de aandeelhouders.

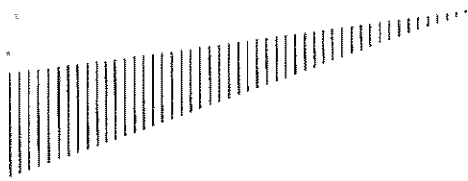
### **4.2 Voorstel winstbestemming 2009**

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2009 ad € 236.227 toe te voegen aan de algemene reserve. Dit voorstel is al in de jaarrekening verwerkt.

15 april 2010  
SRO Kennemerland B.V.  
Financieel Jaarverslag 2009

## **5 Accountantsverklaring**





Aan: de Raad van Commissarissen en de Directie van SRO Kennemerland B.V.

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2009 van SRO Kennemerland B.V. te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

an  
26.10



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SRO Kennemerland B.V. per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amersfoort, 15 april 2010

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. S.P.M. Timmerman RA  
Partner

### 3 Jaarrekening 2009 SRO Kennemerland B.V.

#### 3.1 Balans per 31 december 2009, (voor resultaat bestemming)

##### Activa

(in duizenden euro's)

	2009		2008
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Materiële vaste activa	1.828	1.828	1.875
			1.875
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Onderhanden projecten	23		22
Vorderingen	1.689		731
Liquide middelen	1.265		2.056
		2.977	2.809
<b>Totaal Activa</b>	<b>4.805</b>		<b>4.683</b>

##### Passiva

	2009		2008
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal	18		18
Agio reserves	1.961		1.961
Overige reserves	341		105
		2.320	2.084
<b>Voorzieningen</b>		525	413
<b>Kortlopende schulden</b>		1.959	2.186
<b>Totaal Passiva</b>		<b>4.805</b>	<b>4.683</b>

### 3.2 Winst en verliesrekening over 2009

(in duizenden euro's)	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Netto omzet	5.403	1.580
Wijzigingen in voorraden en onderhanden werk	-113	-56
Overige bedrijfsopbrengsten	4.862	3.283
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>10.152</u>	<u>4.808</u>
Kosten projecten	569	66
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	4.634	1.606
Personeelskosten	3.629	2.095
Afschrijving op materiële vaste activa	271	231
Algemene beheerskosten	887	729
Som der bedrijfslasten	<u>9.990</u>	<u>4.726</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	<u>163</u>	<u>82</u>
Saldo der financiële baten en lasten	74	24
Netto resultaat	<u><u>236</u></u>	<u><u>105</u></u>

Gemeente Haarlem  
Jeugd, Onderwijs en Sport  
t.a.v. mevrouw A.A.M. Lepeltak  
Postbus 511  
2003 PB HAARLEM



REFERENTIE      ONDERWERP  
B-090623-MWE-1351      Aanvraag subsidie 2010

CONTACTPERSOON  
G. van Weeghel  
0334225132  
GvWeeghel@SRO.nl

**Bezoekadres**  
Kleverlaan 9, 2023 JC Haarlem

**Postadres**  
Postbus 9624, 2003 LP Haarlem

T 023 - 512 17 00  
F 023 - 512 17 77  
E info.kennemerland@sro.nl  
I www.sro.nl

Kvk: 3212.97.05

Haarlem, 23 juni 2009

Geachte mevrouw Lepeltak,


Hierbij stuur ik u de subsidieaanvraag 2010. In bijgaand overzicht worden naast de subsidieaanvraag ook de verwachte prestaties voor 2009 meegenomen.

De subsidieaanvraag 2010 is gebaseerd op het subsidieniveau 2009 vermeerderd met de door u opgegeven indexatie.

Voorts dient de begroting en daarmee de definitieve subsidieaanvraag van de zwembaden in de loop van dit jaar aan de hand van de werkelijke realisatiecijfers te worden vastgesteld zoals overeengekomen bij de toevoeging van de zwembaden aan SRO Kennemerland.

Ook kan met de mogelijke uitbreiding van het werkpakket, zoals door de overdracht van vastgoedbeheer ( o.a. gebouwen speeltuinen, scoutinggebouwen), nog geen rekening worden gehouden.

Met vriendelijke groeten,  
SRO Kennemerland BV



L.A.M. Steyn  
Directeur

Bijlagen:    Subsidieaanvraag 2010  
                 Accommodaties

Bijlage 1:

	Totaal budget SRO Kennemerland 2008	Mutaties 2009	Mutaties 2010	Index	Afronding	Totaal budget SRO Kennemerland 2010
				0,3%		
Zwembaden (voorlopig)	1.591.660		PM	4.775	5	1.596.440
Sporthallen	500.000			1.500		501.500
Gymzalen	280.000		PM	840		280.840
Vastgoed	26.780		PM	80		26.860
Sportparken	2.375.000			7.125	5	2.382.130
<b>Totaal Prestatieovereenkom</b>	<b>4.773.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.320</b>	<b>10</b>	<b>4.787.770</b>

Bijlage 2:

**Accommodaties: Door de gemeente Haarlem verhuurd aan SRO Kennemerland BV en integraal in exploitatie, beheer en onderhoud bij SRO Kennemerland BV.**

### **Sportparken**

Van de Aart sportpark  
Sportcomplex Vergierdeweg  
Noordersportpark  
HFC Haarlem (bvo, stadion)  
Pim Muliersportpark  
Atletiekbaan  
Honkbalstadion  
Sportcomplex Kleverlaan  
Sportcomplex Van Oosten de Bruijnstraat  
Sportcomplex Egelantierlaan  
Sportcomplex Eindhovenout  
Sportcomplex Emauslaan  
Sportcomplex Oudeweg  
Sportcomplex Noord Schalkwijkerweg  
Sportcomplex Zuid Schalkwijkerweg  
Sportcomplex Boerhaave Oost I  
Sportcomplex Boerhaave Oost II  
Sportcomplex Reinalda Park  
Sportcomplex Zomervaart  
Sportcomplex Prins Bernhardlaan

### **Sporthallen**

Spaarnehal  
Beyneshal

### **Gymzalen**

Jephtastraat 1d  
Badhuisstraat 2  
Doelenplein 1  
Hedastraat 3  
Werfstraat 9  
Houtmanpad 33  
Westergracht 3  
Duitslandlaan 9  
Floris van Adrichemlaan  
Betuwelaan 2  
Ohmstraat 2  
v. Zeggelenplein  
Generaal Spoorlaan  
Richard Holkade  
Sammelweisstraat  
Belgielaan

*(Toegevoegd in 2009)*

Erasmuslaan 1  
Velsersstraat 17  
Prins Bernardlaan

**Overige sportvoorzieningen**

Sportclub Haarlem Oost; Byzantiumstraat 68  
Tafeltennisvereniging Spaarne; M. Heemskerckstraat 69A  
Tennispark Eindhoven; Wagenweg

**Zwembaden**

Boerhaavebad  
De Planeet  
De Houtvaart

# SRO Kennemerland B.V. Financieel Jaarverslag 2010

**Opdrachtgever** :  
**Contactpersoon** :

**Datum** : 16 maart 2011  
**Auteur** :  
**Versie** :



## 1 Bericht van de Raad van Commissarissen

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 19 van de statuten bieden wij u het verslag over 2010 aan, zoals dit door de directeur is opgemaakt en door Ernst & Young Accountants is onderzocht. De verklaring van de accountant is bij dit verslag gevoegd.

Wij adviseren u om de jaarrekening vast te stellen. Wij stellen u bovendien voor in te stemmen met de voorgestelde winstbestemming, welke nog niet in de jaarrekening is verwerkt. Volgens dit voorstel wordt van de winst over 2010 ad € 341.001 uitgekeerd aan de aandeelhouder.

Daarnaast vragen wij u de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het jaar 2010.

Voor de behaalde resultaten spreken wij graag onze waardering uit aan de directeur en alle medewerkers van de SRO.

Amersfoort, 16 maart 2011.

De Raad van Commissarissen van de NV SRO

Mr. drs. Th. Fledderus (voorzitter)

Mw. Mr. D.M. de Bruin

Ir. R.J. Sirre

drs. M.H.G. van Zeijl RA

J. Schuil

M. Divendaal

## Inhoudsopgave

1	Bericht van de Raad van Commissarissen .....	3
2	Verslag van de Directie.....	4
3	Jaarrekening 2010 SRO Kennemerland B.V.....	6
3.1	Balans per 31 december 2010, (voor resultaat bestemming) .....	6
3.2	Winst en verliesrekening over 2010 .....	7
3.3	Kasstroomoverzicht .....	8
3.4	Waarderingsgrondslagen .....	9
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2010.....	11
3.6	Toelichting op de winst en verliesrekening over 2010 .....	14
4	<b>Overige gegevens .....</b>	<b>16</b>
4.1	Gebeurtenissen na balansdatum .....	16
4.2	Statutaire winstbestemmingsregeling .....	16
4.3	Voorstel winstbestemming 2010 .....	16
5	<b>Accountantsverklaring .....</b>	<b>17</b>

## 2 Verslag van de Directie

### Gang van zaken in 2010

SRO heeft een belangrijke maatschappelijke opdracht. We zetten ons in voor sport, recreatie, onderwijs en andere waardevolle activiteiten in de wijk. Dat doen we op verschillende manieren. Met het realiseren van bouwprojecten, het onderhouden en beheren van accommodaties, het ontwikkelen van bewegingsprogramma's of het exploiteren van sport- en recreatiefaciliteiten. SRO staat als organisatie middenin de samenleving. Vanuit die positie willen we mensen en organisaties verbinden. Door bijvoorbeeld sport, spel en wijkactiviteiten proberen we verschillende beleidsvelden aan elkaar te knopen. Daarbij zoeken we de samenwerking op met de specialisten van andere maatschappelijke organisaties (hulpverlening, welzijn, onderwijs, zorg).

We houden niet van half werk, maar proberen altijd net iets meer te leveren dan er van ons verwacht wordt. We bieden maatwerk en bedenken een oplossing die verder gaat dan onze gasten van ons vragen. We bezorgen onze opdrachtgevers graag een aangename verrassing.

In onze 'pay off' zeggen we het al, SRO maakt het mogelijk. Daarin schuilt een grote opdracht. We willen dat zoveel mogelijk mensen in beweging komen. En daarin gaan we ver. Ook als het om moeilijk bereikbare doelgroepen gaat. Met name onze werkzaamheden op het gebied van sportontwikkeling en – sportstimulering leveren hieraan een gewaardeerde bijdrage.

SRO 'doet' niet duurzaam, SRO is duurzaam. Sinds de oprichting van SRO ligt in al onze projecten de focus op duurzame oplossingen. Maar duurzaam gaat voor ons verder dan het zoveel mogelijk rekenen houden met het milieu. Het betekent voor ons ook duurzame relaties op het gebied van dienstverlening, samenwerking, arbeid en dergelijke.

Om dit proces beheersbaar te houden en te kunnen uitbouwen zijn in 2010 de vijf kernwaarden van SRO geformuleerd. Deze geven mede richting aan de interne organisatie en aan nieuwe kansen in de markt. Maar moeten de organisatie ook energiek en doelgericht houden in moeilijke tijden van bijvoorbeeld bezuinigingen.

Vanaf 2011 landt de bezuinigingstaakstelling binnen de organisatie. De vanzelfsprekendheid van onze dienstverlening en kwaliteit komen zwaar onder druk te staan. De verenigingen en andere gebruikers van onze diensten en voorzieningen zullen dit helaas gaan merken. Maar om dit effect tot een minimum te beperken is reeds in 2010 hierop een voorschot genomen. Er is financiële ruimte gecreëerd om te kunnen voor investeren ten dienste van meer effectiviteit en efficiency in de toekomst. En het is de organisatie daarbij gelukt de reguliere bedrijfsresultaten te borgen en zelfs te verbeteren, een knappe prestatie. In combinatie met ook nog enkele incidentele voordelen presteert SRO dit jaar dan ook boven begroting.

### **Ontwikkeling bedrijfsresultaat 2010**

Het bedrijfsresultaat in 2010 bedraagt € 0,3 mln. en is daarmee hoger dan dat van 2009 ad € 0,2 mln. Het resultaat in 2010 is éénmalig sterk positief beïnvloed door de incidentele teruggave van de BTW over de buitensport accommodaties en de energiebelasting. Deze eenmalige teruggave betreft de jaren 2008 en 2009 en bedraagt € 0,2 mln.

### **Vooruitzichten**

Voor 2011 wordt geen groei van de omzet verwacht. Het resultaat over 2010 exclusief de eenmalige teruggave van BTW en energiebelasting bedraagt € 0,2 mln. Naar verwachting zal het resultaat van 2011 in dezelfde orde van grootte liggen. Wel staat het resultaat van 2011 sterk onder druk van de gemeentelijke bezuinigingen die ook door werken in de exploitatie tekort subsidies die aan SRO worden verstrekt.

Amersfoort, 16 maart 2011.

Drs. J.M.C.C.C. Broos  
Directeur NV SRO

### 3 Jaarrekening 2010 SRO Kennemerland B.V.

#### 3.1 Balans per 31 december 2010, (voor resultaat bestemming)

#### Activa

(in duizenden euro's)

	2010	2009
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa	1 <u>2.032</u>	1.828
	2.032	1.828
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Onderhanden projecten	2 321	23
Vorderingen	4 2.739	1.689
Liquide middelen	3 <u>217</u>	<u>1.265</u>
	3.277	2.977
Totaal Activa	<u><u>5.309</u></u>	<u><u>4.805</u></u>

#### Passiva

	2010	2009
<b>Eigen vermogen</b>		
Geplaatst kapitaal	5 18	18
Agio reserves	5 1.961	1.961
Overige reserves	5 <u>682</u>	<u>341</u>
	2.661	2.320
Voorzieningen	6 1.164	525
Kortlopende schulden	7 1.484	1.959
Totaal Passiva	<u><u>5.309</u></u>	<u><u>4.805</u></u>

### 3.2 Winst en verliesrekening over 2010

(in duizenden euro's)		<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Netto omzet</b>	8	9.105	5.403
Wijzigingen in voorraden en onderhanden werk		-227	-113
Overige bedrijfsopbrengsten	9	5.299	4.862
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>14.178</u>	<u>10.152</u>
Kosten projecten		4.183	569
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10	4.166	4.634
Personeelskosten	11	4.231	3.629
Afschrijving op materiële vaste activa		326	271
Algemene beheerskosten	12	933	887
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>13.840</u>	<u>9.990</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>		----- 338	----- 163
Saldo der financiële baten en lasten		3	74
<b>Netto resultaat</b>		<u><u>341</u></u>	<u><u>236</u></u>

### 3.3 Kasstroomoverzicht

(indirecte methode)

(in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	338	163
aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	326	271
- mutaties voorzieningen	639	112
Veranderingen in het werkkapitaal:		
- toename vorderingen	-1.050	-958
- toename voorraden	-298	-1
- afname kortlopende schulden	-475	-227
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>-522</u>	<u>-640</u>
Ontvangen interest	3	74
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-519</u>	<u>-566</u>
Mutaties eigen vermogen	0	0
Investerings in materiële vaste activa	530	224
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>530</u>	<u>224</u>
<b>Netto-kasstroom</b>	<u><u>-1.048</u></u>	<u><u>-791</u></u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>-1.048</u></u>	<u><u>-791</u></u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### **3.4 Waarderingsgrondslagen**

#### **Algemeen**

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 15 april 2010.

#### *Oprichting en activiteiten*

SRO Kennemerland B.V. heeft tot doel het verrichten van werkzaamheden, verlenen van diensten en adviezen, beheren en exploiteren van voorzieningen voor sport, onderwijs en welzijn.

De vennootschap is opgericht op 2 januari 2008 en beheert en exploiteert voorzieningen in de Gemeente Haarlem.

#### *Groepsverhoudingen*

SRO Kennemerland BV is een 100% dochteronderneming van NV Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen (SRO) te Amersfoort, hierna te noemen NV SRO. De financiële gegevens van SRO Kennemerland B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NV SRO.

#### **Oordelen en schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

#### **Waarderingsgrondslagen**

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of een lagere bedrijfswaarde.

##### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.



### *Overige activa en passiva*

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Software wordt in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

### ***Kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## **Opbrengsten**

### ***Algemeen***

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### ***Verkoop van goederen***

Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

### ***Verlenen van diensten***

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichtte prestaties.

### ***Rente***

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

## **Kosten**

### ***Algemeen***

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### 3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2010.

#### 1. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de andere vaste bedrijfsmiddelen is als volgt te specificeren.

(in duizenden euro's)	Gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.269	2.329
Cumulatieve afschrijvingen	-71	-431	-501
Boekwaarde	<u>989</u>	<u>838</u>	<u>1.828</u>
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>			
Investeringen	-	530	530
Afschrijvingen	-35	-290	-326
Saldo	<u>-35</u>	<u>239</u>	<u>204</u>
<i>Stand per 31 december</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.799	2.859
Cumulatieve afschrijvingen	-106	-721	-827
Boekwaarde	<u>954</u>	<u>1.077</u>	<u>2.032</u>

Onder de investeringen zijn opgenomen de investeringen in vaste bedrijfsmiddelen.

#### 2. Onderhanden projecten

Onder deze post zijn opgenomen de projecten in opdracht van derden. De projecten waarvan de gefactureerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### 3. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar

## 5. Vorderingen

Een specificatie van de vorderingen volgt hieronder:

(in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Debiteuren	594	737
Vorderingen op aandeelhouder Gemeente Haarlem	-	133
Vergoeding onderwijsgebruik	-	75
Nog te ontvangen subsidiebedragen	-	428
Nog te ontvangen huur	-	92
Vorderingen op groepsmit	2.131	107
Vooruitbetaalde bedragen	-	30
Overige vorderingen	13	86
	<u>2.739</u>	<u>1.689</u>

De voorziening dubieuze debiteuren begrepen onder de post debiteuren bedraagt ultimo 2010 € 128.056 (2009: € 59.110).

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft de onderlinge rekening courant verhoudingen.

## 6. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000. Bij de oprichting van de vennootschap zijn 18 aandelen uitgegeven tegen nominale waarde van € 1.000. Het geplaatste en volgestort kapitaal bedraagt daarmee ultimo 2010 € 18.000

Het verloop van de overige reserves is als volgt.

(in duizenden euro's)

	<u>Geplaatst Kapitaal</u>	<u>Agio Reserve</u>	<u>Overige Reserves</u>	<u>Resultaat Boekjaar</u>	<u>Totaal 2010</u>	<u>Totaal 2009</u>
Stand per 1 januari	18	1.961	105	236	2.320	2.084
Mutaties:						
· Aandelenkapitaal					-	-
· Agio					-	-
· Resultaat boekjaar	-	-		341	341	236
· Resultaat vorig boekjaar	-	-	236	236-	-	-
Stand per 31 december	<u>18</u>	<u>1.961</u>	<u>341</u>	<u>341</u>	<u>2.661</u>	<u>2.320</u>

## 7. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

(in duizenden euro's)	Voorziening Groot- onderhoud	Voorziening Personeels- regelingen	Voorziening Opstart kosten	Totaal
Stand per 1 januari	467	58	-	525
Dotaties	1.071	3	-	1.074
Onttrekkingen	445	0	-	445
Vrijval	-	-	-	-
Toerekening interest	9	-	-	9
Stand per 31 december	<u>1.103</u>	<u>61</u>	<u>-</u>	<u>1.164</u>

## 8. Kortlopende Schulden

Een specificatie van de kortlopende schulden volgt hieronder:

Termijnen onderhanden werken	435	191
Crediteuren	201	183
Schulden aan aandeelhouder Gemeente Haarlem	17	-
Schulden aan groepsmij	-	-
Huurtermijnen	63	440
Energiekosten	412	357
Overige schulden	60	306
Vakantiegeld en dagen	180	161
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20	148
Meerjaren onderhoud	-	82
Schulden ter zake van pensioenen	45	-
OZB	-	58
Waarborgsommen	52	25
Verzekeringen	-	8
	<u>1.484</u>	<u>1.959</u>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap vormt met de NV SRO een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de NV SRO en de SRO Kennemerland B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Naast bovengenoemde verplichting heeft SRO met diverse partners langlopende contracten afgesloten, bijvoorbeeld op het gebied van huur, materiaal en onderhoud van circa € 2 m

### 3.6 Toelichting op de winst en verliesrekening over 2010

#### 9. Netto -omzet

Onder de netto-omzet worden verantwoord: de huur- en pachtopbrengsten, opbrengsten zwemactiviteiten, de in het boekjaar gemaakte kosten van projecten en deel van de winst, en overige inkomsten. De toename in de omzet komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 10. Overige bedrijfsopbrengsten

De ontvangen exploitatie bijdragen van de Gemeente Haarlem worden hier verantwoord.

#### 11. Kosten exploitatie en andere externe kosten

Hier worden de kosten verantwoord van de uitbestede werkzaamheden zoals: huren, energie, inkoop materialen, verzekeringen, belastingen en heffingen. De toename van de kosten komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 11. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

(in duizenden euro's)	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Lonen en salarissen	2.901	2.569
Pensioenlasten	335	272
Overige socialelasten	194	172
Inhuur derden	632	442
Overige personeelskosten	169	174
	<u>4.231</u>	<u>3.629</u>

De toename van de kosten komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 12. Algemene beheerskosten

Door SRO Kennemerland BV wordt gebruik gemaakt van de ondersteunende diensten van de NV SRO. De hiermee samenhangende kosten worden door de NV SRO aan de vennootschap doorberekend. De overheadkosten worden per voorziening vastgesteld door de totale overheadkosten van de NV SRO te verdelen over de desbetreffende voorzieningen.

### **Werknemers**

Bij de vennootschap waren per ultimo 2010: 72,21 fte (2009: 66,5 fte) in dienst, onderverdeeld naar één stafafdeling waar 6,6 mensen werken en vier units waar het overig personeel werkzaam is.

### **Bezoldiging bestuurders**

In het verslagjaar werden geen vergoedingen toegekend aan bestuurders. Gedurende het verslagjaar zijn geen voorschotten en kredieten verstrekt, noch zijn enige verplichtingen aangegaan.

## **4 Overige gegevens**

### **4.1 Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden welke hieronder vermeld moeten worden.

### **4.2 Statutaire winstbestemmingsregeling**

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 20 van de statuten. Daarin wordt bepaald dat de winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, geheel ter beschikking staat van de aandeelhouders.

### **4.3 Voorstel winstbestemming 2010**

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld om het positieve resultaat over 2010 ad € 341.001 uit te keren als dividend. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## 5 Accountantsverklaring

Aan: de Directie van SRO Kennemerland BV

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van SRO Kennemerland BV te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2010 en de winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) . Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de



geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

***Oordeel betreffende de jaarrekening***

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van SRO Kennemerland BV per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 16 maart 2011

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. A.D. Knoop RA

Gemeente Haarlem  
Jeugd, Onderwijs en Sport  
t.a.v. mevrouw A.A.M. Lepeltak  
Postbus 511  
2003 PB HAARLEM



REFERENTIE      ONDERWERP  
B-090623-MWE-1351      Aanvraag subsidie 2010

CONTACTPERSOON  
G. van Weeghel  
0334225132  
GvWeeghel@SRO.nl

**Bezoekadres**  
Kleverlaan 9, 2023 JC Haarlem

**Postadres**  
Postbus 9624, 2003 LP Haarlem

T 023 - 512 17 00  
F 023 - 512 17 77  
E info.kennemerland@sro.nl  
I www.sro.nl

Kvk: 3212.97.05

Haarlem, 23 juni 2009

Geachte mevrouw Lepeltak,


Hierbij stuur ik u de subsidieaanvraag 2010. In bijgaand overzicht worden naast de subsidieaanvraag ook de verwachte prestaties voor 2009 meegenomen.

De subsidieaanvraag 2010 is gebaseerd op het subsidieniveau 2009 vermeerderd met de door u opgegeven indexatie.

Voorts dient de begroting en daarmee de definitieve subsidieaanvraag van de zwembaden in de loop van dit jaar aan de hand van de werkelijke realisatiecijfers te worden vastgesteld zoals overeengekomen bij de toevoeging van de zwembaden aan SRO Kennemerland.

Ook kan met de mogelijke uitbreiding van het werkpakket, zoals door de overdracht van vastgoedbeheer ( o.a. gebouwen speeltuinen, scoutinggebouwen), nog geen rekening worden gehouden.

Met vriendelijke groeten,  
SRO Kennemerland BV



L.A.M. Steyn  
Directeur

Bijlagen:    Subsidieaanvraag 2010  
                 Accommodaties

Bijlage 1:

	Totaal budget SRO Kennemerland 2008	Mutaties 2009	Mutaties 2010	Index	Afronding	Totaal budget SRO Kennemerland 2010
				0,3%		
Zwembaden (voorlopig)	1.591.660		PM	4.775	5	1.596.440
Sporthallen	500.000			1.500		501.500
Gymzalen	280.000		PM	840		280.840
Vastgoed	26.780		PM	80		26.860
Sportparken	2.375.000			7.125	5	2.382.130
<b>Totaal Prestatieovereenkom</b>	<b>4.773.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.320</b>	<b>10</b>	<b>4.787.770</b>

Bijlage 2:

**Accommodaties: Door de gemeente Haarlem verhuurd aan SRO Kennemerland BV en integraal in exploitatie, beheer en onderhoud bij SRO Kennemerland BV.**

### **Sportparken**

Van de Aart sportpark  
Sportcomplex Vergierdeweg  
Noordersportpark  
HFC Haarlem (bvo, stadion)  
Pim Muliersportpark  
Atletiekbaan  
Honkbalstadion  
Sportcomplex Kleverlaan  
Sportcomplex Van Oosten de Bruijnstraat  
Sportcomplex Egelantierlaan  
Sportcomplex Eindhovenout  
Sportcomplex Emauslaan  
Sportcomplex Oudeweg  
Sportcomplex Noord Schalkwijkerweg  
Sportcomplex Zuid Schalkwijkerweg  
Sportcomplex Boerhaave Oost I  
Sportcomplex Boerhaave Oost II  
Sportcomplex Reinalda Park  
Sportcomplex Zomervaart  
Sportcomplex Prins Bernhardlaan

### **Sporthallen**

Spaarnehal  
Beyneshal

### **Gymzalen**

Jephtastraat 1d  
Badhuisstraat 2  
Doelenplein 1  
Hedastraat 3  
Werfstraat 9  
Houtmanpad 33  
Westergracht 3  
Duitslandlaan 9  
Floris van Adrichemlaan  
Betuwelaan 2  
Ohmstraat 2  
v. Zeggelenplein  
Generaal Spoorlaan  
Richard Holkade  
Sammelweisstraat  
Belgielaan

*(Toegevoegd in 2009)*

Erasmuslaan 1  
Velsersstraat 17  
Prins Bernardlaan

**Overige sportvoorzieningen**

Sportclub Haarlem Oost; Byzantiumstraat 68  
Tafeltennisvereniging Spaarne; M. Heemskerckstraat 69A  
Tennispark Eindhoven; Wagenweg

**Zwembaden**

Boerhaavebad  
De Planeet  
De Houtvaart

# SRO Kennemerland B.V. Financieel Jaarverslag 2010

**Opdrachtgever :**  
**Contactpersoon :**

**Datum :** 16 maart 2011  
**Auteur :**  
**Versie :**

## 1 Bericht van de Raad van Commissarissen

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 19 van de statuten bieden wij u het verslag over 2010 aan, zoals dit door de directeur is opgemaakt en door Ernst & Young Accountants is onderzocht. De verklaring van de accountant is bij dit verslag gevoegd.

Wij adviseren u om de jaarrekening vast te stellen. Wij stellen u bovendien voor in te stemmen met de voorgestelde winstbestemming, welke nog niet in de jaarrekening is verwerkt. Volgens dit voorstel wordt van de winst over 2010 ad € 341.001 uitgekeerd aan de aandeelhouder.

Daarnaast vragen wij u de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht over het jaar 2010.

Voor de behaalde resultaten spreken wij graag onze waardering uit aan de directeur en alle medewerkers van de SRO.

Amersfoort, 16 maart 2011.

De Raad van Commissarissen van de NV SRO

Mr. drs. Th. Fledderus (voorzitter)

Mw. Mr. D.M. de Bruin

Ir. R.J. Sirre

drs. M.H.G. van Zeijl RA

J. Schuil

M. Divendaal

## Inhoudsopgave

1	Bericht van de Raad van Commissarissen .....	3
2	Verslag van de Directie.....	4
3	Jaarrekening 2010 SRO Kennemerland B.V.....	6
3.1	Balans per 31 december 2010, (voor resultaat bestemming) .....	6
3.2	Winst en verliesrekening over 2010 .....	7
3.3	Kasstroomoverzicht .....	8
3.4	Waarderingsgrondslagen .....	9
3.5	Toelichting op de balans per 31 december 2010.....	11
3.6	Toelichting op de winst en verliesrekening over 2010 .....	14
4	<b>Overige gegevens .....</b>	<b>16</b>
4.1	Gebeurtenissen na balansdatum .....	16
4.2	Statutaire winstbestemmingsregeling .....	16
4.3	Voorstel winstbestemming 2010 .....	16
5	<b>Accountantsverklaring .....</b>	<b>17</b>



## **2 Verslag van de Directie**

### **Gang van zaken in 2010**

SRO heeft een belangrijke maatschappelijke opdracht. We zetten ons in voor sport, recreatie, onderwijs en andere waardevolle activiteiten in de wijk. Dat doen we op verschillende manieren. Met het realiseren van bouwprojecten, het onderhouden en beheren van accommodaties, het ontwikkelen van bewegingsprogramma's of het exploiteren van sport- en recreatiefaciliteiten. SRO staat als organisatie middenin de samenleving. Vanuit die positie willen we mensen en organisaties verbinden. Door bijvoorbeeld sport, spel en wijkactiviteiten proberen we verschillende beleidsvelden aan elkaar te knopen. Daarbij zoeken we de samenwerking op met de specialisten van andere maatschappelijke organisaties (hulpverlening, welzijn, onderwijs, zorg).

We houden niet van half werk, maar proberen altijd net iets meer te leveren dan er van ons verwacht wordt. We bieden maatwerk en bedenken een oplossing die verder gaat dan onze gasten van ons vragen. We bezorgen onze opdrachtgevers graag een aangename verrassing.

In onze 'pay off' zeggen we het al, SRO maakt het mogelijk. Daarin schuilt een grote opdracht. We willen dat zoveel mogelijk mensen in beweging komen. En daarin gaan we ver. Ook als het om moeilijk bereikbare doelgroepen gaat. Met name onze werkzaamheden op het gebied van sportontwikkeling en – sportstimulering leveren hieraan een gewaardeerde bijdrage.

SRO 'doet' niet duurzaam, SRO is duurzaam. Sinds de oprichting van SRO ligt in al onze projecten de focus op duurzame oplossingen. Maar duurzaam gaat voor ons verder dan het zoveel mogelijk rekenen houden met het milieu. Het betekent voor ons ook duurzame relaties op het gebied van dienstverlening, samenwerking, arbeid en dergelijke.

Om dit proces beheersbaar te houden en te kunnen uitbouwen zijn in 2010 de vijf kernwaarden van SRO geformuleerd. Deze geven mede richting aan de interne organisatie en aan nieuwe kansen in de markt. Maar moeten de organisatie ook energiek en doelgericht houden in moeilijke tijden van bijvoorbeeld bezuinigingen.

Vanaf 2011 landt de bezuinigingstaakstelling binnen de organisatie. De vanzelfsprekendheid van onze dienstverlening en kwaliteit komen zwaar onder druk te staan. De verenigingen en andere gebruikers van onze diensten en voorzieningen zullen dit helaas gaan merken. Maar om dit effect tot een minimum te beperken is reeds in 2010 hierop een voorschot genomen. Er is financiële ruimte gecreëerd om te kunnen voor investeren ten dienste van meer effectiviteit en efficiency in de toekomst. En het is de organisatie daarbij gelukt de reguliere bedrijfsresultaten te borgen en zelfs te verbeteren, een knappe prestatie. In combinatie met ook nog enkele incidentele voordelen presteert SRO dit jaar dan ook boven begroting.

### **Ontwikkeling bedrijfsresultaat 2010**

Het bedrijfsresultaat in 2010 bedraagt € 0,3 mln. en is daarmee hoger dan dat van 2009 ad € 0,2 mln. Het resultaat in 2010 is éénmalig sterk positief beïnvloed door de incidentele teruggave van de BTW over de buitensport accommodaties en de energiebelasting. Deze eenmalige teruggave betreft de jaren 2008 en 2009 en bedraagt € 0,2 mln.

### **Vooruitzichten**

Voor 2011 wordt geen groei van de omzet verwacht. Het resultaat over 2010 exclusief de eenmalige teruggave van BTW en energiebelasting bedraagt € 0,2 mln. Naar verwachting zal het resultaat van 2011 in dezelfde orde van grootte liggen. Wel staat het resultaat van 2011 sterk onder druk van de gemeentelijke bezuinigingen die ook door werken in de exploitatie tekort subsidies die aan SRO worden verstrekt.

Amersfoort, 16 maart 2011.

Drs. J.M.C.C.C. Broos  
Directeur NV SRO

### 3 Jaarrekening 2010 SRO Kennemerland B.V.

#### 3.1 Balans per 31 december 2010, (voor resultaat bestemming)

##### Activa

(in duizenden euro's)

		<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>			
Materiële vaste activa	1	<u>2.032</u>	<u>1.828</u>
		2.032	1.828
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Onderhanden projecten	2	321	23
Vorderingen	4	2.739	1.689
Liquide middelen	3	<u>217</u>	<u>1.265</u>
		3.277	2.977
Totaal Activa		<u><u>5.309</u></u>	<u><u>4.805</u></u>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
		<u>2010</u>	<u>2009</u>
Geplaatst kapitaal	5	18	18
Agio reserves	5	1.961	1.961
Overige reserves	5	<u>682</u>	<u>341</u>
		2.661	2.320
Voorzieningen	6	1.164	525
Kortlopende schulden	7	1.484	1.959
Totaal Passiva		<u><u>5.309</u></u>	<u><u>4.805</u></u>

### 3.2 Winst en verliesrekening over 2010

(in duizenden euro's)		<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Netto omzet</b>	8	9.105	5.403
Wijzigingen in voorraden en onderhanden werk		-227	-113
Overige bedrijfsopbrengsten	9	5.299	4.862
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>14.178</u>	<u>10.152</u>
Kosten projecten		4.183	569
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	10	4.166	4.634
Personeelskosten	11	4.231	3.629
Afschrijving op materiële vaste activa		326	271
Algemene beheerskosten	12	933	887
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>13.840</u>	<u>9.990</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>		----- 338	----- 163
Saldo der financiële baten en lasten		3	74
<b>Netto resultaat</b>		<u><u>341</u></u>	<u><u>236</u></u>

### 3.3 Kasstroomoverzicht

(indirecte methode)

(in duizenden euro's)	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering	338	163
aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	326	271
- mutaties voorzieningen	639	112
Veranderingen in het werkkapitaal:		
- toename vorderingen	-1.050	-958
- toename voorraden	-298	-1
- afname kortlopende schulden	-475	-227
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<u>-522</u>	<u>-640</u>
Ontvangen interest	3	74
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-519</u>	<u>-566</u>
Mutaties eigen vermogen	0	0
Investerings in materiële vaste activa	530	224
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>530</u>	<u>224</u>
<b>Netto-kasstroom</b>	<u><u>-1.048</u></u>	<u><u>-791</u></u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u><u>-1.048</u></u>	<u><u>-791</u></u>

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### **3.4 Waarderingsgrondslagen**

#### **Algemeen**

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. De jaarrekening is opgemaakt op 15 april 2010.

#### *Oprichting en activiteiten*

SRO Kennemerland B.V. heeft tot doel het verrichten van werkzaamheden, verlenen van diensten en adviezen, beheren en exploiteren van voorzieningen voor sport, onderwijs en welzijn.

De vennootschap is opgericht op 2 januari 2008 en beheert en exploiteert voorzieningen in de Gemeente Haarlem.

#### *Groepsverhoudingen*

SRO Kennemerland BV is een 100% dochteronderneming van NV Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen (SRO) te Amersfoort, hierna te noemen NV SRO. De financiële gegevens van SRO Kennemerland B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van NV SRO.

#### **Oordelen en schattingen**

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

#### **Waarderingsgrondslagen**

##### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of een lagere bedrijfswaarde.

##### *Vorderingen*

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

### *Overige activa en passiva*

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *Afschrijvingen*

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Software wordt in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht.

### ***Kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## **Opbrengsten**

### ***Algemeen***

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### ***Verkoop van goederen***

Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

### ***Verlenen van diensten***

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichtte prestaties.

### ***Rente***

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

## **Kosten**

### ***Algemeen***

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### 3.5 Toelichting op de balans per 31 december 2010.

#### 1. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de andere vaste bedrijfsmiddelen is als volgt te specificeren.

(in duizenden euro's)	Gebouwen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.269	2.329
Cumulatieve afschrijvingen	-71	-431	-501
Boekwaarde	<u>989</u>	<u>838</u>	<u>1.828</u>
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>			
Investeringen	-	530	530
Afschrijvingen	-35	-290	-326
Saldo	<u>-35</u>	<u>239</u>	<u>204</u>
<i>Stand per 31 december</i>			
Aanschafprijs	1.060	1.799	2.859
Cumulatieve afschrijvingen	-106	-721	-827
Boekwaarde	<u>954</u>	<u>1.077</u>	<u>2.032</u>

Onder de investeringen zijn opgenomen de investeringen in vaste bedrijfsmiddelen.

#### 2. Onderhanden projecten

Onder deze post zijn opgenomen de projecten in opdracht van derden. De projecten waarvan de gefactureerde termijnen de waarde van het verrichte werk overtreffen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### 3. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij opneembaar



## 5. Vorderingen

Een specificatie van de vorderingen volgt hieronder:

(in duizenden euro's)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Debiteuren	594	737
Vorderingen op aandeelhouder Gemeente Haarlem	-	133
Vergoeding onderwijsgebruik	-	75
Nog te ontvangen subsidiebedragen	-	428
Nog te ontvangen huur	-	92
Vorderingen op groepsmit	2.131	107
Vooruitbetaalde bedragen	-	30
Overige vorderingen	13	86
	<u>2.739</u>	<u>1.689</u>

De voorziening dubieuze debiteuren begrepen onder de post debiteuren bedraagt ultimo 2010 € 128.056 (2009: € 59.110).

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft de onderlinge rekening courant verhoudingen.

## 6. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000. Bij de oprichting van de vennootschap zijn 18 aandelen uitgegeven tegen nominale waarde van € 1.000. Het geplaatste en volgestort kapitaal bedraagt daarmee ultimo 2010 € 18.000

Het verloop van de overige reserves is als volgt.

(in duizenden euro's)

	<u>Geplaatst Kapitaal</u>	<u>Agio Reserve</u>	<u>Overige Reserves</u>	<u>Resultaat Boekjaar</u>	<u>Totaal 2010</u>	<u>Totaal 2009</u>
Stand per 1 januari	18	1.961	105	236	2.320	2.084
Mutaties:						
· Aandelenkapitaal					-	-
· Agio					-	-
· Resultaat boekjaar	-	-		341	341	236
· Resultaat vorig boekjaar	-	-	236	236-	-	-
Stand per 31 december	<u>18</u>	<u>1.961</u>	<u>341</u>	<u>341</u>	<u>2.661</u>	<u>2.320</u>

## 7. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

(in duizenden euro's)	Voorziening Groot- onderhoud	Voorziening Personeels- regelingen	Voorziening Opstart kosten	Totaal
Stand per 1 januari	467	58	-	525
Dotaties	1.071	3	-	1.074
Onttrekkingen	445	0	-	445
Vrijval	-	-	-	-
Toerekening interest	9	-	-	9
Stand per 31 december	<u>1.103</u>	<u>61</u>	<u>-</u>	<u>1.164</u>

## 8. Kortlopende Schulden

Een specificatie van de kortlopende schulden volgt hieronder:

Termijnen onderhanden werken	435	191
Crediteuren	201	183
Schulden aan aandeelhouder Gemeente Haarlem	17	-
Schulden aan groepsmij	-	-
Huurtermijnen	63	440
Energiekosten	412	357
Overige schulden	60	306
Vakantiegeld en dagen	180	161
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20	148
Meerjaren onderhoud	-	82
Schulden ter zake van pensioenen	45	-
OZB	-	58
Waarborgsommen	52	25
Verzekeringen	-	8
	<u>1.484</u>	<u>1.959</u>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

De vennootschap vormt met de NV SRO een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de NV SRO en de SRO Kennemerland B.V. ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Naast bovengenoemde verplichting heeft SRO met diverse partners langlopende contracten afgesloten, bijvoorbeeld op het gebied van huur, materiaal en onderhoud van circa € 2 m

### 3.6 Toelichting op de winst en verliesrekening over 2010

#### 9. Netto-omzet

Onder de netto-omzet worden verantwoord: de huur- en pachtopbrengsten, opbrengsten zwemactiviteiten, de in het boekjaar gemaakte kosten van projecten en deel van de winst, en overige inkomsten. De toename in de omzet komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 10. Overige bedrijfsopbrengsten

De ontvangen exploitatie bijdragen van de Gemeente Haarlem worden hier verantwoord.

#### 11. Kosten exploitatie en andere externe kosten

Hier worden de kosten verantwoord van de uitbestede werkzaamheden zoals: huren, energie, inkoop materialen, verzekeringen, belastingen en heffingen. De toename van de kosten komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 11. Personeelskosten

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

(in duizenden euro's)	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Lonen en salarissen	2.901	2.569
Pensioenlasten	335	272
Overige socialelasten	194	172
Inhuur derden	632	442
Overige personeelskosten	169	174
	<u>4.231</u>	<u>3.629</u>

De toename van de kosten komen voort uit het opstarten van nieuwe activiteiten.

#### 12. Algemene beheerskosten

Door SRO Kennemerland BV wordt gebruik gemaakt van de ondersteunende diensten van de NV SRO. De hiermee samenhangende kosten worden door de NV SRO aan de vennootschap doorberekend. De overheadkosten worden per voorziening vastgesteld door de totale overheadkosten van de NV SRO te verdelen over de desbetreffende voorzieningen.

### **Werknemers**

Bij de vennootschap waren per ultimo 2010: 72,21 fte (2009: 66,5 fte) in dienst, onderverdeeld naar één stafafdeling waar 6,6 mensen werken en vier units waar het overig personeel werkzaam is.

### **Bezoldiging bestuurders**

In het verslagjaar werden geen vergoedingen toegekend aan bestuurders. Gedurende het verslagjaar zijn geen voorschotten en kredieten verstrekt, noch zijn enige verplichtingen aangegaan.

## **4 Overige gegevens**

### **4.1 Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben geen gebeurtenissen plaatsgevonden welke hieronder vermeld moeten worden.

### **4.2 Statutaire winstbestemmingsregeling**

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 20 van de statuten. Daarin wordt bepaald dat de winst, zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening, geheel ter beschikking staat van de aandeelhouders.

### **4.3 Voorstel winstbestemming 2010**

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld om het positieve resultaat over 2010 ad € 341.001 uit te keren als dividend. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## **5 Accountantsverklaring**

Aan: de Directie van SRO Kennemerland BV

### **Verklaring betreffende de jaarrekening**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van SRO Kennemerland BV te Amersfoort bestaande uit de balans per 31 december 2010 en de winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting gecontroleerd.

#### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) . Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de

geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

***Oordeel betreffende de jaarrekening***

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van SRO Kennemerland BV per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 16 maart 2011

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. A.D. Knoop RA

2011/38914



Gemeente Haarlem  
Jeugd, Onderwijs en Sport  
t.a.v. mevrouw A.A.M. Lepeltak  
Postbus 51  
2003 PB HAARLEM



REFERENTIE            ONDERWERP  
B-110127-GVW-1545    Aanvraag subsidie 2011

CONTACTPERSOON  
G. van Weeghel  
0334225132  
GvWeeghel@SRO.nl

**Bezoekadres**  
Soesterweg 556. 3812 BP Amersfoort

**Postadres**  
Postbus 167. 3800 AD Amersfoort

T 033 - 422 51 00  
F 033 - 461 50 25  
E info@sro.nl  
I www.sro.nl

Kvk: 3209.07.98

Haarlem, 9 februari 2011

Geachte mevrouw Lepeltak,

Hierbij stuur ik u de subsidieaanvraag 2011. In bijgaand overzicht worden naast de subsidieaanvraag ook de verwachte prestaties voor 2011 meegenomen.

De subsidieaanvraag 2011 is gebaseerd op het subsidieniveau 2010 vermeerderd met de door u opgegeven indexatie.

Met vriendelijke groeten,  
SRO Kennemerland BV

drs. J.K. Broos  
directeur

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.K. Broos', written over a horizontal line.

Bijlagen:    Subsidie aanvraag 2011  
              Objecten overzicht per 2010



Subsidie aanvraag 2011

	Aanvraag budget 2010	Mutaties 2009	Index aanvulling 2009	Mutaties 2010	Index	Mutaties 2011	Totaal budget SRO Kennemerland 2011
			0,3%			0,8%	
Zwembaden (voorlopig)	1.596.440		0		12.772		1.609.211
Sporthallen	501.500	12.832 <sup>1</sup>	38	183.410 <sup>5</sup>	5.582		703.363
Gymzalen	280.840	97.901 <sup>2</sup>	294		3.032		382.067
Vastgoed	26.860	26.618 <sup>3</sup>	80		428		53.986
Sportparken	2.382.130	189.952 <sup>4</sup>	570		20.581	4.400 <sup>6</sup>	2.597.633
<b>Totaal Prestatieovereenkomst</b>	<b>4.787.770</b>	<b>327.303</b>	<b>982</b>	<b>183.410</b>	<b>42.396</b>	<b>4.400</b>	<b>5.346.261</b>

1 Provincie NoordHolland-hal maand november en december

2 Zwemmerslaan

3 Scouting en speeltuinen

4 Corr. onderwijsbijdrage

5 Overige maanden Provincie NoordHolland-Hal en Kennemer Sportcenter

6 Cruifcourt

# Objectenoverzicht per 2010

## Alle objecten (80)

object/locatie	snrnr	adres	postcode	plaats	objecttype	sein (B1)	srcuit	eigenaar	afdeling	€
Sportcomplex Van der Aart	177010.2	Van der Aartweg 16	2026 ZL	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Vergierdeweg	177010.3	Vergierdeweg 265	2026 BJ	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Noordersportpark	177010.4	Mr. Jan Gerritslaan 2	2024 KE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 2.358
HFC Haarlem	177010.5	Sportweg 8	2024 CN	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Pim Mulier	177010.6	Jaap Ederlaan	2024 BW	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 4.516
Sportcomplex Kleverlaan	177010.10	t Heenstraat 1	2023 KW	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Badmintonpad	177010.11	Badmintonpad 1	2023 BT	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008	1-11-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Sportcomplex van Oosten de Bruynstraat	177010.12	Van Oosten de Bruynstraat	2014 VM	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 2.259
Sportcomplex Egalentier	177010.13	Egalentierlaan 9	2015 KJ	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Eindhoven	177010.14	Vogenvweg 242	2012 NP	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Emauslaan	177010.15	Emauslaan 2	2012 PH	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Oudeweg	177010.16	Oudeweg 10	2031 CC	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Nel Houtkamp	177010.17	Henk van Turnhoutpad 1	2034 JL	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 2.259
Sportcomplex Noord-Schalkwijkweg	177010.25	Henk van Turnhoutpad 4	2034 JL	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Zuid-Schalkwijkweg	177010.18	Zuid-Schalkwijkweg 19	2034 JE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Boehve-Oost I	177010.19	Boerhavelaan 39	2035 RB	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008	1-5-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Sportcomplex Boehve-Oost II	177010.20	Boerhavelaan 45-47	2035 RB	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Renaldapark	177010.21	Renaldapad 6	2033 SX	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Zomervant	177010.22	Bernard Zwaersstraat 2	2033 DE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Prins Bernhardlaan	177010.23	Jac. Van Looystraat 29	2032 ZA	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Sportcomplex Belgiëlaan	177011.24	Belgiëlaan 6	2034 AX	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.129
Beijneshal	171200.2	Stationsplein 134	2011 LN	Haarlem	Sporthal	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.103
Kennemer Sport Center	171200.3	Lisaanlaan 4a	2024 AV	Haarlem	Sporthal	1-1-2010		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 470.000
Spearsahal	171200.4	Fie Caroleplein 1	2036 AM	Haarlem	Sporthal	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.103
Provincie Noord-Holland Hal	171200.5	Jaap Ederlaan	2024 BW	Haarlem	Sporthal	1-11-2009		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 1.103
Verfstraat	172400.2	Verfstraat 9	2021 BP	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Hedastraat	172400.3	Hedastraat 3	2023 EW	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Doelenplein	172400.4	Doelenplein 1	2011 XR	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Badhuisstraat	172400.5	Badhuisstraat 2	2012 CN	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Focus	172400.6	Houtmarnpad 33	2014 AZ	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Vlettergracht	172400.7	Vlettergracht 3	2013 ZJ	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Piramide Ickatie Duitslandlaan	172400.8	Duitslandlaan 9	2034 BC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567

Alle objecten (80)

object/locatie	stroom	adres	postcode	plaats	objecttype	erof (BI)	erofjaar	erfdeing	huur gemeente
De Molenvijk	172400.9	Betuwlaan 2	2036 GV	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Zuidwester	172400.10	Olmstraat 2	2014 EB	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Martin Luther King	172400.11	Anna Kaulbachstraat 16	2032 KT	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Delfijn	172400.12	Jan Gijzenkade 305	2025 MC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Den Bosco	172400.13	Floris van Adrichemlaan 100	2035 VD	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Sint-Bernardus	172400.14	Bernhard Zweersstraat 1	2033 DE	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Piramide locatie Boerhaavewijk	172400.15	Semmelveerstraat 5	2035 CT	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Mgr. Hubers	172400.16	Duitslandlaan 3	2034 BC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Ark	172400.17	Veleerstraat 17	2023 EA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Piramide locatie Meernwijkcentrum	172400.18	Eernmullaan 1	2037 JA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Bredeschol Parkwijk	172400.19	Prins Bernhardlaan	2032 HA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Het Spaarne	172400.36	Zweemerslaan 2	2036 KA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-7-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Japhastraat	172400.43	Japhastraat 1d	2026 WB	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
TTV Spaarne	176200.2	Maerten van Heemskerckstraat 69a	2021 ZH	Haarlem	Overige	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Tennispark Eindhoven (Wibang)	176200.3	Wisperveg 218	2012 NP	Haarlem	Overige	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Sportclub Haarlem Oost	176200.4	Byzantiumstraat 74	2033 EK	Haarlem	Overige	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Meernwijkcentrum (Dock)	176200.5	Leonardo Da Vinci plein 73	2037 RR	Haarlem	Wijkcentrum	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Meernwijkcentrum (Bredeschol)	176200.6	Leonardo Da Vinci plein 74	2037 RR	Haarlem	Wijkcentrum	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
1 Gebouwe	176200.7	Van Oosten de Bruynstraat	2014 VH	Haarlem	Overige	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Eerhoren	176500.2	Bornstraat 2	2034 CV	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Trekpleister	176500.3	Constantijn Huygenstraat 2	2026 XW	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
DVS	176500.4	Clevisstraat 56	2025 BP	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Kindervreugd	176500.5	Godfried van Bouillonstraat 70	2033 NH	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Elba	176500.6	Lucas Meijerstraat 28	2021 AD	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Glasblazers	176500.7	Scheepmakersdijk 10	2011 AT	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Burcht Ter Cleeff	176500.8	Van Dorststraat 2	2023 JN	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Deifwijk	176500.9	Arthur van Schendeplantsoen 2	2024 CP	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
De Planeet	171000.2	Planetenlaan 15	2024 EH	Haarlem	Zwembad	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 95,053
De Heustraat	171000.3	Piet Henstraat 12	2014 AR	Haarlem	Zwembad	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 95,053
Boerhaavebad	171000.5	Boerhaavepad 1	2035 LD	Haarlem	Zwembad	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 95,053
Stichting Scouting Haarlem	176300.2	Frieslandlaan 10	2036 NE	Haarlem	Scouting	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Donus Rijkse	176300.3	Koralensteeg 5	2011 AC	Haarlem	Scouting	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567

## Objectenoverzicht per 2010

### Alle objecten (80)

object/locatie	sronr	adres	postcode	plaats	objecttype	seron (BI)	erout	eigenaar	afdeling	huur Gemeente
Pieter Hazelaar	176300.4	Noord-Schalkwijkweg 117c	2034 JA	Haarlem	Scouting	1-1-2009	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Marco Polo	176300.5	Noord-Schalkwijkweg 125	2034 JA	Haarlem	Scouting	1-1-2009	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Hildebrand Groep	176300.6	Zuid-Schalkwijkweg 37b	2034 JG	Haarlem	Scouting	1-1-2009	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Artamas	176300.7	Arthur van Schendelpad 1	2034 CP	Haarlem	Scouting	1-1-2009	1-1-2009	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ 567
Pleisdenstraat	176700.2	Pleisdenstraat 136	2024 TT	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Alexander Flemingstraat	176700.3	Alexander Flemingstraat 24	2035 ED	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Costa Brava	176700.4	Costa Brava 4	2037 AX	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Tematestraat	176700.5	Tematestraat 16	2023 BV	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Van Oosten de Bruin	176700.6	Van Oosten de Bruinstraat 62	2014 VS	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-8-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Venkeltstraat	176700.7	Venkeltstraat 89	2034 MT	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Beverbos	176700.8	Paul Krugerlaan 4	2021 BN	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Houtmanspad	176700.9	Houtmanspad 31	2014 AZ	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Jan Sluyterslaan	176700.10	Jan Sluyterslaan 2	2033 TH	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Kantoor SRO Kennemerland	SRO000.2	Kievertslaan 9	2023 JC	Haarlem	SRO	1-1-2008	1-1-2008	Gemeente Haarlem	Vastgoed	€ -
Servicestation SRO Kennemerland	SRO000.3	Jaap Edenlaan 6	2024 BW	Haarlem	SRO	1-1-2008	1-1-2008	SRO Kennemerland BV	Vastgoed	€ -
Kantoor Cultuurtechniek SRO Kennemerland	SRO000.4	Jaap Edenlaan 4	2024 BW	Haarlem	SRO	1-1-2008	1-1-2008	SRO Kennemerland BV	Vastgoed	€ -
SRO Matanel	SRO000.5	Jaap Edenlaan 6	2024 BW	Haarlem	SRO	1-1-2008	1-1-2008	SRO Kennemerland BV	Vastgoed	€ -
Sportcomplex Spaarwoude	KUND001.2	Spaarwoude		Spaarwoude				Gemeente Haarlemmerliede	Ruimte	€ 49.000

## Jaarrekening 2010

## Begroting 2011

## Zwembaden

Subsidie	1.596.435	1.591.224
Overige inkomsten	1.485.777	1.352.130

Personeelskosten	-1.260.625	-1.187.680
Energie	-394.820	-386.000
Overige kosten	-997.858	-935.935

Interne toerekeningen	-501.142	-517.765
-----------------------	----------	----------

<b>Zwembaden</b>	<b>-72.232</b>	<b>-84.026</b>
------------------	----------------	----------------

## Sporthallen

Subsidie	697.780	611.979
Overige inkomsten	1.177.613	1.219.821

Personeelskosten	-11.640	0
Energie	-253.348	-257.000
Overige kosten	-879.154	-857.621

Interne toerekeningen	-675.827	-733.863
-----------------------	----------	----------

<b>Sporthallen</b>	<b>55.424</b>	<b>-16.684</b>
--------------------	---------------	----------------

## Gymzalen

Subsidie	379.035	400.433
Overige inkomsten	542.520	552.759

Personeelskosten		
Energie	-202.306	-194.124
Overige kosten	-500.740	-480.551

Interne toerekeningen	-238.370	-293.786
-----------------------	----------	----------

<b>Gymzalen</b>	<b>-19.860</b>	<b>-15.268</b>
-----------------	----------------	----------------

Maatschappelijk  
Vastgoed

Subsidie	13.558	13.600
Overige inkomsten	518.092	478.962

Personeelskosten		
Energie		
Overige kosten	-372.004	-368.935

Interne toerekeningen	-131.410	-141.313
-----------------------	----------	----------

<b>Maatschappelijk Vastgoed</b>	<b>28.236</b>	<b>-17.686</b>
-------------------------------------	---------------	----------------

Sportparken		
Subsidie	2.572.647	2.581.273
Overige inkomsten	484.543	433.266
Personeelskosten	-485	-1.052.640
Energie	-55.934	-55.422
Overige kosten	-620.855	-761.454
Interne toerekeningen	-2.289.617	-1.153.406
<b>Sportparken</b>	<b>90.299</b>	<b>-8.383</b>
Projectmatige act.		
Subsidie	0	-50.000
Overige inkomsten	4.091.153	2.920.000
Personeelskosten	-1.144.268	-303.236
Energie		
Overige kosten	-3.628.285	-2.440.500
Interne toerekeningen	917.265	-76.435
<b>Projectmatige act.</b>	<b>235.864</b>	<b>49.829</b>
Onderhouds en beheersact.		
Vergoeding huur Kl.	40.000	40.118
Dividend uitkering TD en VG		-100.000
Overhead		
Subsidie	40.000	-59.882
Overige inkomsten	871.566	1.005.680
Personeelskosten	-1.814.211	-1.561.939
Energie	-9.000	
Overige kosten	-938.345	-1.316.045
Interne toerekeningen	1.726.014	1.787.676
<b>Onderhouds en beheersact.</b>	<b>-123.975</b>	<b>-144.510</b>
<b>Totaal overzicht</b>		
Subsidie	5.299.455	5.088.627
Overige inkomsten	9.171.266	7.962.619
Personeelskosten	-4.231.229	-4.105.495
Energie	-915.408	-892.546
Overige kosten	-7.937.240	-7.161.040
Interne toerekeningen	-1.193.087	-1.128.893
<b>Totaal overzicht</b>	<b>193.757</b>	<b>-236.729</b>

## Jaarrekening 2010

## Begroting 2011

## Zwembaden

Subsidie	1.596.435	1.591.224
Overige inkomsten	1.485.777	1.352.130

## Personeelskosten

-1.260.625 -1.187.680

Energie -394.820 -386.000

Overige kosten -997.858 -935.935

Interne toerekeningen -501.142 -517.765

**Zwembaden**

-72.232 -84.026

## Sporthallen

Subsidie 697.780 611.979

Overige inkomsten 1.177.613 1.219.821

Personeelskosten -11.640 0

Energie -253.348 -257.000

Overige kosten -879.154 -857.621

Interne toerekeningen -675.827 -733.863

**Sporthallen**

55.424 -16.684

## Gymzalen

Subsidie 379.035 400.433

Overige inkomsten 542.520 552.759

## Personeelskosten

Energie -202.306 -194.124

Overige kosten -500.740 -480.551

Interne toerekeningen -238.370 -293.786

**Gymzalen**

-19.860 -15.268

## Maatschappelijk

## Vastgoed

Subsidie 13.558 13.600

Overige inkomsten 518.092 478.962

## Personeelskosten

Energie -372.004 -368.935

Overige kosten -372.004 -368.935

Interne toerekeningen -131.410 -141.313

**Maatschappelijk  
Vastgoed**

28.236 -17.686

Gemeente Haarlem  
Subsidiebureau  
Postbus 511  
2003 PB HAARLEM

**Bezoekadres**  
Kleverlaan 9, 2023 JC Haarlem

**Postadres**  
Postbus 9624, 2003 LP Haarlem

REFERENTIE      ONDERWERP  
B-110127-GVV-1546      Aanvraag subsidie 2012

CONTACTPERSOON  
G. van Weeghel  
0334225132  
GvWeeghel@SRO.nl

T 023 - 512 17 00  
F 023 - 512 17 77  
E info.kennemerland@sro.nl  
I www.sro.nl

Kvk: 3212.97.05

Haarlem, 6 juli 2011

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij stuur ik u de subsidieaanvraag 2012. In bijgaand overzicht worden naast de subsidieaanvraag ook de verwachte prestaties voor 2012 meegenomen.

De subsidieaanvraag 2012 is gebaseerd op het subsidieniveau 2011 (incl. bezuinigings maatregelen, zie hiervoor onze separate voorstellen) vermeerderd met de door u opgegeven indexatie.

Met vriendelijke groeten,  
SRO Kennemerland BV



drs. R.J. Joseph  
Adjunct directeur

Bijlagen:      Subsidie aanvraag 2012  
                    Cijfermatige onderbouwing  
                    Objecten overzicht per 2011

Kopie:          Conny Laan (Afdelingshoofd Jeugd, Onderwijs en Sport)



**AANVRAAGFORMULIER SUBSIDIE GEMEENTE HAARLEM**

Uiterste indieningsdatum: jaarlijks per 1 augustus

T.a.v. Gemeente Haarlem Subsidiebureau, Postbus 511, 2003 PB Haarlem

Datum aanvraag: 6 juli 2011

**Gegevens Aanvrager**

Naam organisatie en koepelorganisatie	NV SRO	
Correspondentieadres (bij voorkeur postbus opgeven!)	Postbus 167	
Postcode en woonplaats	3800 AD	Amersfoort
Telefoonnummer	033 - 422 5132	
E-mail adres	guw@vghel@sro.nl	
Kamer van Koophandel nummer	31047474 0000	
Datum oprichting Stichting		
Bank- of gironummer waar de subsidie op gestort wordt	30.22.26.222	

**Informatie subsidie**

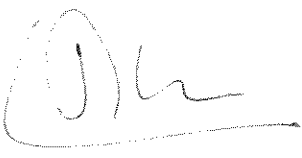
Subsidiejaar	2012
Subsidieaanvraag bedrag	€ 5.071.467

U dient uw prestatieplan en eigen begroting, balans en financiële jaarstukken mee te sturen.

Wij verzoeken u als bijlage specificaties of offertes mee te sturen. Aanvraagformulieren waarbij de bijlagen ontbreken worden niet in behandeling genomen.

Wij verzoeken u als stichting/vereniging bij de eerste aanvraag de statuten mee te sturen. De algemene subsidieverordening kunt u vinden op: [www.haarlem.nl](http://www.haarlem.nl), klik op bestuur en organisatie, zie tabel documenten en cijfers, klik op: BIS (bestuurlijk informatie systeem). Kies vervolgens verordeningen. Zoek algemene subsidieverordening gemeente Haarlem.

**Ondertekening**

Plaats	Amersfoort
Datum	6 juli 2011
Naam voorzitter/secretaris	drs R.J. Joseph
Handtekening voorzitter/secretaris	

Subsidie aanvraag 2012

	Aanvraag budget 2012	Index	Mutaties 2012	Totaal budget SRO Kennemerland 2012
		2,35%		
Zwembaden	1.591.224	37.394	-54.615	1.574.003
Sporthallen	594.874	13.980	-35.130	573.724
Gymzalen	417.539	9.812	-73.485	353.866
Vastgoed	53.717	1.262	-1.162	53.817
Sportparken	2.581.273	60.660	-75.876	2.566.057
	-150.000		100.000	-50.000
<b>Totaal Prestatieovereenkomst</b>	<b>5.088.627</b>	<b>123.108</b>	<b>-140.268</b>	<b>5.071.467</b>

Totaal budget SRO Kennemerland 01-01-2010	Mutaties 2010	Bijdrage 2010	Index	Mutaties 01-2011	01- Afronding	Totaal budget SRO Kennemerland 01-01-2011
			0,8%			
Zwembaden	1.596.435	1.596.435	12.771	5,00	1.609.211	
Sporthallen	697.780	697.780	5.582		703.363	
Gymzalen	308.825	308.825	2.471	70.772	382.067	
Vastgoed	53.558	53.558	428		53.986	
Sportparken	2.572.647	2.572.647	20.581	4.400	2.597.633	
Incidentele last	0	0	0	0	0	
<b>Totaal Prestatieovereenkomst</b>	5.229.245	5.229.245	41.834	75.172	5.346.261	

Zwembaden  
Sporthallen  
Gymzalen  
Vastgoed  
Sportparken  
Incidentele last

**Totaal Prestatieovereenkomst**

Totaal budget SRO Kennemerland 01-01-2011	Bezuinigingen 2011	Mutaties 2011	Bijdrage 2011	Index	Bezuinigingen 01-01-2012	Mutaties 01-2012	01- Afronding	Totaal budget SRO Kennemerland 01-01-2012
				2,35%				
Zwembaden	-17.987	-17.987	1.591.224	37.394	-54.615	1.574.003		
Sporthallen	-40.384	-40.384	594.874	13.980	-35.130	573.723		
Gymzalen			417.539	9.812	-8.218	353.866		
Vastgoed	-269	-269	53.717	1.262	-1.162	53.818		
Sportparken	-41.360	-41.360	2.581.273	60.660	-75.876	2.566.057		
Incidentele last	-150.000	-150.000	-150.000	100.000	100.000	-50.000		
<b>Totaal Prestatieovereenkomst</b>	-250.000	-250.000	5.088.627	123.108	-75.001	5.071.467		

Zwembaden  
Sporthallen  
Gymzalen  
Vastgoed  
Sportparken  
Incidentele last

**Totaal Prestatieovereenkomst**

	2010	2011	1 maart 2011	(bezuiniging)	Index	2012
<b>Zwembaden</b>						
Subsidie	1.596.435	1.591.224	1.591.224	-54.615 (8a)	37.394	1.574.003
Overige inkomsten	1.485.777	1.352.130	1.486.574		34.934	1.521.508
Personeelskosten	-1.260.625	1.187.680	-1.241.320	20.000	-29.171	-1.250.491
Energie	-394.820	-386.000	-352.333		-8.280	-360.613
Overige kosten	-997.858	-935.935	-922.002		-21.667	-943.669
Interne toerekeningen	-501.142	-517.765	-559.586	41.307	-13.150	-531.430
<b>Zwembaden</b>	<b>-72.232</b>	<b>-84.026</b>	<b>2.557</b>	<b>6.692</b>	<b>60</b>	<b>9.309</b>
<b>Sporthallen</b>						
Subsidie	697.780	611.979	594.874	-35.130 (9)	13.980	573.724
Overige inkomsten	1.177.613	1.219.821	1.285.319		30.205	1.315.524
Personeelskosten	-11.640	0	-3.331		-78	-3.409
Energie	-253.348	-257.000	-257.167		-6.043	-263.210
Overige kosten	-879.154	-857.621	-897.645		-21.095	-918.739
Interne toerekeningen	-675.827	-733.863	-711.494	25.877	-16.720	-702.337
<b>Sporthallen</b>	<b>55.424</b>	<b>-16.684</b>	<b>10.556</b>	<b>-9.253</b>	<b>248</b>	<b>1.552</b>
<b>Gymzalen</b>						
Subsidie	379.035	400.433	417.538	-73.485 (8)	9.812	353.865
Overige inkomsten	542.520	552.759	487.449		11.455	498.904
Personeelskosten		0	0		0	0
Energie	-202.306	-194.124	-213.377		-5.014	-218.391
Overige kosten	-500.740	-480.551	-501.096	65.267	-11.776	-447.605
Interne toerekeningen	-238.370	-293.786	-248.758	8.544	-5.846	-246.060
<b>Gymzalen</b>	<b>-19.860</b>	<b>-15.268</b>	<b>-58.244</b>	<b>326</b>	<b>-1.369</b>	<b>-59.287</b>
<b>Maatschappelijk Vastgoed</b>						
Subsidie	13.558	13.600	13.600	-293 (8)	320	13.627
Overige inkomsten	518.092	478.962	488.515		11.480	499.995
Personeelskosten		0	0		0	0
Energie		0	0		0	0
Overige kosten	-372.004	-368.935	-369.635		-8.686	-378.321
Interne toerekeningen	-131.410	-141.313	-158.434	13.187	-3.723	-148.970
<b>Maatschappelijk Vastgoed</b>	<b>28.236</b>	<b>-17.686</b>	<b>-25.954</b>	<b>12.894</b>	<b>-610</b>	<b>-13.669</b>
<b>Sportparken</b>						
Subsidie	2.572.647	2.581.273	2.581.273	-75.876 (11)	60.660	2.566.057
Overige inkomsten	484.543	433.266	598.874		14.074	612.948
Personeelskosten	-485	-1.052.640	-1.033.050	20.000	-24.277	-1.037.326
Energie	-55.934	-55.422	-72.759		-1.710	-74.469
Overige kosten	-620.855	-761.454	-738.931		-17.365	-756.296
Interne toerekeningen	-2.289.617	-1.153.406	-1.205.760	14.906	-28.335	-1.219.189
<b>Sportparken</b>	<b>90.299</b>	<b>-8.383</b>	<b>129.647</b>	<b>-40.970</b>	<b>3.047</b>	<b>91.724</b>

	2010	2011	maart 2011	mutaties (bezuiniging)	Index	2012
<b>Projectmatige act</b>						
Subsidie	0	-50.000	-50.000	50.000 (10)	0	0
Overige inkomsten	4.091.153	2.920.000	2.896.487	-1.200.000 (8)	68.067	1.764.554
Personeelskosten	-1.144.268	-303.236	-64.891		-1.525	-66.416
Energie			0		0	0
Overige kosten	-3.628.285	-2.440.500	-2.325.735	1.080.000	-54.655	-1.300.390
Interne toerekeningen	917.265	-76.435	-188.563	-72.078	-4.431	-265.072
<b>Projectmatige act.</b>	<b>235.864</b>	<b>49.829</b>	<b>267.298</b>	<b>-142.078</b>	<b>7,457</b>	<b>132.677</b>
<b>Onderhouds en beheersact</b>						
Vergoeding huur Kl.	40.000	40.118	40.118	-869 (8)	943	40.192
Dividend uitkering		-100.000	-100.000	100.000 (12)	0	0
TD en VG				-50.000 (13)	0	-50.000
Overhead					0	0
Subsidie	40.000	-59.882	-59.882	49.131	943	-9.808
Overige inkomsten	871.566	1.005.680	946.925	500.000	22.253	1.469.178
Personeelskosten	-1.814.211	-1.561.939	-1.750.602		-41.139	-1.791.741
Energie	-9.000		-9.459		-222	-9.681
Overige kosten	-938.345	-1.316.045	-1.165.592	-450.000	-27.391	-1.642.983
Interne toerekeningen	1.726.014	1.787.676	1.825.269	30.951	42.894	1.899.114
<b>Onderhouds en beheersact.</b>	<b>-123.975</b>	<b>-144.510</b>	<b>-213.341</b>	<b>130.082</b>	<b>-2,664</b>	<b>-85.922</b>
<b>Totaal overzicht</b>						
Subsidie	5.299.455	5.088.627	5.088.627	-140.267	123.108	5.071.468
Overige inkomsten	9.171.266	7.962.619	8.190.143	-700.000	192.468	7.682.611
Personeelskosten	-4.231.229	-4.105.495	-4.093.194	40.000	-96.190	-4.149.384
Energie	-915.408	-892.546	-905.095	0	-21.270	-926.365
Overige kosten	-7.937.240	-7.161.040	-6.920.636	695.267	-162.635	-6.388.004
Interne toerekeningen	-1.193.087	-1.128.893	-1.247.326	62.694	-29.312	-1.213.944
<b>Totaal overzicht</b>	<b>193.757</b>	<b>-236.729</b>	<b>112.519</b>	<b>-42.306</b>	<b>6,169</b>	<b>76.383</b>

# Objectenoverzicht per 2011

object/locatie	sronr	adres	postcode	plaats	objecttype	sron	srouit	eigenaar
Sportcomplex Van der Aart	177010.2	Van der Aartweg 16	2026 ZL	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Vergierdeweg	177010.3	Vergierdeweg 265	2026 BJ	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Noordersportpark	177010.4	Mr. Jan Gerritslaan 2	2024 KE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
HFC Haarlem	177010.5	Sportweg 8	2024 GN	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Pim Mulier	177010.6	Jaap Edenlaan	2024 BW	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Kleverlaan	177010.10	t Hoenstraat 1	2023 KW	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Badmintonpad	177010.11	Badmintonpad 1	2023 BT	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008	1-11-2008	Gemeente Haarlem
Sportcomplex van Oosten de Bruynstraat	177010.12	Van Oosten de Bruynstraat	2014 VM	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Egelantier	177010.13	Egelantierlaan 9	2015 KJ	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Eindhoven	177010.14	Wagenvweg 242	2012 NP	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Enauslaan	177010.15	Emauslaan 2	2012 PH	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Oudeweg	177010.16	Oudeweg 10	2031 CC	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Noord-Schalkwijkweg (Sportcomplex Nol Houtkamp) <sup>DLV</sup>	177010.17	Henk van Turnhoutpad 1	2034 JL	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Zuid-Schalkwijkweg <sup>YD</sup>	177010.18	Zuid-Schalkwijkweg 19	2034 JE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Boehave-Oost I	177010.19	Boerhavelaan 39	2035 RB	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008	1-5-2008	Gemeente Haarlem
Sportcomplex Boehave-Oost II	177010.20	Boerhavelaan 45-47	2035 RB	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Reinaldapark	177010.21	Reinaldapad 6	2033 SX	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Zomenaart	177010.22	Bernard Zweersstraat 2	2033 DE	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Prins Bernhardlaan	177010.23	Jac. Van Looijstraat 29	2032 ZA	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sportcomplex Belgiëlaan	177010.24	Belgielaan 6	2034 AX	Haarlem	Sportcomplex	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Beijneshal	171200.2	Stationsplein 134	2011 LN	Haarlem	Sporthal	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Kennemer Sport Center	171200.3	IJsbanaan 4a	2024 AV	Haarlem	Sporthal	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Spaarnehal	171200.4	De Carelsenplein 1	2036 AM	Haarlem	Sporthal	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Provincie Noord-Holland Hal	171200.5	Jaap Edenlaan	2024 BW	Haarlem	Sporthal	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Werfstraat	172400.2	Werfstraat 9	2021 BP	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Hedastraat	172400.3	Hedastraat 3	2023 EW	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Doelenplein	172400.4	Doelenplein 1	2011 XR	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Bachhuisstraat	172400.5	Bachhuisstraat 2	2012 GN	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Focus	172400.6	Houtmanpad 33	2014 AZ	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Westergracht	172400.7	Westergracht 3	2013 ZJ	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Piramide lokatie Duitslandlaan	172400.8	Duitslandlaan 9	2034 BC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Molenviek	172400.9	Betuvelaan 2	2036 GV	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Zuidvester	172400.10	Ohmstraat 2	2014 EB	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Martin Luther King	172400.11	Anna Kaulbachstraat 16	2032 KT	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Dolfin	172400.12	Jan Gijzenkade 305	2025 MC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Don Bosco	172400.13	Floris van Adrichemlaan 100	2035 VD	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Sint Bernardus	172400.14	Bernhard Zweersstraat 1	2033 DE	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Piramide lokatie Boerhavewijk	172400.15	Semmelweisstraat 5	2035 CT	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem

object/locatie	soort	adres	postcode	plaats	objecttype	soin	sruut	eigenaar
Mgr. Huibers	172400.16	Duitslandlaan 3	2034 BC	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
De Ark	172400.17	Velsenstraat 17	2034 EA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008	1-1-2008	Gemeente Haarlem
De Piramide lokatie Meervolkcentrum	172400.18	Erasmuslaan 1	2037 LA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Bredeschol Parkrijk	172400.19	Prins Bernhardlaan	2032 HA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
Het Spaarne	172400.36	Zwemmerslaan 2	2036 KA	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-7-2009		Gemeente Haarlem
Jepitestraat	172400.43	Jepitestraat 1d	2026 WB	Haarlem	Sport- en Gymzalen	1-1-2008		Gemeente Haarlem
ITV Spaarne	176200.2	Maarten van Heemskerckstraat 69a	2021 ZH	Haarlem	Overige	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Tennispark Eindhoven (Woning)	176200.3	Wegenweg 228	2012 NP	Haarlem	Overige	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Sportclub Haarlem Oost	176200.4	Byzantiumstraat 74	2033 EK	Haarlem	Overige	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Meervolkcentrum (Dock)	176200.5	Leonardo Da Vinci plein 73	2037 RR	Haarlem	Wijkcentrum	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Meervolkcentrum (Bredeschol)	176200.6	Leonardo Da Vinci plein 74	2037 RR	Haarlem	Wijkcentrum	1-1-2009		Gemeente Haarlem
t Gebouwtje	176200.7	Jasmijnstraat 2	2014 VM	Haarlem	Overige	1-1-2009		Gemeente Haarlem
De Eenhoorn	176500.2	Bernstraat 2	2034 CV	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Trekpleister	176500.3	Constantijn Huygenstraat 2	2026 XW	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
DVS	176500.4	Clovisstraat 56	2025 BP	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Kindervreugd	176500.5	Godfried van Bouillonstraat 70	2033 NH	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Elba	176500.6	Lucas Meijerstraat 28	2021 AD	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
De Glasblazers	176500.7	Scheepmakersdijk 10	2011 AT	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Burcht Ter Cleeff	176500.8	Van Dortsstraat 2	2023 JN	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Delftwijk	176500.9	Arthur van Schiedelplantsoen 2	2024 GP	Haarlem	Speeltuin	1-1-2009		Gemeente Haarlem
De Planeet	171000.2	Planetenlaan 15	2024 EN	Haarlem	Zwembad	1-1-2009		Gemeente Haarlem
De Houtvaart	171000.3	Piet Heinstraat 12	2014 AR	Haarlem	Zwembad	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Boerhaavepad	171000.5	Boerhaavepad 1	2035 LD	Haarlem	Zwembad	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Stichting Scouting Haarlem	176300.2	Frieslandlaan 10	2036 NE	Haarlem	Scouting	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Dorus Rijkter	176300.3	Koralensteeg 5	2011 AC	Haarlem	Scouting	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Pieter Hasselaar	176300.4	Noord-Schalkwijkweg 117c	2034 JA	Haarlem	Scouting	1-1-2009	1-1-2009	Gemeente Haarlem
Marco Polo	176300.5	Noord-Schalkwijkweg 125	2034 JA	Haarlem	Scouting	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Hildebrand Groep	176300.6	Zuid-Schalkwijkweg 37b	2034 JG	Haarlem	Scouting	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Artiklas	176300.7	Arthur van Schiedelpad 1	2024 CP	Haarlem	Scouting	1-1-2009		Gemeente Haarlem
Pleidenstraat	176700.2	Pleidenstraat 136	2024 TT	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Alexander Flemingstraat	176700.3	Alexander Flemingstraat 24	2035 ED	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Costa Brava	176700.4	Costa Brava 4	2037 AX	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Ternatestraat	176700.5	Ternatestraat 16	2022 BV	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Van Oosten de Bruin	176700.6	Van Oosten de Bruinstraat 62	2014 VS	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-8-2010	Gemeente Haarlem
Verkeisstraat	176700.7	Verkeisstraat 99	2034 MT	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Beverbos	176700.8	Paul Krugerkade 4	2021 BN	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010	1-1-2010	Gemeente Haarlem
Houtmanpad	176700.9	Houtmanpad 31	2014 AZ	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem
Jan Sluyterslaan	176700.10	Jan Sluyterslaan 2	2033 TM	Haarlem	Kinderdagverblijf	1-1-2010		Gemeente Haarlem