



Haarlem

Gemeente Haarlem

P.J. Heiliegers

Wethouder Financiën, Bedrijfsvoering en Cultuur

Leden van de commissie Ontwikkeling

Datum 24 januari 2012
Ons kenmerk 2012/34867
Contactpersoon Noortje Benne
Doorkiesnummer (023) 5113446
E-mail adres bennee@haarlem.nl
Onderwerp Stand van zaken CCVT

Geachte leden,

In de commissie Ontwikkeling van 15 december 2011 heb ik toegezegd u in januari 2012 nader te informeren over de situatie bij het CCVT. Overigens heeft het CCVT inmiddels besloten verder te gaan onder de naam HART.

HART is een zelfstandige organisatie die geacht wordt bedrijfsmatig op professionele wijze, zonder inhoudelijke bemoeienis van de gemeente, te functioneren. Echter, doordat HART in september 2011 uit eigen beweging heeft aangegeven dat zij financiële problemen ziet, is de gemeente actiever betrokken geraakt bij deze gefuseerde organisatie.

Het primaire belang van de gemeente ligt bij HART als opdrachtnemer en uitvoerder van gemeentelijk beleid op het gebied van cultuureducatie. Uitvoering van deze taken is mogelijk dankzij subsidie van de gemeente. Wij zijn tevreden over de kwaliteit van deze dienstverlening.

Naast subsidiëring faciliteert de gemeente HART ook op andere terreinen. De gemeente is nauw betrokken geweest bij de fusie tussen de drie instellingen, die in juni 2011 tot stand is gekomen. Ook hebben wij een belangrijke rol bij het bieden van adequate huisvesting aan HART. Inzet die dient om de continuïteit en de kwaliteit van het werk dat HART in opdracht van de gemeente uitvoert te waarborgen.

De aangekaarte problemen bij HART kunnen wel een bedreiging vormen voor de uitvoering van dit beleid en daarmee voor een doelmatige besteding van gemeenschapsgelden. Dat is de reden dat ik actiever betrokken ben.

Ten aanzien van de financiële situatie bij HART heb ik de volgende stappen gezet. In september 2011 heeft de (interim)directie -de heren Van den Ende en Winnubst- van HART mij in kennis gesteld van een aantal bestuurlijke en financiële problemen die kort na de fusie aan het licht kwamen.

Niet het minste probleem was de ziekte en het overlijden van de heer Gijs van Seters die een zware wissel trokken op de organisatie van HART.



Haarlem

Ik kan u thans mededelen dat per 1 februari 2012 de heer Hans Brouwer als nieuwe directeur van start gaat.

Uit een eerste analyse van hen zelf bleek dat deze problemen met name veroorzaakt werden door vermeende budgetoverschrijdingen bij de voormalige VolksUniversiteit Haarlem en door een verminderde belangstelling voor het cursusaanbod.

In oktober en november 2011 is ambtelijk en bestuurlijk verder gesproken met de directie en leden van de Raad van Toezicht.

In het bestuurlijk overleg dat ik met hen eind oktober voerde, heb ik gevraagd om een feitenrelaas. Begin november is daar door de directeur-bestuurder ad interim, de heer Winnubst, schriftelijk op gereageerd. De informatie in zijn brief voldeed niet aan onze verwachtingen.

De directie van HART heeft ons toegezegd met oplossingsscenario's te komen. Die waren eind oktober nog niet beschikbaar.

Ook in de verdere ambtelijke overleggen is geprobeerd een helder en eenduidig beeld over de oorzaken van de problemen te krijgen. Dat is uiteindelijk slechts ten dele gelukt. Dat maakte het moeilijk een gedegen inzicht te krijgen in de echte aangekaarte problemen bij HART. Wel heeft zij in deze overleggen aangegeven dat de ingeschatte tekorten uit 2011 binnen de eigen exploitatie opvangen worden.

Ten aanzien van de aangekondigde financiële problemen heb ik vooralsnog nadrukkelijk voor een toetsende rol op afstand gekozen. Het oplossen van de problemen bij HART zie ik primair als een verantwoordelijkheid van hen zelf. Om de situatie goed te kunnen beoordelen en te toetsen is echter wel inzicht nodig in de bedrijfsvoering van HART. Daarom is medio december aan de heer Winnubst nogmaals gevraagd te rapporteren over de feitelijke situatie. In onze brief hebben wij aangegeven dat uiterlijk 13 januari 2012 volgens onderstaand toetsingskader de informatie binnen dient te zijn. Op grond van die rapportage zal de gemeente zich een oordeel vormen over de (verbetering van de) kwaliteit van de sturing en beheersing binnen HART.

Van HART wordt een rapportage verwacht waarin wordt ingegaan op de volgende onderdelen:

- Uitgangspunten en voortgang van het fusieproces, knelpunten en wijze en termijn waarop deze opgelost worden.
- Gecertificeerde openingsbalans 2011.
- Financieel resultaat 2011, verschillenanalyse ten opzichte van de begroting 2011 en de wijze waarop dit in 2011 verwerkt wordt.
- Interim-rapportage accountant.
- Financieel perspectief 2012 en verder (meerjarenbegroting); inclusief verwerking van risico's (wegvallende subsidies, frictiekosten) en inclusief verwerking van (gemeentelijke) taakstellingen.
- Wijze waarop deelbegrotingen fusiepartners tot één begroting ingericht worden.
- Inzicht waar en op welke wijze de integratievoordelen van de fusie gerealiseerd gaan worden (zichtbaar maken van de efficiencyvoordelen van de fusie).



Haarlem

- Liquiditeitsprognose 2012.
- Knelpunten en oplossingen (oplossingsrichtingen) voor organisatorische, financiële en huisvestingsproblemen, die leiden tot een sluitende begroting 2012.

Inmiddels heeft HART de gevraagde informatie op de meeste onderdelen nog niet verstrekt. Wij treden hier wederom met hen in overleg.

Tenslotte vind ik het noemenswaardig dat de gemeente aangegeven heeft bereid te zijn om expertise beschikbaar te stellen voor zover daar bij HART behoefte aan is.

Ik ga ervan uit dat met onze bemoeienis en de genomen maatregelen voldoende grip en zicht blijft op de ontwikkelingen bij de organisatie.

Ik vertrouw erop u hiermee vooralsnog voldoende te hebben geïnformeerd over de stappen die ik neem.

Vriendelijke groet,

Pieter Heiliegers