

Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille mr. B. B. Schneiders
Auteur Dhr. J Kromkamp
Telefoon 0235113061 E-mail: j.kromkamp@haarlem.nl
CS/ Reg.nr. 2012/ 188432
Te kopiëren: 1,2 en 3
B & W-vergadering van 15 mei 2012

Onderwerp
kerntaken aanpak

DOEL: Besluiten

Het college is bevoegd als voorbereiding voor de behandeling van de begroting 2014 in de raad een inventarisatie en afweging van (kern)taken op te stellen.

In verband met een gedegen, zorgvuldige en transparante voorbereiding en met het oog op een krachtig toekomstig ombuigingshouvast is afstemming met de raad (commissie bestuur) van belang.

B&W

1. Het college besluit tot stapsgewijze kerntakenaanpak, waarbij
 - stap 1 bestaat uit een nadere inventarisatie en omschrijving van een aantal voorbeeld producten (verdeeld over verschillende beleidsvelden).
 - In stap 2 (najaar 2012) gekozen wordt voor een globale of gedetailleerde uitwerking van de overige (of een aantal nader aan te wijzen) beleidsvelden.
 - In stap 3 (datum p.m.) het college (in overleg met de raad) die producten aanwijst waarvoor nadere uitvoeringsvarianten (dat wil zeggen: minimaal, maximaal, maatwerk en of anders) moeten worden onderzocht; en zich vervolgens in
 - stap 4 (ter voorbereiding op de begroting 2014) buigt over het gewenste uitvoeringsniveau en het samen te stellen takenpakket.
2. Het besluit heeft geen financiële consequenties; de kosten worden opgevangen binnen bestaande middelen
3. De betrokkenen worden geïnformeerd
4. Het besluit van het college wordt ter informatie gestuurd aan de commissie Bestuur

Collegebesluit

Onderwerp: kerntaken aanpak

Reg. Nummer: 2012/ 188432

1. Inleiding

De overheid is er voor de burgers. Burgers geven de overheid geld (belasting) en macht (mandaat) om een breed scala aan gezamenlijk overeengekomen zaken en activiteiten in hun belang te regelen en of uit te voeren. Daarbij gaat het om zaken in het algemeen belang (infrastructuur, veiligheid), om zaken die belangrijk zijn voor specifieke groepen (economische stimuleringsprogramma's, subsidies) en om tal van zaken die individuele burgers, bedrijven en organisaties aangaan (dienstverlening, ondersteuning, zorg en hulpverlening.) Zo heeft de gemeente Haarlem de afgelopen decennia steeds meer taken opgedragen gekregen (wettelijke taken) en zelf ook meer taken op zich genomen (autonome taken).

In het kader van de voortgaande ombuigingsoperatie is een duidelijke afweging van de inzet van de gemeente op welke taken een belangrijke en kaderstellende opgave.

Het gaat er om transparant en vanuit een gedeeld beeld te kijken naar waar de gemeente wel en waar niet verantwoordelijk voor is, wat ze wel en wat ze niet moet doen. Daartoe moet in ieder geval een onderscheid worden gemaakt tussen:

- de bij wet opgedragen taken/producten (met beperkte uitvoeringsvrijheid),
- die taken/producten waarvoor weliswaar een wettelijke basis aanwezig is, maar tegelijkertijd een grote mate van lokale uitvoeringsvrijheid bestaat, en
- die taken/producten die de gemeente zelf op zich heeft genomen; waar het al dan niet (en de wijze van) uitvoeren geheel aan de gemeenteraad is.

Vervolgens kunnen voor aan te wijzen producten mogelijke uitvoeringsvarianten (minimaal, maximaal, maatwerk, anders) worden onderzocht.

2. Besluitpunten college

Het college besluit tot stapsgewijze kerntakenaanpak, waarbij

- stap 1 bestaat uit een nadere inventarisatie en omschrijving van een aantal voorbeeld producten (verdeeld over verschillende beleidsvelden).
- In stap 2 (najaar 2012) gekozen wordt voor een globale of gedetailleerde uitwerking van de overige (of een aantal nader aan te wijzen) beleidsvelden.
- In stap 3 (datum p.m.) het college (in overleg met de raad) die producten aanwijst waarvoor nadere uitvoeringsvarianten (dat wil zeggen: minimaal, maximaal, maatwerk en of anders) moeten worden onderzocht; en zich vervolgens in
- stap 4 (ter voorbereiding op de begroting 2014) buigt over het gewenste uitvoeringsniveau en het samen te stellen takenpakket.

3. Beoogd resultaat

Een gedegen en zorgvuldig toekomstig ombuigingshouvast en een transparante formulering van de rol van de overheid ten aanzien van een verscheidenheid aan producten.

4. Argumenten

Het voorstel past in het ingezet beleid en biedt houvast bij de opbouw van de programmabegroting.

5. Kanttekeningen

Een gedegen aanpak vergt enige tijd. Het uiteindelijk effect van de aanpak is gericht op de begroting 2014.

6. Uitvoering

Planning:

- mei 2012 besluitvorming aanpak.
- najaar 2012: afronden stap 1 met het vaststellen van de eerste ronde productomschrijvingen en een keuze voor de vervolgaanpak (globale en of gedetailleerde uitwerking van nader aan te wijzen beleidsvelden).
- datum p.m.: afronden stap 2 met het vaststellen van de productenlijst en de omschrijvingen van de overige beleidsvelden.
- Vervolgens start stap 3 met het aanwijzen van die producten waarvoor varianten moeten worden uitgewerkt.
- Waarna in stap 4 (zomer 2013, voorafgaand aan de begroting 2014) een voorstel wordt gedaan wat betreft het takenpakket van de gemeente en het daarbij gewenste uitvoeringsniveau.

Iedere stap wordt gevolgd door separate besluitvorming in B&W en aandacht voor overleg met en informatie aan de gemeenteraad.

7. Bijlagen

1. notitie de taken van de gemeente Haarlem
2. ingekleurde basis (hoofd) productenlijst gemeente Haarlem
3. format voor de op te stellen product omschrijvingen

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester

De taken van de gemeente Haarlem

Vertrekpunt

De gemeente Haarlem vervult alle taken *“die het bestuur van zodanig belang acht, dat ze als een gemeentelijke taak beschouwd moet worden”* (aldus de conclusie van de plusminus 10 jaar geleden gehouden kerntakendiscussie).

De overheid is er voor de burgers. Burgers geven de overheid geld (belasting) en macht (mandaat) om een breed scala aan gezamenlijk overeengekomen zaken en activiteiten in hun belang te regelen en of uit te voeren. Daarbij gaat het om zaken in het algemeen belang (infrastructuur, veiligheid), om zaken die belangrijk zijn voor specifieke groepen (economische stimuleringsprogramma's, subsidies) en om tal van zaken die individuele burgers aangaan (dienstverlening, ondersteuning, zorg en hulpverlening.) Zo heeft de gemeente Haarlem de afgelopen decennia steeds meer taken opgedragen gekregen (wettelijke taken) en zelf ook meer taken op zich genomen (autonome taken).

Tijden van bezuinigingen

Haarlem zal rekening moeten blijven houden met forse bezuinigingen.

De financiële situatie in Haarlem wordt bepaald door plaatselijke ontwikkelingen en beleid van de rijksoverheid. Het Rijk houdt strak vast aan ombuigen. Na het mislukte Catshuisoverleg heeft een coalitie van vijf partijen (VVD, CDA, GroenLinks, D66 en ChristenUnie) overeenstemming bereikt over een omvangrijk pakket aan extra maatregelen, waarvan de effecten voor Haarlem nog moeten worden berekend. Een en ander onderstreept het belang van financiële stabiliteit, consolidatie van overheidsfinanciën en een kleine overheid. De druk op de beschikbare middelen van de overheid zal eerder toe- dan afnemen.

De veranderende rol van de overheid

Dit college stelt de eigen verantwoordelijkheid en kracht van burgers en organisaties, van initiatief, invloed, participatie en inspraak van de samenleving voorop.

Ook de rol van de overheid is aan het veranderen. Zo is de invloed van de gemeente op de ruimtelijk fysieke ontwikkeling van de stad aanzienlijk verkleind door de verzelfstandiging van de corporaties en de ondergeschikte positie van de gemeente op de grondmarkt. En bestaat de dominante rol van de overheid bij de aanpak van maatschappelijke vraagstukken al lang niet meer. Waar de gemeente in het verleden nog kon uitgaan van een zekere centrale beleidsmatige sturing, heet ze nu *'een van de spelers'*. En dat terwijl de gemeente tegelijkertijd toch nog geregeld wordt aangesproken als de centrale en verantwoordelijke instantie. En sommige burgers juist meer van de overheid zijn gaan verwachten. Een moderne overheid is zich hiervan bewust; van haar eigen rol, invloed en beperkingen en geeft burgers, organisaties en marktpartijen alle ruimte om een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van buurt, stad en samenleving.

Een andere manier van werken

Het daadwerkelijk heroverwegen van middelen, rol, verantwoordelijkheid *en taken* van de overheid is onontkoombaar.

Deze notitie gaat over de taken van de gemeente Haarlem. Haarlem wil en zal moeten laten zien dat het mogelijk is met minder geld toch te vernieuwen. Van de gemeente wordt vaak meer verwacht dan in de praktijk kan worden

waargemaakt. De gemeente kan niet iedereen tevreden stellen. Meer doen met minder middelen vergt een andere manier van denken en werken. Bezuinigen vergt daadkracht en bestuurlijke moed.

De taken van de gemeente Haarlem

Omdat het er om gaat, transparant en vanuit een gedeeld beeld, opnieuw te kijken naar waar we wel en waar we niet verantwoordelijk voor zijn, wat we wel en wat we niet moeten doen, is als eerste stap in het huidige takenpakket (zie bijgaande productenlijst) van de gemeente Haarlem een onderscheid gemaakt tussen:

- de bij wet opgedragen taken/producten (met een beperkte uitvoeringsvrijheid),
- die taken/producten waarvoor weliswaar een wettelijke basis aanwezig is, maar tegelijkertijd ook een grote mate van uitvoeringsvrijheid op lokaal niveau bestaat, en
- die taken/producten die de gemeente zelf op zich heeft genomen; dat wil zeggen dat het al dan niet (en de wijze van) uitvoeren geheel aan de gemeenteraad is.

Rood: wettelijke taak/wettelijk product met beperkte uitvoeringsvrijheid

Oranje: taak/product met wettelijke basis, maar met een grote mate van uitvoeringsvrijheid

Groen: autonome taak/product waarvan het al dan niet (en de wijze van uitvoeren) aan de raad is.

Voorstel:

- Per product wordt op een systematische manier de meest essentiële en up to date informatie moet worden verzameld (één 'menu' kaart per product). Voorgesteld wordt te starten met een aantal voorbeeldproducten verdeeld over verschillende beleidsvelden.
- Het college kiest vervolgens op basis van het dan beschikbare materiaal voor een globale of gedetailleerde uitwerking van de overige (of een aantal nader aan te wijzen) beleidsvelden.
- Vervolgens wijst het college (in overleg met de raad) die producten aan waarvoor uitvoeringsvarianten (minimaal/maximaal/maatwerk/anders) moeten worden onderzocht.
- Op basis van de resultaten van de te onderzoeken varianten wordt over het uitvoeringsniveau en het samen te stellen takenpakket aan het bestuur een advies uitgebracht. Het uiteindelijke effect van de aanpak is gericht op de programmabegroting 2014.

Planning eerste periode

- mei 2012 besluitvorming aanpak
- najaar 2012: vaststellen van de eerste ronde productomschrijvingen en keuze vervolgaanpak (globale en of gedetailleerde uitwerking van nader aan te wijzen beleidsvelden)
- datum p.m.: vaststellen productenlijst en omschrijvingen overige beleidsvelden en aanwijzen voor welke producten welke varianten/scenario's moeten worden uitgewerkt
- Overleg en informatie Raad: met name bij de kadernota en rond de aanwijzing van uit te werken varianten

Verantwoordelijk voor de voortgang van dit traject zijn:

- Bestuurlijk opdrachtgever: Burgemeester namens het college
- Opdrachtnemer: Arjan van Noort namens het directieteam
- Uitvoering: alle hoofdafdelingen met coördinatie vanuit CS/SB

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
1.1	Gemeentelijk bestuur en samenwerking	01.01.01	Gemeenteraad	GRIFFIE	Kern	5. Versoberen vergoedingen gemeenteraad
1.1	Gemeentelijk bestuur en samenwerking	01.01.02	College van burgemeester en wethouders	BS	Kern	15. Duidelijke rolverdeling overheid, partners en burgers
1.1	Gemeentelijk bestuur en samenwerking	01.01.03	Bestuursondersteuning	BS	Autonoom	
1.2	Communicatie, participatie en inspraak	01.02.01	Communicatie, participatie en inspraak	JH / EC	Wettelijk	10. Actief burgerschap 11. Doorgaan met de wijkcontracten 12. Actieve rol bewoners tegenoverlast en verloedering 13. Participatie en inspraak die er toe doet 14. Nieuwe vormen van participatie en inspraak 26. Millenniumaanpak, jumelages, stedenbanden voortzetten 27. Meer aandacht voor Europa (regels, geld, kennis) 64. Ondersteunen burgers (groener maken eigen straat)
1.3	Dienstverlening	01.03.01	Burgeraangelegenheden	BS	Wettelijk	
1.3	Dienstverlening	01.03.02	Klantencontactcentrum	JH	Wettelijk	6. Dienstverlening op orde 7. Vraaggestuurd, servicegericht, toegankelijk, transparant
1.3	Dienstverlening	01.03.03	Verkiezingen	BS	Kern	
2.1	Sociale veiligheid	02.01.01	Sociale veiligheid	BS	Wettelijk	16,2. Een veilige stad 20. Begeleiding jongeren die met justitie in aanraking komen 19. Actief jeugdbeleid
2.2	Branden en Crises	02.02.01	Verbetering externe veiligheid	BS	Wettelijk	
2.2	Branden en Crises	02.02.02	Brandweer en rampenbestrijding	BS	Kern	
2.3	Integrale vergunningverlening en handhaving	02.03.01	Vergunningen	EC	Wettelijk	32. Bureaucratie terugdringen en deregulering 72. Regelgeving terugdringen 75. Deregulering
2.3	Integrale vergunningverlening en	02.03.02	Handhaving en toezicht	BS	Wettelijk	18. Effectieve handhaving, politie in de wijk. 76. Vrije horecasluiting i.o. partners en politie

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
	handhaving					
3.1	Sociale samenhang en diversiteit	03.01.01	Activiteiten sociale samenhang wijken	RD	Wettelijk	107. Mensen aansporen mee te doen, elkaar te helpen 108. Actief samenwerken
3.1	Sociale samenhang en diversiteit	03.01.02	Inburgering en integratie	JN	Wettelijk	
3.1	Sociale samenhang en diversiteit	03.01.03	Vrijwilligers en mantelzorgers	JH	Wettelijk	109. Belang vrijwilligerswerk 119. Respijtzorg mantelzorgers
3.2	Zorg en dienstverlening voor mensen met een beperking	03.02.01	WMO voorzieningen	JH	Wettelijk	113. Actieve benadering ouderen 116. Maatwerk en wijkgericht 117. Een rond de cliënt georganiseerde benadering 118. Stimulerende, faciliterende en regisserende taak 120. Betaalbare voorzieningen
3.3	Maatschappelijke opvang en zorg voor kwetsbare groepen	03.03.01	Voorzieningen maatschappelijke opvang	JH	Wettelijk	134. Aandacht zwerfjongeren (crisis- en vervolgovang, activering- en participatie) 142. Zorg verslaafden en dak en thuislozen incl. dwang en drangmiddelen
3.3	Maatschappelijke opvang en zorg voor kwetsbare groepen	03.03.02	Overlastbeperkende maatregelen doelgroep OGGZ	JH	Wettelijk	
3.3	Maatschappelijke opvang en zorg voor kwetsbare groepen	03.03.03	Huiselijk geweld	JH	Wettelijk	
3.4	Publieke gezondheid	03.04.01	Publieke gezondheid	JH	Wettelijk	
4.1	Voorzieningen en zorg voor de jeugd	04.01.01	Jongerenparticipatie	JN	Autonoom	132. Lange termijnvisie jongerenwerk
4.1	Voorzieningen en zorg voor de jeugd	04.01.02	Kinderopvang, spel en exploratie	JN	Autonoom	
4.1	Voorzieningen en zorg voor de jeugd	04.01.03	Zorg voor jongeren	JN	Wettelijk	133. Permanente locaties jongerenwerk Centrum, Noord, Schalkwijk 19. Actief jeugdbeleid
4.2	Onderwijs	04.02.01	Onderwijsachterstandenbeleid	JN	Wettelijk	86. Verbeteren zwakke scholen 87. Aansluiting voorschoolse educatie, basisonderwijs en naschoolse opvang 88. Aanpakken achterstand bij heel jonge kinderen

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
4.2	Onderwijs	04.02.02	Voorkomen schooluitval	JN	Wettelijk	85. Actieve aanpak schooluitval 89. Voldoende huiswerkbegeleiding. 95. Voldoende stageplaatsen
4.2	Onderwijs	04.02.03	Onderwijshuisvesting	JN	Wettelijk	90. Goede, goed onderhouden en goed geoutilleerde schoolgebouwen 92. Binnenklimaat scholen. 93. Uitvoering onderwijshuisvestingsprogramma 96. Brede School stimuleren 97. Onderzoek 2e (zelfstandig) gymnasium 98. Steun initiatieven ochtend- en weekendscholen 99. Positief t.o.v. campus Westelijke Randweg
4.3	Sport	04.03.01	Sportstimulerende maatregelen	JH	Autonoom	111. Bindende rol van cultuur en sport 115. Jeugdsportpas en Jeugdcultuurpas 112. Ondersteuning maatschappelijke rol sportverenigingen
4.3	Sport	04.03.02	Topsport	JH	Autonoom	
4.3	Sport	04.03.03	Sportaccommodaties	JH	Autonoom	
5.1	Wijken / Stedelijke vernieuwing	05.01.02	Huisvestingszaken	JN	Autonoom	48. Wijkverbetering Schalkwijk, Haarlem-Oost en Delft
5.2	Wonen	05.02.01	Wonen	JN	Wettelijk	47. Vervangen woonvisie 121. Kernvoorraad 18.000 betaalbare huurwoningen 122. Betaalbaar bouwen (30% koop/huur stedelijk niveau) 123. Leegstand bestrijden 124. Levensloopbestendig bouwen 125. Gevarieerd woningaanbod 126. Ruimte voor bouwen in het middensegment 127. Scheefwonen aanpakken, bijv. exp. huur naar draagkracht 128. Woonhotel voor spoedzoekers 129. Meer startersleningen 130. Betaalbare woningen speciaal voor jongeren
5.3	Ruimtelijke ontwikkeling	05.03.01	Ruimtelijke plannen	EC	Wettelijk	59. Amsterdamsevaart teruggeven aan de buurt. 68. Groenparagraaf in gebiedsvisies en plannen (45m2/pw)

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
5.3	Ruimtelijke ontwikkeling	05.03.02	Regio- en stedelijke visies	EC	Autonoom	42. Ruimtelijke kwaliteit boven verdichting. 43. Geen aantasting groen in en rond de stad 44. Westelijk tuinbouwgebied voor tuinbouw, agrarische ondernemers, recreatie en natuur. 46. Structuurplan herzien (openbare ruimte, groenstructuur) 61. Behoud groene zoom
5.4	Vastgoed	05.04.01	Vastgoedbeheer	EC	Autonoom	33. Niet strategisch vastgoedbezit afstoten 34. Beheer vastgoed splitsen van overige grondzaken
5.4	Vastgoed	05.04.02	Grondexploitatie en vastgoedontwikkeling	EC	Autonoom	45. Heroverweging bouwprojecten
6.1	Economie	06.01.01	Economie	JN	Autonoom	70. Werkgelegenheid binnen stadsgrenzen en in regio. 71. Ondernemers aantrekken en faciliteren 73. Bedrijven Waarderpolder houden (milieu) ruimte 74. Haarlem wordt de beste winkelstad van Nederland 77. Duurzaam en maatschappelijk ondernemen. 78. Betaalbare bedrijfspanden startende ondernemers 80. Taskforce arbeidsmarkt, actieve rol ondernemersloket. 82. Groene werkgelegenheid 83. Creatieve bedrijvigheid 94. Samenwerking onderwijs, werkgevers, gemeente 102. Inzet op Nieuwe Energie 110. Bedrijfsleven, MKB, verenigingen/organisaties aansporen
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.01	Stadsbibliotheek Haarlem	PH	Autonoom	
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.02	Frans Hals Museum	PH	Autonoom	
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.03	Podiumkunsten	PH	Autonoom	100. Cultuurprogrammering van podia en musea. 103. Clustering beheer en onderhoud cultuurgebouwen
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.04	Amateurkunst en Cultuureducatie	PH	Autonoom	104. Bundeling/herhuisvesting voorzieningen onderzoeken. 106. Gezamenlijk onderkomen Volksuniversiteit, H'art, Muziek-school + dependance Schalkwijk
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.05	Beeldende kunst en architectuur	PH	Autonoom	79. Eén culturele broedplaats realiseren
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.06	Evenementen en projecten	BS / PH	Autonoom	101. Behoud terugkerende evenementen

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
Cultuur						
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.07	Monumenten en archeologie	JN / PH	Wettelijk	
6.2	Cultuur en erfgoed	06.02.08	Archief	PH	Wettelijk	
6.3	Toerisme, recreatie, evenementen en promotie	06.03.01	Recreatie	RD	Autonoom	105. Meer recreatie langs het water
6.3	Toerisme, recreatie, evenementen en promotie	06.03.02	Toerisme en promotie	BS	Autonoom	
6.3	Toerisme, recreatie, evenementen en promotie	06.03.03	Volksfeesten en herdenkingen	BS	Autonoom	
7.1	Werk en participatie	07.01.01	Re-integratie en sociale activering	JN	Wettelijk	81,1. Participatie banen (50/4jr) 84. Voortzetten diversiteitsbeleid 131. Werk, stages en gecombineerde leerwerktrajecten
7.1	Werk en participatie	07.01.02	Gesubsidieerde arbeid	JN	Wettelijk	
7.1	Werk en participatie	07.01.03	WSW	JN	Wettelijk	
7.2	Inkomen	07.02.01	Bijstandsverlening WWB	JN	Wettelijk	137. Snelle afhandeling bijstandsaanvragen 140. Actieve uitstroom uit bijstand bevorderen
7.2	Inkomen	07.02.02	Bijzondere regelingen	JN	Wettelijk	
7.3	Minimabeleid en dienstverlening bij schulden	07.03.01	Voorzieningen minimabeleid	JN	Autonoom	114. Sport en cultuur bereikbaar voor lage inkomens 135. Schuldpreventie, -sanering en -hulpverleningsbeleid 136. Effectieve snelle schuldhulpverlening 138. Steun voor wie het niet alleen redt 139. Maatwerk (ipv categorale benadering) 141. Minimaregelingen handhaven op huidig niveau
7.3	Minimabeleid en dienstverlening bij schulden	07.03.02	Verstrekkingen bijzondere bijstand	JN	Wettelijk	
7.3	Minimabeleid en dienstverlening bij schulden	07.03.03	Schuldhulpverlening	JN	Wettelijk	

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
8.1	Autoverkeer en verkeersveiligheid	08.01.01	Wegverkeer	RD	Wettelijk	49. Bereikbaarheid duurzaam verbeteren 52. Inzet op aansluiting regio 54. Groei autoverkeer in de stad afremmen 55. Autoluwe binnenstad 56. Doorstroming autoverkeer; om ipv door de stad 58. Prins Bernhardlaan onder spoor naar Oudeweg 60. Onderzoek elektrisch vervoer en centrum voor goederendistributie
8.1	Autoverkeer en verkeersveiligheid	08.01.02	Verkeersveiligheid	RD	Wettelijk	91. Verkeersveiligheid rond scholen
8.2	Openbaar vervoer en langzaam verkeer	08.02.01	Openbaar vervoer	RD	Autonoom	53. (H)OV, Lightrail
8.2	Openbaar vervoer en langzaam verkeer	08.02.02	Fietsverkeer, voetgangers en overig	RD	Autonoom	50. Fietsgebruik en openbaar vervoer stimuleren. 51. Betere fietsvoorzieningen (stallingen, routes)
8.3	Parkeren	08.03.01	Parkeerbeleid	RD	Autonoom (klein deel = wettelijk)	25. Parkeertarieven +0,5% (boven inflatie) 57. Uitbreiding parkeervoorziening oostkant binnenstad
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.01	Gebiedsregie	RD	Autonoom	
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.02	Natuur- en milieueducatie	RD	Autonoom	40. Mogelijkheid duurzaamheidscentrum
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.03	Lijkbezorging	RD	Wettelijk	
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.04	Dierenbescherming	RD	Wettelijk	143. Formulering beleid
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.05	Verzorgen openbare hygiëne	RD	Wettelijk	
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.06	Bodembeheer	RD	Wettelijk	
9.1	Milieu, leefbaarheid en duurzaamheid	09.01.07	Milieuzorg	RD	Wettelijk	36. Actieplan Klimaatneutraal 37. CO2 reductie en monitor 38. Duurzaamheidstoets en -paragraaf investeringen 39. Cross-overs met werk, mobiliteit en economie 41. Onderzoek lokale energiedienst 63. Bevorderen biodiversiteit

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
9.2	Openbare ruimte bovengronds	09.02.01	Onderhoud wegen, straten en pleinen	RD	Autonoom	17. Inlopen van achterstallig onderhoud
9.2	Openbare ruimte bovengronds	09.02.02	Wegbebakening en markering	RD	Wettelijk	
9.2	Openbare ruimte bovengronds	09.02.03	Beheer en onderhoud openbaar groen	RD	Wettelijk	62. Versterken bomen, plantsoenen, parken en perken. 65. Groenarme wijken groener maken 66. Een fraaie, goed onderhouden Haarlemmer Hout 69. Herinrichting Reinaldapark afmaken
9.2	Openbare ruimte bovengronds	09.02.04	Onderhoud vrije speelgelegenheden	RD	Wettelijk	
9.2	Openbare ruimte bovengronds	09.02.05	Gladheidsbestrijding	RD	Kern	
9.3	Openbare ruimte ondergronds	09.03.01	Riolering en grondwaterstanden	RD	Wettelijk	
9.4	Waterwegen	09.04.01	Bruggen en waterwerken	RD	Wettelijk	
9.4	Waterwegen	09.04.02	Waterwegen en woonschepen	RD	Wettelijk	
9.4	Waterwegen	09.04.03	Verwijderen drijvend vuil openbare wateren	RD	Wettelijk	
9.5	Afvalinzameling en reiniging	09.05.01	Inzamelen en afvoeren huishoudelijke afvalstoffen	RD	Wettelijk	67. In de hele stad ondergrondse afvalcontainers
9.5	Afvalinzameling en reiniging	09.05.02	Verwijderen wegafval en ledigen bakken	RD	Wettelijk	8. Elke buurt goed schoongehouden 9. Afval tijdig opgeruimd 16,1. Een schone en verzorgde stad
10.1	Algemene dekkingsmiddelen	10.01.01	Algemene uitkering	PH	Kern	
10.1	Algemene dekkingsmiddelen	10.01.02	Financiering	PH	Kern	1. Sluitende financiële meerjarenraming 2. Actief verminderen schuldenlast 3. Rentevoordeel (max. €200.000) voor nieuw beleid 4. Rekeningoverschot 50%schuldaflossing, 50% nieuw beleid/verminderen ombuigingen
10.1	Algemene dekkingsmiddelen	10.01.03	Dividenden, deelnemingen, schenkingen etc.	PH	Kern	

Prg. Veld	Beleidsveld	Product	Productnaam	Phdr	Taak	Relatie met actie coalitieakkoord
10.1	Algemene dekkingsmiddelen	10.01.04	Stelposten en taakstellingen	PH	Kern	28. Een kleine, slimme en flexibele overheid. 29. Investeren in kwaliteit van de ambtelijke organisatie 30. Versterking van ICT, moderne interactieve website 31. Inhuur externe adviseurs beperken 35. Diversiteit in alle lagen van de organisatie 81,2. Stageplaatsen (80/pjr)
10.1	Algemene dekkingsmiddelen	10.01.05	Saldo kostenplaatsen	PH	Kern	
10.2	Lokale heffingen en belastingen	10.02.01	Belastingheffing	PH	Wettelijk	22. Gemeentelijke vaste lasten rond gemiddelde vergelijkbare steden 23. OZB: + 3% (boven inflatie) 24. Afvalstoffen en rioolheffing kostendekkend
10.2	Lokale heffingen en belastingen	10.02.02	Uitvoering wet WOZ	PH	Wettelijk	

N.B.: Voorlopige productenlijst, voorzover van toepassing nog aan te vullen met o.a. producten sociaal domein/decentralisaties

Product	
Korte omschrijving	
Artikel en tekst van de wet; bestuurlijk besluit	
Doel of beoogd maatschappelijk effect	
Rol overheid (waarom/welke)	
Normen, richtlijnen, vigerend beleid	
Prestatieindicatoren programmabegroting	
Relatie coalitieakkoord	

Kosten	
Dekking	
Relevante ontwikkelingen	
Ombuigingen en ombuigingsmogelijkheden	
Risico's	