

Bijdrage prof. Dr. Marc Vermeulen, onderwijssocioloog Universiteit Tilburg, werkgroep 'Haalbaarheid AVO Schalkwijk'

Kwaliteit van de school is een voorwaarde om te slagen.

Bind krachtfiguren (vooraanstaande mensen uit de samenleving) aan de school en laat hen die betrokkenheid uitdragen.

Zoek naar coalities, niet alleen tussen het onderwijsbestuur en de gemeente maar betrek ook de maatschappelijke elite hierbij: dit komt de continuïteit ten goede. Steek in op een onderling goede samenwerking waarin partijen elkaar vertrouwen. Schoolbesturen moeten er tegen kunnen dat anderen zich er mee bemoeien.

Blijf er voor gaan, ook bij tegenwind.

Maak voor de school een businesscase met een duurzaamheid voor een periode van tien jaar op basis van maatschappelijk rendement. Maak een maatschappelijke kosten/baten-analyse.

Draag zorg voor een consistent verhaal. Het gaat primair om het genereren van vertrouwen bij alle partijen, zowel bij ouders van leerlingen als in de buurt waar de school staat. Als zich dan een belangrijke tegenslag voordoet ben je in staat om dat het hoofd te bieden.

Zorg dat de school niet bekend staat als 'zorgschool': dat stigmatiseert en maakt een school weinig aantrekkelijk.

Allochtone ouders hebben behoefte aan en duidelijk en nuchter schoolconcept, zonder al te veel experiment.

Leg een verbinding tussen school en luchthaven. Kijk naar een mogelijkheid om een vooraanstaand persoon binnen de luchthaven aan te trekken als krachtfiguur. Maak een 'internationaal' een kracht.

De heer Vermeulen schetst een beeld van hoe de situatie om en voor de school vorm zou kunnen krijgen.

Duurzaam verhaal: "We hebben een ideaal en we trekken het erdoor!"

Boven het geheel staat de Guardian, hij of zij is een maatschappelijk aansprekend figuur, met aanzien binnen de gehele gemeenschap, de niet-belanghebbende bewaker van het gedachtegoed.

Uit de maatschappelijke elite komen krachtfiguren die hun naam en aanzien verbinden aan de school. Zij vormen met de gemeente en alles wat verder om de school heen draait een coalitie die de droom van de school bewaakt. Schoolbestuur: leiderschap en management.

Operatie: een strakke organisatie, die goed kan omgaan met het dagelijkse 'gedoe'

Samengevat: Guardian, krachtfiguren, het schoolbestuur en de gemeente en alles daar verder om heen draait, koesteren en bewaken "de droom" die deze school vertegenwoordigt.

