

Oplegvel Informatienota

Portefeuille J. Nieuwenburg
Auteur Dhr. R Meijer
Telefoon 0235115053 E-mail: r.meijer@haarlem.nl
SZ//EC Reg.nr. 258188
GEEN bijlagen kopiëren
B & W-vergadering van 11 september 2012

Onderwerp

Evaluatie Masterplan Programma Waarderpolder 2006-2012

DOEL: Informeren

In 2007 heeft de Raad een startkrediet beschikbaar gesteld (BIS 2007 224246) voor de uitvoering van vastgestelde 'Masterplan herstructurering Waarderpolder 2006-2012' (BIS 2006 245785). Met de nota 'Kredietaanvraag programma Waarderpolder' (reg.nr. 216356) vraagt het college de Raad in te stemmen met een krediet voor de meer reguliere bij een grondexploitatie horende uitvoeringskosten van het programma Waarderpolder tot en met 2014.

Met de nu voorliggende informatie nota informeert het college de Raad over de resultaten tot nu toe van het herstructureringsprogramma Waarderpolder.

Hiermee wordt gevolg gegeven aan de toezegging van het college aan de commissie Ontwikkeling op actielijst nr. 8, volgnr. 742.

B&W

1. Het college neemt kennis van de evaluatie Masterplan Programma Waarderpolder
2. De betrokkenen worden geïnformeerd
3. Het college informeert de commissie Ontwikkeling over dit onderwerp

Informatienota

Onderwerp: Evaluatie Masterplan Programma Waarderpolder 2006-2012

Reg. Nummer: 258188

1. Inleiding

In 2007 heeft de Raad een startkrediet beschikbaar gesteld (BIS 2007 224246) voor de uitvoering van vastgestelde 'Masterplan herstructurering Waarderpolder 2006-2012' (BIS 2006 245785). Met de nota 'Kredietaanvraag programma Waarderpolder' (reg.nr. 216356) vraagt het college de Raad in te stemmen met een krediet voor de meer reguliere bij een grondexploitatie horende uitvoeringskosten van het programma Waarderpolder tot en met 2014. Met de nu voorliggende informatie nota informeert het college de Raad over de resultaten van het herstructureringsprogramma tot nu toe.

2. Kernboodschap

Kennis te nemen van de bijgevoegde 'Evaluatie Masterplan Programma Waarderpolder 2006-2012'. Hieruit blijkt dat veel doelstellingen van het Masterplan uit 2006 zijn bereikt op het gebied van de herstructurering, de bereikbaarheid, ruimtelijk beleid en duurzaamheid. De evaluatie toont aan dat de herstructurering van de Waarderpolder succesvol verloopt en dat er een verschuiving plaatsvindt van programmamanagement naar gebiedsmanagement.

3. Consequenties

Er worden in deze nota geen keuzes voorgelegd aan de Raad. Het college wil de Raad informeren. Het college vraagt de Raad kennis te nemen van deze evaluatie in combinatie met de behandeling van de voornoemde kredietaanvraag.

4. Vervolg

Na het vaststellen van deze evaluatie deelt het college deze uitkomsten met de betrokken partners zoals het IKH, de Kamer van Koophandel en de Stichting Parkmanagement Waarderpolder.

Communicatie hierover zal plaatsvinden via de websites van gemeente Haarlem en Waarderpolder.nl.

5. Bijlagen

Bijlage 1:

Informatienota: Evaluatie Masterplan Programma Waarderpolder 2006-2012

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester

1. Inleiding

In 2006 stelde de Raad het ‘Masterplan herstructurering Waarderpolder’ (hierna: Masterplan) vast. Dit document leverde doelstellingen en acties voor het herstructurerings programma. In februari 2011 sloten college en georganiseerd bedrijfsleven het Tweede Convenant Waarderpolder. Met de aanvraag van een nieuw krediet voor het programmamanagement Waarderpolder, is dit een mooi moment uw Raad te informeren over de stand van zaken rondom de herstructurering. Bovengenoemde documenten vormen de leidraad voor deze tussenstand. Naast de herstructureringsopgave in de deelgebieden wordt ingegaan op de bereikbaarheid, het ruimtelijk beleid, duurzaamheid en arbeidsmarkt en onderwijs in de Waarderpolder.

2009 was het jubeljaar van De Waarderpolder. De Schoterbrug werd geopend, er verscheen een boek over de Waarderpolder en de titel Beste (geherstructureerde) Bedrijventerrein werd binnengehaald. Dit alles dankzij maatregelen uit het programma Herstructurering Waarderpolder. Deze evaluatie beschrijft een 2^e tussenstand van dit programma.

Het bedrijvenpark Waarderpolder is 180 hectare (netto) groot, herbergt 1100 bedrijven en is meer dan 100 jaar oud. Het is het enige grote bedrijvenpark in Haarlem, zelfs in de regio Zuid-Kennemerland en kent een unieke, centrale ligging tussen IJmond, Schiphol en Amsterdam. Eind vorige eeuw is geconstateerd dat delen van de Waarderpolder sterk verouderd en verpauperd waren. Leegstand en dalende werkgelegenheidscijfers waren het gevolg. In 1997 is het programma herstructurering Waarderpolder gestart in overleg met het bedrijfsleven, regionale partners, provincie en het ministerie van EZ. Leegstaande bedrijfsgebouwen moesten gesloopt worden of behouden in het geval van industrieel erfgoed, de bodem gesaneerd, de infrastructuur verbeterd en bedrijfskavels moesten bouwrijp worden gemaakt om opnieuw te kunnen uitgeven aan nieuwe bedrijven.

Bij de start zag het ernaar uit dat de herstructurering 20 hectare bedrijventerrein zou opleveren. Door de succesvolle aanpak is hier met de komst van een aantal ontwikkelende partijen in de loop der tijd 25 hectare aan toegevoegd door kansen die zich in de Waarderpolder op de markt hebben voorgedaan. Dit betekent dat gedurende een periode van 15 jaar meer dan een kwart van de Waarderpolder op de schop is gegaan. Het aantal bedrijven is daarmee bijna verdrievoudigd (van 400 in 1997 naar 1160 in 2011). Er werken nu ongeveer 14.000 werknemers in het gebied, goed voor ruim 20% van de totale Haarlemse werkgelegenheid. Met de nu ingezette maatregelen voor bereikbaarheid en verdichting, is een prognose van 20.000 arbeidsplaatsen op termijn haalbaar.

2. Herstructurering

‘Het revitaliseren van de Waarderpolder dient te leiden tot een efficiënt en effectief gebruik van de ruimte, zonder dat dit ten koste gaat van het economisch functioneren van bedrijven en de ruimtelijke kwaliteit. Revitalisering moet leiden tot het opnieuw uitgeefbaar maken van grond en vergroting van de ruimtelijke kwaliteit van het terrein’ (Doelstelling 1 uit het Masterplan).

2.1 Noordkop (ook wel Deelgebied Noord-West en Noord-Oost).

Het laatste gedeelte nieuw uit te geven bedrijfsterrein ligt in het Noordoosten van de Waarderpolder. Het wordt begrensd door de oprit naar de Schoterbrug, de bestaande bedrijven Meuwissen en Bottelier, het Spaarne en het Schoteroog, en in het zuiden door de Hofmanweg.

In 2009 is de stedenbouwkundige inrichting van dit gebied vastgesteld. Daarin zijn keuzes gemaakt over het verloop van de aan te leggen watergang en het wegenpatroon. Ter bescherming van de rugstreppad, is er een paddenstrook aangelegd waardoor er minder hectares bedrijfsgrond gerealiseerd konden worden. Fase 1 van het bouwrijp maken van het gebied is afgerond. In de eerste helft van 2012 start de uitvoering de tweede fase van het bouwrijp maken van kavels en de aanleg van de openbare ruimte. Na voltooiing is 4,5 ha bedrijfsgrond toegevoegd. In september van 2011 heeft de provincie in het kader van de HIRB privaat regeling een subsidie toegezegd voor herstructurering van het Bottelier terrein. Met dit sloopbedrijf worden nu gesprekken gevoerd over een verhuizing naar het Polanenpark. Hiermee ontstaan nieuwe kansen voor verdichten, verbeteren van de beeldkwaliteit en verduurzamen.

2.2 Waarderveld

Ten noorden van de Waarderveldweg zijn inmiddels alle kavels uitgegeven. Hier is 1,6 ha bedrijfsgrond gerealiseerd. Ten zuiden van de Waarderveldweg is nog eens 2,5 ha bedrijfsgrond bouwrijp gemaakt. Er worden gesprekken gevoerd met 3 geïnteresseerden voor afnemen van een kavel. Met het vaststellen van het nieuwe bestemmingsplan Waarderpolder heeft de Raad ingestemd met een “uitsterfconstructie” van de woonwagenlocatie. Tegelijk met het veiliger maken van de Waarderhaven, worden er cosmetische maatregelen uitgevoerd die het zicht op de woonwagenlocatie moeten wegnemen.

2.3 Waarderpolder Noord-West

Boven het Waarderveld bevindt zich het voormalige Nelis terrein. Projectontwikkelaar INOG ontwikkelt hier op 4,6 hectare grondgebied grote en kleine bedrijfs- en kantoorunits. Aanvankelijk werd de markt voorzichtig verkend met units van 2 à 3 lagen. De behoefte naar dit soort units voor kleine zelfstandigen (zzp'ers) of MKB bedrijven, blijkt in Haarlem nog steeds groot. Aan de Spaarne oever zijn de Rode Baronnen ontwikkeld en volledig gevuld met gebruikers en eigenaren. Het gebouw de Blauwe Baronnen is in ontwikkeling en inmiddels voor 40 % verkocht. Deze geheel private ontwikkeling valt buiten de grondexploitatie van de gemeente Haarlem, maar levert wel haar bijdrage in verdichting en werkgelegenheid.

2.4 RIDS terrein.

Op dit voormalig bedrijfsterrein is een leeflaagsanering uitgevoerd. Hierop is het tracé naar de Schoterbrug aangelegd. Op de rest van het terrein is uitgifte aan bedrijven mogelijk. Het terrein is in eigendom bij NV Afvalzorg.

2.5 Minckelersweg e.o.(ook wel: Waarderpolder Zuid-West)

Aan de Minckelersweg is begonnen met de nieuwbouw voor Spaarnelands NV. Na het gereedkomen van de nieuwe huisvesting voor dit bedrijf, komt aan de Oudeweg de kavel vrij van de voormalige gemeentereiniging. Dit is de laatste kavel die in het kader van de herstructurering Waarderpolder gesaneerd en bouwrijp gemaakt wordt. Verder is aan de Minckelersweg nog een grote kavel vrij voor de vestiging van nieuwe bedrijven. Op het terrein Nieuwe Energie verloopt de herontwikkeling niet in het tempo zoals oorspronkelijk bedoeld was. Het college voert hierover stevige onderhandelingen met de ontwikkelaar van dit terrein. Vooralsnog is een aanpassing van het oorspronkelijke stedenbouwkundig programma niet aan de orde.

Tegenover het terrein Nieuwe Energie ligt het voormalig Figeer terrein. Dit terrein is geheel in private handen bij veel eigenaren. Dit terrein maakt geen deel uit van de grondexploitatie Waarderpolder, maar draagt op geheel eigen wijze wel bij aan de herstructurering daarvan. Hier ontstaat een nieuw werkgebied met een diversiteit van bedrijven. Het terrein ligt geïsoleerd waardoor de meeste gebruikers per auto komen. Er worden nu mogelijkheden onderzocht om met de eigenaren en andere externe geldstromen, de terreinen Nieuwe Energie en Figeer middels een duurzame fiets- voetgangersbrug te verbinden.

2.6 Aanleg tracé Watergang

De toenemende verdichting van de Waarderpolder met bedrijven en kantoren maakte de ontwikkeling van een goed functionerend watersysteem in de Waarderpolder noodzakelijk. Bij de planning van de Waarderweg (= Oostweg) en de Noordkop is daar rekening mee gehouden. De ruggegraat van dit systeem zal bestaan uit een watergang, welke in de Noordkop in het Spaarne uitmondt. Onderzocht wordt of deze centrale watergang ook met de Waarderhaven, Penningsveer en de Amsterdamsevaart verbonden kan worden. Het te ontwikkelen watersysteem moet ruimte bieden aan de opvang van de toenemende pieklasten van het hemelwater (als gevolg van klimaatverandering en toename verharding komt meer hemelwater versneld tot afvoer). Ook dient het watersysteem als secundaire blusvoorziening. De centrale watergang kan tevens dienen als tracé voor een koudeleiding vanuit de Mooie Nel naar de beide datahotels. Uit onderzoek is namelijk gebleken dat koude uit oppervlaktewater zeer interessant is. Hetzelfde geldt voor overigens voor toepassing van geothermie. Bij infrastructuur moet daarom ook gedacht worden aan de ondergrondse infrastructuur. Door een goede ruimtelijke inpassing kan het nieuwe watersysteem bijdragen aan een aantrekkelijke en hoogwaardige buitenruimte van het bedrijvenpark. Met de inrichting van de Noordkop is een start gemaakt met de aanleg van de watergang. Het tracé tussen de oprit naar de Schoterbrug en de Oudeweg is ook vastgesteld. Hiermee is voldaan aan actie 1.7 uit het Masterplan.

3 Bereikbaarheid

Het Masterplan vermeldt hierover: “Verbetering van de bereikbaarheid van het terrein, de interne ontsluiting en de parkeermogelijkheden zijn en blijven een zeer belangrijk punt van aandacht”.

Bij de start van het herstructureringsprogramma, was het met de bereikbaarheid slecht gesteld. De verbetering van de bereikbaarheid van de Waarderpolder werd integraal aangepakt in samenhang met een aanpak voor de hele stad. Uitgangspunt

van het beleid was het gelijktijdig realiseren van (nieuwe) bedrijvigheid en de daarvoor benodigde infrastructuur. Het Haarlemse Verkeer- en Vervoerplan (HVVP), het Structuurplan en de gebiedsvisie Oostradiaal zijn daarvoor de basis. De bouw van de viaducten Kegge en Stastok waren een enorme verbetering. De voltooiing van de Schoterbrug in 2009 maakte de noordelijke ontsluiting optimaal. De vernieuwde Waarderweg verbetert de doorstroming door het gebied. Met de recente oplevering van de Fly-over is de Waarderpolder optimaal aangehaakt op het landelijk snelwegennet. De doelstelling om de Oudeweg te verbreden naar 4 rijstroken is nog niet gehaald. Hier studeert het college nog op maatregelen om de doorstroming te verbeteren. Vrij liggende fietspaden en beveiligde kruisingen maken het gebied ook voor langzaam verkeer beter bereikbaar. Het college onderzoekt mogelijkheden voor een langzame verkeersbrug over de Industriehaven (zie ook 2.5).

4 Ruimtelijk beleid

“De ruimtelijke inrichting van het gebied dient te verlopen langs de lijnen van de eerder vastgestelde nota Marktsegmentatie. Voor wat betreft het zuidelijke deel van Waarderpolder dienen de mogelijkheden voor invulling van dit gebied nader onderzocht te worden”.

In november 2010 is het bestemmingsplan Bedrijventerrein Waarderpolder onherroepelijk geworden. In dit bestemmingsplan is de noodzakelijke verdichting mogelijk gemaakt. Langs de doorgaande wegen in het gebied is zelfs een minimale bebouwingshoogte vastgesteld. Daarmee stimuleert het college het creëren van arbeidsplaatsen. De functies wonen en detailhandel zijn geschrapt. Wel is er de mogelijkheid opgenomen om vormen van detailhandel toe te staan die het functioneren van het bedrijventerrein dienen. Het gaat daarbij om zogenaamde ‘parkmanagementachtige voorzieningen’ zoals horeca functies, kapper, stomerijen of bijvoorbeeld de verkoop van kantoorinrichtingen. Het bestemmingsplan Waarderpolder stelt ook zwaardere eisen aan de beeldkwaliteit van de bebouwing. Vooral op de doorgaande wegen door het gebied (de zichtlocaties) wordt een hogere beeldkwaliteit afgedwongen. De nota Ruimtelijke Kwaliteit schept hiervoor de kaders.

Voor de ontwikkeling van de zuidkant van de Waarderpolder, het gebied ten zuiden van de Oudeweg, heeft de Raad in 2011 de gebiedsvisie Oostradiaal vastgesteld. Deze visie maakt wonen rondom het station Spaarnwoude mogelijk, zolang bestaande bedrijven hier geen hinder van ondervinden. In de inmiddels door het College vastgestelde uitvoeringstrategie bedrijven- en kantoren Plabeka 2010-2040 is het kantoorprogramma in de Oostpoort bijgesteld tot een op de marktvaart afgestemd volume van 30.000 m².

5 Duurzaamheid

Doelstelling: “Verdere intensivering van de communicatie en samenwerking tussen gemeente en bedrijfsleven, vooral met betrekking tot parkmanagement. Beveiliging en een reductie van nadelige effecten zijn daarbinnen speerpunten. Het bevorderen en stimuleren van het innovatieve vermogen van ondernemers op het terrein.

5.1 Intensivering Parkmanagement.

Een belangrijke spil in het succes van de Waarderpolder is het bestaan van een parkmanagement organisatie. Parkmanagement is een publiek-private samenwerking waarin gemeente en bedrijfsleven samenwerken in het beheer van het gebied. In 2009 werd de Stichting Parkmanagement Waarderpolder (SPW) opgericht, waarin vertegenwoordigers van bedrijfsleven en gemeente fungeren als opdrachtgever voor de parkmanagement organisatie.

In februari sloten gemeente en georganiseerd bedrijfsleven een nieuw convenant Waarderpolder. Daarin werden afspraken vastgelegd over inspanningen op het gebied van duurzaamheid, arbeidsmobiliteit en arbeidsmarkt en onderwijs. Gemeente en bedrijfsleven erkennen in het Tweede Convenant Waarderpolder dat parkmanagement het vliegwiel is om afspraken over en weer na te komen.. Daarnaast is parkmanagement verantwoordelijk voor producten als de uniforme bewegwijzering, het KVO traject en de collectieve beveiliging,

5.2 Uniforme bewegwijzering.

In 2009 is met de opening van de Waarderweg, gestart met de uitrol van de uniforme bewegwijzering. In parkmanagement hebben gemeente (met haar zorg voor straatnaambordjes) en bedrijfsleven (met haar wens voor individuele verwijzing per bedrijf) elkaar gevonden. Alle straten in de Waarderpolder zijn nu aangeduid met een straatnaambord waaronder bedrijven via parkmanagement hun eigen verwijzing kunnen krijgen. Tegelijk is de afdeling Handhaving van de gemeente gestart met strenge handhaving op illegaal geplaatste verwijzingsbordjes. De verrommeling van de openbare ruimte is hiermee een halt toegevoerd.

5.3 Keurmerk Veilig Ondernemen.

De Waarderpolder doet mee in het project Keurmerk Veilig Ondernemen. In dit project werken ondernemers, parkmanagement, politie, brandweer en gemeente samen op de onderwerpen schoon, heel en veilig. Dit is een continue proces, waarbij processen en uitvoering van afspraken tweemaal worden gemonitord. In 2009 heeft de Waarderpolder haar tweede ster behaald. Dit straalt goed uit op de kwaliteit van de Waarderpolder. Voor nieuwe bedrijven kan een dergelijke certificering een extra vestigingsreden zijn. Voor bestaande bedrijven (bijvoorbeeld Evoswitch, een zwaar beveiligd datahotel) is de certificering een acquisitietool.

5.4 Collectieve Beveiliging.

Een van de producten van Parkmanagement is de Collectieve Beveiliging. Het specifieke karakter van het bedrijventerrein, maakt dat er 's avonds en in het weekend nauwelijks sociale controle is op straat. Dankzij de collectieve beveiliging is het aantal inbraken met 70% gedaald. Daarnaast is er nauwelijks nog sprake van vernielingen aan privé eigendommen of in de openbare ruimte. Collectieve beveiliging werd betaald door 20% van de voornamelijk grootste bedrijven in het gebied. Dankzij de invoering van het BIZ ondernemersfonds, betalen met ingang van 1 januari 2012 alle ondernemers mee aan deze voorziening.

5.5. Ondernemersfonds.

Om Parkmanagement en Collectieve Beveiliging in de toekomst betaalbaar te houden, heeft het georganiseerd bedrijfsleven de gemeente gevraagd een ondernemersfonds volgens BIZ model in te voeren. In juli 2011 heeft de Raad ingestemd met Verordening Bedrijven Investeringszone Waarderpolder 2012-2016. Om deze BIZ in te kunnen voeren was een draagvlakmeting vereist. Deze werd in september en oktober uitgevoerd. De kiesdrempel voor de draagvlakmeting was

hoog (50% van de belanghebbenden moeten een stem uitbrengen). Deze werd gehaald en van de respondenten was 72% voor het invoeren van een heffing ten behoeve van de collectieve beveiliging. Daarmee is de Waarderpolder het grootste bedrijventerrein in Nederland met een ondernemersfonds volgens BIZ model.

5.6. Innovatieprogramma Waarderpolder

Industriekring Haarlem en gemeente Haarlem waren samen opdrachtgever voor een succesvol innovatieprogramma Waarderpolder. Dit programma werd uitgerold door Syntens samen met het parkmanagement. Onderdeel van dit programma was het organiseren van kringen, bijeenkomsten, workshops en bezoeken van ondernemers bij elkaar. Deze activiteiten zijn nu structureel onderdeel van het Parkmanagement geworden. De Waarderpolderborrel en het 'Gluren bij de burens' zijn druk bezochte bijeenkomsten, die bijdragen aan de cohesie in het gebied.

5.7. Verbetering communicatie

Na de oprichting van de Stichting Parkmanagement, is er een nieuwe website gemaakt, www.waarderpolder.nl Deze interactieve site voldoet aan de behoefte tot twee-richting communicatie. Een wekelijkse nieuwsbrief, het WP journaal, heeft in de vorm van een email een bereik van 850 adressen. Daarnaast geeft de Stichting een periodieke nieuwsbrief in gedrukte vorm uit, de Waardervol. Alle kosten voor deze communicatievormen worden door de Stichting zelf betaald.

5.8 Energiecoach

Haarlem heeft een duurzaamheidsstreven met een ambitie om in 2030 een klimaat neutrale stad te zijn. De Waarderpolder speelt een belangrijke rol in dat streven. Vanuit parkmanagement is het project de energiecoach gestart. Dankzij bijdragen van provincie, gemeente en bedrijfsleven, is er voor de Waarderpolder een energiecoach beschikbaar. Die geeft gratis adviezen aan bedrijven op het gebied van reductie in CO₂ uitstoot en energieverbruik. Er is vanuit het hele land belangstelling voor dit unieke project.

De energiecoach heeft zijn weg naar de bedrijven gevonden. Inmiddels heeft hij 85 adviezen uitgegeven. Maar dit is pas het begin. Bedrijven worden zich ook bewuster van hun rol in het duurzaamheidsstreven. Dankzij de initiatieven van de energiecoach ontstaan er nieuwe samenwerkingsverbanden tussen bedrijven in het uitwisselen van restproducten en kennis op het gebied van duurzaam innoveren. Het Masterplan Bodemenergie biedt een mogelijkheid tot het reguleren van het gebruik van de ondergrond ten behoeve van Warmte- Koude Opslag (WKO). Hiermee voldoet de gemeente aan een wens van het bedrijfsleven om te faciliteren in duurzaamheidsmaatregelen.

6. Wat is er nog niet bereikt?

Zoals in hoofdstuk 2 genoemd, zijn er in de deelgebieden nog ontwikkelingen af te ronden. Na het gereedkomen van de nieuwbouw voor Spaarnelanden NV, zal het vrijgekomen terrein gesaneerd worden en bouwrijp gemaakt worden voor nieuwe bedrijvigheid. Ook herontwikkeling van het Bottelier terrein ligt in het verschiet. In de loop van 2012 neemt het college de regie terug op het Nieuwe Energie terrein zodat ook dat terrein zich in de gewenste richting van een creatief bedrijventerrein zal ontwikkelen.

De herstructurering van de Waarderpolder loopt daarmee ten einde. Nieuwe inzichten hebben geleid tot nieuwe initiatieven.

Arbeidmarkt en onderwijs

Het Tweede Convenant Waarderpolder biedt kaders voor gezamenlijke inspanningen van gemeente en bedrijfsleven, op het gebied van arbeidsmobiliteit en het overbruggen van de kloof tussen arbeidsmarkt en onderwijs. Omdat 40% van de Haarlemse werkgelegenheid zich in de Waarderpolder afspeelt, liggen hier enorme kansen. Het Platform Arbeidsmarkt en Onderwijs heeft de Waarderpolder daarom aangewezen als regionale proeftuin om initiatieven op dit gebied te stimuleren. De Stichting Parkmanagement Waarderpolder heeft een nieuwe voorziening aan haar menukaart toegevoegd: de arbeidsmobiliteitscoach. Hiermee worden werkgevers geholpen in het uitwisselen van personeel en vindt het onderwijs 1 aanspreekpunt in het vinden van stageplaatsen dan wel werkplekken voor voortijdige schoolverlaters. Tenslotte wordt in het kader van de Wet Werken naar Vermogen met UWV gekeken hoe vanuit Parkmanagement de werkgevers optimaal aangehaakt worden.

7. Conclusie

Al met al kunnen we concluderen dat het goed gaat met de Waarderpolder. Uit een onlangs gehouden onderzoek door studenten van het NOVA college en het bureau Onderzoek en Statistiek, bleek dat de leegstand in de Waarderpolder ‘slechts’ 11,2 % bedraagt. Dit ligt onder het landelijk gemiddelde van 15% leegstand in het bedrijfsonroerendgoed. Dit succes is voornamelijk te danken aan een consistent beleid, heldere keuzes en een innige samenwerking tussen gemeente en bedrijfsleven. Met de oprichting van de Stichting Parkmanagement zijn gemeente en bedrijfsleven nog hechter aan elkaar verbonden en nemen zij gezamenlijke verantwoordelijkheid in het beheer en de ontwikkeling van het gebied. Samenwerking op het gebied van duurzaamheid, verbeteren van de aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt en het maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn nieuwe thema’s. Het programmamanagement zal zich daarmee verplaatsen van herstructureren naar het integraal aansturen van de ambities op voornoemde onderwerpen. Gebiedsmanagement in de breedste zin van het woord.