

# Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille J. Nieuwenburg
Auteur Catherine Konijnenbelt
Telefoon 0235113064 E-mail: ckonijnenbelt@haarlem.nl
CS/ Reg.nr. CS/SB 2012/435176
Te kopiëren:
B & W-vergadering van 13 november 2012

## Onderwerp

Versterking Europa-aanpak in Haarlem

---

## DOEL: Besluiten

Het college verzoekt de directie een Europa-aanpak verder uit te werken. Dit behoort tot de taak van het college als dagelijks bestuur.

---

## B&W

Het college besluit

1. de nota "Haarlem, een Europese stad" vast te stellen;
2. als coördinerend portefeuillehouder aan te wijzen Jan Nieuwenburg.

# Collegebesluit

**Onderwerp:** Versterking Europa-aanpak in Haarlem

**Reg. Nummer:** CS/SB 2012/435176

## 1. Inleiding

Haarlem benut op dit moment niet ten volle de mogelijkheden die Europa biedt op het gebied van subsidies en van kennisdelen en is zich ook niet altijd bewust van de consequenties van en mogelijkheden binnen Europese regels. Kortgezegd: Haarlem is niet helemaal Europawise en Europaproof.

*Europawise:*

- zich bewust van de kansen die er liggen op het gebied van subsidies
- gebruik makend van de mogelijkheden die de Europese regels bieden
- gebruik makend van de mogelijkheden van kennisuitwisseling
- waar nodig door samen met anderen te lobbyen.

*Europaproof:*

- zich bewust van de regels en gebruikmakend van de mogelijkheden daarvan zonder ongemerkt risico's te lopen.

In de nota wordt een voorstel gedaan voor een gecoördineerde aanpak op deze beide lijnen. Voor het Europawise-gedeelte wordt gekozen voor uitwerking binnen drie thema's: wonen, bereikbaarheid en cultuur & economie.

## 2. Besluitpunten college

Het college besluit

1. de nota "Haarlem, een Europese stad" vast te stellen;
2. als coördinerend portefeuillehouder aan te wijzen Jan Nieuwenburg.

## 3. Beoogd resultaat

Doel is de organisatie zich meer bewust te laten zijn van de mogelijkheden die Europa biedt om daarmee des te sterker de Haarlemse ambities te kunnen verwezenlijken.

## 4. Argumenten en kanttekeningen

*Onbenutte kansen op samenwerkingspartners, kennis en subsidies*

Haarlem zou meer dan tot nu toe gebruik kunnen maken van de kansen die er liggen in samenwerking met Europese partners en met Brussel. Daar waar de agenda van Europa matcht met de Haarlemse agenda, liggen bijvoorbeeld vaak subsidiemogelijkheden. En rond allerlei onderwerpen bestaan kennisnetwerken waar kennis wordt uitgewisseld en vanwaaruit ook partnerschappen ontstaan in projecten. Om gericht te zoeken naar wat mogelijk is, is het wel zaak op een beperkt aantal thema's te werken.

*Regelgeving: risico's en kansen*

Veel Europese regels zijn rechtstreeks geldend voor gemeenten. Wie zich daar niet aan houdt, loopt het risico op rechtszaken, boetes of het moeten terugvorderen van al verleende subsidies. Wie de regels goed kent, vermijdt die risico's en kan ze bovendien gericht toepassen. Aanbesteden kan bijvoorbeeld op verschillende manieren. Wie de regels goed kent, kan de meest passende kiezen.

*Het is een goed moment*

Er is op dit moment zowel binnen de eigen organisatie als in verschillende gemeenten om ons heen meer aandacht voor subsidieverwerving en voor Europa in den brede. Binnen de MRA is op dit gebied een samenwerking gestart, zowel bestuurlijk als ambtelijk. Als regio kun je tot betere resultaten komen dan als individuele gemeente.

Ook vanuit Europa geredeneerd is het nu een goed moment om ons meer op Brussel te oriënteren, omdat nu de programma's voor de nieuwe fondsenperiode (2014-2020) worden ontwikkeld.

### 3. Uitvoering

Na vaststelling van de nota gaan twee werkgroepen verder met de uitwerking. Een werkgroep Europawise werkt binnen de voorgestelde thema's een voorstel uit voor mogelijke projecten, subsidiebronnen en partners en brengt daarbij in kaart welke voorafgaande investeringen nodig zijn op organisatorisch en financieel vlak (bv. cofinanciering).

Een werkgroep Europaproof onder leiding van de juridisch controller krijgt als taak het vergroten van de kennis van Europese regels en het verspreiden ervan. In eerste instantie wordt de aandacht gericht op de regels rond staatssteun, daarna wordt gekeken waar elders in het Europese recht voor Haarlem relevante onderdelen zijn.

### Tijdpad

<i>Europawise</i>		<i>Europaproof</i>	
Nov.- Dec. 2012	Concreter uitwerken welke plannen aan welke regelingen gekoppeld zullen kunnen worden, selectie	December 2012	Interne verkenning van staatssteunmogelijkheden voor Haarlem
Jan-mrt 2013	Uitwerking in projecten, benaderen/committeren partners	Jan/feb 2013	Resultaten van verkenning verspreiden in organisatie
Mrt./april 2013	Uitgewerkt voorstel aan DT en B&W		

### 7. Bijlagen

Nota "Haarlem, een Europese stad"

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester

# Haarlem, een Europese stad

## 1. Inleiding

Haarlem is zich steeds meer bewust van de wereld om zich heen. Voor de relatie met andere gemeenten, provincie en rijk is er natuurlijk altijd al de nodige aandacht. De afgelopen jaren is de samenwerking met de regiogemeenten in Zuid-Kennemerland gegroeid en vervult de stad ook een actieve rol binnen de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Vanouds bestaan er ook relaties met onze zustersteden Osnabrück en Angers. Waar Haarlem in zijn externe oriëntatie nog weinig aandacht voor heeft, is de relatie met Europa. Terwijl deze bestuurslaag een steeds belangrijker positie inneemt en daarmee nodig is dat Haarlem zich meer gaat oriënteren op Brussel.

Niet alleen wordt Haarlem direct geconfronteerd met de consequenties van bepaalde Europese beslissingen voor burgers en bedrijven (op bepaalde gebieden komt meer dan 70% van de regelgeving uit Brussel). Belangrijker is dat vanuit Brussel steeds meer aandacht wordt geschonken aan de potentie en ontwikkelingskracht van steden om maatschappelijke problemen op te lossen. Dit biedt in de komende periode, 2014-2020, interessante kansen voor Haarlem. Europa verdient meer aandacht en zou voor Haarlem net zo vanzelfsprekend zou moeten zijn als de andere overheidslagen de provincie en het rijk. Het is daarom geboden dat Haarlem zich meer gecoördineerd richt op de toekomstige (financiële) mogelijkheden die Europa biedt.

## 2. Doel van deze notitie: hoe maken we Haarlem Europawise en Europaproof

In deze notitie wordt een eerste beschrijving gegeven van waar Haarlem met Europa te maken heeft, waar op dit moment al aandacht aan wordt besteed en welke kansen er nog in het verschiet liggen. Daarna volgt een voorstel om een verdere aanpak uit te werken, zowel voor het beter herkennen en benutten van de Europese regels als voor het beter benutten van de andere mogelijkheden. Met als uiteindelijk doel dat Haarlem zowel Europawise als Europaproof wordt.

### *Europawise:*

- zich bewust van de kansen die er liggen op het gebied van subsidies
- gebruik makend van de mogelijkheden die de Europese regels bieden
- gebruik makend van de mogelijkheden van kennisuitwisseling
- waar nodig door samen met anderen te lobbyen.

### *Europaproof:*

- zich bewust van de regels en gebruikmakend van de mogelijkheden daarvan zonder ongemerkt risico's te lopen.

### 3. *Waarom nu?*

Zowel vanuit Haarlems als vanuit Europa gezien is het nu een goed moment meer gericht aandacht te besteden aan wat Europa voor Haarlem kan betekenen.

In de eigen organisatie en ook bij andere gemeenten in de directe omgeving is merkbaar dat er meer aandacht voor begint te ontstaan. Verschillende gemeenten werken aan een Europese aanpak, Amsterdam heeft onlangs een Europese strategie vastgesteld en binnen de MRA is een ambtelijke werkgroep Europa gestart. In de eigen organisatie is meer aandacht merkbaar voor subsidiemogelijkheden en voor een meer professionele aanpak daarvan en voor Europese regels en extra scholing op dat vlak. Recente beleidsstukken als de Economische agenda, de Regionale Bereikbaarheidsvisie, Hof 2.0 en de Structuurvisie maken het mogelijk nu een paar thema's te kiezen waarop extra aandacht wordt besteed aan de Europese kanten en mogelijkheden daarvan.

De MRA-werkgroep heeft een bestuurlijk vervolg gekregen doordat op 8 en 9 oktober jl. een aantal bestuurders van MRA-gemeenten samen Brussel heeft bezocht. Zij hebben rond het thema innovatie kennis gemaakt met verschillende personen en instellingen binnen de EU en met zowel bestuurlijke als particuliere lobbyorganisaties. Gespreksonderwerp waren de werkwijze van de diverse organisaties en de komende Europese subsidieprogramma's. Een boodschap die vrijwel alle gesprekspartners meegaven, is: trek samen op, presenteer je als regio en niet als individuele gemeente. De deelnemers aan de reis hebben afgesproken verder inhoudelijk te verkennen op welke onderwerpen een gemeenschappelijke agenda zou kunnen worden opgesteld. Om daarover een zinvol gesprek te kunnen voeren, is het nodig eerst de eigen Haarlemse ambities vast te stellen.

Ook vanuit de agenda van Europa zelf geredeneerd is het nu een goed moment om in actie te komen, omdat nu de programma's voor de nieuwe fondsenperiode (vanaf 2014-2020) worden vastgesteld. Hieraan wordt momenteel gewerkt door overheden uit 'landsdeel west' (NH, ZH, Flevoland Utrecht en G4). Een mooi moment dus om ook te bepalen in hoeverre Haarlem een aantal van haar ambities (financieel) kan realiseren binnen de toekomstige Europese financieringsprogramma's.

Europa en Haarlem raken elkaar op veel gebieden. We constateren dat er meer te halen valt uit die relatie. Er zijn tot nu toe wel enige – soms grote - subsidies binnengehaald, er zijn collega's actief in Europese netwerken en er is kennis van Europese regelgeving. De mogelijkheden worden echter nog niet ten volle benut en waar dat wel gebeurt hangt het soms van toeval af. Er kan meer Europa gehaald worden. Veel dossiers waaraan Haarlem werkt hebben een Europese dimensie: klimaatbeleid, bereikbaarheid, sociale activering, dienstenrichtlijn (vrij verkeer van diensten), cultuur, milieu. Het loont de moeite meer gecoördineerd aandacht te besteden aan het Europese aspect hierin. Europese samenwerking moet daarbij breed gezien worden: niet alleen de Europese Unie, maar zeker ook met andere Europese steden en regio's.

### 4. *Europawise: waar liggen de kansen?*

Het is dus zaak nu al te kijken waar de Europese agenda onze eigen agenda kan versterken en waar we op willen inzetten. Concreter:

- Waar is inhoudelijk een match te maken tussen de Haarlemse ambities en de Europese omdat daar wellicht financiering op is binnen te halen.
- Wie zijn mogelijke partners (andere overheden, ondernemingen, kennisinstellingen)

- waar is (op Europees niveau) relevante kennis te vinden. En vervolgens: via welke netwerken en partners kunnen we dat het beste aanpakken.
- Welk deel van de algemene Europese regelgeving is voor ons het meest relevant om beter in de vingers te krijgen.

Om daadwerkelijk effectief te zijn, is kennis van het Europese werkveld van belang. Brussel heeft zijn doelen op lange termijn vastgelegd in zijn langetermijnstrategie Europa2020. Die heeft als hoofddoel een slimme, duurzame en inclusieve groei. In de tabel hiernaast is aangegeven welke inspanningen voor de Europese Commissie nodig zijn om dit hoofddoel te bereiken.

Naast deze lange termijn werkt Europa voor de fondsen met een cyclus van 7 jaar voor de programma's op basis waarvan subsidies worden uitgegeven. Zoals hiervoor gezegd zijn op dit moment de nieuwe programma's in ontwikkeling. Haarlem zit hierbij niet rechtstreeks aan tafel maar de G32 zijn wel vertegenwoordigd in de werkgroep en heeft zelf ook een zogenaamd Bidbook opgesteld met de belangen en wensen van de G32, uitgaande van de Europese agenda. Haarlem kan aansturen op actieve deelname in de Europa-werkgroep van de G32 zelf, of via de Metropoolregio Amsterdam.

	<p><u>Slimme groei (innovatieve ontwikkeling)</u></p> <p>kerndoel:</p> <p>in 2020 moet 3% van het Europees BBP worden geïnvesteerd in onderzoek, ontwikkeling en innovatie</p>
	<p><u>Duurzame groei (ecologische duurzaamheid)</u></p> <p>kerndoel: de klimaat- en energiedoelstellingen "20/20/20" moeten worden gehaald</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20% vermindering van de uitstoot van drijfgassen</li> <li>- 20% gebruik energie afkomstig uit hernieuwbare bronnen</li> <li>- 20% verbetering van de energie-efficiëntie</li> </ul>
	<p><u>Inclusieve groei (sociale aspecten)</u></p> <p>kerndoelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 75% werkgelegenheid</li> <li>- minder dan 10% voortijdig schoolverlaters</li> <li>- 40% van de bevolking met afgemaakte tertiaire opleiding</li> <li>- vermindering van inwoners die leven onder armoedegrens met 20 miljoen mensen</li> </ul>

Uit de tabel is op te maken dat de EU2020 strategie de nadruk legt op het belang van onderzoek en innovatie, werkgelegenheid en groene economie (een 'resource efficient economy'). Deze strategie is in lijn met de ambities en ideeën van Haarlem. Ook de sociale doelstellingen van EU2020 (o.a. armoedebelid, vroegtijdige schoolverlaters, gelijke kansen) sluiten goed aan bij de Haarlemse doelen. We zouden in het komende maanden concreter moeten onderzoeken welke Haarlemse ambities aansluiten bij Europese doelstellingen.

#### Kansen voor Haarlem als slimme, duurzame stad (voorbeeld)

Haarlem is een compacte stad met veel groen om de stad heen, cultuur en mooie openbare ruimte waar het prettig wonen is. Haarlem heeft een aantrekkelijke groene omgeving en wil daarbij anticiperen op uitdagingen op het gebied van klimaat en energie. De Haarlemse ambities op het terrein van klimaat, bereikbaarheid, luchtkwaliteit en energie haken hierop in. Binnen deze Haarlemse ambities valt een scala aan onderwerpen met een duidelijke EU-dimensie, zoals luchtkwaliteit, inzet op duurzame/groene en innovatieve economie, duurzame bereikbaarheid, maar ook biodiversiteit, groen, geluid en duurzaam inkopen. Juist in een compacte stad als Haarlem kan het concept van intelligente stad met slimme toepassingen in de 'energiegrid', elektrisch vervoer, warmte/koude opslag, toepassen van draadloze 'smart' meting een grote impact hebben. Europa is ook hier actief, onder andere met het recente 'Smart Cities and Communities Initiative', en proefprojecten op het gebied van slimme netten. Binnen EU2020 is duurzaamheid een cruciaal thema, waarbij de Europese Commissie inzet op versterking van het concurrentievermogen door groene oplossingen en ambitieuze klimaat –en energiereductie doelstellingen (een "resource efficient economy"). Dit sluit aan bij het Haarlems duurzaamheidsprogramma's.

#### 5. *Europaproof: bewustwording van (de kansen van) Europese regels*

Ook de Europese regelgeving biedt kansen. Meer kennis van de regels betekent dat je ook beter herkent waar de kansen liggen binnen die regels. Aanbesteden, ook Europees aanbesteden, kan op verschillende manieren. Hoe meer kennis en ervaring er is op dit gebied, hoe flexibeler je kunt zijn en hoe beter in staat de meest passende methode te kiezen, toegesneden op het beoogde resultaat.

In het dagelijks werk op diverse beleidsterreinen en ook bij subsidieverwerving en subsidieverstrekking gelden Europese regels. Meestal vertaald in Nederlandse regels. Regels op specifieke gebieden als bijvoorbeeld milieu zijn doorgaans wel bekend. Voor meer algemene regels als regels rond aanbestedingen en staatssteun

Voorbeeld: Creatieve oplossing voor verlenen van staatssteun – door gebruik te maken van de kansen die EU-regels bieden. De overheid kan (staats)steun verlenen aan het MKB (investeringssteun, onderzoekssteun, milieubeschermingsteun) door gebruik te maken van vrijstellingen die Europese regelgeving rondom staatssteun gemeenten bieden. Door slimme toepassing van het Europese recht kan bepaalde steun gerealiseerd worden.

geldt dat niet altijd. De kennis hierover is wel in huis bij Juridische zaken en ook bij sommige andere medewerkers maar te geregeld wordt toch niet herkend dat deze regels relevant zijn voor een project. Bijvoorbeeld doordat bij het verstrekken van een subsidie geen rekening wordt gehouden met subsidie aan dezelfde partij door andere overheden, terwijl die wel meetelt om te bepalen of er sprake is van staatssteun. Als een benadeelde partij hierover bij de Europese commissie een klacht indient, loopt Haarlem het risico bijvoorbeeld boetes te moeten betalen of al verstrekte subsidies weer te moeten terughalen. Het is daarom zaak de kennis op dit gebied te versterken en te verspreiden.

#### 6. *Wat gebeurt er tot nu toe?*

##### *Subsidies*

Op het gebied van subsidieverwerving heeft Haarlem al de nodige ervaring. . Voorbeelden hiervan zijn in Haarlem de subsidies die zijn verkregen voor het Reinaldapark en het project Taalplein (zie ook de bijlage). Om hier nog meer uit te halen is inmiddels een pilot afgerond die heeft geleid tot een professionelere aanpak van het

interne proces maar ook tot een voorstel om gericht te inventariseren wat interessante subsidieregelingen zijn door middel van een zogenaamde subsidiescan. Die is nu één keer gemaakt op basis van de programmabegroting 2012 maar zou vierjaarlijks kunnen worden gemaakt op basis van het nieuwe coalitieakkoord.

Naast een betere verbinding intern tussen de kennis uit verschillende betrokken disciplines wordt op dit moment een kennispunt subsidies opgezet. Vanuit dit punt zal informatie worden verspreid over interessante subsidieregelingen en zullen – ook in samenwerking met de Haarlemse school en de werkgroep Europa – cursussen en lezingen worden aangeboden over subsidieprogramma's en ontwikkelingen in Europa.

#### *Regelgeving*

In het kader van de pilot subsidieverwerving is een deel van de bijbehorende cursus besteed aan Europese regelgeving. Op vele terreinen bestaan regels en de meer specifieke, bijvoorbeeld, in het milieurecht, hebben de diverse afdelingen wel in de vingers. De grootste winst is te boeken op het gebied van meer algemene regels op het gebied van mededingingsrecht. Op dat gebied is er voldoende kennis van aanbestedingsrecht. Een vervolgstap is nu meer kennis te verwerven op het gebied van staatssteun. De juridische controller werkt samen met de afdeling juridische zaken aan een verdere aanpak op dit gebied.

#### *Samenwerking binnen de MRA*

Er is een ambtelijke werkgroep Europa gestart binnen de MRA. Die is aan het verkennen op welke terreinen samenwerking in dit verband nuttig is. Zowel op inhoudelijke thema's als op de methode (projectsamenwerking, kennisdelen, inzet op subsidies e.d.) In oktober is een aantal MRA-bestuurders (onder wie Jan Nieuwenburg) samen naar de Open Days in Brussel geweest. Zij hebben uitgesproken verder te willen onderzoeken hoe op Europees vlak kan worden samengewerkt en hoe de MRA zich als regio in Brussel kan profileren.

#### *Scholing*

In het kader van de professionalisering subsidieverwerving is een cursus gegeven die die najaar wordt herhaald. Een flink deel hiervan gaat over Europese subsidiefondsen en een deel ook over Europees recht. Er zijn dit najaar ook kennisbijeenkomsten voorzien waar bijvoorbeeld iemand van Agentschap NL (onderdeel van EL&I dat een aantal subsidiepotten beheert) en van de Europadirectie van de VNG vertellen over hun werk. Later in het traject wordt wellicht ook over staatssteun een cursus georganiseerd.

### *7. De thema's: bereikbaarheid, wonen en cultuur & economie*

Om effectief te zijn, zullen we dan wel keuzes moeten maken en een paar hoofdthema's benoemen. Op basis van de huidige Haarlemse programma's en ontwikkelingen (de beleidsstukken hiervoor genoemd) stellen wij voor de volgende thema's te kiezen: bereikbaarheid, cultuur & economie en wonen.

Er is voor deze thema's een eerste verkenning gemaakt in overleg met de betrokken afdelingen. Door alle drie de inhoudelijke thema's heen is zichtbaar dat het vaak aspecten van duurzaamheid en (sociale) innovatie zijn waarop de match met Europese ambities te vinden is. Op die punten zet Haarlem al vaak in. Europese subsidies of kennis kunnen die inzet nog versterken.



De verkenning laat zien dat er reële kansen liggen en dat het goed is verder te verkennen wat de moeite waard is uit te werken. Die uitwerking moet dan resulteren in concrete projecten, inclusief met welke partners en wie welke bijdrage levert. De resultaten van deze eerste verkenning staan in de bijlage.

## 8. Voorstel

Om Haarlem daadwerkelijk meer Europaproof en Europawise te maken, zijn acties nodig. Wij stellen het volgende voor.

1. Het college wijst een portefeuillehouder Europa aan die bestuurlijk de Europese zaken op bestuurlijk niveau coördineert.
2. Twee werkgroepen werken het volgende uit:

### *Werkgroep Europawise*

Deze werkgroep werkt in samenwerking met de betrokken afdelingen concrete plannen uit binnen de drie hiervoor genoemde thema's, op basis van de eerste verkenning. Dit leidt tot een voorstel aan DT en college. Benoemd worden:

- mogelijke projecten
- mogelijke subsidiebronnen
- mogelijke partners
- welke voorafgaande investeringen nodig zijn financieel (bijvoorbeeld vanwege cofinanciering) en organisatorisch
- de voor deze thema's interessante kennisnetwerken
- afstemmen van deze onderwerpen met MRA-partners

Het voorstel laat zien welke ambities Haarlem in en met Europa wil realiseren.

### *Werkgroep Europaproof*

Onder leiding van de juridisch controller. Eerste doel van de werkgroep is de regels omtrent staatssteun beter te doorgronden om ze doelgerichter te kunnen toepassen. Dit zal gebeuren aan de hand van een actuele casus. Vervolgens wordt de kennis in de organisatie verspreid en gekeken waar elders in het Europese recht voor Haarlem belangrijke onderdelen verder kunnen worden bestudeerd.

## Tijdpad

<i>Europawise</i>		<i>Europaproof</i>	
Nov.- Dec. 2012	Concreter uitwerken welke plannen aan welke regelingen gekoppeld zullen kunnen worden, selectie	Dec. 2012	Interne verkenning van staatssteunmogelijkheden voor Haarlem
Jan-mrt 2013	Uitwerking in projecten, benaderen/committeren partners	Jan/feb 2013	Resultaten van verkenning verspreiden in organisatie
Mrt./april 2013	Uitgewerkt voorstel aan DT en B&W		

## Bijlage 1: eerste verkenning Europese mogelijkheden op 3 thema's

	Haarlemse ambities/thema's	aanknopingspunten	Mogelijke Europese financieringskansen 2014-2020
Wonen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Langer zelfstandig wonen door inzet van slimme technieken zoals zorg op afstand (teleconsultatie, telemedicine, persoonsalarmering)</li> <li>▪ Verduurzaming bestaande woningen / nieuwbouw (Particulier, corporatie,, woningbrede aanpak)</li> <li>▪ Klimaatneutraal bouwen</li> <li>▪ Lokale energiedienst – faciliteren van bedrijven – goedkope energie</li> <li>▪ Bewustwording verduurzaming energie – onderwijs, middelbare scholen</li> </ul>	<p>E-zorg, E-Health, innovatie, domotica</p> <p>Duurzaamheid, innovatie, kennisverspreiding</p> <p>Duurzaamheid, innovatie</p> <p>Verduurzaming energie, grootschalige groene energie</p> <p>Educatie, kennisuitwisseling, jongerenparticipatie</p>	<p>EFRO<sup>1</sup> – Kansen voor West II</p> <p>ESF<sup>2</sup></p> <p>Intelligent Energy Europe</p> <p>Horizon2020<sup>3</sup></p>
Bereikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duurzamer stedelijke distributie binnenstad (korte termijn)</li> <li>▪ Innovatieve capaciteitsvergroting HOV-baan (middellange termijn)</li> <li>▪ Dynamische verkeersmanagement (middellange termijn)</li> <li>▪ Verbinding Westelijke randweg-Schipholweg (Buitenrustlaan/Buitenrustbruggen)(lange termijn)</li> </ul>	<p>Duurzaamheid, innovatie, luchtkwaliteit, verminderen CO2 uitstoot</p> <p>Duurzaamheid, innovatief OV, energieneutraal, verminderen CO2 uitstoot</p> <p>Innovatie, ICT, onnodige verkeersstromen</p> <p>Regionaal knelpunt, duurzame bereikbaarheid</p>	<p>EFRO – Kansen voor West II</p> <p>Horizon2020</p> <p>TEN<sup>4</sup></p>
Cultuur & Economie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duurzaam cultureel erfgoed</li> <li>▪ Internationale samenwerking op cultuur (met Gent, Angers)</li> <li>▪ De stad als 'Living Lab' waar innovaties kunnen worden uitgetoet</li> <li>▪ Creatieve binnenstad</li> <li>▪ Aanjagen en ondersteunen ondernemersprojecten</li> <li>▪ Vernieuwen en verduurzamen van publieke dienstverlening</li> </ul>	<p>Duurzaamheid, innovatie</p> <p>Kennisuitwisseling, beeldende kunst-projecten, cultureel erfgoed</p> <p>Creatieve industrie, innovatie</p> <p>Creatieve industrie, innovatie</p>	<p>EFRO – Kansen voor West II</p> <p>Horizon2020</p> <p>ESF</p>

<sup>1</sup> EFRO = Europees Fonds voor Ruimtelijke Ontwikkeling

<sup>2</sup> ESF = Europees Sociaal Fonds

<sup>3</sup> Opvolger van o. m. 7e Kaderprogramma voor Onderzoek en Ontwikkeling

<sup>4</sup> Trans-European transport networks

Bijlage 2: Succesvolle projecten mogelijk gemaakt met externe Europese subsidies (voorbeelden)

Nieuwe energie op Creatieve As – EFRO financiering	
<p>Inhoud/doelstelling project</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nieuwe Energie op de Creatieve As richt zich op de ontwikkeling van een kenniscentrum om innovatie en ondernemerschap binnen de creatieve sector in de regio Haarlem te stimuleren</li> </ul>	<p>Samenwerkingspartners:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- iMMovator, iMMovator Netwerk023</li> <li>- Hogeschool INHolland</li> <li>- Cross Media Network</li> <li>- stichting Syntens</li> <li>- Fortress</li> <li>- Rabobank</li> <li>- KvK Amsterdam/Kennemerland Innovatie Platform Haarlem</li> </ul>
<p>Te verwachten resultaten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Op het terrein van het voormalig Energie Bedrijf Haarlem komt een centrum van cultuur en creatieve industrie.</li> <li>▪ Het vestigen van een groot aantal bedrijven en instellingen in De Nieuwe Energie en zo bijdragen aan het versterken van deze sector</li> <li>▪ Koppelen van de creatieve industrie aan andere Haarlemse sectoren c.q. bedrijven.</li> </ul>	<p>Verworven subsidie: € 1.055.180</p>

Project Taalpleinen - Europees IntegratieFonds (EIF)	
<p>Inhoud/doelstelling project</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taalstimulering van Haarlemse inburgeraars</li> <li>▪ Grote groep inburgeraars geen aanbod meer kunnen doen door gewijzigde wetgeving inburgering. Uitgangspunt: ook zonder subsidie dit project uitvoeren (op kleinere schaal)</li> <li>▪ Aansluiting bij inburgeringsprogramma Haarlem</li> </ul>	<p>Samenwerkingspartners:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bibliotheek</li> <li>- Vrijwilligerscentrale Haarlem</li> </ul>
<p>Te verwachten resultaten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ NL taalpleinen versterken (maatwerk leveren)</li> <li>▪ Grotere groepen inburgeraars bereiken</li> </ul>	<p>Verworven subsidie: € 267.213</p>