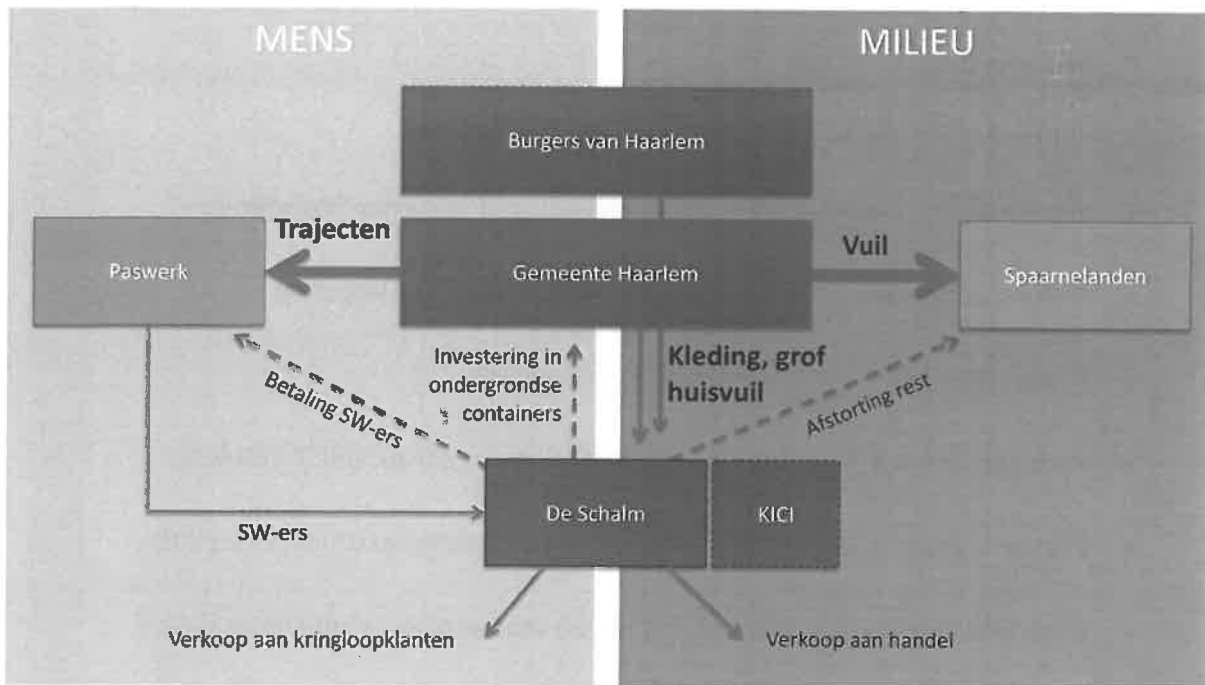


Nr. Reg. Raadsst.:	I/6	Raadsst. Verg. d.d.:	11/06
Voor kennisgeving aangen...			
in h. b&w om advies			
in h. b&w tot afdoening			
In h. burg. ter afdoening			
in h. burg. Verantw. gedeeltes			

# Business case Gemeente Haarlem

**Inhoud:**

- 1. Samenvatting**
  - 2. Inleiding**
  - 3. Voorstel**
  - 4. Samenwerkingspartners**
  - 5. Financieel**
- **KICI**



### Closed-loop

#### De Schalm draagt bij aan de doelstellingen van Haarlem:

- Op sociaal gebied: leer-werk plekken en betaald werk voor SW-ers en goedkoop aanbod voor onderkant van Haarlemse maatschappij
- Op milieu gebied: (proactief) inzamelen van kleding en grof huisvuil tbv de kringloop, in samenwerking met Spaarnelanden en KICI en investeert in ondergrondse containers

## 0. Samenvatting:

De Schalm en de Gemeente Haarlem in een stevige alliantie:

- Terug naar de kern om re-integratiedoelstelling zelf te kunnen financieren;
- Bedrijfsactiviteiten: winkels, webwinkel, AFAC, logistiek en recycling;
- Werkgelegenheid en werksoorten voor re-integratie;
- Kledinginzameling: ondergrondse containers extern gefinancierd (€ 400.000);
- Kledinginzameling: De Schalm en KICI verhogen scheidingspercentage (tot 50%);
- Kledinginzameling: De Schalm en KICI zorgen voor werk en re-integratieplekken;
- De Schalm vult bezetting in via Paswerk (€ 140.000 + aan inkomsten voor de Gemeente);
- Afbouw bestaande ophaalvergoeding (€ 240.000);
- Samen met Spaarnelands het scheidingspercentage verhogen (is CO2 reductie);
- CO2 neutraal ophalen door De Schalm (elektrisch);
- Inkomsten van buiten de Gemeente naar de Gemeente = financieel voordeel;
- Samen waarde gecreëerd, nu samen de toekomst scheppen;
- Kansen ontdekken en benutten.

Samenwerking met KICI (kledinginzameling) komt in het kort op het volgende neer:

- KICI met De Schalm zijn bereid om de investering in ondergrondse containers te financieren, ad.: € 400.000;
- KICI kan de inzameling verzorgen (en doet dit CO2 neutraal), het is de 'core business' van KICI en stelt naast die van De Schalm haar afzetkanalen ter beschikking;
- Gemeente (Spaarnelands) hoeft niet te investeren in logistiek materieel;
- KICI verzorgt de promotie om het scheidingspercentage in kleding naar 50% te brengen;
- Continuïteitsgarantie inzameling;
- Overzichtelijke rapportages naar de Gemeente (per periode/per container);
- KICI werkt samen met de industrie aan innovatie, die reststromen omzet in producten;
- De Schalm verzorgt het sorteren en creëert daarmee werkgelegenheid en re-integratieplaatsen;
- KICI en De Schalm doneren bij een inzamelresultaat van 1.000.000 kg, € 25.000 aan een door de gemeente aan te wijzen goed doel!
- Referentiestad Amsterdam!

## 1. Inleiding:

# Terug naar de kern om integratiedoelstelling zelf te kunnen financieren!

De Schalm bestaat sinds 1976 en vervult een belangrijke maatschappelijke taak in de Gemeente Haarlem. Gedurende deze periode, inmiddels 36 jaar, is er een intensieve samenwerking met de Gemeente Haarlem ontstaan, maar ook met omliggende Gemeenten. Deze samenwerking vindt plaats op het terrein van de re-integratie en op het gebied van afvalscheiding.

Daarnaast is De Schalm voor de burgers onlosmakelijk verbonden met kringloop: laten ophalen, brengen en kopen van goederen in een van de winkels. Maar ook als partij die burgers met een achterstand tot de arbeidsmarkt een mogelijkheid biedt zich te ontwikkelen en kansrijker te maken. Ook biedt De Schalm werkgelegenheid aan een flink aantal mensen, als werkgever dus.

Als gevolg van het beleid van, met name, de centrale overheid, staan de Gemeente Haarlem en De Schalm voor de uitdaging de samenwerking te herijken en hebben beiden de mogelijkheid deze voor de komende jaren van een stevig fundament te voorzien, door te verbreden en te intensiveren.

De Schalm zelf ziet zich, door alle ontwikkelingen, genoodzaakt om met een nieuw businessmodel de uitdagingen van de toekomst aan te gaan.

*De focus ligt nu op de 'core business':* het ophalen, sorteren, waarden en verkopen van goederen en het daardoor kunnen aanbieden van re-integratieplekken.

Zowel op het sociale vlak (onder andere de Wet Werken naar Vermogen), als op het gebied van de afvalscheiding voltrekken zich in rap tempo belangrijke wijzigingen. Wijzigingen die van sterke invloed zijn op de samenwerking, niet alleen tussen De Gemeente en De Schalm, maar ook op die met andere spelers in deze markten.

In gesprekken met de Wethouders Rob van Doorn en Jan Nieuwenburg is de toekomst van de samenwerking regelmatig onderwerp van gesprek geweest.

Dit heeft er uiteindelijk toe geleid dat het verzoek aan De Schalm is gericht om aan te geven hoe De Schalm de samenwerking met de Gemeente in de toekomst ziet. Dit betreft dan de re-integratie, de afvalscheiding (CO2 reductie) en mogelijk nieuwe activiteiten.

Uitgangspunt voor De Schalm hierbij is, dat de hernieuwde samenwerking hecht is en de Gemeente helpt zijn doelstellingen op het gebied van re-integratie, afvalscheiding en CO2 reductie te realiseren en daarnaast ook financieel aantrekkelijk is.

Bij voorkeur wordt hiertoe nauw samengewerkt verschillende marktpartijen, die mee kunnen helpen het effect te versterken. Daar waar nodig zal daarvoor een strategische samenwerking worden aangegaan met, bij voorkeur, Haarlemse bedrijven.

Deze business case is bedoeld om antwoord te geven op de samenwerkingsvraag, die moet leiden tot een grotere bijdrage aan het realiseren van duurzaamheid, werkgelegenheid en re-integratieplaatsen.

De Schalm is er van overtuigd dat hiervoor een zakelijke, bedrijfsmatige aanpak tot het beste resultaat leidt.

## **Bedrijfsactiviteiten: winkels, webwinkel, logistiek en recycling!**

**Werkgelegenheid en werksoorten voor re-integratie.**

## 2. Voorstel

### **Gemeente en De Schalm hebben tot nu toe beiden waarde gecreëerd, de kans is er nu om samen verder de toekomst te scheppen!**

**Er is al een strategische alliantie. De Schalm is een aantrekkelijke partner en de alliantie moeten we voortzetten en uitbouwen!**

De Schalm ziet de samenwerking met de Gemeente Haarlem op de volgende onderdelen; bestaande en nieuwe. De financiële vertaling van de samenwerking is, voor zover nu mogelijk, uitgewerkt in hoofdstuk 4.

#### **Bestaande samenwerking (afvalstromen):**

##### Inzameling:

De Schalm werkt op dit gebied al jaren samen met Spaarnelanden. Het betreft hier de inzameling van kleding en grof huisvuil en het storten van restafval. De voorkeur van De Schalm gaat uit naar strategische samenwerkingen die de expertise van partijen bundelt en wil zo ook graag die met Spaarnelanden voortzetten.

##### Kleding:

Wens van de Gemeente is om de inzameling middels ondergrondse containers te laten plaatsvinden. De Gemeente ziet graag dat een partij buiten de Gemeente de financiering overneemt. De Schalm is groot voorstander van inzameling middels ondergrondse containers en heeft een samenwerking voorbereid met het kleding inzamelbedrijf KICI. **Waarom kiest De Schalm voor KICI?** Wij kunnen ons goed vinden in de doelstellingen van KICI, deze sluiten aan die van ons: **duurzaamheid en goede doelen!**

De Schalm heeft Stichting KICI gevraagd een voorstel te doen voor een strategische en duurzame samenwerking voor de inzameling, sortering en verwerking van ingezameld textiel in de gemeente Haarlem. De samenwerking is er op gericht om de textielinzameling in Haarlem naar een hoog plan te tillen met een excellente dienstverlening aan de Gemeente Haarlem. Met KICI heeft De Schalm een betrouwbare en professionele partner die zich in het bijzonder richt op de thema's Sociale Werkgelegenheid, Duurzaamheid, Continuïteit en Innovatie.

In bijgesloten voorstel gaat KICI in op de volgende onderwerpen:

#### **Financiering ondergrondse containers**

Met De Schalm zal KICI de door Gemeente Haarlem gewenste ondergrondse textielcontainers ad.: € 400.000 financieren. Om de kwaliteit van de textiel te waarborgen, zullen de ondergrondse textielcontainers voldoen aan het KICI-keur.

#### **Het behalen van de LAP2-scheidingsdoelstellingen**

KICI en De Schalm zullen gezamenlijk een langdurige en strategisch samenwerking aangaan door een professionele sorteercentrum, een duurzaam verwerkingsproces en een passend communicatieplan op te zetten. Het doel hiervan is om te komen tot een jaarlijkse sorteercapaciteit van > 1.000 ton textiel.

#### **Sociale werkgelegenheid**

KICI zal het opleidingstraject en de verdere professionalisering van de sortering begeleiden. De nieuwe wijze van sortering en vermarkting door KICI en De Schalm zullen leiden tot meer werkgelegenheid in de regio. Ook zorgt dit sorteerproces ervoor dat er arbeidsplaatsen ontstaan voor veel uiteenlopende niveaus. het sorteerwerk kan worden aangepast aan de capaciteiten van de werknemers

Bij het voorsorteren wordt het vuil uit de ingezamelde textiel gehaald en worden enkele monostromen direct apart gesorteerd en verpakt. Er zal gestart worden met ca 3-4 monostromen en gaandeweg kan dat worden uitgebreid naar 8-10 soorten.

Bij een volume van 1.000.000 kg kunnen 8 tot 12 extra (SW) arbeidsplaatsen gecreëerd worden. Indien Gemeente Haarlem kiest voor een andere wijze van textielinzameling en –verwerking, en daarmee de textielinzameling en sortering door en voor De Schalm stopt, zal dit met name grote negatieve consequenties met zich meebrengen op het gebied van werkgelegenheid.

### **CO2 reductie**

De ingezette voertuigen voor de textielinzameling in Haarlem voldoen *minimaal* aan Euronorm V(5). KICI rijdt rijdt CO<sup>2</sup> neutraal en “Het Nieuwe Rijden” is een standaard vereiste. Daarnaast wordt veel CO<sup>2</sup>-uitstoot voorkomen door de inzameling en sortering binnen Haarlem te laten plaatsvinden.

### **‘Alle textiel uit het restafval’**

Wanneer Gemeente Haarlem kiest voor een samenwerking met De Schalm en KICI, kiest zij voor een duurzame samenwerking met marktleider op het gebied van innovatie. Gemeente Haarlem kan zich profileren als duurzame stad door haar burgers op te roepen om al hun textiel in de containers te deponeren. De Nederlandse burger is kritisch over wat zij geschikt acht om in de textielcontainer te deponeren, deze keuze hoeft niet langer gemaakt te worden. Dit betekent dat het inzamelresultaat zal toenemen en het een positief effect op de verwerkingstarieven zal hebben. Ter illustratie wordt er in Nederland 70 miljoen kilo textiel ingezameld, maar dit is slechts 31% van het geheel. De potentie is er dus.

### **Closed-loop systeem**

De Schalm zal na sortering het textiel in samenwerking met KICI duurzaam vermarkten. KICI beschikt over een groot netwerk van duurzame partners en heeft veel expertise over de huidige EVOA-wetgeving\* en de snel veranderende textiel inzamelmarkt. Vanwege haar grote landelijke inzamelvolumes heeft KICI goede prijscondities en indien gewenst stelt KICI haar netwerk beschikbaar voor het vermarkten van de kleding. Dit omvat ook het niet-herdraagbare deel, zoals kapot en vervuild textiel (de zgn. “brede fractie”). Hiermee wordt een closed-loop systeem gerealiseerd, waardoor De Schalm géén textiel afval meer overhoudt en de gemeente is gegarandeerd van een duurzame verwerking.

### **Innovatie**

Als voorloper op het gebied van innovatie kan KICI 100% van de ingezamelde textiel herinzetten. KICI doet al jaren onderzoek naar nieuwe toepassingen die niet herdraagbaar textiel een hogere waarde kunnen geven. Hier zijn diverse concrete producten en materialen uit naar voren gekomen, zoals gerecycled denim, isolatiemateriaal en composieten voor stoelen, containers en straatmeubilair. Onderdeel is ook de ontwikkeling van een automatische sorteermachine, die kleding kan sorteren op vezelsoort en kleur. Zo ontstaan er pure fracties textiel, hetgeen een betere grondstof voor nieuwe producten oplevert.

### **Donatie lokale goede doelen**

Vanaf een jaarlijks inzamelresultaat van meer dan 1.000.000 kilo, ingezameld door KICI en De Schalm gezamenlijk, zal een jaarlijkse cheque ad EUR 25.000 aan een door de Gemeente te bepalen goed doel worden uitgekeerd. Dit staat dichtbij de burgers van Haarlem en draagt daarom bij aan de stimulans om te doneren.

### **Maandelijkse rapportages en Evaluaties**

KICI rapporteert de ingezamelde kilo’s maandelijks op locatieniveau. KICI rapporteert digitaal aan de gemeente. De kwaliteitscoördinator analyseert maandelijks de rapportages van inzamelgegevens en volmeldingen, zodat KICI proactief inspeelt op toekomstige knelpunten. KICI wacht hierbij niet de melding van de burger of gemeente af, alvorens zij actie onderneemt. De inzamel frequentie, containerdichtheid, volmeldingssystemen in containers dragen hier allen aan bij.

### **Passend communicatieplan en bewustwording creëren bij de inwoners**

KICI zal haar marketing- en communicatie afdeling inzetten om een gezamenlijke communicatiecampagne op te zetten en uit te rollen in Gemeente Haarlem. De textielinzameling van de brede fractie valt of staat immers met goede voorlichting aan de burgers. Periodiek stelt KICI teksten en logo’s beschikbaar voor uitingen als de afvalkalender, gemeenterubrieken en/of krant en lokale media. KICI wil ook graag scholen betrekken in de communicatie. Bewustwording wordt immers jong gecreëerd. KICI heeft een lespakket beschikbaar, organiseert milieulessen en heeft een reizende tentoonstelling.

### **Ervaring en referentie KICI**

Stichting KICI heeft ruim 37 jaar ervaring op het gebied van textielinzameling ten behoeve van goede doelen. Begonnen als particulier initiatief is KICI uitgegroeid tot een landelijk opererende professionele textielinzamelaar die ruim 11 miljoen kilo textiel middels containers inzamelt in ruim 100 Nederlandse gemeenten en in 2011 huis-aan-huis inzamelingen organiseerde in 177 gemeenten. Samen met gemeenten en bedrijven zorgt KICI voor een transparant en duurzaam hergebruik van het ingezamelde tweedehands textiel. Er wordt continu door zowel de werknemers als de Raad van Toezicht gewerkt aan de continuïteit van de organisatie. Om de continuïteit verder te ontwikkelen en te waarborgen heeft KICI de ISO certificaten 9001 en 14001 behaald.

Voor iedere relatie van KICI houdt deze certificering in dat er een officiële zekerheid is dat u te maken heeft met een solide organisatie, een serieuze administratie en een team dat zich volledig inzet om gemaakte afspraken na te komen en een zo hoog mogelijk service niveau te garanderen.

De kennis en expertise die KICI in de jaren heeft opgebouwd zijn niet alleen terug te vinden in zachte componenten, zoals de tevredenheid van de gemeenten. Het onderzoeksrapport van de sorteerproef uitgevoerd door de SRGA toont aan dat er minder textiel in het restafval terecht komt in de Amsterdamse stadsdelen waar KICI de inzameling verzorgt (zie bijlage). De inzamelmiddelen en service van KICI stimuleren de burgers enorm om gescheiden hun textielafval aan te bieden. Het totaalpakket van KICI ligt hieraan ten grondslag. De containers voorzien van uitingen van het Rode Kruis hebben een enorme aantrekkingskracht op de burgers. De containers worden goed onderhouden en nodigen uit tot donatie, vuil trekt vuil aan, het beheer van de containers is van groot belang.

Het inzamelen van textiel in gemeenten met een stedelijkheidsklasse 1 vereist expertise. Naast Amsterdam heeft KICI in meerdere gemeenten met een dergelijke bevolkingsdichtheid ervaring, te weten: Leiden, Leidschendam-Voorburg, Rotterdam. Desgewenst kan KICI Gemeente Haarlem voorzien van referenties.

#### Grof huisvuil:

Hier intensificeert De Schalm graag de samenwerking met Spaarnelanden om gezamenlijk tot een hoger scheidingspercentage te komen, dat eveneens leidt tot meer inkomsten en minder kosten. Een betere scheiding levert ook werkplekken op voor re-integratie.

De Schalm staat open voor discussie over de vergoeding die nu per ingenomen ton grof huisvuil wordt ontvangen (herijking, gekoppeld aan milieu doelstelling). Deze vergoeding is voor de dienst die De Schalm op dit gebied levert en dient ter dekking van de kosten die hiervoor worden gemaakt. De Schalm stelt voor deze vergoeding, in termijnen, af te bouwen naar het tonnage dat daadwerkelijk wordt opgehaald (nu 500 ton).

De Schalm ziet ook voordeel om de service naar de burgers te verhogen, door de reactietijd te verkorten, waardoor de burger minder goederen aan grof vuil hoeft aan te bieden. Voorlopen door De Schalm op de inzameling van Spaarnelanden.

De Schalm stort, ondanks de inspanningen, toch nog 500 ton op jaarbasis bij Spaarnelanden. Een besparingspotentieel van 500 ton CO2 dat gezamenlijk is te realiseren.

Op termijn is De Schalm bereid te investeren in elektrische auto's voor het ophalen bij de burgers.

## **Maatschappelijk rendement: kansen voor mens en milieu!**

#### **Bestaande samenwerking (re-integratie):**

Momenteel werkt De Schalm samen met diverse partijen op de re-integratiemarkt, waaronder Paswerk. De Schalm wil de samenwerking met Paswerk graag uitbreiden en ziet daar interessante mogelijkheden. Zo is De Schalm bereid om het personeelsbestand, de laag onder leidinggevend en staf, volledig in te vullen met mensen uit re-integratie (Paswerk). Hiervoor stelt De Schalm financiële middelen ter beschikking om samen met Paswerk deze bezetting in te richten met SW (detachering) en WWB kandidaten (actief stages).

**Bij De Schalm mensen vinden eigenwaarde terug en worden sterker!**



### **Toekomstmogelijkheden:**

De Schalm ziet mogelijkheden om samen met de Gemeente nieuwe activiteiten vorm te geven, die leiden tot werkgelegenheid, re-integratieplakken en bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen.

Deze nieuwe activiteiten worden, naar mening van De Schalm, onderbouwd met een businessplan, dat leidt tot een zichtbaar voordeel voor de deelnemende partijen.

*Waar ziet De Schalm mogelijkheden:*

- **AFAC (fietsen afhandelcentrale):** de Gemeente verzorgt het merken, losknippen en transport van fietsen naar een centraal punt. De Schalm neemt op het centrale punt de verantwoordelijkheid over: registreren, fotograferen, plaatst op internetsite (speurmogelijkheid burgers), opslag (3 maanden juridische termijn), afgifte fiets (na controle eigendomsbewijs binnen de 3 maanden), reparatie en verkoop (na afloop van de 3 maanden termijn). Bemensing middels re-integratieplekken i.s.m. Paswerk. Een tripartiete samenwerking.
- **Winkel in 2<sup>e</sup> hands kantoormeubelen:** een activiteit die De Schalm kan opzetten en voorzien van re-integratieplekken.
- **Puik hergebruik:** De Schalm is bereid om samen met de Gemeente te kijken naar mogelijkheden deze activiteit voort te zetten.

Voordeel voor de Gemeente van de intensievere samenwerking met De Schalm is, dat er minimaal tussen de 80-100 re-integratieplekken zijn (SW en WWB), waarbij een geldinstroom van buiten de Gemeente naar de Gemeente vloeit. Dit ten opzichte van een situatie waarbij de Gemeente het zelf, of door een aan de Gemeente gelieerd bedrijf laat uitvoeren. Dit geldt ook ten aanzien van het aantal uitplaatsingen!

### **De Schalm is meer dan kringloop alleen:**

- De Schalm is een begrip in Haarlem en omstreken;
- De Schalm is een ontmoetingsplek voor mensen uit alle lagen van de bevolking en alle inkomensgroepen en daarmee een schakel tussen diverse sociale groepen;
- Plek voor maatschappelijke stages en regulier onderwijs (ook voor hen die elders geen stageplaats kunnen krijgen);
- De Schalm biedt mensen met een laag besteedbaar inkomen een passend aanbod van goedkope goederen;
- De Schalm is een samenwerkingpartners van vele Haarlemse bedrijven en instellingen.

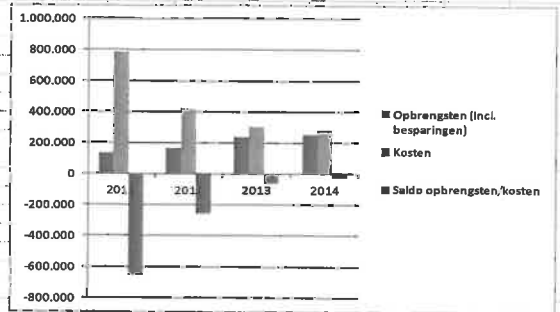
### **Bestuur:**

De Schalm is graag bereid te spreken over hoe de bestuurlijke samenwerking met de Gemeente geïntensiveerd kan worden.

### **3. Financieel:**

	2011	2012	2013	2014
<b>Opbrengsten</b>				
Aantal mensen via Paswerk		7	14	20
Inhuur SW via Paswerk	0	41.478	100.000	140.000
Dienstverlening Spaarnelanden	53.134	50.683	26.102	0
Stortkosten	82.517	72.354	74.525	76.760
<b>Besparingen</b>				
Afschr.kst. Investering ondergrondse bakken	0	0	40.000	40.000
	<b>135.651</b>	<b>164.515</b>	<b>240.627</b>	<b>256.760</b>
<b>Kosten</b>				
ID-subsidie	240.776	68.595	0	0
Trajectvergoedingen	210.521	20.592	0	0
Ophaalvergoeding	337.937	330.000	306.000	282.000
	<b>789.234</b>	<b>419.187</b>	<b>306.000</b>	<b>282.000</b>
<b>Saldo</b>	<b>-653.583</b>	<b>-254.672</b>	<b>-65.373</b>	<b>-25.240</b>

GELDESTROMEN GEMEENTE HAARLEM - DE SCHALM IN BEELD



Nb:

Voorstel jaarlijkse afbouw van de ophaalvergoeding met 10% over het deel van de goederen dat door de burgers rechtstreeks bij de winkels wordt ingebracht.

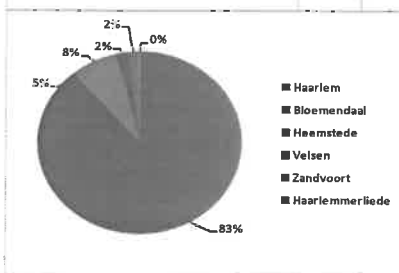
Waarmee de vergoeding voor de direct door de burgers ingebrachte goederen op termijn tot nihil is teruggebracht en slechts een vergoeding restteert voor de door de Schalm bij de burgers thuis opgehaalde goederen.

Op basis van de huidige cijfers betekent dat voor de Gemeente Haarlem een besparing van € 330.000 (huidig) - € 90.000 (resterend) = € 240.000.

De Schalm wenst hier tegenover een marktconform tarief te betalen voor het storten van haar restafval. Momenteel bedraagt dit ca. € 70 / 100.000 kg. Bij de fa. Spaarnelanden wordt nu € 126 / 100.000 kg. betaald.

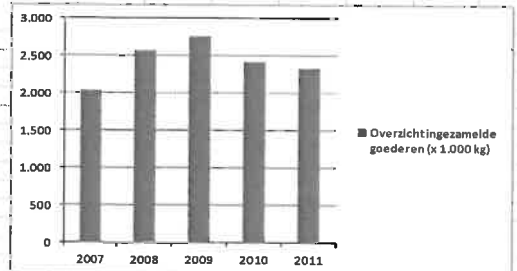
Geen investering van € 400.000 in nieuwe ondergrondse containers

Waar zamelen wij in?



Hoeveel goederen zamelen wij in?

	2007	2008	2009	2010	2011
Haarlem	1.352	1.704	1.831	1.549	1.528
Bloemendaal	52	110	104	81	98
Heemstede	65	142	139	143	138
Velsen		42	45	22	33
Zandvoort			24	35	28
Haarlemmerliede		10	18	11	8
<b>Subtotaal</b>	<b>1.470</b>	<b>2.008</b>	<b>2.161</b>	<b>1.841</b>	<b>1.833</b>
Kledingbakken	564	570	594	577	496
<b>Totaal</b>	<b>2.034</b>	<b>2.578</b>	<b>2.755</b>	<b>2.418</b>	<b>2.329</b>



Gestort

500 (additioneel besparingspotentieel co2)

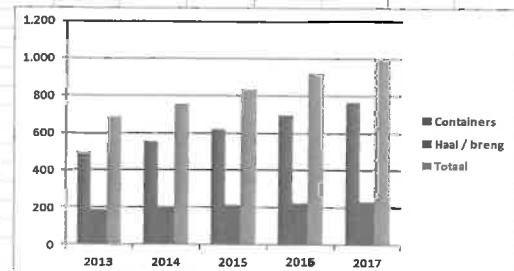
Totale CO2 reductie\*

1829

\*100.000 kilo afvalbesparing = besparing 100.000 kilo co2 emissie (bron: TNO 2008)

POSITIEVE BIJDRAGE AA: KLIMAAT!

Inzamelresultaat	2013	2014	2015	2016	2017
containers	500	555	622	696	766
haal/breng	187	202	216	227	234
<b>Totaal</b>	<b>687</b>	<b>757</b>	<b>838</b>	<b>923</b>	<b>1.000</b>



Toename re-integratieplekken tov 2012

(4 pax SW/WWB p. 100.000 kg)

De burger gooit 14 kg. Kleding per jaar weg  
151.927 inwoners x 14 kg =

2.127

Inzamelresultaat de Schalm:

32,3% 35,6% 39,4% 43,4% 47,0%

2011

Oud IJzer 70

Papier 145

Plastic en overige grondstoffen 9

224

#### 4. Samenwerkingspartners:

## Samen kansen ontdekken in een veranderende wereld!

De Schalm werkt in Haarlem met velen samen, zowel op het gebied van re-integratie, als op het gebied van de goederen. De samenwerkingen maken dat er een sterke verankering in de Haarlemse samenleving is. Hieronder een opsomming:

### Hergebruik:

- Spaarnelanden: op het gebied van afvalstromen, inzameling kleding, inboedels (beperken van vernietiging na inbeslagname) en fietsen;
- Haarlemmerhout project: het vervaardigen van nieuwe meubels en het opknappen knappen van door De Schalm geleverde meubels. De Schalm is voor hen tevens een verkoopkanaal;
- Chinook: De Schalm levert materiaal voor productie;
- Puik: uitwisselen van goederen en contacten op het gebied van ontwerpen;
- Netstich: De Schalm levert resttextiel voor het maken van tassen en is verkoopkanaal;
- Collega kringloopbedrijven: uitwisseling op gebied goederenstroom. Dit zijn 8 intensieve samenwerkingen om de afvalstroom in Haarlem te reduceren;
- Diverse grote sorteercentra voor textiel, met als doel het stimuleren van hergebruik en vervezelen van reststromen voor nieuwe toepassingen;
- Diverse recyclebedrijven in Haarlem;
- Baars verhuizingen: professionalisering van de planning en leeghalen woningen. Restafval wat uit Haarlemse verhuizingen komt, wordt niet gestort maar wordt nu door De Schalm hergebruikt.
- Diverse mediaproducties, theatergroepen (lokaal), stichtingen en verenigingen. Grotendeels donatie door de Schalm van goederen, w.o. aankleding decor, voedselbank (kerstpakketten en restanten i.s.m. Vomar);
- Inleverpunt voor burgers (w.o. batterijen en cartridges);
- Evenementenbureaus: levering meubels aan vele grote organisatoren van festivals regionaal en landelijk;
- Dienstenwinkels: De Schalm helpt met invulling dagbesteding;
- Stichting Dock: uitwisseling goederen;
- NOVA: levering goederen ten behoeve van praktijkopdrachten.

### Re-integratie:

- Sw-bedrijven: voornamelijk Paswerk, maar ook anderen in de regio;
- Doorstroom van De Schalm naar Haarlemmerhout project;
- WAP;
- Commerciële bedrijven: Wille, KLM, en diverse bedrijven in de detailhandel.
- NOVA: AKA-diploma, praktijk leerplek;
- UWV;
- Voorzet NL;
- Paulus MAVO;
- Justitie (reclassering);
- ROC

**Wat mist de Gemeente als De Schalm er niet is?**

**Een belangrijke partner in duurzaamheid!**