



Haarlem

Gemeente Haarlem

Jan Nieuwenburg

Wethouder volkshuisvesting, economische en sociale zaken  
onderwijs en jeugdbeleid

Retouradres: Stadhuis, Postbus 511 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de Commissies Samenleving en Beheer

Datum 19 maart 2013  
Ons kenmerk CS/SB/2013/22656  
Contactpersoon W. Stigter  
Doorkiesnummer 023-5113062  
E-mail wstigter@haarlem.nl  
Kopie aan De Schalm, Paswerk, Spaarnelanden  
Bijlage(n) 1  
Onderwerp De Schalm

Geachte commissieleden,

Bij brief van 23 januari 2013 (kenmerk CS/SB/2013/22656) heb ik u mede namens mijn collega Rob van Doorn geïnformeerd over de voorgenomen bedrijfsbeëindiging van De Schalm. Wij hebben toen aangegeven dat de gemeente graag ziet dat de functies van De Schalm (re-integratie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en hergebruik van kleding en huisraad) op een of andere wijze worden voortgezet. Graag informeren wij u over de ontwikkelingen die sindsdien hebben plaatsgevonden.

Gesprekken

Alhoewel wij als gemeentebestuur formeel geen rol hebben ten aanzien van De Schalm, zijn wij wel bezorgd over de onstane situatie. Daarom hebben op ons verzoek gesprekken plaatsgevonden tussen De Schalm, Paswerk en Spaarnelanden. Deze gesprekken zijn constructief verlopen en hebben geleid tot het afsluiten van een intentieverklaring op 5 februari 2013 tussen deze drie partijen, zie bijlage. Tevens hebben de drie partijen gezamenlijk een projectleider aangesteld. Zijn opdracht is om een businessplan op te stellen op basis waarvan besluitvorming kan plaatsvinden over het voortzetten van de functies van De Schalm door een nieuwe organisatie.

Knelpunt businessplan

Tijdens het opstellen van dit businessplan is naar voren gekomen dat het voortzetten van de functies van De Schalm er vrijwel zeker toe leidt dat de nieuwe organisatie wettelijk verplicht is de rechten en plichten van de huidige werknemers van De Schalm over te nemen. De Schalm heeft echter al eerder aangegeven dat zij over teveel personeel beschikt voor een structureel gezonde bedrijfsvoering. En dat is vervolgens voor het bestuur van de Schalm reden geweest om stappen te zetten, gericht op het beëindigen van de bedrijfsvoering / het bedrijf. Vanuit die optiek is



Haarlem

2

het bedrijfseconomisch niet logisch om al het personeel van De Schalm met een vast dienstverband over te laten nemen door een nieuwe organisatie.

#### Oplossingsrichting

Op verzoek van de drie partijen is op 14 maart met ons overlegd over de ontstane situatie. Wij hebben daarbij aangegeven dat het voor ons ongewenst is dat De Schalm zijn bedrijfsvoering beëindigt en het personeel in de WW terecht komt, waarna Paswerk en Spaarnelanden de functies van De Schalm voortzetten op de huidige locaties. Wij hebben de drie partijen gevraagd om de gevolgen in kaart te brengen, als onderdeel van het businessplan, van de wettelijke verplichting van het overnemen van de rechten en plichten van de huidige medewerkers met een vast dienstverband bij De Schalm. Dat hoeft niet te betekenen dat deze medewerkers ook daadwerkelijk in dienst van de nieuwe organisatie komen; ook bemiddeling naar ander werk is een mogelijkheid evenals afkopen van rechten.

Wij begrijpen dat het overnemen van rechten en verplichtingen financiële gevolgen heeft voor het businessplan van de nieuwe organisatie. Pas op basis van een concreet businessplan valt door alle partijen te beoordelen of voortzetting van de functies van De Schalm op een verantwoorde manier kan gebeuren. Het streven van de drie partijen blijft om eind maart een concept-businessplan gereed te hebben.

#### Communicatie

De leden van uw commissie zijn door een medewerker van De Schalm per e-mail benaderd over de ontstane situatie. In de e-mail wordt onder andere aangegeven dat het personeel niet wordt geïnformeerd over de ontwikkelingen. Het bestuur van De Schalm heeft inmiddels het personeel geïnformeerd over de stappen die nu worden gezet. Dat is ook de verantwoordelijkheid van het stichtingsbestuur, evenals het nakomen van de rechten en plichten van het personeel. Daar zijn wij als gemeentebestuur geen partij in. Zoals in onze brieven van 23 januari en van heden uiteengezet, vinden wij het wel belangrijk dat de functies van De Schalm voor de stad behouden blijven en dat de rechten en plichten jegens het personeel worden gerespecteerd.

#### Vervolg

De drie partijen werken momenteel een businessplan uit op basis van de uitgangspunten zoals in deze brief verwoord. Zodra meer duidelijkheid ontstaat over de bedrijfseconomische gevolgen daarvan, zal daarover opnieuw met ons worden overlegd. Wij zullen u daarover zo spoedig mogelijk informeren. Uiteraard zullen wij geen onomkeerbare toezeggingen met financiële gevolgen voor de gemeente doen richting de drie partijen, alvorens daarover met u te hebben gesproken. Voor alle partijen geldt dat zij ieder een intern besluitvormingstraject moeten doorlopen, alvorens een gezamenlijk besluit kan worden genomen.

Met vriendelijke groet, mede namens mijn collega Rob van Doorn,

Jan Nieuwenburg

# Intentieverklaring

## Ondergetekenden:

1. Spaarnelands N.V. gevestigd te Haarlem
2. Paswerk, een gemeenschappelijke regeling, gevestigd te Haarlem
3. Stichting De Schalm te Haarlem

Hierna samen te noemen: "Partijen"

## Overwegingen:

- A. De doelstelling van De Schalm is re-integreren van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en CO2 reductie door middel van Kringloopwinkels en handelsactiviteiten.
- B. De Schalm is niet meer in staat deze doelstelling in haar huidige vorm te realiseren.
- C. Het bestuur van De Schalm heeft besloten de huidige organisatie van De Schalm op te heffen.
- D. De gemeente Haarlem, vertegenwoordigd door de wethouders Nieuwenburg en van Doorn, onderschrijft de doelstellingen van De Schalm en heeft de drie Partijen verzocht samenwerking te onderzoeken.
- E. De Schalm kan haar winkels en expertise in een nieuwe organisatie inbrengen.
- F. Paswerk is een een gemeenschappelijke regeling met als doelstelling mensontwikkeling en re-integreren van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.
- G. Paswerk is in staat mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te leveren voor kringloopwinkels en die daar te werk te stellen.
- H. Spaarnelands is een bedrijf met de Gemeente Haarlem als eigenaar en als doelstelling onder andere afvalinzameling en verwerking.
- I. Spaarnelands is goed in staat om de logistiek voor kringloopwinkels te leveren met als resultaat CO-2 reductie.

## Partijen verklaren de volgende intenties te hebben:

1. Samen te werken als Partijen om een nieuwe organisatie op te richten waar een Kringloopbedrijf in wordt geëxploiteerd met als doel re-integratie en CO2-reductie.



2. In deze nieuw op te zetten organisatie zullen de drie Partijen gaan deelnemen om een optimale samenwerking tussen de Partijen te realiseren.
3. De functies van De Schalm: re-integratie en kringloopwinkels in stand te houden voor de gemeente Haarlem.
4. De functies en mogelijk de naam van De Schalm in een nieuwe vorm in deze nieuwe organisatie te continueren, waaronder de winkel in de Zijlstraat.
5. Paswerk levert de kaders voor de re-integratie van mensen en levert de mensen ter re-integratie, in nauwe afstemming met de expertise van de nieuw te vormen entiteit.
6. Spaarnelanden levert de kaders voor de inzameling van afval, in nauwe afstemming met de expertise vanuit de nieuw te vormen entiteit vanuit het belang van sortering en waardering van textiel en huisraad om het commerciële proces te bevorderen.
7. Bij de invulling van de nieuwe organisatie zullen op de in te vullen functies de oud-medewerkers van De Schalm bij gebleken geschiktheid een voorkeurpositie hebben, alleen als dit gewenst is door de drie partijen.
8. In het bestuur van de nieuw op te zetten organisatie zullen vertegenwoordigers van de drie de Partijen gelijkelijk deelnemen.
9. Partijen zullen financieel deelnemen in de nieuwe organisatie.

#### **Actie.**

Partijen zullen een projectgroep instellen waaraan zij alle drie zullen meewerken met als opdracht een businessplan te maken. Dit Businessplan zal in maart worden beoordeeld.

Partijen richten zich op een start op 1 juli 2013 van de nieuwe organisatie.

#### **Overige bepalingen**

De samenwerking wordt exclusief tussen genoemde drie Partijen besproken.

Alle kosten welke gemaakt worden om de nieuwe organisatie op te richten worden door de drie Partijen gelijkelijk verdeeld. Indien deze intentieverklaring wordt beëindigd, zal geen der Partijen recht hebben op vergoeding van de kosten van de andere Partij(en).



Aldus overeengekomen en getekend

Te Haarlem

Op d.d. 5-2-2013

1. Spaarnelanden NV

2. Paswerk

3. Stichting De Schalm

A handwritten signature, possibly 'A. Schalm', is written in black ink. It is accompanied by several large, sweeping horizontal strokes and loops that extend across the page, partially overlapping the list of parties.