

Oplegvel Collegebesluit

Portefeuille J. Nieuwenburg + J. van der Hoek
Auteur Mevr. W.J. Brandt
Telefoon 0235115045 E-mail: wbrandt@haarlem.nl
Programma Samen voor elkaar/ Reg.nr. STZ 2013/135892
4 bijlagen kopiëren
B & W-vergadering van 7 mei 2013

Onderwerp

Wijzigingen en/of beëindigingen huidige subsidierelaties sociaal domein

DOEL: Besluiten

Het college is bevoegd op grond van de Kadernota Subsidiesystematiek in Haarlem (19 april 2012, nummer 2012/113347), de nota 'Transitie sociaal domein' (kenmerk 2012/172892, vastgesteld door de Raad op 28 juni 2012) en de Nota 'Samen voor elkaar: op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur in Haarlem' (kenmerk 2013/ 55659, vastgesteld door de Raad op 11 april 2013).

B&W

1. Het college besluit de huidige subsidierelaties in het sociaal domein gefaseerd af te bouwen: 20% per 1 juni 2014, 40% per 1 januari 2015, 60% per 1 januari 2016 en 100% per 1 januari 2017.
2. Het college zal aan de hand van een set criteria het besluit per organisatie motiveren en de redelijke termijn van afbouw bepalen.
3. Het college legt de gemeenteraad bij de Kadernota de besluitvorming over de inzet van de vrijkomende middelen t.a.v. de opbouw van het cluster basisinfrastructuur voor.
4. Het voorgenomen besluit ter bespreking voor te leggen aan de commissie Samenleving voordat tot uitvoering van het besluit wordt overgegaan.
5. De budgettaire consequenties zijn opgenomen in de Kadernota 2013
6. De betrokkenen worden geïnformeerd.

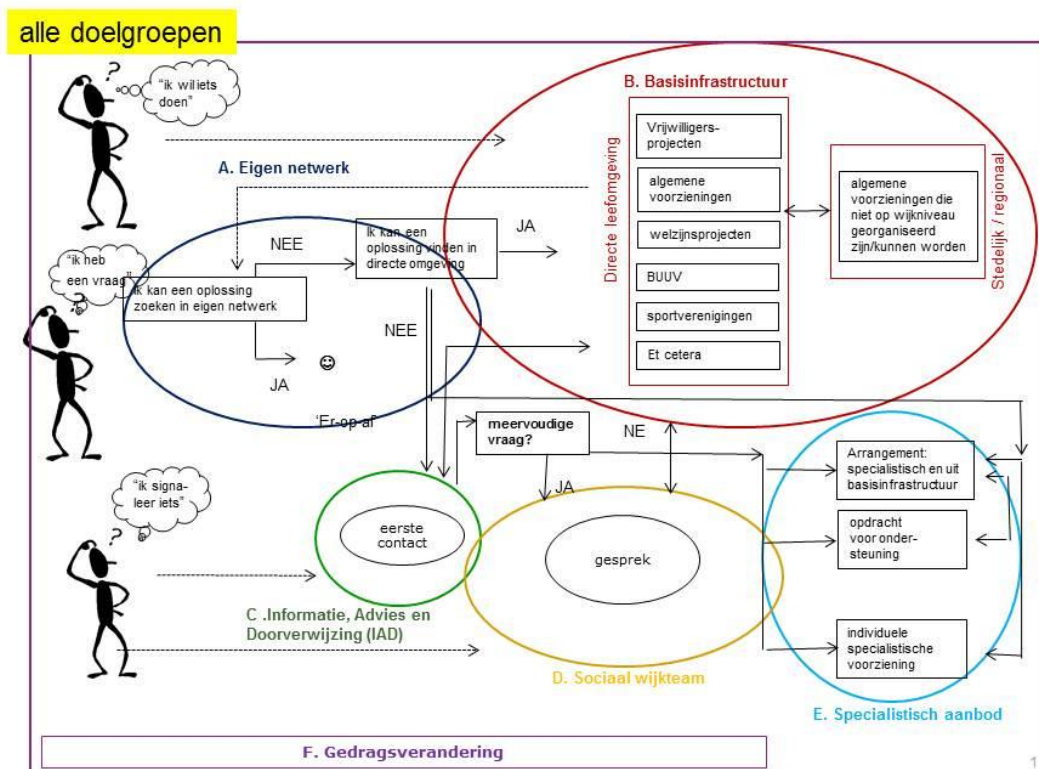
Collegebesluit

Onderwerp: Wijzigen en/of beëindigen huidige subsidierelaties sociaal domein
Reg. Nummer: STZ 2013/135892

1. Inleiding

De Raad stelde op 11 april 2013 de Nota 'Samen voor elkaar: op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur in Haarlem' vast (2013/ 55659).

Hierin beschrijven wij dat de nieuwe infrastructuur bestaat uit een zestal clusters, die elk een andere functie in het sociale domein hebben en waarbinnen de gemeente een andere rol heeft. Binnen deze clusters staat kwaliteitsverbetering voorop, op een wijze die past bij de door ons gewenste leidende patronen (Samen voor elkaar, juni 2012). Tegelijkertijd weten we dat we de maximale haalbare kwaliteit moeten realiseren binnen een fors verminderd budget.



Investerings van de clusters binnen de nieuwe sociale infrastructuur

Om als organisatie en als stad klaar te zijn voor 2015 moet geïnvesteerd worden in de nieuwe sociale infrastructuur. De investeringen die voorgesteld worden voor de clusters Basisinfrastructuur en het cluster Sociaal Wijkteam zijn structureel, maar vragen een voorinvestering. De te decentraliseren budgetten (met bezuinigingen) komen per 1 januari 2015 over naar de gemeente. In 2014 zal de gemeente dan ook voorbereidingen moeten treffen om door middel van preventieve maatregelen de gang naar het (duurdere) specialistisch aanbod te verminderen. De gevraagde investering in Specialistisch aanbod en Informatie, Advies en Doorverwijzing (IAD) is incidenteel, omdat deze investering vanaf 2015 gefinancierd moet worden uit de te decentraliseren budgetten. De hoogte daarvan wordt waarschijnlijk bij de septembercirculaire 2013 bekend; dan pas kunnen bedragen worden bijgesteld. In onderstaande tabel is een raming aangegeven van de noodzakelijke investeringen:

Clusters	Budget 2014
Basisinfrastructuur incl. sociaal wijkteam	2.200.000
Informatie, advies, doorverwijzing (IAD)	380.000
Specialistisch Aanbod	2.200.000
Totaal	4.780.000

De onderbouwing en redeneringen die bij deze bedragen horen zijn opgenomen in bijlage 1.

Investerings en beschikbaar binnen de basisinfrastructuur incl. sociaal wijkteam
 Binnen de basisinfrastructuur en door middel van sociale wijkteams zullen we een aantal maatregelen moeten treffen, om de bezuiniging die vanuit het Rijk voorzien is bij specialistisch aanbod op te vangen en die past bij de gewenste gedragsverandering.

Investerings	Kosten
Bevorderen vrijwillige inzet	550.000
Extra bevorderen mantelzorg	70.000
Sociale wijkteams	600.000
Inkoopexpertise	20.000
Innovatiebudget 2013	300.000
Kantelmogelijkheden ¹	500.000
Ongewenste effecten	160.000
<i>Totaal</i>	<i>2.200.000</i>

Er is een aantal maatregelen mogelijk om financiële middelen te vinden voor deze benodigde investeringen. Een van de noodzakelijke maatregelen is het vinden van middelen binnen de huidige subsidierelaties in het sociaal domein. Vandaar dat de huidige subsidierelaties in het sociaal domein gewijzigd en/of beëindigd moeten worden. Per 1 juni 2014 kan dan met de afbouwperiode gestart worden. De afbouw gebeurt in tranches: 20% per 1 juni 2014, 40% per 1 januari 2015 en 60% per 1 januari 2016, zodat alle huidige afspraken met de subsidierelaties per 1 januari 2017 zijn afgebouwd.

Gezien de duur van de subsidierelaties (> 3 jaar) geldt de bovenstaande afbouwperiode. De gesubsidieerde partners ontvangen na het voorgenomen besluit van het college een gepersonaliseerde brief. De conceptbrief is opgenomen in bijlage 2.

Dit besluit sluit niet uit dat we in de toekomst (opnieuw) samen blijven werken met een deel van de huidige partners. Wel zal dit dan alleen gebeuren op basis van nieuwe afspraken. Immers, vanaf 2015 gaan wij werken met dienstverleningspakketten (per doelgroep en/of wijkgericht). In de prestatieplannen voor 2014 zullen wij daar al de eerste afspraken met partners over maken. Organisaties kunnen, al dan niet in samenwerkingsverbanden, een aanbod formuleren op deze pakketten.

¹ Kantelmogelijkheden zijn investeringen in preventieve maatregelen ter voorkoming/vermindering van specialistisch aanbod

Het bedrag dat vanuit de afbouw subsidierelaties weer geïnvesteerd wordt in het sociaal domein (basisinfrastructuur incl. sociaal wijkteam, IAD en specialistisch aanbod) kent het volgende verloop:

Jaar	Opbrengst vanuit subsidies
2014	€1,6 mln.
2015	€5,5 mln.
2016	€8,2 mln.
2017	€13,7 mln.

2. Besluitpunten college

1. Het college besluit de huidige subsidierelaties in het sociaal domein gefaseerd te af te bouwen: 20% per 1 juni 2014, 40% per 1 januari 2015, 60% per 1 januari 2016 en 100% per 1 januari 2017.
2. Het college zal aan de hand van een set criteria het besluit per organisatie motiveren en de redelijke termijn van afbouw bepalen.
3. Het college legt de gemeenteraad bij de Kadernota de besluitvorming over de inzet van de vrijkomende middelen t.a.v. de opbouw van het cluster basisinfrastructuur voor.
4. Het voorgenomen besluit ter bespreking voor te leggen aan de commissie Samenleving voordat tot uitvoering van het besluit wordt overgegaan.
5. De budgettaire consequenties zijn opgenomen in de Kadernota 2013
6. De betrokkenen worden geïnformeerd.

3. Beoogd resultaat

Er wordt investeringsruimte gecreëerd voor de in de nota 'Samen voor elkaar: op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur in Haarlem' genoemde cluster basisinfrastructuur.

4. Argumenten

Het voorstel past in het ingezet beleid

De Raad stelde op 11 april 2013 de Nota 'Samen voor elkaar: op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur in Haarlem' vast. Hierin beschrijven wij dat de nieuwe infrastructuur bestaat uit een zestal clusters, die elk een andere functie in het sociale domein hebben en waarbinnen de gemeente een andere rol heeft.

De nieuwe infrastructuur betekent toekomstgerichte vernieuwing vanuit de leidende patronen van Samen voor elkaar: synergie zoeken daar waar dat kan en nodig is, versoberen als dat mogelijk is of zelfs een gewenst effect heeft en stoppen van activiteiten die geen/minder prioriteit hebben voor de beweging die we moeten maken in nieuwe sociale infrastructuur. Ook stoppen valt daarmee onder vernieuwen.

Vanwege de investeringen in de nieuwe sociale infrastructuur is het noodzakelijk financiële middelen te herbestemmen.

Een van de noodzakelijke maatregelen is het vinden van die middelen binnen de huidige subsidierelaties in het sociaal domein. Als we geen financiële middelen herbestemmen voor de opbouw van de nieuwe sociale infrastructuur, dan is het

onmogelijk te innoveren en halen we de bezuinigingsdoelstelling vanuit het Rijk in het kader van de decentralisaties niet vanaf 2015.

Voor alle subsidierelaties geldt dat de subsidie in termijnen wordt afgebouwd tot 1 januari 2017.

Motivering wordt per organisatie aangegeven

Er zal per organisatie een redelijke termijn bepaald worden en een inhoudelijke motivering worden geformuleerd.

De redelijke termijn hangt af van:

- De duur van de subsidierelatie
- Personeel
- Overige langlopende verplichtingen

Bij de inhoudelijke motivering worden o.a. de volgende aspecten betrokken:

- wettelijke/niet-wettelijke taak, wel/niet beleidsvrijheid
- de aard van de financiering (DU, regionaal, cofinanciering)

Besluit heeft geen budgettaire consequenties

De financiële consequenties worden door het college aan de Raad voorgelegd bij de Kadernota. Het besluit tot wijzigen en/of beëindigen van de subsidies heeft geen budgettaire consequenties, het gaat om herschikking van middelen. De middelen die bespaard worden op de huidige subsidierelaties blijven aangewend binnen het sociaal domein. Bij de vorming van de dienstverleningspakketten en dus de precieze aanwending van de vrijgekomen middelen, wordt de Raad later betrokken.

Het college draagt zorg voor een zorgvuldige procedure

Met dit besluit start het college met de financiële herinrichting van het sociaal domein. Het college gaat bij de uitvoering van dit besluit zorgvuldig om met de partners in de stad. De vervolgstappen zijn:

- Aan de hand van de criteria bereidt het college per organisatie op maat een voorgenomen besluit tot wijziging en beëindiging van de subsidierelatie voor (eind mei 2013).
- De organisaties ontvangen het besluit en worden 2 weken in de gelegenheid gesteld hun zienswijze in te dienen (half juni 2013)
- Het college formuleert een reactie op de ontvangen zienswijzen en neemt een definitief besluit (2 juli 2013)
- De organisaties worden in de gelegenheid gesteld bezwaar aan te tekenen (bezwaartermijn 6 weken, met mogelijkheid tot pro forma bezwaar vanwege vakantieperiode)

In bijlage 5 is het stappenplan opgenomen.

5. Kanttekeningen

Zorgvuldige communicatie met de betrokken organisaties

Door heldere communicatie over de transitie sociaal domein (waarom is dit besluit noodzakelijk?) en tijdige en eenduidige informatie aan de betrokken organisaties zet het college in op het gezamenlijk met de organisaties realiseren van de ombouw naar de nieuwe infrastructuur. De betreffende organisaties zijn betrokken bij de kaders en uitgangspunten van de verandering en hebben vooraf tweemaal een schriftelijke vooraankondiging gekregen. In de besluitvorming houdt het college

ook rekening met tijdigheid en zorgvuldigheid zodat organisaties op het besluit tijdig kunnen anticiperen

Niet realiseren van de ombuiging levert een risico op

Als het niet lukt voldoende subsidiemiddelen in te zetten voor de opbouw van de benodigde basisinfrastructuur ontstaan zowel financiële als inhoudelijke risico's in 2015 wanneer de gemeente de nieuwe taken in het sociaal domein krijgt overgedragen van het Rijk. Het uitgangspunt rijksbudget (incl. kortingen) is werkbudget is alleen te handhaven als er per 2015 een stevige basisinfrastructuur klaarstaat, zodat minder een beroep hoeft te worden gedaan op de specialistische zorg. Ook de kwaliteit van de mogelijkheden voor het bevorderen van zelfredzaamheid en actief burgerschap, voor voorzieningen in de maatschappelijke ondersteuning en voor de zorg voor een professioneel vangnet, komt dan in gevaar.

6. Uitvoering

- Op 23 mei zal dit besluit in de commissie Samenleving besproken worden.
- Het College zal aansluitend (28 mei 2013) een voorgenomen besluit per organisatie formuleren.
- De brieven met het voorgenomen besluit worden voor 1 juni 2013 aan de organisaties verzonden.
- De organisaties worden in de gelegenheid gesteld hun zienswijzen in te dienen (2 weken).
- Begin juli neemt het college een definitief besluit, incl. een reactie op de zienswijzen.
- Aansluitend ontvangen de organisaties het definitieve besluit.

7. Bijlagen

Er zijn 5 bijlagen:

- 1) Doorontwikkeling van de nieuwe sociale infrastructuur
- 2) Conceptbrief aan de gesubsidieerde organisaties sociaal domein
- 3) Overzicht van subsidierelaties sociaal domein
- 4) Financieel overzicht
- 5) Stappenplan

Het college van burgemeester en wethouders

de secretaris

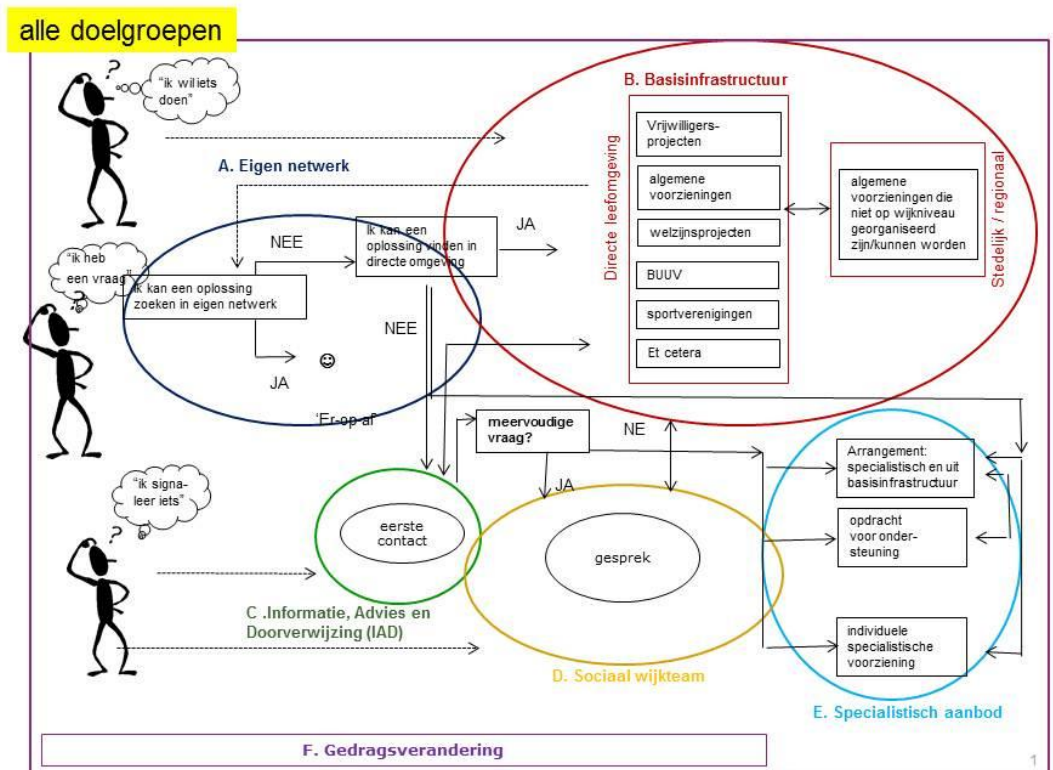
de burgemeester

Bijlage 1: Informatienota: Doorontwikkeling van de nieuwe sociale infrastructuur

1. Inleiding

Op 11 april is de nota 'Samen voor elkaar; op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur' vastgesteld (2013 55659). Hierin beschrijven wij dat de nieuwe infrastructuur bestaat uit een zestal clusters, dat elk een andere functie in het sociale domein heeft en waarbinnen de gemeente een andere rol heeft.

In deze informatienota beschrijven we de doorontwikkeling van de nieuwe sociale infrastructuur en de raming van de kosten die daarmee in 2014 gemoed zijn. In de Kadernota 2013 worden de financiële consequenties aan de gemeenteraad voorgelegd.



2. Kernboodschap

Uitgangspunten bij de heroverweging van taken en middelen binnen het sociaal domein zijn:

1. De nieuwe sociale infrastructuur bestaat uit 6 clusters (hoofdfuncties), die allen nodig zijn voor de gewenste dienstverlening aan Haarlemmers binnen de financiële mogelijkheden. Het is niet mogelijk de gewenste transitie te realiseren in een situatie waarin onvoldoende geïnvesteerd wordt in een of meerdere clusters.
2. De nieuwe infrastructuur betekent toekomstgerichte vernieuwing vanuit de leidende patronen van Samen voor Elkaar: synergie zoeken daar waar dat kan en nodig is, versoberen als dat mogelijk is of zelfs een gewenst effect heeft en stoppen van activiteiten die geen/minder prioriteit hebben voor de beweging die we moeten maken in nieuwe sociale infrastructuur. Ook stoppen wordt daarmee beschouwd als een vorm van vernieuwen.

1. Uitgangspunt is gemeentelijk budget (inclusief de decentralisaties) is werkbudget, waarbij de exacte omvang van de budgetten die gedecentraliseerd worden nog niet helder is. Voor 2014 ontstaat een mogelijk risico van € 680.000; het college komt hierop terug na het verschijnen van de septembercirculaire . Voorwaarde voor het budgetneutraal invoeren van de decentralisatie per 1 januari 2015 is dat alle budgetten van (delen van) de programma's 2, 3, 4 en 7 integraal betrokken kunnen worden bij de te maken keuzen. Bij de begroting 2014 worden eventuele overdrachten van budgetten tussen de programma's ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

Een eerste inschatting van de financiële effecten (exclusief de gevolgen van de participatiewet) is als volgt:

	Huidige uitgaven/ budgetten	Rijkskorting	Inschatting structureel beschikbaar budget
AWBZ	68,00	-17,00	51,00
Jeugd	30,00	-5,25	24,75
Hulp bij het huishouden	15,20	-6,08 ²	9,12
Totaal	113,20	-28,33	84,87

(bedragen x € 1 miljoen)

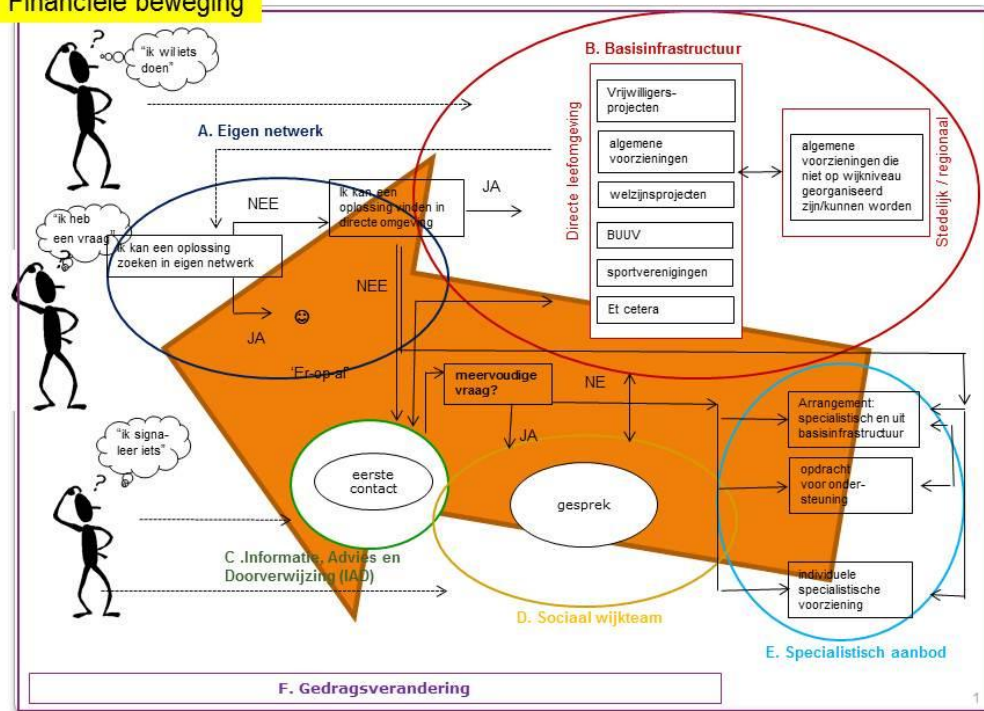
3. De kosten gaan voor de baten uit: preventieve maatregelen in onderdelen van de nieuwe infrastructuur moeten er voor zorgen dat we minder toestroom of inzet vragen vanuit specialistisch aanbod.

3. Doorontwikkeling van de nieuwe sociale infrastructuur

In 2015 moet de nieuwe sociale infrastructuur zo functioneren dat de benodigde kwaliteit geleverd kan worden (inclusief de decentralisaties) binnen de afgenomen financiële ruimte. Zonder investeringen in 2014 in de clusters is het niet mogelijk de effecten van de kortingen op de te decentraliseren budgetten en de bezuinigingen op het budget voor Hulp bij het huishouden op te vangen.

² In het zorgakkoord is het kortingspercentage verlaagd van 75% (uit het Regeerakkoord) naar 40%. Deze informatie is verwerkt in deze tabel.

Financiële beweging



Het jaar 2014 is een voorbereidingsjaar. In 2014 zullen al kosten voor de voorbereiding 2015 gemaakt moeten worden, terwijl de rijksmiddelen pas vanaf 2015 beschikbaar zijn (bijv. inrichten administratie, versterken basisinfrastructuur). Voor de benodigde investeringen in de verschillende clusters hebben we de volgende *redeneringen* gevolgd. De investeringen die voorgesteld worden voor de clusters Basisinfrastructuur en het cluster Sociaal Wijkteam zijn structureel, maar vragen een voorinvestering in 2014. De gevraagde investering in Specialistisch aanbod en IAD voor 2014 is incidenteel, deze investering zal vanaf 2015 gefinancierd worden uit de te decentraliseren budgetten. De hoogte daarvan wordt waarschijnlijk pas bij de septembercirculaire 2013 bekend; dan pas kunnen bedragen worden bijgesteld. De grove raming van de kosten van de voorbereiding in 2014 bedraagt in totaal €4.780.000. In de Kadernota is voor een bedrag van € 4.100.000 dekking voorzien. Voor 2014 is vooralsnog sprake van een risico van € 680.000. In de komende worden de ramingen verfijnd, het college betreft hierbij ook de ramingen van het Rijk over de decentralisaties in de septembercirculaire.

In onderstaande tabellen is een raming aangegeven van de investeringen in de clusters.

- Het cluster basisinfrastructuur vraagt om de volgende investeringen

Investerings	Kosten
Bevorderen vrijwillige inzet	550.000
Extra bevorderen mantelzorg	70.000
Sociale wijkteams	600.000
Inkoopexpertise	20.000
Innovatiebudget 2013	300.000
Kantelmogelijkheden	500.000

Ongewenste effecten	160.000
<i>Totaal</i>	<i>2.200.000</i>

We komen met deze raming enigszins in de buurt van de redenering (die vanuit de gezondheidszorg gehanteerd wordt) dat voor iedere euro in preventie 3 euro kan worden bespaard bij specialistisch aanbod. Met de decentralisaties wordt circa €28 miljoen gekort op voorzieningen. Om dit te realiseren moet dus circa €9,3 miljoen geïnvesteerd worden in preventie vanaf 2015. Ter voorbereiding van de preventie activiteiten moet in 2014 een kwart van de structurele kosten als voorinvestering ingezet worden: €2,3 miljoen. In dit voorstel wordt de investering beperkt tot €2,2 miljoen. Uit dit budget zullen onder andere ontwikkelkosten voor het sociaal wijkteam gefinancierd moeten worden.

Het cluster Sociaal wijkteam vraagt niet om structurele additionele investeringen, omdat deze budgetten moeten komen uiterschikking van huidige activiteiten in de basisinfrastructuur. Mogelijke frictiekosten doorerschikking worden ook uit dit budget gefinancierd. Daarnaast zijn tijdelijk middelen beschikbaar uit de preventiegelden voor Haarlem Oost en Schalkwijk.

- Het cluster Informatie, Advies en Doorverwijzing (IAD) vraagt om de volgende investeringen

Investing	Kosten
Informatie- en clientvolgsysteem (incl contentbeheer) , website, digitale kaart	€330.000
Herinrichting fysiek loket ³	€50.000
<i>Totaal</i>	<i>€ 380.000</i>

- Het cluster Specialistisch aanbod vraagt om de volgende investeringen

Investing	Kosten
Opdrachtgeverschap voor specialistisch aanbod	€200.000
Vormgeven toegang en administratie	€2.000.000
<i>Totaal</i>	<i>€2.200.000</i>

We zijn als volgt tot dit bedrag voor vormgeving van de uitvoeringsorganisatie (de toegang tot zorg en administratie) gekomen: Het totale te decentraliseren budget is €85 miljoen. Minimaal 10% daarvan is nodig voor uitvoeringsorganisatie (op basis van benchmark). Dat betekent €8,5 miljoen structureel vanaf 2015. Ter voorbereiding van opdrachtgeverschap specialistisch aanbod en inrichten van een efficiënte uitvoeringsorganisatie gaan we uit van 25% voorinvesteringkosten (€2,2 miljoen).

- Het cluster Gedragsverandering vraagt geen extra investering voor 2014. De gelden die daarvoor nodig zijn komen uit het programmabudget 2014 en concernopleidingsplan 2014.

³ Hiermee wordt bedoeld dat de huidige fysieke loketten samengevoegd worden

Het totaal benodigd budget in 2014 bedraagt :

Clusters	Kosten
Basisinfrastructuur, inclusief sociaal wijkteam	2.200.000
Informatie, advies, doorverwijzing (IAD)	380.000
Specialistisch Aanbod	2.200.000
Totaal	4.780.000

Risico's

De bezuinigingsopgave die we als gemeente moeten realiseren vanaf 2013 is groot. Bij onvoldoende investeringen in de clusters is de gemeente minder in staat in te zetten op preventieve maatregelen en kan haar organisatie zich minder goed voorbereiden op de decentralisaties. De gemeente loopt dan het risico de bezuinigingen in onvoldoende mate te realiseren en tegelijkertijd de kwaliteit onvoldoende te kunnen borgen.

4. Besluitvorming in de Kadernota over dekkingsmogelijkheden

In de Kadernota wordt de gemeenteraad het volgende voorgelegd. Uitgangspunt voor de dekking van de investeringen is dat structurele investeringen gedekt worden uit structurele middelen en incidentele investeringen uit incidentele middelen. Zo wordt voorkomen dat we onnodig snijden in de huidige gewenste taken in het sociaal domein om frictie in 2014 op te lossen.

We stellen in de Kadernota voor de investeringen als volgt te dekken:

2. De structurele investeringen in de basisinfrastructuur worden gedekt uit afbouw huidige subsidies en schrappen van de trendverhoging 2014. Kern hierbij is dat de gelden die hierdoor beschikbaar komen vanuit de huidige structuur worden ingezet voor de transitie naar de nieuwe basisinfrastructuur. Incidentele investeringen 2014 in de basisinfrastructuur worden gedekt uit budget Hof 2.0 en het restant budget Onderzoek bezuinigingen subsidies.
3. De incidentele investering voor doorontwikkeling van IAD in 2014 te financieren uit de WMO-reserve.
4. De investeringen die nodig zijn in de gemeentelijke organisatie om uitvoering te kunnen geven aan specialistisch aanbod te financieren uit de WMO-reserve, het invoeringsbudget AWBZ en het budget Hof 2.0. Daarbij is nog sprake van een risico van €680.000; het college komt hierop terug na het verschijnen van de septembercirculaire.
5. De gelden die beschikbaar komen omdat andere partners meefinancieren (bijvoorbeeld zorgverzekeraars, provincie) en/of omdat taken die geschrapt kunnen worden, vloeien terug naar de algemene reserve.

5. Onderzoeksopdracht: Ambtelijke organisatie

De transitie vraagt ook om een aanpassing van de gemeentelijke organisaties. We moeten in de stad allemaal efficiënter en rolvaster werken om maatschappelijke resultaten te waarborgen. Voor de ambtelijke organisatie betekent dat dat functies zullen verdwijnen, andere functies zullen worden ingebed, functies anders gegroepeerd moeten worden, nieuwe functies zullen worden gecreëerd. (denk bijvoorbeeld aan een geïntegreerd back office). In de tweede helft van 2013 wordt nader uitgewerkt wat de consequenties zijn voor de ambtelijke organisatie. Uitgangspunt is een efficiënte en effectieve vormgeving van de nieuwe taken. Opleidingskosten voor eigen personeel worden ingediend bij het concernopleidingsprogramma 2014 en/of betaald uit programmabudget 2014.

6. Kanttekeningen

1. Er bestaat onzekerheid over de hoogte van de te decentraliseren budgetten. Daarnaast bestaat er grote onzekerheid ten aanzien van het realiseren van de doelstelling om de structurele kosten van het sociaal domein na voltooiing van de transitie te dekken uit de huidige middelen in programma 3,4 en 7 (plus een deel van programma 2) aangevuld met de te decentraliseerde budgetten. Deze onzekerheden maken het noodzakelijk de mogelijkheid open te houden om vanuit de algemene middelen additionele budgetten beschikbaar te stellen ter uitvoering van activiteiten binnen het sociaal domein. Het openhouden van deze mogelijkheid verhoudt zich niet met het op voorhand afzonderen van de budgetten van programma 3, 4 en 7, aangevuld met de decentralisatiebudgetten. Dit betekent dus dat er geen zogenoemd “hek” om de middelen voor het sociaal domein geplaatst wordt en er derhalve geen bestemde reserve voor het sociaal domein wordt gecreëerd. De algemene reserve heeft onder meer de functie van risicobuffer. Die functie zal de algemene reserve ook voor het sociaal domein gaan vervullen.
2. WMO-reserve heeft in 2013 mede de functie van risicobuffer. De mogelijkheid bestaat dat daarop in 2013 ook werkelijk een beroep gedaan wordt. Wanneer dit het geval is heeft dit consequenties voor de dekkingsmogelijkheden.
3. Per 1 januari 2015 vindt invoering van de participatiewet plaats. De financiële gevolgen van deze invoering zijn vooralsnog niet helder.
4. Afbouw van subsidies is maatwerk. De realisatie hangt af van de zienswijzen en mogelijke bezwaar- en beroepsprocedures. Voor de zomer kunnen we nauwkeuriger aangeven of de begrote opbrengst vanuit subsidies ook daadwerkelijk beschikbaar is.
5. Binnen het huidige gemeentelijke werkpakket zijn nu ook al onderdelen, waar sprake is van een structureel tekort of is de kans groot dat structurele tekorten gaan ontstaan (door bijv. uitgaven voor de sociale werkvoorziening).
6. Onvoldoende investeringen in de nieuwe infrastructuur leiden tot minder innovatiekracht, waarbij het risico bestaat dat de gestelde kwaliteitsverbetering en de vanuit het Rijk meegegeven bezuinigingen niet gerealiseerd gaan worden.

Retouradres: Stadhuis, Postbus 511 2003 PB Haarlem

Bijlage 2

CONCEPT STANDAARD BRIEF aan organisaties Sociaal Domein (na bespreking in cie. Samenleving van 23 mei 2013 bereidt college een voorgenomen besluit per organisatie (maatwerk) voor.)

Datum 28 mei 2013
Ons kenmerk DIR 2013/152929
Contactpersoon Mw. M.E. van der Mede
Doorkiesnummer 023-511 5045
E-mail mevdmede@haarlem.nl
Onderwerp Voorgenomen besluit: beëindiging huidige subsidierelatie per 1 januari 2017
Bijlage -

Geachte relatie,

In de afgelopen maanden ontving u twee brieven over aankomende veranderingen in de subsidierelaties binnen het sociaal domein (31 januari 2013 - 2013/32293; 26 maart 2013 - 2013/112699). Met deze brieven informeerden wij u over een mogelijke herschikking van bestaande subsidies, die gevolgen zal hebben voor de individuele prestatiecontracten met diverse partners in de stad. Wij kondigden daarmee ook aan dat het niet uitgesloten is dat onze huidige subsidierelatie met u daardoor gewijzigd dan wel beëindigd wordt.

De Raad stelde op 11 april 2013 de Nota 'Samen voor elkaar: op weg naar een nieuwe sociale infrastructuur in Haarlem' vast (2013/ 55659). Hierin beschrijven wij dat de nieuwe infrastructuur bestaat uit een zestal clusters, die elk een andere functie in het sociale domein hebben en waarbinnen de gemeente een andere rol heeft. Binnen deze clusters staat kwaliteitsverbetering voorop, op een wijze die past bij onze leidende patronen (Samen voor elkaar, 28 juni 2012- 2012/172892)

De nota van 11 april 2013 leidt er mede toe dat we op een nieuwe manier met onze partners samenwerken in het sociaal domein. Deze werkwijze is tevens in lijn met de kaderstellende nota 'Subsidiesystematiek in Haarlem' (2012/113347, door de gemeenteraad op 19 april 2012 vastgesteld). De raad besloot hiermee dat gemeente en instellingen zakelijker relaties aangaan, sturend op prestaties.

Wat betekent dat voor uw instelling/organisatie?

Met deze brief delen wij u mee dat het college voornemens is te besluiten de huidige subsidie aan uw organisatie of instelling per 1 januari 2017 stop te zetten.



Wij zijn voornemens een geleidelijke afbouwperiode van drie jaar te hanteren. Voor uw organisatie of instelling betekent dit dat de huidige subsidierelatie met u de komende jaren als volgt wordt afgebouwd:

- In 2014 bedraagt uw subsidie van 1 januari tot 1 juni 2014 100% en van 1 juni tot 31 december 2014 80% van uw subsidie in 2013,
- In 2015 bedraagt uw subsidie nog 60% van uw subsidie in 2013,
- In 2016 bedraagt uw subsidie nog 40% van uw subsidie in 2013.

Met ingang van 1 januari 2017 is dan de *huidige* subsidierelatie beëindigd. Wij verzoeken u in de bedrijfsvoering van uw organisatie en planning van uw activiteiten en bij het aangaan van lange termijn verplichtingen rekening te houden met de afbouw en beëindiging van de huidige subsidie per 1 januari 2017.

Met dit voorgenomen besluit sluiten wij niet uit dat wij in de toekomst verder met u willen samenwerken, maar dan op basis van nieuwe afspraken. Ook is het mogelijk dat er nieuwe partners worden toegelaten, waarmee wij nieuwe samenwerkingsrelaties aan gaan.

Wat kan ik nu doen? Mogelijkheid tot indienen zienswijze

Wij kunnen ons goed voorstellen dat deze ontwikkelingen bij u tot vragen, onrust en onzekerheid leiden. Indien u dat wenst, kunt u over het voorgenomen besluit contact opnemen met uw accountmedewerker bij de gemeente Haarlem.

Tevens stellen wij u in de gelegenheid uw zienswijze ten aanzien van de voorgestelde bezuiniging op de huidige subsidie voor uw organisatie aan de gemeente kenbaar maken. U kunt uw zienswijze schriftelijk binnen 2 weken na dagtekening van deze vooraankondiging indienen, onder vermelding van ons kenmerk DIR 2013/ 152929, bij het College van burgemeester en wethouders, Postbus 511, 2003 PB Haarlem.

Wat gebeurt er nog meer?

De gemeente Haarlem beëindigt alle huidige subsidierelaties in het sociaal domein. Hiermee maken we de weg vrij om – vanuit de nieuwe kaders en uitgangspunten van het sociaal domein - samen met partners tot nieuwe verbindingen en een goed maatschappelijk resultaat te komen binnen de afnemende financiële middelen. We willen u dan ook uitnodigen om de komende jaren met ons en andere partners een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van een maatschappelijk aanbod dat past binnen het nieuwe kader dat de gemeenteraad op 11 april jl. heeft vastgesteld.

De vrijgekomen middelen investeren we om de transitie naar de nieuwe sociale infrastructuur mogelijk te maken. Een deel van de vrijgekomen middelen is voor ontwikkelkosten, een ander deel zetten we in voor versterking en herschikking van de basisinfrastructuur. Het uitgangspunt is dat deze investeringen als innovatie en optimalisering terugvloeien in het sociaal domein. Bij het overleg over het prestatieplan 2014 willen wij, voor zover van toepassing op uw organisatie, graag

met uw organisatie spreken over de eventuele bijdrage die u hieraan zou kunnen leveren en de daarbij behorende middelen.

Tijdens dit traject zullen wij u goed en regelmatig op de hoogte houden, omdat wij ons realiseren dat u uw organisatie enerzijds moet inrichten op het besluit dat wij nu nemen en anderzijds goed voorbereid wilt zijn op de nieuwe vragen die wij vanaf komend jaar gaan formuleren.

Met de subsidie die u de komende jaren ontvangt kunt u uw organisatie voorbereiden op de nieuwe werkwijze (opleidingen, opdrachtnemerschap op basis van maatschappelijke resultaten, samenwerking et cetera). Anders gezegd: wij willen ook uw organisatie de kans geven om te kunnen investeren en innoveren gericht op de transitieopgave waar wij allen voor staan.

Vervolgstappen: wat kunt u verder verwachten?

Over de herbestemming van de vrijgekomen gelden besluit de gemeenteraad bij de Kadernota 2013. De organisaties en instellingen ontvangen een definitief subsidiebesluit na besluitvorming over de programmabegroting 2014-2018. Vanaf 2015 gaan wij werken met dienstverleningspakketten (per doelgroep en/of wijkgericht). De gemeenteraad zal hierover bij de Kadernota 2014 besluiten. Uw organisatie kan mogelijk, al dan niet in samenwerkingsverbanden, een aanbod formuleren op deze pakketten.

De vervolgstappen op dit voorgenomen besluit zien er als volgt uit:

Begin juli 2013:

Definitief besluit beëindiging en/of wijziging subsidies Sociaal Domein door het college van burgemeester en wethouders

Begin juli 2013 besluit het college definitief over het voornemen de huidige subsidierelatie met u per 1 januari 2017 stop te zetten. Uw schriftelijk ontvangen zienswijzen (met vermelding van ons kenmerk DIR 2013/152929) worden daarbij betrokken.

Na vaststelling van het definitieve besluit wordt u per brief geïnformeerd ten aanzien van de gevolgen voor uw organisatie.

Als u belanghebbende bent, kunt u dan binnen zes weken na de verzending van het definitieve besluit schriftelijk bezwaar aantekenen.

Tot slot

Het college realiseert zich dat het afbouwen en beëindigen van de huidige subsidierelatie diep in kan grijpen op organisaties, zowel in financieel opzicht als in de beleving van de waardering. Wij waarderen ook zeker uw eerdere en huidige inspanningen. Echter, we staan voor een nieuwe toekomst en inrichting van ons sociaal domein. Met elkaar zullen we ons daarop moeten voorbereiden. We sluiten zeker niet uit dat we met elkaar onder nieuwe voorwaarden die toekomst gaan invullen.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris,
J. Scholten

de burgemeester,
mr. B.B. Schneiders

Naam organisatie	Straat	Postcode	Woonplaats
Alzheimer Nederland afdeling Zuid-Kennemerland	Alexanderstraat 14	2011 VE	HAARLEM
BlijfGroep	Postbus 2938	1000 CX	AMSTERDAM
Brijder Verslavingszorg	Richard Holkade 20	2033 PZ	HAARLEM
Bureau Discriminatiezaken Kennemerland	Postbus 284	2000 AG	HAARLEM
Bureau Jeugdzorg Noord Holland	Postbus 5247	2000 CE	HAARLEM
Clienten Belangen Bureau en Clientenraden / KAM	Postbus 4279	2003 EG	HAARLEM
COC Kennemerland	Postbus 342	2000 AH	HAARLEM
Copernicus	Postbus 2507	2002 RA	HAARLEM
Dunamare	Postbus 4470	2003 EL	HAARLEM
Generation Why	Berliozlaan 10	2102 EE	HEEMSTEDE
GGD Kennemerland	Postbus 5514	2000 GM	HAARLEM
GGZ Dijk en Duin	Postbus 305	1900 AH	CASTRICUM
Halt Kennemerland	Havenstraat 87	2102 LB	HEEMSTEDE
Humanitas District Noord West	Brouwerstraat 4	1315 BP	ALMERE
Jeugdgezondheidszorg Kennemerland	Kleermakerstraat 51 A	1991 JL	VELSERBROEK
Jeugdriagg	Postbus 4458	2003 EL	HAARLEM
Stichting Ontdekkplek voor Jonge onderzoekers	C. v.d Lijnlaan 11	2024 BA	HAARLEM
Kinderopvang Hazeltje	Tetterodestraat 109	2023 XM	HAARLEM
Leger Des Heils Noord-Holland	Postbus 11	2000 AA	HAARLEM
MEE Noordwest Holland	James Wattstraat 5	1817 DC	ALKMAAR
MoenWorks	Lavendelstraat 36	2034 MJ	HAARLEM
Nederland Cares	Barbara Strozziilaan 201	1083 HN	AMSTERDAM
Net-Werk Vrijwilligershulp Zuid-Kennemerland	Zijlweg 145	2015 BE	HAARLEM
Meerwijk Opstoom	Leonardo da Vinciplein 74	2037 RR	HAARLEM
Paswerk Bedrijven	Postbus 297	2130 AG	HOOFDDORP
Perspectief Leerwerkbedrijven	Postbus 297	2130 AG	HOOFDDORP
Platform Belangenbehartiging Mantelzorg Kennemerland	Pres. Steijnstraat 19	2012 VA	HAARLEM
Platform Minima Organisaties	Postbus 400	2000 AK	HAARLEM
Prezens GGZ inGeest, preventie, consultatie, advies en behandeling	Postbus 74077	1070 BB	AMSTERDAM
RIBW K/AM	Postbus 2257	2002 CG	HAARLEM
Roads Centraal Bureau	Stationsplein 116	2011 LN	HAARLEM
Rode Kruis Haarlem en Omstreken	Vergierdeweg 52	2025 TK	HAARLEM
Salomo	Postbus 2018	2002 CA	HAARLEM
Samenwerkingsverband VO-SVO Zuid Kennemerland	Korte Verspronckweg 7 - 9	2023 BS	HAARLEM
Samenwerkingsverband WSNS Zuid-Kennemerland	Postbus 4145	2003 EC	HAARLEM
Servicepaspoort	Postbus 6166	2001 HD	HAARLEM
SKOS	Gedempte Oude Gracht 67	2011 GM	HAARLEM
Slachtofferhulp Nederland	Dalsteindreef 53 - 99	1112 XC	DIEMEN
Speeltuin De Eenhoorn	Bernstraat 2	2034 CV	HAARLEM
Speeltuin Kindervreugd	G. van Bouillonstraat 70	2033 NH	HAARLEM
Speeltuinvereniging Burcht ter Cleeff	Van Dortstraat 40	2023 JN	HAARLEM
Speeltuinvereniging D.V.S.	Sperwerstraat 22	2025 ZL	HAARLEM
Speeltuinvereniging 'De Glasblazers'	Scheepmakersdijk 10	2011 AT	HAARLEM
Speeltuinvereniging Elba	Scheepersstraat 42	2021 BK	HAARLEM
Speeltuinvereniging Haarlem Oost	Vinkenbaan 1	1906 ER	LIMMEN
Speeltuinvereniging Nieuw Leven	Boezemkade 1	2063 JH	SPAARNDAM WEST
Speeltuinvereniging Zaanennoord	Obistraat 30	2022 CJ	HAARLEM
SRO Kennemerland BV	Postbus 9624	2003 LP	HAARLEM
St. Educatief Beroepsonderwijs (ROC/NOVA)	Postbus 2110	2002 CE	HAARLEM
Stem In De Stad	Nieuwe Groenmarkt 22	2011 TW	HAARLEM
Stichting Aangepast Vervoer Zuid-Kennemerland	Bloemendaalsestraatweg 55	2082 GB	SANTPOORT ZUID
Stichting De Baan	Nauwe Geldelozepad 17	2012 EV	HAARLEM
Stichting DOCK Haarlem	Laan van Berlijn 1	2034 SB	HAARLEM
Stichting DOCK Hoofdkantoor	Crooswijksesingel 50 B	3034 CJ	ROTTERDAM
Stichting Dorpscentrum Spaarndam	Ringweg 36	2064 KK	SPAARNDAM
Stichting Ecosol Leerbedrijven	Volhardingstraat 2	2032 SX	HAARLEM
Stichting Fonds Urgente Noden	Postbus 5236	2000 GE	HAARLEM
Stichting Haarlem Effect	Postbus 164	2000 AD	HAARLEM
Stichting Haarlem Emirdag	Lange Herenvest 122	2011 BX	HAARLEM
Stichting Huisvesting Non Profit Organisaties	Postbus 2042	2002 CA	HAARLEM
Stichting Jeugdcultuur Fonds	Postbus 5363	2000 GJ	HAARLEM
Stichting Jeugdsport Fonds	Postbus 5363	2000 GJ	HAARLEM
Stichting Kikid	Holendrechtstraat 39-1	1078 TR	AMSTERDAM
Stichting Kontext	Postbus 9623	2003 LP	HAARLEM
Stichting Meerwaarde	Postbus 429	2130 AK	HOOFDDORP
Stichting Mondiaal Centrum Haarlem	Lange Herenvest 122	2011 BX	HAARLEM
Stichting Observatoire	Braillelaan 111	2037 XB	HAARLEM
Stichting Release	Gasthuisvest 47 A	2011 EV	HAARLEM
Stichting Scouting Haarlem e.o.	Postbus 4174	2003ED	HAARLEM
Stichting SHDH De Molenburg	Groningenlaan 12	2036 EN	HAARLEM
Stichting Sint Bavo	Postbus 3375	2001DJ	HAARLEM
Stichting Spaarne Peuters	Gedempte Oude Gracht 67	2011GM	HAARLEM
Stichting Spaarnesant	Postbus 800	2003 RV	HAARLEM
Stichting Spaarnezicht Sociaal Jongerenpension	Postbus 5247	2000 CE	HAARLEM
Stichting Speeltuin De Trekpleister	PC Hoofstraat 96	2026 XS	HAARLEM
Stichting SportSupport Kennemerland	Generaal Spoorlaan 2A	2025 NB	HAARLEM
Stichting STAD	Govert Flinckstraat 146-I	1072 EN	AMSTERDAM
Stichting Stedenband Haarlem Mutare	Postbus 5508	2000 GM	HAARLEM
Stichting Stem in de Stad	Nieuwe Groenmarkt 22	2011 TW	HAARLEM
Stichting Streetcornerwork	Postbus 3701	1001AM	AMSTERDAM
Stichting Socius Maatschappelijke Dienstverleners	Postbus 80	1960 AB	HEEMSKERK
Stichting 't Web	Leidsevaart 220	2014 HE	HAARLEM
Stichting Thuiszorg Gehandicapten Midden- en Zuid Kennemerland	Jan Stuytstraat 44	2014 XK	HAARLEM
Stichting Topsport Kennemerland	Generaal Spoorlaan 2	2025 NB	HAARLEM
Stichting Unie Van Vrijwilligers	Zijlweg 109 zw	2013 DE	HAARLEM
Stichting Vluchtelingenwerk Noord West Holland	Postbus 215	2000 AE	HAARLEM
SV Delftwijk	Bosserkamp 10	1991 BE	VELSERBROEK
Tandem	Postbus 6166	2001 HD	HAARLEM
Vrijwilligerscentrale Haarlem	Nieuwe Groenmarkt 51	2011 TV	HAARLEM
Youth for Christ	Gonnetstraat 26	2011 KA	HAARLEM
Zorgbalans	Postbus 6166	2001 HD	HAARLEM
Zorggroep Reinalda Locatie Reinaldahuis	Postbus 1628	2003 BR	HAARLEM

Bijlage 4

Basisinfrastructuur

Budget	Kosten 2014 max
Bevorderen vrijwillige inzet	550.000
Extra bevorderen mantelzorg	70.000
Sociale wijkteams Oost en Schalkwijk	600.000
Inkoopexpertise	20.000
Innovatiebudget 2014	300.000
Kantelmogelijkheden	500.000
Ongewenste effecten (10% van korting sub.)	160.000
Totaal	2.200.000

Dekking	dekking 2014
Korting subsidies (€ 200-230.000 per maand)	1.600.000
Geen 0,4% trendverhoging begroting 2014	100.000
Budget Hof 2.0	300.000
Restant onderzoeksbudget subsidies	200.000
	,
Totaal	2.200.000

IAD

Budget	Kosten 2014
Software, Database en contentbeheer	380.000
Totaal	380.000

Dekking	dekking 2014
WMO reserve	380.000
Totaal	380.000

Specialistisch aanbod

Budget	Kosten 2014 max
Friciekosten gemeentelijke organisatie	2.000.000
Inkoopexpertise (€ 100.000 structureel)	200.000
Totaal	2.200.000

Dekking	dekking 2014
Budget Hof 2.0	300.000
WMO reserve	920.000
Invoeringsbudget AWBZ	300.000
Verhogen inkomsten	pm
Totaal	1.520.000
<i>Risico (t.a.v. alle clusters)</i>	<i>680.000</i>
Totaal	2.200.000

Totaal

	Kosten 2014 max
Bevorderen vrijwillige inzet	550.000
Extra bevorderen mantelzorg	70.000
Sociale wijkteams Oost en Schalkwijk	600.000
Inkoopexpertise	20.000
Innovatiebudget 2014	300.000
Kantelmogelijkheden	500.000
Ongewenste effecten (10% van korting sub.)	160.000
Software, Database en contentbeheer	380.000
Friciekosten gemeentelijke organisatie	2.000.000
Inkoopexpertise (€ 100.000 structureel)	200.000
Totaal	4.780.000

	dekking 2014
Korting subsidies (€200-230.000 per maand)	1.600.000
Geen 0,4% trendverhoging begroting 2014	100.000
Budget Hof 2.0	600.000
Restant onderzoeksbudget subsidies	200.000
WMO reserve	1.300.000
Invoeringsbudget AWBZ	300.000
Verhogen inkomsten	pm
<i>Risico (t.a.v. alle clusters)</i>	<i>680.000</i>
Totaal	4.780.000

Bijlage 5: Stappenplan beëindiging subsidies Sociaal Domein

Acties	Wie	Planning
A.		
<p>Collegebesluit: Beëindiging en/of wijzigen subsidies Sociaal Domein</p> <ul style="list-style-type: none">Kadernotatekst over opbouw nieuwe clusters en dekking (incl. beëindiging subsidies)Principebesluit gefaseerde beëindiging subsidies sociaal domein per 1.1.2017 In tranches: 20% per 1.6.2014, 40% per 1.1.2015, 60% per 1.1.2016, 100% per 1.1.2017Criteria om per organisatie het voorgenomen besluit te motiveren<ul style="list-style-type: none">a) <i>Redelijke termijn bepalen</i><ul style="list-style-type: none">Duur subsidierelatiePersoneelOverige langlopende verplichtingen (huur etc.)b) <i>Inhoudelijke motivatie</i><ul style="list-style-type: none">Wettelijke/niet-wettelijke taakAard van financiering (DU, regionaal, cofinanciering)Etc.Nieuwe taken en bandbreedte benodigd budget transitie sociaal domein (basisinfrastructuur, IAD, specialistisch aanbod) 2014<i>Bijlage</i>: conceptbrief voorgenomen besluit beëindiging subsidies<i>Bijlage</i>: totaallijst organisaties sociaal domein	Programmteam Sociaal Domein/ STZ	College 7 mei <i>Cie. 23 mei</i>
	Programmteam Sociaal Domein Subsidiebureau	
B.		
<p>Collegebesluit: voorgenomen besluit beëindiging subsidies Sociaal Domein (uitwerking per organisatie)</p> <ul style="list-style-type: none">Beschrijving uitkomst toepassing criteria per organisatie<ul style="list-style-type: none">a) Scrumsessies voorafgaand en aansluitend op Stadstraject (23/5). Beoogd resultaat: per cluster en per organisatie een meerjarenbeeld 2014 - 2017<ul style="list-style-type: none">➤ stopzetten huidige afspraken➤ voortzetten (deel) huidige afspraken➤ (deel) oud voor nieuw (stopzetten huidige afspraken, uitvraag nieuwe prestaties)Bijlage: lijst met concrete vertaling per cluster/organisatie (2014 – 2017)	Programmteam Sociaal Domein/ STZ	28 mei 2013 <i>(na cie. 23/5)</i>
	Acc.managers Afd.hoofden Programmteam Sociaal Domein	8-23 mei 2013
		24 mei 2013
Acties	Wie	Planning

C.		
Uitvoering collegebesluit <ul style="list-style-type: none"> • Samenvoegbestanden klaarzetten • Brieven voorgenomen besluit versturen, indieningstermijn zienswijzen 2 weken • Administratie binnengekomen zienswijzen • Reactie binnengekomen zienswijzen 	Subsidiebureau Acc.managers	27 mei 2013 28 mei 2013
	Subsidiebureau Acc.managers	28 mei – 11 juni 2013 21 mei – 18 juni
D.		
Collegebesluit: Besluit beëindiging subsidies Sociaal Domein (incl. reactie op zienswijzen) <ul style="list-style-type: none"> • <i>Informatiebrief naar raad 4 juli 2013</i> 	Programmteam Sociaal Domein/ STZ	25 juni of 2 juli 2013 <i>(let op in reces!!)</i>
E.		
Uitvoering collegebesluit <ul style="list-style-type: none"> • Samenvoegbestanden klaarzetten • Brieven versturen, bezwaarclausule 6 weken • Administratie binnengekomen bezwaarschriften • Reactie binnengekomen bezwaarschriften • Verwerken in begrotingsformat (op organisatieniveau of subsidieplafond) 	Subsidiebureau acc.managers Subsidiebureau JZ/acc.managers CS/CC Bedrijfsbureaus	

Parallel traject

F.		
Uitgangspuntenbrief begroting 2014 sociaal domein (incl. uitvraag) <ul style="list-style-type: none"> • Nadere definiëring uitvraag t.a.v. dienstverleningspakketten (basisinfrastructuur, IAD en sociale wijkteams) aan organisaties en coalities van organisaties (nieuw en oud) 2014 • Vraagformulering organisaties sociaal domein • Uitgangspuntenbrief alle organisaties met specifieke passage organisaties sociaal domein 	Subsidiebureau Programmteam/ team verzakelijking/ accountmanagers Stade accountmanagers Subsidiebureau	juni 2013 juni 2013 juni 2013
G.		
Voorbereiden subsidie, subsidietender, inkoop 2014 e.v.	Projectgroep verzakelijking/ JZ en Inkoop/	Juni-december 2014

<ul style="list-style-type: none"> • Afweging subsidie, subsidietender of inkoop • Beoordelen prestatieplan / offerte(s) • Bepalen bedrag subsidie / gunnen 	Accountmanagers Projectgroep verzakelijking/ JZ en Inkoop/ Accountmanagers Accountmanagers Budgethouder	