

# Collegebesluit

**Onderwerp: Functiewaardering Programmamanager Beleidspool**  
**Reg. Nummer: 2014.040916**

## **1. Inleiding**

Met ingang van 1 juli 2013 bestaat binnen de hoofdafdeling Stadszaken de Beleidspool Stadszaken. Een van de nieuwe functies is die van Programmamanager Beleidspool. De waardering voor deze functie is vastgesteld op AB12. Eén van de medewerkers heeft tegen het besluit van 9 juli 2013 bezwaar gemaakt voor zover het de waardering van de functie van belanghebbende betreft. In overleg met de afdeling Juridische Zaken is besloten vooralsnog niet de formele bezwaarprocedure in te gaan maar het bezwaarschrift met belanghebbende, Leeuwendaal en de betreffende leidinggevende van Stadszaken te bespreken. Dit heeft geleid tot geringe aanpassingen van het jaarplan. Uit het gesprek bleek dat sprake was van misperceptie van een aantal onderdelen van het jaarplan door Bureau Leeuwendaal. Deze misperceptie betrof met name de complexiteit van de functie en het generalistische karakter van de functie. Bureau Leeuwendaal heeft naar aanleiding van de wijziging van het jaarplan en het gesprek geadviseerd bouwsteen AB13 te koppelen aan de functie Programmamanager Beleidspool.

## **2. Besluitpunten college**

1. Het college besluit met ingang van 1 juli 2013 de functie Programmamanager Beleidspool (STZ-237) te koppelen aan bouwsteen AB13.
2. De financiële consequenties uit het besluit zijn structureel gedekt in de begroting (kostenplaats 535000.43458).
3. Betrokken medewerker ontvangt daags na besluitvorming informatie over dit besluit.

## **3. Beoogd resultaat**

Het vaststellen van de functiewaardering.

## **4. Argumenten**

Bij de eerste waardering van Bureau Leeuwendaal was sprake van enige misperceptie van het jaarplan. Leeuwendaal ging uit van een specialistische adviserende functie op een complex werkterrein (schaal 12). Naar aanleiding van het bezwaarschrift heeft een gesprek plaatsgevonden met belanghebbende, Leeuwendaal en de leidinggevende. Het management heeft het jaarplan in geringe mate aangevuld en nogmaals aan Bureau Leeuwendaal voorgelegd voor een functiewaarderingsadvies. Op basis van het gesprek heeft Bureau Leeuwendaal geconstateerd dat in de functie van Programmamanager beleids- en visieontwikkeling centraal staat (strategische integrale adviezen). De functie programmamanager is niet specialistisch maar generalistisch. De programmamanager wordt inhoudelijk gevoed door de diverse projectleiders en/of (senior) beleidsadviseurs die onderdelen van het programma uitwerken. De programmamanager combineert deze tot een integraal geheel. Bureau Leeuwendaal heeft op basis van het gesprek en het aangevulde jaarplan geadviseerd het jaarplan Programmamanager Beleidspool te koppelen aan bouwsteen AB13.

Voor het advies van Bureau Leeuwendaal wordt verwezen naar bijlage A.

## 5. Financiën en formatie

In de huidige situatie bedragen de loonkosten voor 4 fte Programmamanager € 350.502,-. In de nieuwe situatie (AB13) € 380.040,-. De financiële consequenties van de functiewaardering (€ 29.538,- meerkosten) worden gedekt vanuit de afdelingsbegroting. De dekking van deze meerkosten wordt structureel gevonden in post 535000.43458. De dekking op betreffende post is een post van de Hoofdafdelingsmanager. Deze post wordt gebruikt om personeels-gerelateerde knelpunten voor Stadszaken te bekostigen.

<b>Stadszaken / Beleidspool</b>			
<b>Huidige situatie</b>	Programmamanager	4 fte AB12	350.502
<b>Nieuwe situatie</b>	Programmamanager	4 fte AB13	380.040
<b>Meerkosten</b>			29.538

## 7. Kanttekeningen

Geen.

## 8. Uitvoering

De afdeling HRM draagt zorg voor de uitvoering van dit besluit, de berichtgeving aan belanghebbende, de leidinggevende en het management van de hoofdafdeling Middelen en Services.

## 9. Bijlagen

Jaarplan Programmamanager Beleidspool  
Advies Bureau Leeuwendaal

Het college van burgemeester en wethouders

de secretaris

de burgemeester

## **Bijlage A. Advies Leeuwendaal.**

De functie is van aard met name adviserend. De resultaten zijn daarbij niet direct merkbaar. Een indeling in hoofdgroep AB (Advies en Beleid) is daarom het meest voor de hand liggend.

De functie van Programmamanager is onderdeel van de Beleidspool van de gemeente. De Beleidspool is een kleine afdeling, een matrixorganisatie die zowel binnen stadszaken als gemeentebreed opereert. Binnen de Beleidspool wordt, in samenwerking met de hoofdafdelingen, beleid ontwikkeld op het gehele Haarlemse spectrum. Door middel van onder meer programmamanagement worden complexe, hoofdafdeling overstijgende beleidsproducten gerealiseerd.

In de functie van Programmamanager staat beleids- en visieontwikkeling centraal. Het werkterrein is breed en complex te noemen. Enerzijds wordt gewerkt op het werkterrein van ruimtelijke ontwikkeling en economie, en anderzijds op gemeentebrede aandachtsgebieden zoals het verbeteren van processen en procedures. Bij alle programma's staat de integrale aanpak centraal: bij een programma op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en economie, is het van belang dat consequenties op andere werkterreinen worden meegewogen in het advies. Het is aan de programmamanager om de inhoudelijke input uit alle invalshoeken van het programma te combineren tot een integraal advies richting gemeentebestuur. De programmamanager heeft hierbij een coördinerende en initiërende rol.

Voor deze functie komen de bouwstenen AB 11a, 12 en 13 in aanmerking.

Bouwsteen AB 11a en 12 worden gekenmerkt door: 'een specialistische initiërende en coördinerende/toetsende advies-en beleidsfunctie op een complex werkterrein, gemeentebreed van belang.' Daarbij is AB 12 iets zwaarder doordat hierbij sprake is van '*specifieke verantwoordelijkheden, bijvoorbeeld als senior in een groep van overeenkomstige functies, of in het kader van gemeente-overstijgende belangen.*' De typering van AB 11a en AB 12 past in hoofdlijnen goed bij het beeld van deze functie. Het betreft een functie waarbij het met name gaat over het initiëren en coördineren van het ontwikkelen van een beleidsvisie. De complexiteit van de functie komt tot uiting in de breedte van het aandachtsgebied en in de vele verbanden. Echter, bij deze bouwstenen is nadrukkelijk sprake van een *specialistische* advies-en beleidsfunctie. De kern van de programmamanager is juist niet-specialistisch maar generalistisch. De programmamanager wordt inhoudelijk gevoed door de diverse projectleiders en/of (senior) (beleids)medewerkers die onderdelen van het programma uitwerken. De programmamanager combineert deze inhoud tot een integraal geheel.

De term 'specialistisch' dekt voor deze functie daarom niet geheel de lading. AB 13 sluit daarom beter aan. Hierbij is sprake van een generalistische initiërende en coördinerende advies- en beleidsfunctie op gemeentelijk strategisch niveau. Zowel het generalistische aspect als het gemeentelijk strategisch niveau sluiten goed aan op deze functie. AB 14 gaat een stap te ver. Hierbij is sprake van bepaalde sturingsbevoegdheden, en is de functionaris tevens plaatsvervangend concerncontroller. Dit is hier niet aan de orde.