



# Collegebesluit

**Onderwerp: B&W nota Gebiedsopgaven en gebiedsprogramma's 2014**  
**BBV nr: 2014/55152**

## **1. Inleiding**

De gemeente wil meer slagkracht in de wijken bereiken. Dit doen we door het gebiedsgericht werken een sleutelrol te geven, we maken het een leidend sturingsprincipe in de uitvoering.

### **Doel van gebiedsgericht werken.**

Het doel van gebiedsgericht werken is het effectief en efficiënt realiseren van maatschappelijke resultaten met een minimum van overlast door de burger. De kernwoorden zijn een schone, hele, veilig en leefbare omgeving. Het ontwikkelen en versterken van het gebiedsgerichte werken, moet leiden tot goede en integrale samenhang tussen beleid en uitvoering waarbij voor de korte en lange termijn gedacht wordt vanuit de gebieden. Het resultaat is meer maatschappelijk effect, slagkracht en versnelling van de uitvoering en een organisatie die flexibel en snel op de vraag van de (collectieve) burger kan spelen.

### **Gebiedsopgave en het gebiedsprogramma**

De afgelopen maanden zijn in samenspraak met de beleidsafdelingen de beleidsopgaven vertaald naar gebiedsopgaven voor de vijf stadsdelen. De gebiedsopgaven geven op middellange termijn (5 jaar) een beeld van de ontwikkeling van het gebied. In de opgaven worden de doelstellingen, prioriteiten, en resultaten voor de gebieden geïnventariseerd zoals die door het bestuur, de beleidsafdelingen en de (maatschappelijke) partners reeds bepaald zijn. De gebiedsopgaven zijn leidend voor de jaarlijks op te stellen gebiedsprogramma's. Doordat de programma's jaarlijks worden opgesteld kan binnen het gebied sneller geanticipeerd worden op signalen uit de gebieden. De uitvoering van de opgaven en programma's vindt plaats samen met onze in- en externe partners. Het monitoren en voorbereiden van het programma voor 2015 laten wij synchroon lopen aan de P&C cyclus. Het voorstel past in het programma 5.1 van de programmabegroting.

## **2. Besluitpunten college**

1. Het college besluit de gebiedsopgaven 2014-2018 en de programma's 2014 voor de vijf stadsdelen vast te stellen. (bijlage 1 tot en met 10)
2. De publicatie van dit besluit twee weken uit te stellen totdat de vormgeving klaar is (zie als voorbeeld bijlage 11)
3. Het besluit heeft geen financiële consequenties. Het programma en de opgaven zijn gemaakt vanuit bestaande plannen, doelstellingen en prioriteiten.
4. De raad, partners, wijkraden en interne organisatie ontvangen de gebiedsopgaven en programma's na vaststelling door het college. De burgers worden geïnformeerd over de opgaven en programma's via de gebiedscommunicatie: de stadsdeel websites, stadskrant en projectcommunicatie gedurende het hele jaar.
5. Het college stuurt dit voorstel ter informatie aan de raadsleden, met name aan de commissie ontwikkeling

## **3. Beoogd resultaat**

De gebiedsopgaven en de gebiedsprogramma's dragen bij aan het behoud van de vitaliteit in de Haarlemse wijken, zodanig dat de leefbaarheid op peil blijft en waar nodig verbeterd. Met opgaven en programma's kunnen we met onze partners en de interne organisatie gezicht geven aan het gebiedsgericht werken in Haarlem: slimmer en efficiënter werken en meer slagkracht in de wijken. Door initiatieven aan elkaar te verbinden, een strategische visie op

een gebied te formuleren en slimme combinaties te maken tussen projecten en beleidsinitiatieven. Het vraagt dus een nauwe samenwerking met onze partners in de wijken zoals: woningbouwcorporaties, welzijnsinstellingen, politie en zorginstellingen. De gemeente geeft de kaders en doelstellingen, de uitvoering ligt voor een deel bij de partners.

#### **4. Argumenten**

*- Het opstellen van en het werken met de opgaven en programma's vergroot de slagkracht in de wijk.*

Door het opstellen van een gebiedsprogramma is duidelijk waaraan wordt gewerkt. Bij onvoorziene vragen uit het gebied kan het programma jaarlijks worden aangepast.

*- Het opstellen van en werken met de opgaven en programma's zorgt voor een gebiedsgerichte benadering vanuit de verschillende domeinen van de gemeente: economie, sociaal, fysiek.*

Niet alleen de fysieke projecten zijn benoemd, ook de sociale en economische opgave en programma's zijn duidelijk per gebied. Zo kan stedelijk beleid per gebied anders worden ingezet.

*- Het opstellen van en het werken met de opgaven en programma's zorgt voor meer efficiency binnen de organisatie.*

Door een integrale benadering (sociaal, fysiek, economisch) en inzicht vooraf in de geplande werkzaamheden kan een efficiency slag binnen de organisatie worden gemaakt.

*- Het werken met de opgaven en programma's leidt niet tot extra kosten.*

Het programma en opgaven zijn gemaakt vanuit bestaande plannen, doelstellingen en prioriteiten.

*- Alleen die projecten en activiteiten zijn in het programma opgenomen waarvoor het bestuur de middelen voor de uitvoering beschikbaar heeft gesteld.*

Er zijn geen extra kosten verbonden aan het gebiedsgericht werken.

#### **5. Kanttekeningen**

*Het opstellen van het gebiedsprogramma en de gebiedsopgave kan dubbelingen met de P&C cyclus in de hand werken.*

Door dit tijdig te erkennen en het opstellen van het programma gelijk op te laten lopen kunnen dubbelingen worden voorkomen

#### **6. Uitvoering**

Bij ingrijpende politieke of externe verandering kan de gebiedsopgave worden herijkt. De looptijd en doorkijk van het programma sluit aan op de gebiedsopgave, maar wordt per jaar besproken en gedurende het jaar herijkt.

Het komende jaar wordt het programma 2014 uitgevoerd en tegelijkertijd wordt het programma 2015 voorbereid. Aangezien het dit jaar een verkiezingsjaar is wordt de opgave van 2014 voor 2015 herijkt naar het nieuwe coalitie programma.

#### *Communicatie*

De raad, partners, wijkraden en interne organisatie ontvangen de gebiedsopgaven en programma's na vaststelling door het college. De burgers worden geïnformeerd over de opgaven en programma's via de gebiedscommunicatie: de stadsdeel websites, stadskrant en projectcommunicatie gedurende het hele jaar.

## **7. Bijlagen**

De gebiedsopgaven 2014-2018 met daarbij toegevoegd het programma (de jaarschijf) 2014 voor de vijf stadsdelen zijn bijgesloten.

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris

de burgemeester