Haarlem

Gebiedsontwikkeling en beheer

Haarlem Schalkwijk 2014

Gebiedsontwikkeling en beheer

Haarlem Schalkwijk 2014

Inhoud

Voorwoord 6

Trends & ontwikkelingen 8
Fysiek domein 10
Sociaal domein 19
Economisch domein 26

Stedelijke opgaven 32

Gebiedsidentiteit Haarlem Schalkwijk 40

Highlights Haarlem Schalkwijk 52

Programma 58
afkortingen 176

Index
op alfabet 178
per pijler 182

Colofon 188

Europaweg

Voorwoord

Werken vanuit de maatschappij

Betrokken burgers zijn van alle tijden, maar het is juist nu dat we leven in een tijd van een snel veranderende netwerksamenleving. Mede dankzij nieuwe technologieën ontstaan er nieuwe verbanden. Deze verbanden beperken zich niet tussen bewoners onderling, maar breiden zich makkelijk uit tot tijdelijke coalities met instellingen of bedrijven.

Waar vroeger de gemeente automatisch de voortrekkersrol nam, is deze niet meer vanzelfsprekend. Bewoners en ondernemers zijn mondig en vaardig genoeg om het heft in eigen hand te nemen, en vragen nu soms simpelweg aan de gemeente hen niet voor de voeten lopen met allerlei regels. Of ze vragen om ondersteuning in de vorm van bijvoorbeeld een plek waar zij hun initiatieven kunnen ontplooien.

Naast deze ontwikkeling speelt de overgang van het sociaal domein waarbij meer taken naar de gemeente gaan, die voor minder geld moeten worden uitgevoerd. In tijden van forse bezuinigingen kán de gemeente niet meer alles zelf doen. De gemeente heeft die betrokken burgers ontzettend hard nodig.

Deze ontwikkelingen in de samenleving en de roep om slimmer en efficiënter werken vragen om een manier van werken die we in ambtelijk jargon ‘gebiedsgericht

werken' noemen. Dit is een manier van werken waarbij de maatschappelijke opgaven leidend zijn in ons denken en doen. Handelen vanuit 'kokers' en belangen van verschillende organisatieonderdelen zijn ondergeschikt aan de vraag uit de maatschappij.

Sinds 1 mei 2013 zijn de hoofdafdelingen Wijkzaken en Stedelijke Projecten samengevoegd tot één nieuwe afdeling: Gebiedsontwikkeling en Beheer (GOB). Met deze nieuwe afdeling willen we meer slagkracht in de gebieden van Haarlem realiseren.

Gebiedsgericht werken vraagt om medewerkers die zich in de gebieden begeven in plaats van achter hun bureau. Die de ogen oorfunctie van de gebieden zijn, initiatieven aan elkaar verbinden, een strategische visie op een gebied formuleren en slimme combinaties maken tussen projecten en beleidsinitiatieven.

Het vraagt ook een nauwe samenwerking met onze partners in de wijken zoals: woningbouwcorporaties, welzijnsinstellingen, politie en zorginstellingen. De gemeente biedt de kaders en doelstellingen, de uitvoering ligt voor een deel bij de partners.

De gebiedsopgaven bepalen de koers van de uitvoering van het gemeentelijk beleid en stellen ons in staat toe te zien op de voortgang ervan. De programma's worden jaarlijks vastgesteld en kunnen daarom snel inspelen op wat nodig is in de wijken.

De opgave en projecten in deze bundel vormen de basis van deze nieuwe manier van werken. Samen voor de stad!

Bernt Schneiders
Burgemeester
Gemeente Haarlem

Tre

nds

in het fysiek, sociaal en economisch domein

Trends en ontwikkelingen in het fysiek domein

Haarlem heeft enorme ambities en wensen, meer dan vijftig beleidsdocumenten omvatten die gewenste effecten. Allemaal input voor de gebiedsprogramma's. Maar naast die ambities spelen gebiedskenmerken en (landelijke) trends en ontwikkelingen een onderschatte rol in de gevraagde opgaven voor Haarlem.

Als het om die trends gaat dan hebben we het over een hoogstwaarschijnlijke situatie in 2040 of 2050. Houd je rekening met die ontwikkelingen dan betekent dat innovatie en adaptatie in gebiedsontwikkeling. Bijvoorbeeld op het gebied van:

Demografie en groei

Het inwonertal in Nederland zal blijven toenemen. Driekwart van die groei zal plaatsvinden in de 27 grote gemeentes. In Haarlem wordt verwacht dat het inwoneraantal groeit met ruim 10%. In 2040 herbergt Haarlem dan 177.800 inwoners. In deze periode neemt het aandeel van de jonge bevolking (0-19 jaar)

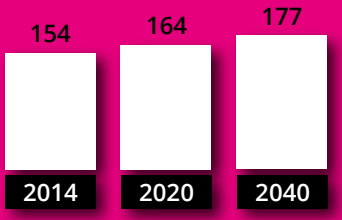
gestaag af, terwijl het aandeel ouderen (65 jaar en ouder) verder toeneemt. De druk op de woningbouw neemt ook de komende jaren niet af, niet alleen door de verwachte groei maar ook omdat het aantal eenpersoonshuishoudens zal toenemen (ouderen en singles).

Gebiedsontwikkeling en omgevingsstelsel

Net als veel andere westerse landen staat Nederland voor een complexe ruimtelijke opgave: de economische vitaliteit, leefbaarheid, veiligheid en ruimtelijke kwaliteit moeten constant worden verbeterd in een tijd dat de bevolking vergrijst, de mobiliteit en de internationale concurrentie toenemen, het klimaat verandert, de economie onder druk staat en steeds meer mensen in steden willen wonen. Dit vraagt om een integrale benadering van verschillende disciplines: milieu, water, toekomstgericht bouwen, regionale economie, mobiliteit en bereikbaarheid, veiligheid. De totale omgevingswaarde wordt steeds belangrijker voor integrale gebiedsontwikkeling.

In de lijn van deze ontwikkeling gaat het Omgevingsrecht fundamenteel op de schop. Tientallen wetten worden vereenvoudigd, gemoderniseerd, versoberd en uiteindelijk gebundeld in één nieuwe omgevingswet. Hiermee wordt de wetgeving doelmatiger en efficiënter. Daarnaast is de gedachte dat het een procesverbetering oplevert waardoor de kwaliteit en doorlooptijd van de projecten verbetert.

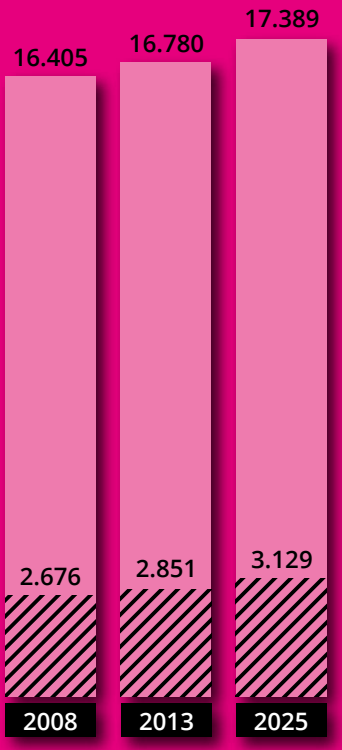
De recessie brengt een verschuiving met zich mee van gebiedsontwikkeling door ontwikkelaars naar één met beleggers. Jarenlang lag de focus op de potentie/



Haarlem

aantal inwoners x 1000

Bevolkingsgroei



Nederland

aantal inwoners x 1000

Het inwonertal in Nederland zal blijven toenemen. Driekwart van die groei zal plaatsvinden in de 27 grote gemeentes. In Haarlem wordt verwacht dat het inwoner aantal groeit met ruim 10%.

Nederland totaal

7 grote steden

Bron: CBS/PBL, 2013

kansen en winstmarge. De gewijzigde economische omstandigheden maken een heroriëntatie noodzakelijk. Er ligt een grote opgave voor de overheid om ten behoeve van de samenwerking met beleggers, banken en consumenten een stap te maken naar een risico reducerende gebiedsontwikkeling. Zekerheden en het terugdringen van risico's is belangrijker geworden dan winstmarges.

Wereldeconomie en innovatiebeleid

Nu investeren in innovatiebeleid, met name in vergroening, verbetert onze verslechterde concurrentiepositie. De landelijke trend vraagt daarom onder andere meer investering in een duurzaam gebouwde omgeving die bijdraagt aan een groene economie.

Nationale Adaptatiestrategie

In het Deltaprogramma ligt de focus op waterveiligheid, zoetwatervoorziening en het klimaatbestendig maken van steden. Daarmee zijn de overheersende gevolgen van klimaatverandering al behoorlijk gedekt. Niettemin vraagt de Nationale Adaptatiestrategie, die in 2017 gereed moet zijn, om een breder inzicht in de risico's voor Nederland als gevolg van klimaatverandering. De volgende aanvullende aandachtsgebieden worden voorgesteld: energievoorziening, infrastructuur en transport, ICT, gezondheid en natuur.

Informatie en Communicatie Technologie

ICT is een breed begrip, het omvat het hele spectrum van gebruikersinterface (computer, mobiele telefoon, televisie) tot infrastructuur (internet, publica-

tiesystemen, servers, databases, netwerkkabels) en van functionaliteit (informatie, interactie, transactie) tot inhoud (gegevens, programma's).

De innovaties op dit gebied spelen ook een belangrijke rol in de ruimtelijke ordening. Beter aansluiten van het ICT-beleid op de strategische behoefte uit de organisatie en het beter aansluiten op de nieuwe werkelijkheid is wenselijk (gebruik internet bij inspraak/participatie, verplichte digitale ondertekening van de gemeenteraad en digitale, interactieve en uitwisselbare ruimtelijke plannen).

Daarnaast zet het ministerie van BZK het Open Data systeem op voor overheden. Open data kan, mits juist ingezet, bijdragen aan transparantie, efficiëntie en innovatie van overheid en bedrijfsleven. Met open data kunnen programmeurs laagdrempelig, goedkoop en flexibel informatie uit verschillende bronnen combineren. Het mixen van informatie maakt nieuwe diensten en inzichten mogelijk: diensten die anders te duur zouden zijn, diensten die anders technisch niet te realiseren zijn, wetenschappelijk onderzoek en inzichten, betere beslissingen door burgers en organisaties en data-eigenaren zijn minder tijd kwijt met het aanbieden en op maat maken van informatie.

De kracht van multimodale knooppunten

Knooppunt-ontwikkeling draagt bij aan een betere afstemming van infrastructuur en verstedelijking en is op langere termijn zeer waarschijnlijk een duurzame keuze.

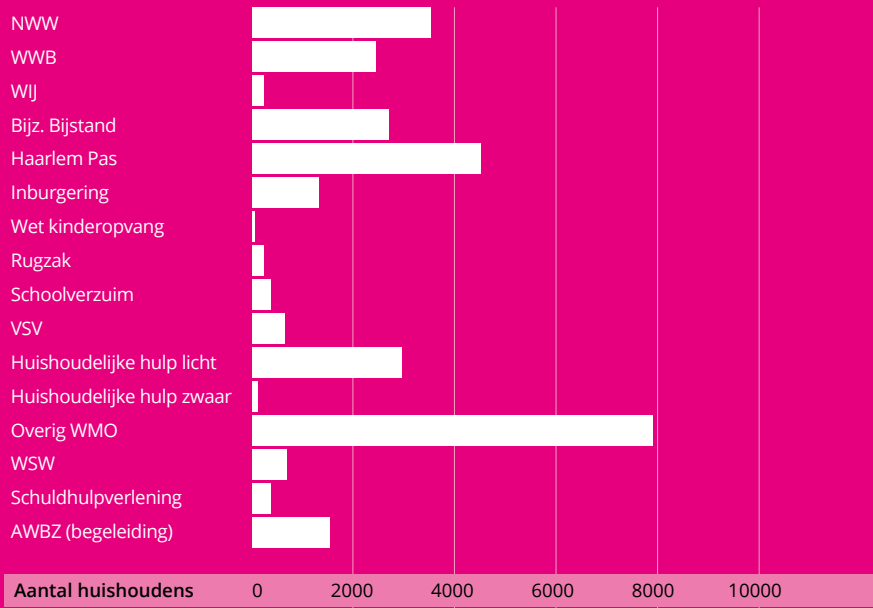
In de afgelopen tien jaar is het aantal banen en inwoners op en rond locaties waar verschillende

manieren van vervoer met elkaar verknoopt zijn, zogenaamde 'multimodale knooppunten', toegenomen. Dit komt vooral omdat er door verbeteringen in infrastructuur en het vervoersaanbod veel van dit soort knooppunten zijn bijgekomen. De groei van het aantal banen was langs snelweglocaties of locaties met goed ketentransport beduidend groter.

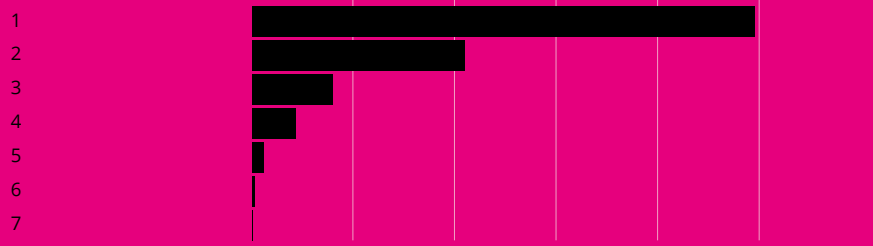
Zaken als ligging ten opzichte van de binnenstad en ten opzichte van andere knooppunten zijn van belang voor het succes van multimodale knooppunten. Het benutten van knooppuntlocaties gaat, zelfs als alle randvoorwaarden in orde lijken, nog niet altijd vanzelf. Haarlem doet tot op heden nog te weinig met deze landelijke trend en duurzame keuze.

Bron: PBL, 2012

Sociale regelingen



Aantal regelingen/huishouden



Bron: Gemeentelijke registraties en UWV, 2011

Trends en ontwikkelingen in het sociaal domein

Nederland staat aan de vooravond van een ingrijpende herinrichting van de verzorgingsstaat. Het beleid en uitvoering op het terrein van werk en inkomen, onderwijs, jeugd(zorg) en welzijn komen in handen van de gemeente. Deze decentralisaties staan aan de basis van de dienstverlening van de toekomst. Deze nieuwe dienstverlening vraagt een andere rol van de overheid en van de burgers zelf.

Overdracht van taken aan de gemeenten

De transitie van taken in het sociaal domein betekent een grote verandering die veel van alle betrokkenen vraagt en die daardoor niet snel gerealiseerd kan worden. Het vraagt om veranderingen op veel vlakken:

- in de verhouding tussen de overheid en haar burgers;
- in de verhouding tussen burgers onderling;
- in de samenwerking tussen professionele partners in de stad;
- en in de verhouding tussen de professionele partners en de overheid.

Eigenkracht en zelfredzaamheid

De rol van de lokale overheid wordt kleiner en de gemeente doet in toenemende mate een beroep op de zelfredzaamheid van mensen en hun sociale omgeving (familie, vrienden, buren) bij het bieden van oplossingen voor sociaal-maatschappelijke vragen. De stad moet meer zelf doen, ook wel aangeduid met participatiesamenleving.

Voorkomen is beter dan genezen

Naast het bevorderen van eigen kracht en zelfredzaamheid is er een andere belangrijke ontwikkeling: het investeren in preventie om zo escalatie van problemen en het beroep op duurdere voorzieningen te voorkomen. Met name preventie past goed bij een wijkgerichte aanpak. De sociale wijkteams zijn hier een voorbeeld van.

Er zijn drie partijen die een rol spelen in het sociaal domein: de Haarlemmers, de gemeente en de professionele partners. Voor alle drie geldt dat er wat anders van ze gevraagd wordt dan voorheen.

Veranderingen voor de Haarlemmers

Van een verzorgingsstaat naar een participatiesamenleving. Dat gebeurt niet zomaar. Daarom wordt de komende jaren fors geïnvesteerd in een verandering van gedrag van Haarlemmers. Ze worden gestimuleerd om meer zelf de regie te pakken en na te denken over mogelijke oplossingen. Er wordt minder gekeken naar wat mensen niet kunnen en meer naar wat mensen wél kunnen.

Daarnaast stimuleert de gemeente Haarlemmers om – al dan niet met hulp – zelfstandig te blijven functioneren. Dat betekent meer zorg aan huis, minder zorg in instellingen.

Zelf de regie houden over je leven en langer zelfstandig blijven is alleen mogelijk als burgers ook meer voor elkaar willen betekenen.

Veranderingen voor de gemeente

De gemeente zal in haar taak te zorgen voor het welzijn van de Haarlemmers ook een andere rol aan moeten nemen. Ze zal niet meer alles zelf doen maar een meer regisserende rol nemen. Dat doet ze door wel duidelijke kaders en doelen te formuleren maar de invulling daarvan over te laten aan de professionele partners en burgers in de stad. Aan de andere kant is het een faciliterende rol, bijvoorbeeld ten aanzien van het versterken van vrijwilligerswerk en mantelzorg. Maar ook door initiatieven uit de stad, van bewoners en organisaties ruimte te bieden. Een gebieds- en omgevingsgerichte aanpak sluit daarbij goed aan.

Veranderingen voor partners in de stad

De gemeente gaat niet meer over het hoe. Die vraag laat ze over aan de partners in de stad. Partners zijn gezamenlijk aan zet om de best passende oplossingen te vinden. Dat betekent dat de gemeente de effecten en doelen met de partners in het sociaal domein actualiseert en aanscherpt op zo'n manier dat partners ook in staat zijn met elkaar de gevraagde bijdrage te leveren. Het betekent dat zij meer en efficiënter moeten gaan samenwerken.

Meer samenhang tussen fysiek en sociaal

Dat mensen meer op eigen kracht moeten oplossen, betekent dat Haarlemmers langer zelfstandig thuis blijven wonen. Ze organiseren hun zaken als zorg, omgevingskwaliteit en duurzaamheid steeds meer zelf, als individu of groep. De toegang tot intramurale voorzieningen – waarbij mensen in een zorginstelling wonen – wordt door het Rijk steeds verder aangescherpt. Partners in de stad gaan meer samenwerken om de schaarse middelen effectief en efficiënt in te zetten. Dit zorgt ervoor dat ook voor de gemeente de samenhang tussen het fysieke en sociale domein steeds intensiever wordt.

Het langer zelfstandig blijven wonen stelt eisen op sociaal vlak maar ook op fysiek vlak, namelijk aan de inrichting van de openbare ruimte en de toegankelijkheid van woningen en voorzieningen.

Denken vanuit de eigen kracht en zelfredzaamheid van burgers en buurt vraagt om meer wijkgericht werken van de gemeente. Bij deze omvorming van het sociaal domein past de trend van de ontwikkeling van de gebieds- en omgevingsgerichte aanpak. Dat betekent buurtteams, sociale teams en interventieteams die zich richten op vragen van burgers in buurten met als doel beter op elkaar afgestemde dienstverlening aan burgers die het alleen niet redden. Het sociale wijkteam ondersteunt bij individuele en collectieve vragen uit de buurt, op zo'n manier dat de burger meer grip krijgt op zijn leven. Deze wijkgerichte aanpak brengt zorg en welzijn niet alleen dichter bij de burger; het is ook nodig omdat burgers in toenemende mate hun omgeving zullen moeten betrekken bij het vinden van oplossingen. De verbinding met de buurt is daarbij van belang.

In Haarlem zijn onlangs twee wijkteams gestart; in Schalkwijk en Oost. In 2014 volgen twee andere wijken.

Revolution

Trends en ontwikkelingen in het economisch domein

Tot 2008 was er sprake van een bijna ononderbroken economische groei. In de periode 1970 tot en met 2007 was de reële economische groei gemiddeld 2,7% per jaar. Met de crisis, die begon in 2008, is aan die groei een eind gekomen. De reële economische groei is sindsdien gemiddeld 0,1% per jaar. We zullen niet makkelijk terugkeren naar het hoge niveau van daarvoor.

Trends

Met de crisis als achtergrond, zien we de komende jaren een aantal economische trends op ons afkomen:

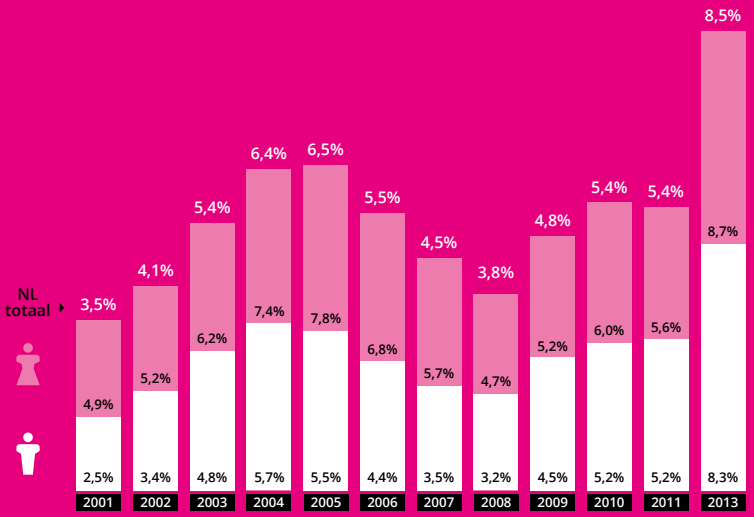
- De opkomende BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India en China) met een push-economie: productie van multinationals in lage lonen landen met afzet over de hele wereld (bijvoorbeeld Apple), versus de pull-economie: lokale productie meer op maat van de consument (bijvoorbeeld 3D printing).

Vergroening en verduurzaming van de economie.
- Aantrekkingskracht van stedelijke regio's door een hoogwaardig woonmilieu. Hier ontstaat ook een goed ondernemersklimaat.
- Internationalisering neemt toe: in het toerisme, meer expats, grotere internationale netwerken van bedrijven en de uitbreiding van internet mogelijkheden. Hiertegenover staat de trend tot Europese desintegratie, men wil steeds minder Europa.
- Werklocaties: automatisering, schaalverkleining en leegstand kantoren.
- De detailhandel staat onder druk door internetwinkels.

De Nederlandse economie

Als de export zich gunstig ontwikkelt en de bedrijfsinvesteringen zich enigszins herstellen wordt voor de komende jaren in Nederland een lage economische groei verwacht, voor de steden niet meer dan 1-1½%.

Er is echter ook een aantal problemen:
De consumptie blijft achter; mensen geven te weinig uit om de economie de impuls te geven die nodig is. De schuldenpositie, voor zowel landen, steden als individuen is een bedreiging als economische groei laag blijft en zal voor Nederland en Europa op de begroting drukken. Nederland is voor economische groei bovendien sterk afhankelijk van zijn export. De arbeidsproductiviteit is



Werkeloosheid

Werkeloosheidspercentages
beroepsbevolking mannen/vrouwen

Bron: CBS/PBL, 2014

laag, het verdienvermogen en de innovatiekracht ook. Daar komt bij dat er een mismatch is op de arbeidsmarkt. De werkloosheid is sterk opgelopen tot bijna 8,6% van de beroepsbevolking. Voorlopig is er nog geen sprake van een daling van het werkloosheidscijfer. Daarnaast krimpt de beroepsbevolking, waardoor op termijn vraag en aanbod op de arbeidsmarkt scheef lopen; er is een tekort aan werknemers in de technische beroepen. En tegelijk is er een overaanbod in de detailhandel, de overheid, de bouw en de financiële sector.

Haarlem in de MRA

De Haarlemse economische positie moet worden bekeken vanuit de Metropool Regio Amsterdam. De MRA heeft de ambitie om tot de top 5 van economisch sterkste regio's ter wereld te behoren. Dit is haalbaar door de sterke uitgangspositie van de MRA:

- de Randstad is vijfde op de ranglijst van Bruto Regionaal Product in Europa
- de MRA is vierde op de ranglijst van een goed internationaal vestigingsklimaat
- Nederland staat in de top-tien van meest welvarende landen
- Nederlandse universiteiten en patenten hebben goede klasseringen
- Nederland heeft een aantal sterke sectoren: handel en logistiek, financiële producten, elektronica, petrochemie, food & flowers.

Wat betekent dit voor Haarlem?

Haarlem doet het beter dan het landelijk gemiddelde door een goede koopkracht. Toch is er maar een zeer beperkte economische groei. Haarlem heeft 70.000 banen terwijl de beroepsbevolking bestaat uit 80.000 inwoners. Deze mensen werken grotendeels buiten de stad, maar wel binnen de MRA.

Haarlem heeft een heel diverse economie met een sterke publieke sector maar ook een groot aandeel zakelijke dienstverlening, zorg, creatieve industrie en toerisme. Haarlem is niet alleen aantrekkelijk voor toeristen; de stad is ook aantrekkelijk om te wonen en voor ondernemers in het midden- en kleinbedrijf. Er staan relatief weinig kantoren, panden voor detailhandel en panden op bedrijventerreinen leeg.

Welke opgaven liggen er voor Haarlem?

Haarlem moet onmiskenbaar meedoen met de MRA vanwege de economische afhankelijkheid (25.000 inwoners hebben een baan elders in de MRA). Daartegenover staat de bijdrage die het levert aan de MRA (hoogwaardig woonmilieu, toerisme, creatief, 3D project). Daarnaast moet de economie in de Waarderpolder worden gekoesterd. Daar zit de innovatieve kracht en de harde kern van de Haarlemse economie.

Het stimuleren van de aantrekkelijkheid van het ondernemersklimaat en internationaal milieu is een andere opgave (hotels, een internationale school, cultuur, dienstverlening, woonmilieus, groen in en om de stad). Daarom is het monitoren en meebewegen met werklocaties en -voorzieningen een belangrijke factor de komende jaren. Denk aan kantoren, detailhandel, hotels, bedrijfsverzamelgebouwen, mobiliteit en bereikbaarheid. Daarbij moet ook ruimte worden gemaakt voor nieuwe werkvormen, zoals het woon-werken. Dat kan worden ingebed in omgevingsplannen. Voor het behoud van werkgelegenheid en de dynamiek heeft de gemeente er baat bij om via acquisitie en accountmanagement het zittende bedrijfsleven goed te kennen, te faciliteren en behouden. Tegelijkertijd wil de gemeente ook nieuwe bedrijven aantrekken die bijdragen aan de Haarlemse economie.

Stede
opgav

lijke en

Voor welke opgaven staat de stad Haarlem?

Voor welke opgaven staat de stad Haarlem?

Hieronder een samenvatting van de tien programmadoelstellingen die voor de hele stad gelden, ook voor alle afzonderlijke gebieden. De volledige beschrijving staat in de Programmabegroting 2014.

Burger en bestuur

Werken aan een betrouwbare overheid, samen met actieve Haarlemmers en een internationaal georiënteerd bestuur vormt de missie van dit programma. Belangrijk is dat het bestuur zichtbaar is voor de stad en het vertrouwen geniet van de inwoners. Alleen dan is het mogelijk om met bewoners en partners samen te werken.

Veiligheid vergunningen en handhaving

Haarlem is een veilige stad en dat moet zo blijven. De afgelopen jaren heeft de gemeente zich samen met haar partners actief ingezet voor duurzame sociale en fysieke veiligheid voor alle Haarlemmers en bezoekers. Voor 2014 en verder stelt de raad structurele middelen beschikbaar om dit beleid voort te zetten. Op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving trekt de overheid zich zoveel mogelijk terug en legt meer verantwoordelijkheid bij vergunninghouders, de burgers en ondernemers.

Welzijn, gezondheid en zorg

Haarlem is een sociale en betrokken stad waarin iedereen mee kan doen en meetelt, ongeacht beperking of kwetsbaarheid. Het uitgangspunt voor meedoen is de eigen kracht, eigen verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid van mensen. Voorwaarde daarbij is dat Haarlemmers zich ook betrokken voelen bij elkaar en bij de samenleving. De inzet van de gemeente is slechts één van de factoren die invloed heeft op welzijn en sociale kwaliteit.

Jeugd, onderwijs en sport

De hoofddoelstelling van dit programma is dat jeugd van 0 tot 24 jaar in Haarlem zich ontwikkelt en in staat is deel te nemen aan de samenleving. Dit programma maakt het voor de jeugd mogelijk om veilig op te groeien met goede kansen voor een optimale ontwikkeling op school en in de vrije tijd. Op het terrein van sport gelden de doelstellingen voor een bredere doelgroep dan alleen de jeugd.

bcc

winkelcentrum Schalkwijk

Wonen, wijken en stedelijke ontwikkeling

De hoofdkoers van dit programma richt zich op behoud en ontwikkeling van een stedelijk en hoogwaardig woonmilieu. Haarlem wil hiermee uitdrukken dat zij een stad wil zijn (en blijven) waar ontmoeting en stedelijk leven centraal staan. De opdracht is om te werken aan een klimaatneutrale stad, aan duurzame ruimtelijke ontwikkeling, mobiliteit en goede bereikbaarheid en versterking van de kwaliteit van groen en water.

Economie, cultuur, toerisme en recreatie

Haarlem kiest ervoor het economische, culturele en recreatieve klimaat samen met het bedrijfsleven, de partners van de culturele instellingen, recreatieve organisaties en het verenigingsleven vorm te geven. De rol die de gemeente hierin kan spelen is die van regievoerder, samenwerkingspartner en de partij die faciliteert. De Economische Agenda benadrukt de groeimogelijkheden bij de topsectoren in de stad: toerisme, creatieve industrie, zakelijke dienstverlening, zorg en het stimuleren en faciliteren van ondernemerschap.

Werk en inkomen

De hoofddoelstelling is zoveel mogelijk Haarlemmers financieel en economisch onafhankelijk te laten zijn. Voor inwoners die niet kunnen voorzien in hun eigen inkomen biedt de gemeente een financieel vangnet met tijdelijke inkomensondersteuning. Het uitgangspunt is dat de Haarlemmer op eigen kracht zijn of haar problemen oplost in het sociaal

domein; de gemeente stimuleert en faciliteert. De kerntaken van de gemeente richten zich op dienstverlening bij inkomen en dienstverlening bij schulden. Voor werk, scholing en zorg wordt doorverwezen naar de daarvoor toegeruste partners.

Bereikbaarheid en mobiliteit

De hoofddoelstelling is een veilig, duurzaam en goed bereikbare stad. De bereikbaarheid en mobiliteit in Haarlem worden verduurzaamd door het plaatsen van elektrische laadpalen, het uitbreiden van het fietsnetwerk en het stimuleren van deelautogebruik. Dit zorgt voor een klimaatneutrale en hoogwaardige omgeving.

Kwaliteit fysieke leefomgeving

Een kwalitatief goede openbare ruimte is één van de dragers van Haarlemse wijken. Naast adequate voorzieningen en een goed woningaanbod is de openbare ruimte het verbindende element dat een wijk haar karakter geeft. Het doel van dit programma is een beter leefmilieu en een duurzame kwaliteit en beheer van de stad.

Financiën/algemene dekkingsmiddelen

In dit programma werkt de gemeente aan een gezonde financiële positie met verantwoorde gemeentelijke lasten.

Ident

iteit

Haarlem Schalkwijk

Noord
Oost
Centrum
Zuid-West
Schalkwijk

Gebiedsidentiteit
Haarlem Schalkwijk

Schalkwijk is de grootste Haarlemse naoorlogse uitbreidingswijk. De eerste bebouwing startte op 1 december 1959. Inmiddels bestaat Schalkwijk ruim vijftig jaar. De wens voor de komende jaren is om van Schalkwijk een kwalitatief betere woonwijk te maken. Schalkwijk heeft al enorm veel plussen. Denk aan de hoeveelheid groen in en om de wijk, speelruimte, scholen, sportclubs en winkels. Afgelopen jaren is er veel aan onderhoud gedaan van de parken, de komende jaren gaat het om beheer van die parken. Je kunt in Schalkwijk opgroeien, maar ook oud worden. Stichting St. Jacob is al op verschillende locaties aanwezig in de wijk en ontwikkelt ook plannen voor nieuwe ouderenhuisvesting. En de bereikbaarheid van Schalkwijk en de voorzieningen in de wijk is ook goed.
Schalkwijk is het grootste stadsdeel in de gemeente Haarlem en beslaat zo'n 25 procent van het totale grondgebied van de gemeente. Schalkwijk ligt in het zuidoosten van Haarlem en wordt omsloten door water: door de Ringvaart aan de zuid- en oostzijde en door het Spaarne aan de westzijde. De Schipholweg vormt de noordgrens.
De wijk bestaat grotendeels uit nieuwbouw vanaf de jaren zestig, maar kent ook historische bebouwing zoals langs de Noord- en Zuid Schalkwijkerweg. Er wonen ongeveer 32.000 mensen en er zijn 9.800 arbeidsplaatsen.

Jaagpad

Opbouw

Schalkwijk is opgebouwd uit vier wijken (Europawijk, Boerhaavewijk, Meerwijk en Molenwijk) rond een stadsdeelcentrum. De wijken worden van elkaar gescheiden door groengebieden en een gebied met uitsluitend werkfuncties zoals kantoren en het Kennemer Gasthuis. Om de wijk ligt een groene zoom.
Schalkwijk is ontwikkeld met het idee dat het als solitair stadsdeel zou moeten kunnen functioneren. Deze losse positie resulteert in de huidige gebrekkige verbindingen met de rest van de stad waardoor het gevoelsmatig voor veel mensen geen onderdeel van de rest van de stad uitmaakt.

Kenmerken

Het gebied heeft alle kenmerken die zo typisch zijn voor een naoorlogse uitbreidingswijk. Het gebied is ruim en groen van opzet en de verschillende functies (wonen, werken, winkelen en recreëren) zijn van elkaar gescheiden. De woningen bestaan uit een mix van hoog- en laagbouw. Doordat veel woningen in korte tijd zijn gebouwd, is er weinig variatie in woningaanbod. Het gevolg is een nogal eenzijdige samenstelling van de bevolking.
Het gebied kent weliswaar veel openbare ruimte en groen maar is door de beperkte relatie met de bebouwing vaak anoniem, rommelig en onoverzichtelijk.
De scheiding van functies maakt dat de werk- en winkelgebieden in de avonduren vrijwel uitgestorven zijn en daarmee kunnen die

plekken sociaal onveilig zijn.
De betrokkenheid van de bewoners met hun wijk is doorgaans hoog. Alle vier de afzonderlijke wijken worden vertegenwoordigd door een eigen wijkraad.
De bevolkingssamenstelling in Schalkwijk is multicultureel en de vergrijzing is relatief hoog: 60% van de inwoners is autochtoon, 10% is westers allochtoon en 30% heeft een niet-Westers allochtone achtergrond.

Voorzieningen

In het hart van Schalkwijk ligt een groot overdekt winkelcentrum met meer dan 125 winkels; onder dit dak huizen onder andere Albert Heijn, Blokker, DekaMarkt, HEMA en Vroom & Dreesmann, en ook een vestiging van de Bibliotheek Zuid-Kennemerland.
De snelle busverbinding Zuidtangent (lijn 300) verbindt Schalkwijk met de Haarlemse binnenstad en station Haarlem en in de andere richting met Vijfhuizen, Hoofddorp, Schiphol, Amstelveen en Amsterdam-Zuidoost.
Schalkwijk heeft een groot aantal sportvelden, verenigingen en andere sportvoorzieningen. In Schalwijk ligt het Kennemer Gasthuis, locatie Zuid met polikliniek.

Gebiedsopgaven

Fysiek

Schalkwijk kent een nogal eenzijdige bevolkingssamenstelling. De komende jaren wordt ingezet op een duurzaam en gedifferentieerd woningaanbod. Dit trekt specifieke, lees 'meer koopkrachtige', doelgroepen aan, en dat bevordert de doorstroming op de woningmarkt. In Schalkwijk is op veel plekken nog ruimte voor bebouwing. Dat gebeurt al bij de Entree, maar ook andere locaties liggen in het verschiet, zoals Belcanto, de Poort van Boerhaave, de Italiëlaan en Meerwijk-centrum, de Bernadottelaan, de Aziëweg. De eerlijkheid gebied te zeggen dat door de recessie het tempo wat lager ligt, maar de ontwikkelingen zijn zeker niet tot stilstand gekomen.

Het visitekaartje van Schalkwijk is de grote hoeveelheid openbare ruimte. Maar veel van die openbare ruimte bestaat uit beplanting en waterwegen waar je niet veel mee kunt en die bovendien veel onderhoud vergen. De wens is dan ook om die ruimte aantrekkelijker, gebruiksvriendelijker en toegankelijker te maken. En ook hierin is het de bedoeling de bewoners meer bij de aanpak te betrekken. Behalve gebruiksvriendelijker wordt ook gekeken naar het ecologisch beheer van de openbare ruimte.

Hiervoor worden beheerplannen opgesteld, zodat in het groen ook ruimte is voor meer biodiversiteit. Er zijn al plannen voor het Engelandpark en het Heempark, maar ook voor de Amerikavaart.

Sociaal

Jeugdcriminaliteit vormt een aandachtspunt in Schalkwijk. Vanuit de opgave sociale veiligheid zet Schalkwijk hoog in op het terugdringen van jeugdoverlast, woninginbraken en criminaliteit in zijn algemeenheid. In 2013 is een start gemaakt met het aanpakken van de zogenoemde top 25 jeugdcriminelen in Schalkwijk. Voor de aanpak wordt gewerkt aan enerzijds stimulerende maatregelen en anderzijds is er een handhavings- en veiligheidsstrategie. Om tot een oplossing te komen is samenwerking met alle partijen een voorwaarde. Allereerst vanuit de jongeren zelf; zij

moeten bereid zijn mee te werken aan een oplossing. Stimulerende maatregelen zijn het bieden van perspectief richting leer- en werktrajecten en huisvesting. Op het gebied van handhaving geldt een lik-op-stuk beleid. Wie de regels overtreedt wordt gestraft. Om de leefbaarheid en veiligheid in de wijk op peil te houden, gaat het vaak over kleine dingen. Om onderhoud, of het tijdig melden van kapotte lantarenpalen, maar ook voorlichting over veiligheid in en rondom het huis.

Een andere opgave is het versterken van de sociale samenhang in de wijken, hiertoe worden bewonersactiviteiten en vrijwilligersorganisaties ondersteund. In Schalkwijk is de betrokkenheid en deelname aan groenonderhoud enorm groot. De gemeente faciliteert dit met zaken als gereedschap, en een keet. Er is ruimte om dingen aan te pakken. Mooie voorbeelden van reeds aangepakt groen is het Heempark en de Meerwijkplas. De komende tijd wordt onderhoud van de Poelbroekpolder opgezet.

Ook worden bewoners ondersteund met budgetten voor projecten die als doel hebben bewoners met elkaar te verbinden, zoals steun voor de Kunstschatten van Schalkwijk. Op formelere grond worden sommige ontwikkelingen in het gebied financieel ondersteund. Dat gebeurde bijvoorbeeld bij sportclub Olympia. Met de financiële bijdrage konden zij een professional inhuren om hen te helpen bij het opzetten van een nieuw bestuur.

Economie

Op economisch vlak wordt ingezet op een menging van functies waarbij meer woonfuncties in de werkgebieden worden gebracht en in de wijken de wijkeconomie verder wordt gestimuleerd. Schalkwijk telt meer bedrijven dan de Waarderpolder. Veel mensen werken vanuit huis. De komende tijd wordt gekeken hoe de gemeente en partners deze kleine ondernemers kunnen faciliteren om door te groeien. Denk bijvoorbeeld aan netwerkbijeenkomsten of huisvesting in de vorm van kleine units, of broedplaatsen. Een ander belangrijk project is Schalkstad, dat zich van winkelcentrum moet ontwikkelen tot echt hart van het gebied met winkels, woningen en horeca, vanuit de gedachte dat waar je woont, je ook wil werken en recreëren.

Highl

ights

Haarlem Schalkwijk

Molenplas

Highlights Haarlem Schalkwijk

Schalkwijk is een stadsdeel in transformatie. Die transformatie is eind vorige eeuw (met het verschijnen van Schalkwijk 2000+) ingezet en zal de komende jaren, zij het met nieuwe inzichten, verder gestalte krijgen.
Zowel door fysieke (groen en bebouwing) als sociaal-maatschappelijke maatregelen wordt ingezet op verbetering van de toekomstwaarde, belevingswaarde en gebruikswaarde van het stadsdeel, voor zowel jong als oud.

Herontwikkeling

Schalkstad moet zich ontwikkelen van een eenzijdig winkelcentrum tot centrale ontmoetingsplek en kloppend hart van Schalkwijk. Er worden winkels, een bioscoop en horeca toegevoegd. De ontwikkeling van Schalkstad is een samenwerkingsverband tussen gemeente en eigenaren van winkelcentrum Schalkwijk. Herstructureringsprojecten van de corporaties, en projecten zoals De Entree, Aziëweg en de Poort van Boerhaave zullen het aangezicht van de wijk verande-

ren. Ook zullen deze projecten een belangrijke bijdrage leveren aan de Haarlemse en regionale woningbouwopgave. Daarnaast wordt ingezet op het nieuw leven inblazen van leegstaande kantoren.

De nieuwe woningen dragen bij aan een meer gevarieerde bevolkingssamenstelling in het stadsdeel. Verder wordt op sociaal vlak ook flink geïnvesteerd in veiligheid, basisscholen en voorzieningen voor ouderen.

Leefbaarheid

Schalkwijk wil de openbare ruimte betekenisvoller en sociaal veiliger maken en het vele groen beter benutten en gebruiksvriendelijker maken. Leegstaande kantoren worden aangepakt.

Bereikbaarheid

Op het snijpunt van de thema's beleving en bereikbaarheid ligt de Europaweg. Deze anonieme ontsluitingsweg kan zich de komende jaren ontwikkelen tot een stadsstraat die het stadsdeel beter verbindt met het centrum.

Om de bereikbaarheid van het stadsdeel te verbeteren wordt vooral ingezet op het verbeteren van de faciliteiten voor langzaam verkeer.

Progra

mma

Haarlem Schalkwijk

Veiligheid, vergunningen en handhaving
Welzijn, gezondheid en zorg
Jeugd, onderwijs en sport
Wonen, wijken, stedelijke ontwikkeling
Economie, cultuur, toerisme en recreatie
Bereikbaarheid en mobiliteit
Kwaliteit fysieke leefomgeving
Werk en inkomen

001
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Poelbroekpark**
Omschrijving:	Uitvoering van het ecologisch beheerplan.
Resultaat 2014:	Vaststellen van het beheerplan door B&W en uitvoering van het ecologisch beheer.
Budget 2014:	Dagelijks beheerbudget.

Draagt bij aan:

002
GOB/gebieden

Project/activiteit	Amerikavaart
Omschrijving:	Ontwikkeling van de locatie door: • gedeeltelijk omvorming van groenstroken door agressieve rietgroei terug te dringen. • gefaseerd maaibeheer van bloemrijk grasland. • aanplant van vrijstaande bloeiende struiken van tweede grootte en van drijfbladeren in water.
Resultaat 2014:	Opstellen en uitvoeren van het plan.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

003
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Engelandpark en Romolenpark deel 3**
Omschrijving:	Realiseren van bloemrijk gras.
Resultaat 2014:	Opstelling van het plan en uitvoering van de werkzaamheden
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

004
GOB/gebieden

Project/activiteit	Europa- en Schipholweg
Omschrijving:	Omvorming van de middenberm.
Resultaat 2014:	Uitvoering van de werkzaamheden.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

005
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Molenplaspark**
Omschrijving:	Aanbrengen van mantelvegetatie voor een natuurlijke overgang van bos naar gras.
Resultaat 2014:	Opstelling van het plan en uitvoering van de werkzaamheden.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

006
GOB/gebieden

Project/activiteit	Handboek Inrichting Openbare Ruimte (HIOR) voor Schalkwijk
Omschrijving:	Opstellen HIOR Schalkwijk.
Resultaat 2014:	Vaststellen HIOR door B&W.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

007
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Molenbiotoop Eenhoorn**
Omschrijving:	Bomenkap voor de molenbiotoop.
Resultaat 2014:	Vrije molenbiotoop.
Budget 2014:	Dagelijks beheer.

Draagt bij aan:

008
GOB/gebieden

Project/activiteit	Entree 023
Omschrijving:	Invoering van betaald parkeren.
Resultaat 2014:	Betaald parkeren ingevoerd.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

009
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Boerhaavelaan 22, Kennemer Gasthuis locatie Zuid**
Omschrijving:	Haalbaarheid parkeergarage, P&R.
Resultaat 2014:	Uitvoering van onderzoek.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

010
GOB/gebieden

Project/activiteit	Albert Schweitzerlaan
Omschrijving:	Herinrichting van de openbare ruimte en vervanging van de riolering.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

011
a. GOB/gebieden
b. Stadszaken/RB

Project/activiteit	**Amerikaweg**
Omschrijving:	**a.** Onderhoud van de fietsvoorziening. **b.** Onderzoek naar een fietsvoorziening in twee richtingen aan twee kanten op de rijbaan.
Resultaat 2014:	Voorbereiding.
Budget 2014:	**a.** POW. **b.** Personele inzet.

Draagt bij aan:

012
GOB/gebieden

Project/activiteit	Kansrijke initiatieven
Omschrijving:	Ondersteunen kansrijke initiatieven.
Resultaat 2014:	Haalbaarheidstoets, onder andere voor de locaties Zwemmerslaan, Tjaden en Belgiëlaan locatie SIG.
Budget 2014:	Initiatievenbudget.

Draagt bij aan:

013
a. GOB/gebieden
b. Stadszaken/RB

Project/activiteit	**Onderhoud Bernadottelaan**
Omschrijving:	**a.** Groot onderhoud aan het asfalt en vervanging van de lichtmasten. **b.** Onderzoek naar kleine herprofilering in combinatie met ontwikkeling Meerwijk Locatie 1.
Resultaat 2014:	Voorbereiding en realisatie.
Budget 2014:	**a.** POW. **b.** Personele inzet.

Draagt bij aan:

014
a. GOB/gebieden
b. Stadszaken/RB

Project/activiteit	Europaweg

Omschrijving:

a. Groot onderhoud aan het asfalt.
b. Verkennen van verdichtingsmogelijkheden langs de Europaweg (Stadsstraat) en uitbreiding van fietsvoorzieningen.

Resultaat 2014: Voorbereiding.

Budget 2014:

a. POW.
b. Personele inzet.

Draagt bij aan:

015
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Forelstraat en omgeving**
Omschrijving:	Herinrichting van de openbare ruimte en aanbrengen van een infiltratieriool.
Resultaat 2014:	Voorbereiding.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

016
a. GOB/gebieden
b. Stadszaken/RB

Project/activiteit	Frankrijklaan
Omschrijving:	**a.** Groot onderhoud aan het asfalt. **b.** Herinrichting 30 km/u.
Resultaat 2014:	Voorbereiding.
Budget 2014:	**a.** POW. **b.** Personele inzet.

Draagt bij aan:

017
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Molenburgpark**
Omschrijving:	Renovatie van het parkgebied en vervanging van het straatmeubilair.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

018
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Wandelpromenade in het middengebied van Molenwijk**
Omschrijving:	Onderhoud van de openbare ruimte en onderzoek naar een duurzame oplossing.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

019
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Zuid-Schalkwijkerweg**
Omschrijving:	Onderhoud aan het asfalt.
Resultaat 2014:	Voorbereiding en realisatie van noodreparaties en onderzoek naar groot onderhoud.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

020
GOB/gebieden

Project/activiteit	Zuiderzee-, Betuwe- en Groningenlaan
Omschrijving:	Onderhoud, nazorg en garantie bomen.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

021
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Vervanging openbare speelvoorzieningen**
Omschrijving:	Afhankelijk van het jaar van plaatsing, de theoretische afschrijving en de technische staat worden speelvoorzieningen op normniveau gebracht.
Resultaat 2014:	Realisatie Betuwelaan, Louis Pasteurstraat, Montessoristraat, Alphons Arienstraat-Braillelaan, Dublinstraat, Engelenburg, Griend, Monaco-pad, Muntstraat, Park Oosterspaarn, Ramspol, Sandenburg, Spoelderstraat-Spijkerboorpad, William Sternstraat.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

022
GOB/gebieden

Project/activiteit	40+-aanpak van Boerhaavewijk
Omschrijving:	Stimuleringsmaatregelen voor achterstands-wijken. Rijksbeleid 40+-aanpak.
Resultaat 2014:	Vaststellen van subsidiebeschikking en afron-ding van projecten, onder meer versterking van fysieke maatregelen en duurzaamheid.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

023
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Aziëweg, locatie 1, toren 1 en 2**
Omschrijving:	• Bouw van 54 sociale huurwoningen en 69 middeldure koopwoningen. • Herinrichting van de openbare ruimte - het park – rondom de nieuwbouw. Inclusief het Spijkerboorpad.
Resultaat 2014:	Verkoop van grond en vaststelling van het parkontwerp.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

024
GOB/gebieden en oc023

Project/activiteit	Entree 023
Omschrijving:	Bouw van circa 700 woningen en circa 17.000 vierkante meter bruto vloeroppervlak aan kantoren en voorzieningen.
Resultaat 2014:	• Bouw zorghotel en beheer van de openbare ruimte. • Planontwikkeling en bouw van woningen W2. • Planontwikkeling en bouw woningen W7. • Planontwikkeling woningen W5.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

025
GOB/gebieden

Project/activiteit	Europawijk-Zuid, Ivorez

Omschrijving:

- Italiëlaan, blokken 1 tot en met 4: nieuwbouw van 140 woningen en sloop van 105 woningen door Pré Wonen. Opstellen van een stedenbouwkundig plan door Ruimtelijk beleid.
- Brusselstraat, blok 6: bouw door Ymere van 31 woningen in een kleinschalig zorgcomplex voor dementerende ouderen.
- Herinrichting van de openbare ruimte.

Resultaat 2014:

- Voorbereiding van fase 5 en 6.
- Vaststelling van een alternatief plan voor de Italiëlaan.
- Blok 6: verkoop van de grond.

Budget 2014: Personele inzet.

Draagt bij aan:

026
GOB/gebieden

Project/activiteit	Floris van Adrichemlaan 1
Omschrijving:	Sloop van het voormalig schoolgebouw.
Resultaat 2014:	De school is gesloopt.
Budget 2014:	Algemene reserve.

Draagt bij aan:

027
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Meerwijk-Centrum**
Omschrijving:	Opstellen van een stedenbouwkundig plan voor locatie 1 door Ruimtelijk beleid.
Resultaat 2014:	Vastgesteld stedenbouwkundig programma van eisen.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

028
GOB/gebieden

Project/activiteit	Poort van Boerhaavewijk
Omschrijving:	Opstellen van een stedenbouwkundig programma van eisen voor 180 woningen, een school en een zorgvoorziening voor somatische patiënten.
Resultaat 2014:	Vastgesteld stedenbouwkundig programma van eisen, grondverkoop en opening GREX.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

029
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Schalkwijk winkelcentrum, Schalkstad**
Omschrijving:	Grootschalige transformatie van het winkelcentrum tot een multifunctioneel hart voor Schalkwijk.
Resultaat 2014:	Opstellen anterieure overeenkomst en start van de procedure Wet Ruimtelijke Ordening (bestemmingsplan).
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

030
GOB/gebieden en Stadszaken/Vastgoed

Project/activiteit	Terschellingpad 2, voormalige grafische school
Omschrijving:	Opzetten van een broedplaats en huisvesting van de wijkraad.
Resultaat 2014:	Broedplaats geopend.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

031
GOB/gebieden, Spaarnelanden, corporaties en InHolland

Project/activiteit	Arbeidsmarkt

Omschrijving: Werkervaringsplaatsen.

Resultaat 2014: Werkervaringsplaatsen:
- Pontje, werktoeleiding
- Stimuleren van goedkope werkruimte voor ondernemers
- Praktijkleerplaats Haarlem
- De Kas, Bernadottelaan
- Katoen Groen en Doen
- Haarlem perspectief, restaurant Meerwijk
- Hotel Haarlem Zuid

Budget 2014: Personele inzet.

Draagt bij aan:

032
GOB/gebieden

Project/activiteit	Mijn Schalkwijk
Omschrijving:	Informatief blad van en voor Schalkwijk.
Resultaat 2014:	Twee edities per jaar.
Budget 2014:	Gebiedsbudget en corporaties.

Draagt bij aan:

033
GOB/gebieden, Economische Zaken en corporaties

Project/activiteit	**Schalkwijk aan Zee**
Omschrijving:	Sociale cohesie en imagoverbetering.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	GOB/gebieden en corporaties.

Draagt bij aan:

034
GOB/gebieden

Project/activiteit	Budget voor Bewonersondersteuning
Omschrijving:	Budget waarmee wijkraden deskundigen kunnen inhuren voor participatie en inspraak.
Resultaat 2014:	Kwalitatief goede deelname aan participatie en inspraak.
Budget 2014:	GOB/gebieden.

Draagt bij aan:

035
GOB/gebieden

Project/activiteit	Leefbaarheidsbudget
Omschrijving:	Budget voor kleine fysieke maatregelen en bewonersinitiatieven.
Resultaat 2014:	Verbetering van de leefbaarheid.
Budget 2014:	GOB.

Draagt bij aan:

036
GOB/gebieden

Project/activiteit	Wijkradenbudget

Omschrijving:	Budget voor de organisatiekosten van de wijkraden.
Resultaat 2014:	Faciliteren van de organisatie van de wijkraden.
Budget 2014:	GOB.

Draagt bij aan:

037
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Wijkcontract Meerwijk**
Omschrijving:	Beschrijving van afspraken tussen verschillende organisaties zoals wijkraad, politie, corporaties, Spaarnelanden en gemeente.
Resultaat 2014:	Uitvoering van het Wijkcontract.
Budget 2014:	Dagelijks beheer.

Draagt bij aan:

038
GOB/gebieden

Project/activiteit	Wijkcontract Europawijk
Omschrijving:	Beschrijving van afspraken tussen verschillende organisaties zoals wijkraad, politie, corporaties, Spaarnelanden en gemeente.
Resultaat 2014:	Vaststellen van het Wijkcontract.
Budget 2014:	Dagelijks beheer.

Draagt bij aan:

039
GOB/gebieden

Project/activiteit	**Wijkcontract Molenwijk**
Omschrijving:	Beschrijving van afspraken tussen verschillende organisaties zoals wijkraad, politie, corporaties, Spaarnelanden en gemeente.
Resultaat 2014:	Opstellen van het Wijkcontract.
Budget 2014:	Dagelijks beheer.

Draagt bij aan:

040
GOB/gebieden

Project/activiteit	Ondergrondse afvalcontainers
Omschrijving:	Het streven is dat eind 2014 heel Haarlem voorzien is van ondergrondse afvalcontainers.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	Spaarnelanden.

Draagt bij aan:

041
Stadszaken/ Economie en Cultuur

Project/activiteit	**Beheer van kunst in de openbare ruimte**
Omschrijving:	Inzet Kunstwacht.
Resultaat 2014:	Beheer van kunst in de openbare ruimte is op orde.
Budget 2014:	Begroting.

Draagt bij aan:

042
Stadszaken/Economie en Cultuur en GOB/gebieden

Project/activiteit	Ondernemend Schalkwijk
Omschrijving:	Ondersteuning van de ondernemersvereniging.
Resultaat 2014:	Zes ondernemersbijeenkomsten.
Budget 2014:	Economische Zaken en corporaties.

Draagt bij aan:

043
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	**Spijkerboorpad 4, basisschool Al Ikhlaas**
Omschrijving:	Aanpassing van het gebouw van Basisschool Al Ikhlaas.
Resultaat 2014:	Gebouw in gebruik door de school.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

044
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHO)

Omschrijving:

- Een goede spreiding van onderwijsvoorzieningen over de wijk, buurt en gemeente.
- Goede functionaliteit van schoolgebouwen en de lokalen voor bewegingsonderwijs.
- Verbreding van een onderwijsvoorziening tot een multifunctionele accommodatie.

Resultaat 2014:

- Oplevering van basisschool Al Ikhlaas aan het Spijkerboorpad.
- Capaciteit uitbreiden van de Molenwiek aan de Betuwelaan 2.
- Ontmanteling van het gebouw van het Teyler College aan de Aziëweg.
- Herbestemming van de Hildebrandschool aan de Vilniusstraat 2.

Budget 2014: Personele inzet.

Draagt bij aan:

045
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	**Voor- en vroegschoolse educatie (VVE) in Schalkwijk**
Omschrijving:	De organisatie van voor- en vroegschoolse educatie is een wettelijke taak. De gemeente moet: **a.** zorgen voor een dekkend en hoogwaardig aanbod van VVE voor de doelgroep: 463 peuters van 2,5 tot 4 jaar met een VVE-indicatie. **b.** zorgen dat de doelgroep wordt bereikt.
Resultaat 2014:	Handhaving van het bestaande, kwalitatief goede aanbod.
Budget 2014:	Uitkering onderwijsachterstandenbeleid.

Draagt bij aan:

046
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Sport in de Wijk: buurtsportcoach
Omschrijving:	De buurtsportcoach is bijvoorbeeld gymleraar op school en is aangesloten bij sportverenigingen. Hij organiseert het naschoolse sportaanbod in de wijk.
Resultaat 2014:	Kinderen bereiken en stimuleren om te gaan sporten. Voldoen aan het prestatieplan van SportSupport.
Budget 2014:	Prestatieplan SportSupport.

Draagt bij aan:

047
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	**Sport in de Wijk: verenigingsondersteuning**
Omschrijving:	Op aanvraag van de verenigingen in de wijk ondersteuning bieden bij het opstellen van beleidsplannen, uitvoeringsplannen of zoeken van vrijwilligers.
Resultaat 2014:	Specifieke aandacht voor sportvereniging Olympia.
Budget 2014:	Prestatieplan Sportsupport.

Draagt bij aan:

048
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Sport in de Wijk: schoolzwemmen
Omschrijving:	De Satelliet, Dumontschool, Hildebrandschool, van Voorthuijsenschool, De Meer, Piramide Meerwijk, MGR Huibersschool, de Brandaris en Al Ikhlaas kunnen leerlingen uit de groepen 6, 7 en 8 aanmelden voor het schoolzwemmen om de zwemvaardigheid te verbeteren en kinderen meer te laten bewegen. Aanmelden kan via SRO (beheerder sportaccommodaties).
Resultaat 2014:	Alle kinderen die naar het voortgezet onderwijs gaan, hebben een A-diploma.
Budget 2014:	Schoolzwembudget.

Draagt bij aan:

049
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	**Sport in de Wijk: aangepast sporten**
Omschrijving:	Programma aangepast sporten op de Van Voorthuijsenschool.
Resultaat 2014:	Regionaal aanbod. Kinderen kunnen gebruikmaken van aangepast sporten via Jeugdsportpas en special Heroes.
Budget 2014:	Sport in de wijk.

Draagt bij aan:

050
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Pilot CJG-coaches

Omschrijving:

Deze werkwijze vervangt de procedure van indicatie. In deze procedure wil het CJG jeugdigen en hun ouders snel, integraal en zo licht mogelijke hulp bieden, ook bij complexe vragen. De CJG-coaches werken vanuit een aantal scholen voor primair en voortgezet onderwijs. Het team biedt ambulante zorg in de directe omgeving van jongeren en gezinnen. Zij gaan uit van de eigen kracht van ouders, opvoeders en jeugdigen en hun sociale omgeving. Zo nodig krijgen zij specialistische zorg.

Resultaat 2014:

- Ontwikkeling van een nieuwe werkwijze in het kader van de kanteling van de jeugdzorg: van overnemen naar ondersteunen.
- Experimenteren met hulp zonder indicatieprocedure.
- Verstrekkend en integraal zorg aanbieden aan jeugd.

Budget 2014:

CJG en deelnemende organisaties.

Draagt bij aan:

051
Stadszaken/JOS en CJG

Project/activiteit	**Pilot Pedagogische Civil Society Olympia**
Omschrijving:	De pilot Pedagogische Civil Society Olympia moet de gemeenschappelijke activiteiten bij bestuur, kader en leden van sportvereniging Olympia versterken.
Resultaat 2014:	Zicht krijgen op en ontwikkelen van ondersteuning van het CJG voor de mogelijkheden van deze vereniging.
Budget 2014:	DU CJG.

Draagt bij aan:

052
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Inventarisatie primair onderwijs
Omschrijving:	Het uitvoeren van een onderzoek naar de mogelijkheden van schoolgebouwen voor primair onderwijs in Schalkwijk.
Resultaat 2014:	Onderzoeksresultaten van schoolgebouwen voor het primair onderwijs.
Budget 2014:	Stadszaken/JOS.

Draagt bij aan:

053
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Stimulering sportbeoefening jeugd

Omschrijving:

Sportbeoefening is voor de ontwikkeling van een kind belangrijk. Onderhoud van sportaccommodaties en een gedifferentieerd aanbod versterken de participatie van jeugdigen in de stad.

Resultaat 2014:

- Bereiken van kinderen en stimulering van sportbeoefening.
- Aanbieden en stimuleren gebruik jeugdvoorzieningen.
- Verhogen van de effectiviteit van de CJG's.
- Vroeg signaleren van risico's bij de jeugd en inzetten op individuele hulpverlening.
- (Door)ontwikkeling van de transitie jeugdzorg.
- Voldoen aan het prestatieplan Stichting SportSupport Kennemerland.

Budget 2014:

Stadszaken/JOS.

Draagt bij aan:

054
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	School in de Wijk

Omschrijving:	Activiteiten organiseren door samenwerking tussen scholen en uitvoerende partijen.
Resultaat 2014:	• Naschoolse activiteiten in Europawijk. • 1001 kansen Fast Forward in Boerhaavewijk. • Samenscholen in Schalkwijk in Molenwijk. • Ik speel dus ik leer! in Meerwijk.
Budget 2014:	School-in de-Wijkfonds.

Draagt bij aan:

055
Stadszaken/JOS

Project/activiteit	Buurtsportvereniging

Omschrijving:	Een sportvereniging voor en door de buurt. Deze is gevestigd in de Spaarnehal en biedt judo, kickboksen, dans en tafeltennis.
Resultaat 2014:	Sport dichter bij de buurt brengen en de buurt meer betrokken laten zijn bij sport. Een bereik van 100 kinderen en/of volwassenen per week.
Budget 2014:	Combinatiefuncties en prestatieplan SportSupport.

Draagt bij aan:

056
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	Bodem

Omschrijving:

Actieve nazorg voor de locaties:
- Jane Addamsstraat, trace
- Meerwijk-Oost (civiel werk)
- Noorwegenstraat (ketelhuis)
- Zuid Schalkwijkerweg 43A, B en 44
- Zuid Schalkwijkerweg, Put van Vink

Resultaat 2014: Realisatie.

Budget 2014: Personele inzet.

Draagt bij aan:

057
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	**Bestrijding omgevingslawaai**
Omschrijving:	Begin 2014 wordt het actieplan Omgevingslawaai vastgesteld: een omschrijving van de acties ter verbetering van de geluidskwaliteit.
Resultaat 2014:	Het actieplan is vastgesteld.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

058
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	Verduurzaming

Omschrijving:	Verschillende projecten en programma's vanuit Haarlem Klimaat Neutraal in 2030.
Resultaat 2014:	Duurzame energievoorziening via Spaarne Energie, bebouwde omgeving, mobiliteit, bedrijven en industrie en bewustwording via educatie en communicatie.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

059
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	**Jane Addamsstraat en Meerwijk-Oost**
Omschrijving:	Controle op het afgekoppeld rioolstelsel en wadi's.
Resultaat 2014:	Monitoringsrapport 2014.
Budget 2014:	POW.

Draagt bij aan:

060
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	Bodembeheer en Grondverzet
Omschrijving:	Schalkwijk ligt in de bodemkwaliteitszones 5, 6 en 7. Vrijkomende grond uit bodemkwaliteitszone 5 en 7 en vrijkomende ondergrond uit zone 6 kan vrij worden toegepast in de stad. Bovengrond uit zone 6 mag vrij worden toegepast in de eigen zone. Voor toepassing in andere zones is vooraf onderzoek nodig.
Resultaat 2014:	Grondverzet op basis van het bodembeheerplan van de gemeente en via de Grondbank van de gemeente.
Budget 2014:	Projectbegroting.

Draagt bij aan:

061
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	**Verbeteren van de luchtkwaliteit**
Omschrijving:	Begin 2014 zal een nieuw beleidsplan luchtkwaliteit worden vastgesteld. Dit plan bevat een omschrijving van de huidige situatie en mogelijkheden tot verbetering van de luchtkwaliteit.
Resultaat 2014:	Vastgesteld beleidsplan.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

062
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	Haarlem Klimaat Neutraal en de CO2-monitor
Omschrijving:	Met de CO2-monitor wordt het energieverbruik in de hele stad gevolgd.
Resultaat 2014:	Weergave van CO2 -uitstoot per stadsdeel.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

063
Stadszaken/Milieu

Project/activiteit	**Watt voor Watt, Blok voor Blok**

Omschrijving:

Grotere bewustwording over duurzaam wonen en leven door energieopwekking, energetische woningverbetering, groen(te) in de wijk en zorg voor elkaar. Gebruikmaken van de ervaringen, initiatieven, diensten en producten uit andere wijken.

Resultaat 2014:

- Uitvoering van het projectplan.
- Uitvoering van de voorlichtingscampagne 'Watt voor Watt'.
- Ondersteunen initiatieven uit de wijk.

Budget 2014:

De proceskosten worden voor een deel gedekt door een blok-voor-bloksubsidie van het Rijk. De externe partijen dragen bij aan de proceskosten.

Draagt bij aan:

064
Stadszaken/RB

Project/activiteit	Gebiedsvisie Schouwbroekerplas
Omschrijving:	Vaststellen gebiedsvisie Schouwbroekerplas.
Resultaat 2014:	Vastgestelde gebiedsvisie door de raad.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

065
Stadszaken/RB

Project/activiteit	**Actualiseren bestemmingsplannen**
Omschrijving:	Actualiseren van de bestemmingsplannen waaronder Meerwijk.
Resultaat 2014:	Het bestemmingsplan Meerwijk is vastgesteld door de raad.
Budget 2014:	personele inzet.

Draagt bij aan:

066
Stadszaken/RB en Ymere

Project/activiteit	Braillelaan e.o.
Omschrijving:	Herstructurering van woningen, herontwikkeling van 9 portieketagewoningen en 216 woningen.
Resultaat 2014:	Opstelling van een stedenbouwkundig programma van eisen.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

067
Stadszaken/RB

Project/activiteit	**Ceylonpoort, VNU-gebouw**
Omschrijving:	Transformatie van het VNU-gebouw.
Resultaat 2014:	Afspraken met de eigenaren om het kantoor-gebouw te transformeren.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

068
Stadszaken/RB

Project/activiteit	Transformatie van leegstaande kantoren
Omschrijving:	Afspraken maken met eigenaren over transformatie van hun kantoorpanden.
Resultaat 2014:	Gemaakte afspraken met eigenaren over transformatie van hun kantoorpanden.
Budget 2014:	Personele inzet en budget Woonvisie ten behoeve van inhuur transformatie-aanjager.

Draagt bij aan:

069
Stadszaken/ Ruimtelijke plannen

Project/activiteit	**Duurzame ruimtelijke ontwikkeling**
Omschrijving:	In de Structuurvisie Openbare Ruimte (SOR) worden kwaliteitskaders benoemd voor de inrichting van de openbare ruimte. Het gaat om een deelherziening van de Structuurvisie Haarlem 2020.
Resultaat 2014:	Structuurvisie Openbare Ruimte is vastgesteld. In het beleid en bij de uitvoering van projecten wordt rekening gehouden met SOR.
Budget 2014:	Personele inzet Stadszaken/Ruimtelijke plannen.

Draagt bij aan:

070
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Romolenpark 2012-2022
Omschrijving:	Opstellen van het beheerplan.
Resultaat 2014:	Vaststellen van het beheerplan door B&W.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

071
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Meerwijkplas 2012-2022**
Omschrijving:	Opstellen van het beheerplan.
Resultaat 2014:	Vaststellen van het beheerplan door B&W.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

072
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Engelandpark
Omschrijving:	Opstellen van het beheerplan.
Resultaat 2014:	Vaststellen van het beheerplan door B&W.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

073
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Schouwbroekerplas
Omschrijving:	Herinrichtingsplan voor het gebied tussen de Schouwbroekerplas en het volkstuincomplex. De populieren op de noordoever worden gekapt.
Resultaat 2014:	Vaststellen en deels uitvoeren van het herinrichtingsplan door B&W en deels uitvoeren ervan.
Budget 2014:	Personele inzet, dagelijks beheer groen-onderhoud.

Draagt bij aan:

074
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Verenigde Polders
Omschrijving:	Maatregelen ter bescherming van de weidevogels.
Resultaat 2014:	Uitvoeren werkzaamheden.
Budget 2014:	Gebiedsbudget en personele inzet.

Draagt bij aan:

075
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Meerwijkplas
Omschrijving:	Uitgraven van de drooggevallen poel aan de westzijde van de Meerwijkplas in het kader van het ecologisch beleidsplan.
Resultaat 2014:	Uitvoering van de werkzaamheden.
Budget 2014:	Beheer en onderhoudsbudget.

Draagt bij aan:

076
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Engeland- en Belgiëlaan
Omschrijving:	Onderzoek naar opheffing van de status ‘grijze weg’.
Resultaat 2014:	Uitvoering van onderzoek of plan.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

077
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Schipholweg
Omschrijving:	Doorstroming van het openbaar vervoer.
Resultaat 2014:	Voorbereiden van de BDU-aanvraag voor het kruispunt Schipholweg-Europaweg.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

078
Stadszaken/OGV en VVH/V&H

Project/activiteit	Schoolenaer
Omschrijving:	Zichtbare handhaving op parkeren.
Resultaat 2014:	Terugdringing van parkeerovertredingen, -overlast en correct gebruik van de reguliere parkeerproducten stimuleren.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

079
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Haalbaarheidsstudie naar Mariatunnel**
Omschrijving:	Oplossen van verkeersknelpunt ter hoogte van de Buitenrustbrug. In het kader van de regionale bereikbaarheid stelt de Kamer van Koophandel €50.000 beschikbaar voor een haalbaarheidsstudie naar de Mariatunnel. Naar verwachting wordt de studie door een extern bureau uitgevoerd. Informatie komt vanuit verschillende gemeentelijke disciplines.
Resultaat 2014:	Starten uitvoeren van de haalbaarheidsstudie Mariatunnel.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

080
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Groene bewonersinitiatieven
Omschrijving:	Initiatieven van bewoners op het gebied van groenontwikkeling worden gestimuleerd en ondersteund door informatieverstrekking, bijeenkomsten of doorverwijzing.
Resultaat 2014:	Initiatieven zijn getoetst en zijn zo veel mogelijk ondersteund.
Budget 2014:	Personele inzet Stadszaken/OGV.

Draagt bij aan:

081
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Aantrekkelijker openbaar vervoer**
Omschrijving:	1. Verbeteren toegankelijkheid van de bus. 2. Ontwikkeling HOV netwerk. 3. Plaatsing nieuwe abri's.
Resultaat 2014:	Diverse projecten in diverse gebieden. Van concrete uitwerkingen is GOB de trekker.
Budget 2014:	Provincie.

Draagt bij aan:

082
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Doorstroming lijnen toekomstig MRA net
Omschrijving:	Uitgangspunt uit Regionale Bereikbaarheidsvisie. Aantrekkelijker openbaar vervoer.
Resultaat 2014:	Diverse maatregelen in diverse gebieden. Van concrete uitwerkingen is GOB de trekker.
Budget 2014:	Provinciale subsidie.

Draagt bij aan:

083
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Maatregelen verkeersveiligheid rond scholen**
Omschrijving:	Betere verkeersveiligheid, zie nota Uitwerking verkeersveiligheid.
Resultaat 2014:	Maatregelen rond scholen. Van concrete uitwerkingen is GOB de trekker.
Budget 2014:	OGV heeft budget voor preventie en voorlichtingsmaatregelen.

Draagt bij aan:

084
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Analyse en aanpak Black Spot
Omschrijving:	Betere verkeersveiligheid, zie nota Uitwerking verkeersveiligheid.
Resultaat 2014:	Diverse projecten in diverse gebieden. Van concrete uitwerkingen is GOB de trekker.
Budget 2014:	OGV heeft budget voor preventie en voorlichtingsmaatregelen.

Draagt bij aan:

085
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Stimuleren deelautogebruik**
Omschrijving:	Verduurzaming van het autogebruik.
Resultaat 2014:	Diverse projecten in diverse gebieden.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

086
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	Elektrische laadpalen
Omschrijving:	Verduurzaming van het autogebruik.
Resultaat 2014:	Diverse projecten in diverse gebieden.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

087
Stadszaken/OGV

Project/activiteit	**Gehandicaptenparkeerplaatsen**
Omschrijving:	Aanleg en verwijdering van gehandicapten-parkeerplaatsen.
Resultaat 2014:	Diverse projecten in diverse gebieden.
Budget 2014:	Personele inzet, DVO Spaarnelanden.

Draagt bij aan:

088
Stadszaken/WWGZ

Project/activiteit	Respect voor verschillende achtergronden en levensstijlen
Omschrijving:	Subsidiering van activiteiten van vrijwilligersorganisaties die zich richten op bevordering van de sociale samenhang .
Resultaat 2014:	Uitbreiding van de activiteiten van BUUV en vrijwilligers in de informele zorg.
Budget 2014:	WWGZ.

Draagt bij aan:

089
Stadszaken/WWGZ

Project/activiteit	**Uitbreiding van sociale wijkteams**
Omschrijving:	In 2013 is gestart met twee sociale wijkteams in Schalkwijk (Boerhaavewijk en Meerwijk) en Haarlem Oost (Parkwijk en Slachthuisbuurt) die laagdrempelige, integrale en efficiënte ondersteuning voor wijkinwoners bieden door een 'ér-op-af-aanpak' en uit te gaan van de eigen kracht van mensen .
Resultaat 2014:	Definitief besluit over toevoeging en herschikking van de sociale wijkteams en vervolgens deze teams opstarten.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

090
Stadszaken/WWGZ en VVH/V&H

Project/activiteit	Aanpak woonoverlast -fraude
Omschrijving:	Aanpak van woonoverlast zoals overbewoning, onderverhuur, oneigenlijk gebruik van woningen en onrechtmatig wonen.
Resultaat 2014:	Minder woonoverlast en verbetering van de leefbaarheid.
Budget 2014:	Personele inzet VVH/V&H.

Draagt bij aan:

091
Stadszaken/WWGZ

Project/activiteit	Wijkgericht welzijnswerk

Omschrijving: Vanuit de transitie sociaal domein worden burgers ondersteund en gestimuleerd om zelfredzaam te worden en te blijven en mee te doen in de samenleving. Haarlem Effect voert het wijkgericht welzijnswerk uit.

Resultaat 2014:
- Meer samenhang en wijkgericht werken tussen welzijn en zorg.
- Grotere zelfredzaamheid van burgers.

Budget 2014: Dock.

Draagt bij aan:

092
Stadszaken/WWGZ

Project/activiteit	Woonservicegebied in Boerhaavewijk
Omschrijving:	Door de transitie van de AWBZ is het beleid dat ouderen zo lang mogelijk zelfstandig wonen. Dat zal leiden tot een samengaan van wonen, zorg en welzijn. Uit een pilot in Boerhaavewijk moet blijken welke (fysieke) veranderingen nodig zijn. Dat kan bijvoorbeeld woningaanpassing zijn.
Resultaat 2014:	Opstellen van een gebiedsgericht programma wonen-welzijn-zorg. In 2014 verschijnt een uitwerkingsagenda van de pilot in Boerhaavewijk.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

093
Stadszaken/WWGZ

Project/activiteit	**Bevordering van de sociale samenhang**
Omschrijving:	Subsidie voor activiteiten van vrijwilligersorganisaties om de sociale samenhang te bevorderen.
Resultaat 2014:	Uitbreiding van activiteiten door BUUV en vrijwilligers in de informele zorg.
Budget 2014:	Begroting WWGZ.

Draagt bij aan:

094
Stadszaken/Vastgoed

Project/activiteit	Belgiëlaan
Omschrijving:	Verkoop van de watermeterfabriek met horecafunctie.
Resultaat 2014:	Realisatie van de verkoop.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

095
Stadszaken/Vastgoed

Project/activiteit	**Frieslandlaan 10, Scouting Regio Haarlem**
Omschrijving:	Wijkbestemming zoeken.
Resultaat 2014:	Gebouw verhuurd.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

096
Stadszaken/Vastgoed

Project/activiteit	Sloop of verkoop van panden
Omschrijving:	Welke panden verkocht of gesloopt gaan worden, zo'n vier per jaar, is nog niet bekend.
Resultaat 2014:	Verkoop van vier panden stadsbreed.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

097
Stadszaken/Vastgoed

Project/activiteit	**Vastgoedbeheer van sportaccommodaties**
Omschrijving:	Meerjarig planmatig onderhoud van kleedkamers in sportaccommodaties.
Resultaat 2014:	Onderhoud.
Budget 2014:	Meerjarenonderhoudsplan.

Draagt bij aan:

098
VVH/V&H

Project/activiteit	Preventie woninginbraken
Omschrijving:	Woninginbraken hebben een grote invloed op de veiligheidsbeleving van bewoners. Om het aantal inbraken te verminderen, stelt de gemeente in samenwerking met politie en corporaties een Plan van aanpak Preventie woninginbraken op. Informatieavonden voor de bewoners maken daar deel van uit.
Resultaat 2014:	Opstellen en uitvoering van het Plan van aanpak Preventie woninginbraken.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

099
VVH/V&H

Project/activiteit	Aanpak criminele jeugd
Omschrijving:	De harde kern van de criminele jeugdgroep Schalkwijk bestaat uit zo'n 25 jongeren. Onder regie van de gemeente en in samenwerking met de politie, het Openbaar Ministerie, Jeugdreclassering, Reclassering Nederland, de William Schrikkergroep, de Raad voor de Kinderbescherming, Halt, welzijnsorganisaties en met ondersteuning van het Veiligheidshuis Kennemerland wordt intensief ingezet op de integrale aanpak van de harde kern van deze jeugdgroep. De aanpak is gericht op de groep, het individu, het gezin en het (fysieke) domein. Daarbij is zo veel mogelijk sprake van maatwerk.
Resultaat 2014:	Minder jeugdoverlast en jeugdcriminaliteit.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

100
VVH/V&H

Project/activiteit	Handhaving op jeugdoverlast
Omschrijving:	Integrale handhavers van de afdeling VVH/V&H handhaven naar aanleiding van meldingen en richten zich onder meer op jeugdoverlast. Zij surveilleren dagelijks op locaties waar problematische jeugdgroepen zich kunnen ophouden. Ze treden preventief en repressief op en verbaliseren jongeren van 12 tot 18 jaar voor lichtere feiten, zoals baldadigheid en overlastgevend gedrag. De afdeling VVH/V&H werkt samen met Halt en verwijst jongeren zo nodig naar Halt door.
Resultaat 2014:	Terugdringing van jeugdoverlast.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

101
VVH/HBO

Project/activiteit	**Aanpak van woonfraude en illegale activiteiten**
Omschrijving:	Structureel en integraal optreden tegen woonoverlast, zoals overbewoning, oneigenlijk gebruik van woningen, fraude en onrechtmatig wonen in samenwerking met de afdelingen leerplicht en SoZaWe, politie, woningcorporaties en Liander.
Resultaat 2014:	Minder woonoverlast en verbetering van de leefbaarheid. Voorkomen van illegale activiteiten die de veiligheid en de leefbaarheid in het geding brengen. Zo nodig wordt naleving met juridische middelen afgedwongen.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

102
VVH/V&H

Project/activiteit	Domeingerichte aanpak jeugdoverlast
Omschrijving:	De domeingerichte aanpak voorziet onder meer in de aanpak van jeugdoverlastlocaties onder regie van de afdeling GOB en in afstemming met het kernteam leefbaarheid en veiligheid.
Resultaat 2014:	Jeugdoverlast moet beheersbaar worden én afnemen. In 2014 moeten er minder dan 14 jeugdoverlastlocaties zijn.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

103
VVH/V&H

Project/activiteit	**Mentorproject Time2ShineXL**
Omschrijving:	Bedrijf & Samenleving Haarlem en Omstreken heeft de afgelopen vijf jaar goede ervaring opgedaan met de begeleiding van jongeren van 14 tot 27 jaar met problemen op verschillende leefgebieden. De gemeente breidt dit project, Time2Shine, uit met Time2ShineKids.
Resultaat 2014:	In het project Time2ShineXL begeleiden mentoren dertig (criminele) jongeren.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

104
VVH/V&H

Project/activiteit	Samen Veilig Ondernemen

Omschrijving:

Samen Veilig Ondernemen is een manier om in samenwerking tussen gemeente, ondernemers, politie, wijkraden, Kamer van Koophandel en het Hoofdbedrijfschap Detailhandel overlast en criminaliteit aan te pakken.

Zorgplan Overvallen richt zich op preventie en nazorg aan ondernemers die slachtoffer zijn van een overval.

Resultaat 2014:

- Acties van Samen Veilig Ondernemen in vijf winkelgebieden.
- Hulp voor circa vijftien ondernemers die zijn overvallen.

Budget 2014:

Personele inzet.

Draagt bij aan:

105
VVH/V&H

Project/activiteit	Keurmerk coffeeshop
Omschrijving:	Het uitgaansklimaat in de stad verbeteren en versterken door een aantal keren per jaar integrale controles op coffeeshops uit te voeren. In 2014 wordt het keurmerk verder ingevoerd.
Resultaat 2014:	Uitbreiding van het keurmerk en vermindering van verkoop aan minderjarigen. Terugdringen van overlast.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

106
VVH/V&H

Project/activiteit	Aanpak overlastlocaties
Omschrijving:	Door fysieke maatregelen wordt overlast op specifieke locaties tegengegaan.
Resultaat 2014:	Fysieke overlastlocaties zijn aangepakt.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

107
SoZaWe

Project/activiteit	Social Return

Omschrijving: Social Return is het opnemen van sociale voorwaarden in het inkooptraject van de gemeente. Leveranciers dragen op deze manier bij aan (extra) werkgelegenheid in Haarlem en de gemeentelijke investering leveren op die manier een sociale winst op voor de doelgroep, namelijk mensen met (grotere) afstand tot de arbeidsmarkt. Deze laatste groep is het grootst in Haarlem Oost en Schalkwijk.

Resultaat 2014: De doelstelling is dat eind 2014 minimaal 50 mensen direct via Social Return aan het werk komen (vanuit een uitkeringssituatie). De sociale voorwaarden kunnen ook worden ingevuld met leerwerk- of stageplekken, werkervaringsplekken of arbeidsmarkt relevante trainingen.

Budget 2014: I-deel van de WWB.

Draagt bij aan:

108
Hoogheemraadschap van Rijnland

Project/activiteit	Peilbesluit Verenigde Polders
Omschrijving:	Opstellen van een peilbesluit.
Resultaat 2014:	Peilbesluit door Hoogheemraadschap van Rijnland vastgesteld.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

109
Provincie Noord–Holland

Project/activiteit	**Schipholweg (stad uit)**
Omschrijving:	Verlenging van de invoegstrook bij de bushalte ter hoogte van het Reinaldapark. Dit maakt deel uit van het project HOV A9.
Resultaat 2014:	Realisatie.
Budget 2014:	Personele inzet en Stadsregio Amsterdam.

Draagt bij aan:

110
St. Jacob

Project/activiteit	Aziëweg, locatie 2, toren 1 en 2
Omschrijving:	Bouw van een woon-zorgcomplex van circa 96 wooneenheden.
Resultaat 2014:	Realisatie van toren 1, verkoop van toren 2.
Budget 2014:	Personele inzet GOB/gebieden en Ruimtelijk beleid.

Draagt bij aan:

111
Stichting Bedrijven en Samenleving

Project/activiteit	**Aziëweg, locatie 3**
Omschrijving:	Ondersteuning van het initiatief Bedrijven en Samenleving.
Resultaat 2014:	Tijdelijk ingericht terrein.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

112
Corporaties

Project/activiteit	Baden Powellstraat
Omschrijving:	Onderzoek naar herontwikkeling van de locatie.
Resultaat 2014:	Uitvoering van het onderzoek.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

113
Corporaties

Project/activiteit	**Belcanto, tussen Kennedylaan, Amerikaweg en Europaweg**
Omschrijving:	Tijdelijk beheer van de openbare ruimte.
Resultaat 2014:	Tijdelijk beheer van de openbare ruimte op orde.
Budget 2014:	Personele inzet GOB.

Draagt bij aan:

114
Elan Wonen

Project/activiteit	Boerhaavewijk-Noord, Van de Beltstraat
Omschrijving:	Sloop, nieuw- en verbouw voor sociale woningbouw. Renovatie en herstructurering van 360 woningen.
Resultaat 2014:	Circa 50 woningen gerenoveerd.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

115
Pré Wonen

Project/activiteit	**Meerwijk-Centrum**
Omschrijving:	Faciliteren van de verschillende functies in het wijkcentrum, zoals het Buurtbedrijf, Katoen voor Groen, de wijkraad en een restaurant.
Resultaat 2014:	Verschillende functies in het wijkcentrum.
Budget 2014:	Personele inzet.

Draagt bij aan:

Afkortingen

CJG	Centrum voor jeugd en gezin
DVO	Dienstverleningsovereenkomst
GOA	Groot onderhoud asfalt
GREX	Grondexploitaties
HIOR	Handboek inrichting openbare ruimte
IP	Investeringsplan
ISV fonds	Investeringsbudget stedelijke vernieuwing
PO	primair onderwijs
POW	Programma onderhoudswerken
Quick	Provinciale subsidie voor doorstromingsmaat-regelen Openbaar Vervoer
R-net	Randstadnet
SRO	Sport, recreatie- en onderwijsvoorzieningen
VRI	Verkeersregelinstallatie
VO	voortgezet onderwijs

Afdelingen gemeente:

GOB	Gebiedsontwikkeling en Beheer
EC	Economie en Cultuur
JOS	Jeugd Onderwijs en Sport
RB	Ruimtelijk Beleid
VG	Vastgoed
OGV	Openbare Ruimte Groen en Verkeer
WWGZ	Wonen, Welzijn, Gezondheid en Zorg
VVH	Veiligheid Vergunningverlening en Handhaving
V&H	Veiligheid & Handhaving
HBO	Handhaving Bebouwde Omgeving
SoZaWe	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Index

Index alfabet

40+-aanpak van Boerhaavewijk **81**

A

Aanpak criminele jeugd **158**
Aanpak overlastlocaties **165**
Aanpak van woonfraude en illegale activiteiten **160**
Aanpak woonoverlast-fraude **149**
Aantrekkelijker openbaar vervoer **140**
Actualiseren bestemmings-plannen **124**
Albert Schweitzerlaan **69**
Amerikavaart **61**
Amerikaweg **70**
Analyse en aanpak Black Spot **143**
Arbeidsmarkt **90**
Aziëweg, locatie 1, toren 1 en 2 **82**
Aziëweg, locatie 2, toren 1 en 2 **169**
Aziëweg, locatie 3 **170**

B

Baden Powellstraat **171**
Beheer van kunst in de openbare ruimte **100**
Belcanto, tussen Kennedylaan, Amerikaweg en Europaweg **172**
Belgiëlaan **153**
Bestrijding omgevingslawaai **116**
Bevordering van de sociale samenhang **152**
Bodem **115**
Bodembeheer en Grondverzet **119**
Boerhaavelaan 22, Kennemer Gasthuis locatie Zuid **68**
Boerhaavewijk-Noord, Van de Beltstraat **173**
Braillelaan e.o. **125**
Budget voor Bewoners-ondersteuning **93**
Buurtsportvereniging **114**

C

Ceylonpoort, VNU-gebouw **126**

D

Domeingerichte aanpak jeugdoverlast **161**
Doorstroming lijnen toekomstig MRA net **141**
Duurzame ruimtelijke ontwikkeling **128**

E

Elektrische laadpalen **145**
Engeland- en Belgiëlaan **135**
Engelandpark **131**
Engelandpark en Romolenpark deel 3 **62**
Entree 023 **67**
Entree 023 **83**
Europa- en Schipholweg **63**
Europaweg **73**
Europawijk-Zuid, Ivorez **84**

F

Floris van Adrichemlaan 1 **85**
Forelstraat en omgeving **74**
Frankrijklaan **75**
Frieslandlaan 10, Scouting Regio Haarlem **154**

G

Gebiedsvisie Schouwbroekerplas **123**
Gehandicaptenparkeerplaatsen **146**
Groene bewonersinitiatieven **139**

H

Haalbaarheidsstudie naar Mariatunnel **138**
Haarlem Klimaat Neutraal en de CO2-monitor **121**
Handboek Inrichting Openbare Ruimte (HIOR) voor Schalkwijk **65**
Handhaving op jeugdoverlast **159**

I

Inventarisatie primair onderwijs **111**

J

Jane Addamsstraat en Meerwijk-Oost **118**

K

Kansrijke initiatieven **71**
Keurmerk coffeeshop **164**

L

Leefbaarheidsbudget **94**

M

Maatregelen verkeersveiligheid rond scholen **142**
Meerwijk-Centrum **86**

Meerwijk-Centrum **174**
Meerwijkplas **134**
Meerwijkplas 2012-2022 **130**
Mentorproject Time2ShineXL **162**
Mijn Schalkwijk **91**
Molenbiotoop Eenhoorn **66**
Molenburgpark **76**
Molenplaspark **64**

O

Ondergrondse afvalcontainers **99**
Onderhoud Bernadottelaan **72**
Ondernemend Schalkwijk **101**

P

Peilbesluit Verenigde Polders **167**
Pilot CJG-coaches **109**
Pilot Pedagogische Civil Society Olympia **110**
Poelbroekpark **60**
Poort van Boerhaavewijk **87**
Preventie woninginbraken **157**

R

Respect voor verschillende achtergronden en levensstijlen **147**
Romolenpark 2012-2022 **129**

S

Samen Veilig Ondernemen **163**
Schalkwijk aan Zee **92**
Schalkwijk winkelcentrum, Schalkstad **88**
Schipholweg **136**
Schipholweg (stad uit) **168**
Schoolenaer **137**
School in de Wijk **113**
Schouwbroekerplas **132**
Sloop of verkoop van panden **155**
Social Return **166**
Spijkerboorpad 4, basisschool Al Ikhlaas **102**
Sport in de Wijk: aangepast sporten **108**
Sport in de Wijk: buurtsportcoach **105**
Sport in de Wijk: schoolzwemmen **107**
Sport in de Wijk: verenigingsondersteuning **106**
Stimuleren deelautogebruik **144**
Stimulering sportbeoefening jeugd **112**
Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHO) **103**

T

Terschellingpad 2, voormalige grafische school **89**
Transformatie van leegstaande kantoren **127**

U

Uitbreiding van sociale wijkteams **148**

V

Vastgoedbeheer van sportaccommodaties **156**
Verbeteren van de luchtkwaliteit **120**
Verduurzaming **117**
Verenigde Polders **133**
Vervanging openbare speelvoorzieningen **80**
Voor- en vroegschoolse educatie (VVE) in Schalkwijk **104**

W

Wandelpromenade in het middengebied van Molenwijk **77**
Watt voor Watt, Blok voor Blok **122**
Wijkcontract Europawijk **97**
Wijkcontract Meerwijk **96**
Wijkcontract Molenwijk **98**
Wijkgericht welzijnswerk **150**
Wijkradenbudget **95**
Woonservicegebied in Boerhaavewijk **151**

Z

Zuiderzee-, Betuwe- en Groningenlaan **79**
Zuid-Schalkwijkerweg **78**

Index pijler

Veiligheid, vergunningen en handhaving

40+-aanpak van Boerhaavewijk **81**
Aanpak criminele jeugd **158**
Aanpak overlastlocaties **165**
Aanpak van woonfraude en illegale activiteiten **160**
Aanpak woonoverlast -fraude **149**
Domeingerichte aanpak jeugdoverlast **161**
Entree 023 **67**
Handhaving op jeugdoverlast **159**
Keurmerk coffeeshop **164**
Mentorproject Time2ShineXL **162**
Preventie woninginbraken **157**
Samen Veilig Ondernemen **163**
Schoolenaer **137**

Welzijn, gezondheid en zorg

Aanpak criminele jeugd **158**
Arbeidsmarkt **90**
Bevordering van de sociale samenhang **152**
Meerwijk-Centrum **174**
Pilot CJG-coaches **109**
Respect voor verschillende achtergronden en levensstijlen **147**
Social Return **166**
Uitbreiding van sociale wijkteams **148**
Wijkgericht welzijnswerk **150**
Woonservicegebied in Boerhaavewijk **151**

Jeugd, onderwijs en sport

Aanpak criminele jeugd **158**
Buurtsportvereniging **114**
Inventarisatie primair onderwijs **111**
Mentorproject Time2ShineXL **162**
Pilot CJG-coaches **109**
Pilot Pedagogische Civil Society

Olympia 110
School in de Wijk 113
Social Return 166
Spijkerboorpad 4, basisschool Al Ikhlaas 102
Sport in de Wijk: aangepast sporten 108
Sport in de Wijk: buurtsportcoach 105
Sport in de Wijk: schoolzwemmen 107
Sport in de Wijk: verenigingsondersteuning 106
Stimulering sportbeoefening jeugd 112
Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHO) 103
Vastgoedbeheer van sportaccommodaties 156
Voor- en vroegschoolse educatie (VVE) in Schalkwijk 104

Wonen, wijken, stedelijke ontwikkeling

40+-aanpak van Boerhaavewijk 81
Aanpak criminele jeugd 158
Aanpak van woonfraude en illegale activiteiten 160
Actualiseren bestemmingsplannen 124
Amerikavaart 61
Aziëweg, locatie 1, toren 1 en 2 82
Aziëweg, locatie 2, toren 1 en 2 169
Aziëweg, locatie 3 170
Baden Powellstraat 171
Belgiëlaan 153
Boerhaavewijk-Noord, Van de Beltstraat 173
Braillelaan e.o. 125
Budget voor Bewonersondersteuning 93
Ceylonpoort, VNU-gebouw 126
Domeingerichte aanpak jeugdoverlast 161
Engelandpark 131
Engelandpark en Romolenpark deel 3 62

Entree 023 **83**
Europa- en Schipholweg **63**
Europawijk-Zuid, Ivorez **84**
Floris van Adrichemlaan 1 **85**
Frieslandlaan 10, Scouting Regio Haarlem **154**
Gebiedsvisie Schouwbroekerplas **123**
Leefbaarheidsbudget **94**
Meerwijk-Centrum **86**
Meerwijkplas 2012-2022 **130**
Molenplaspark **64**
Poelbroekpark **60**
Poort van Boerhaavewijk **87**
Romolenpark 2012-2022 **129**
Schalkwijk winkelcentrum, Schalkstad **88**
Schouwbroekerplas **132**
Social Return **166**
Spijkerboorpad 4, basisschool Al Ikhlaas **102**
Terschellingpad 2, voormalige grafische school **89**
Transformatie van leegstaande kantoren **127**
Verenigde Polders **133**
Watt voor Watt, Blok voor Blok **122**
Wijkcontract Europawijk **97**
Wijkcontract Meerwijk **96**
Wijkcontract Molenwijk **98**
Wijkradenbudget **95**

Economie, cultuur, toerisme en recreatie

Beheer van kunst in de openbare ruimte **100**
Mijn Schalkwijk **91**
Ondernemend Schalkwijkkunst in de openbare ruimte **101**
Samen Veilig Ondernemen **163**
Schalkwijk aan Zee **92**
Sloop of verkoop van panden **155**
Social Return **166**
Terschellingpad 2, voormalige grafische school **89**
Transformatie van leegstaande kantoren **127**

Bereikbaarheid en mobiliteit

Aantrekkelijker openbaar vervoer **140**
Amerikaweg **70**
Analyse en aanpak Black Spot **143**
Boerhaavelaan 22, Kennemer Gasthuis locatie Zuid **68**
Doorstroming lijnen toekomstig MRA net **141**
Elektrische laadpalen **145**
Engeland- en Belgiëlaan **135**
Frankrijklaan **75**
Gehandicapten-parkeerplaatsen **146**
Haalbaarheidsstudie naar Mariatunnel **138**
Maatregelen verkeersveiligheid rond scholen **142**
Onderhoud Bernadottelaan **72**
Schipholweg **136**
Schipholweg (stad uit) **168**
Stimuleren deelautogebruik **144**

Kwaliteit fysieke leefomgeving

Aanpak criminele jeugd **158**
Albert Schweitzerlaan **69**
Amerikavaart **61**
Amerikaweg **70**
Aziëweg, locatie 1, toren 1 en 2 **82**
Beheer van kunst in de openbare ruimte **100**
Belcanto, tussen Kennedylaan, Amerikaweg en Europaweg **172**
Bestrijding omgevingslawaai **116**
Bodem **115**
Bodembeheer en Grondverzet **119**
Domeingerichte aanpak jeugdoverlast **161**
Duurzame ruimtelijke ontwikkeling **128**
Engeland- en Belgiëlaan **135**
Entree 023 **83**
Europaweg **73**
Forelstraat en omgeving **74**
Frankrijklaan **75**
Groene bewonersinitiatieven **139**
Haarlem Klimaat Neutraal en de CO2-monitor **121**

Handboek Inrichting Openbare Ruimte (HIOR) voor Schalkwijk **65**
Jane Adamsstraat en Meerwijk-Oost **118**
Kansrijke initiatieven **71**
Meerwijkplas **134**
Molenbiotoop Eenhoorn **66**
Molenburgpark **76**
Ondergrondse afvalcontainers **99**
Onderhoud Bernadottelaan **72**
Peilbesluit Verenigde Polders **167**
Samen Veilig Ondernemen **163**
Terschellingpad 2, voormalige grafische school **89**
Verbeteren van de luchtkwaliteit **120**
Verduurzaming **117**
Vervanging openbare speelvoorzieningen **80**
Wandelpromenade in het middengebied van Molenwijk **77**
Watt voor Watt, Blok voor Blok **122**
Zuiderzee-, Betuwe- en Groningenlaan **79**
Zuid-Schalkwijkerweg **78**

Werk en inkomen

Arbeidsmarkt **90**
Social Return **166**

Colofon

Dit is een uitgave van de
gemeente Haarlem.

Hoofdredacteur:
Arnoud Kuiper

Redactie:
Gemeente Haarlem

Eindredactie:
GOB, communicatie/
Mediabureau gemeente Haarlem,
Van Zussen

Fotografie:
Michel Campfens

Vormgeving:
Pudelskern

Drukwerk:
Zwaan Printmedia

2014
Gebiedsontwikkeling en beheer
Haarlem Schalkwijk