



# Collegebesluit

**Onderwerp: Motie 14 - Professionele lobby voor investeringen in de stad**  
**BBV nr.:** 2015/509141.

## 1. Inleiding

Het College is in juli 2012 akkoord gegaan met B&W Nota CS/SB 2012/129151 “Professionalisering subsidievererving” i.v.m. het structureren en verankeren van de subsidievererving binnen de organisatie. Dat heeft geleid tot een aantal succesvolle aanvragen. Vanaf 2014 is een overzicht van de ontvangen subsidies opgenomen in de jaarrekening.

Met de Programmabegroting 2015 heeft de raad een motie aangenomen, die het college oproept te komen tot een regionale lobbystrategie (Motie 14). Achterliggend is de gedachte dat Haarlem ten opzichte van andere gemeenten minder actief is in het naar zich toe halen van kansrijke projecten of subsidies. Het college heeft de motie aangegrepen om op een rij te zetten wat voor Haarlem voor een effectieve lobby nodig is.

De visie van het college is in de bijgevoegde notitie opgenomen en mondt uit in het voorstel om in 2016 lobby prioriteiten te ordenen in een lobby agenda. Dit naast de reguliere lobby werkzaamheden die door medewerkers versterkt gevoerd worden.

De beantwoording volgt op een incompany cursus, die naar aanleiding van de motie dit najaar is gehouden. Dit is gebeurd in afstemming met de indiener van de Motie.

Met deze nota beantwoordt het college Motie 14 “Komen tot een regionale lobbystrategie” d.d. 6 november 2014 (programma 7.2).

## 2. Besluitpunten college

1. Het college neemt de in de bijlage opgenomen visie over het voeren van een effectieve lobby als uitgangspunt voor de inzet op toekomstige lobbyactiviteiten.
2. Het college stuurt de nota ter informatie naar de Commissie Bestuur.
3. Het besluit heeft op dit moment geen financiële consequenties. Indien wordt besloten tot het intensiveren van de lobby voor investeringen in de stad, op het gebied van regionale samenwerking (MRA en G32) of naar aanleiding van de uitkomst van de Toekomstvisie, zullen extra middelen benodigd zijn.

## 3. Beoogd resultaat

Met een aantal gerichte maatregelen wordt bereikt dat de eigen lobbykracht van medewerkers, en daarmee de basis lobbyinzet van de gemeente, wordt versterkt.

Onder meer wordt ondersteuning bij het opsporen van kansrijke subsidies gegeven - is een cursus voor medewerkers gehouden, gericht op het opfrissen van lobbyvaardigheden en is de herpositionering van onze regionale inzet ook vanuit de voorliggende motie bezien. Daarnaast zal in de long list van projecten en ambities die we als gemeente hebben, focus worden aangebracht om tot een lobbyagenda te komen. Beoogd wordt dit in 2016 te doen vanuit de uitkomsten van de Toekomstvisie.

De drie tot vijf geprioriteerde onderwerpen voor lobby worden dan uitgewerkt naar een op maat gesneden lobbystrategie per project.

## 4. Argumenten

### ***Lobby is in de eerste plaats onderdeel van het werkpakket van de medewerkers***

Lobby wordt gevoerd over het hele spectrum van beleid en beleidsvelden. Medewerkers dienen zelf ontwikkelingen en kansen die voor Haarlem van belang zijn in te brengen of op te halen in hun externe netwerk.

In de bijgevoegde notitie zijn actuele voorbeelden gegeven van lobbyinspanningen waarop de gemeente nu extra activiteiten geeft. Zoals de bijdrage in de uitwerking Omgevingswet, verduurzamen van woningen, stadsvernieuwing, digitalisering, de drie decentralisaties in het sociale domein en jeugdzorg.

### **Lobby vergt specifieke vaardigheden en competenties**

Om deze op te frissen heeft voor medewerkers die vanuit hun werk veel externe relaties hebben, een lobbytraining plaats gehad. De benodigde lobbycompetenties zullen meer dan tot dusver in management en sturing aandacht krijgen.

### ***Scan op subsidies is standaard onderdeel van de lobbyactiviteit***

Basis voor iedere lobby is het profiteren van kansrijke subsidieregelingen. Daarom worden sinds 2012 subsidiemogelijkheden actief verkend en ter ondersteuning aan medewerkers en management aangereikt door het interne kennispunt subsidies. Het kennispunt subsidies werkt gemeentebreed ondersteunend. Vanaf 2014 wordt in de jaarstukken een rapportage gegeven over subsidies die door de gemeente zijn ontvangen.

### ***Deelname in regionale verbanden als basis voor de lobby inzet***

Een krachtige positie van Haarlem in de regio Zuid-Kennemerland en verbanden als de MRA en de G32 is een essentieel onderdeel in de lobby inzet.

Het college bekijkt zo nodig of de inzet in G32 en MRA-verband kan worden vergroot als daar vanuit de lobbyagenda aanleiding toe is. De (eventuele) financiële consequenties van deze keuze worden op dat moment aan het gemeentebestuur voorgelegd.

### ***Voor een lobbyagenda is focus nodig***

Het college onderschrijft de oproep die in de motie wordt gedaan om tot een lobbyagenda, lobbystrategie voor Haarlem te komen.

Op dit moment is er geen long list van geprioriteerde onderwerpen die zich als vanzelf aandient. Daarom wordt voorgesteld de focus naar geprioriteerde onderwerpvolgend jaar te plegen aan de hand van de uitkomsten van de Toekomstvisie.

Wel zijn nu al potentiële lobbyitems genoemd, die zich voor de uitwerking naar de lobby agenda lenen. Het betreft onderwerpen die ook vanuit de MRA agenda van belang zijn. Het gaat onder meer om het verbeteren van de bereikbaarheid A9 corridor, verduurzaming van woningen, intercitystatus Kennemerlijn, uitwerking slimme stad concept. (Zie verder paragraaf 4.2. van de bij deze nota gevoegde notitie).

### ***De lobbyagenda ondersteunt de ambities van de stad***

De onderwerpen van de lobbyagenda krijgen een gerichte aanpak, omdat realisatie ervan voor de ontwikkeling van de stad van cruciaal belang is. De Toekomstvisie zal hieraan richting geven en wordt gebruikt om de (drie tot vijf) focuspunten van de lobbyagenda te benoemen. Ook hier worden de (eventuele) financiële consequenties van de keuze op dat moment aan het gemeentebestuur voorgelegd.

## **5. Risico's en kanttekeningen**

### ***Intensivering van lobby vergt formatie***

Voor de te ontwikkelen lobbyagenda wordt nu geen extra formatie aangevraagd.

Indien er sprake is van een hoger ambitieniveau dan op dit moment wordt gegeven, vergt dat extra capaciteit en zijn er financiële consequenties. Deze worden op dat moment aan het gemeentebestuur voorgelegd.

### ***Afstemming in Zuid Kennemerland wordt niet bereikt***

Uitgangspunt voor de lobbyagenda is dat deze vanuit de regio wordt onderschreven of begrepen. Het is uiteraard altijd mogelijk dat over een issue binnen de regio geen overeenstemming komt. Mogelijk dat in die situatie alsnog het lobbyitem moet worden bijgesteld of heroverwogen.

## **6. Uitvoering**

De genoemde maatregelen om de lobbykracht in het dagelijks werk van medewerkers te versterken zijn inmiddels doorgevoerd.

De lobbyagenda wordt medio 2016 uitgewerkt naar focuspunten voor een lobbystrategie voor (de regio) Haarlem. Het college neemt hiertoe nu de voorbereiding ter hand en komt op dat moment met een separate nota voor de lobbyagenda.

## **7. Bijlagen (2)**

1. Notitie “Naar een lobbyagenda voor de gemeente Haarlem”

Het college van burgemeester en wethouders,

De secretaris

De burgemeester