

12-1-2016

Gemeente Haarlem
Wethouders Mw. J Langenacker, Hr. J. van de Hoek, Hr. M. Snoek

Cc Dhr W. Westerhof, Mevr M.Wight, Mw. J.Angenent en dhr P. Haker

Geachte wethouders, beste Joyce, Jack, en Merijn,

Vanaf 1 januari jl heeft Haarlem Effect de activiteiten en medewerkers van Combiwel/Ecosol Leerbedrijven overgenomen. U bent (of wordt) hier ook door Combiwel van op de hoogte gesteld. In deze brief wil ik u op de hoogte stellen van onze doelstellingen die hebben geleid tot de keuze om projectactiviteiten op gebied van arbeidsmatige dagbesteding te gaan uitvoeren.

Haarlem Effect zet in op participatie van alle Haarlemmers. Wij werken vanuit het beginsel dat iedereen er toe doet en zoeken samen met (ervarings)deskundigen naar manieren waarop kwetsbare mensen mee kunnen doen. In het kader van de Wijkplaats hebben wij ingezet op participatie in de wijk en hebben wij welzijnsactiviteiten georganiseerd voor mensen die bezig zijn met herstel.

De resultaten op dit gebied zijn positief en behelzen onder meer dat ambulante cliënten van GGZ instellingen starten met één specifieke activiteit bij Haarlem Effect, zoals de inloopavond op vrijdag, en langzamerhand mee gaan doen aan andere activiteiten en op die manier hun dagbesteding realiseren zonder dat daar een indicatie aan ten grondslag hoeft te liggen. We constateren dat deze invulling ook mogelijk is voor een deel van de LG groep.

Het afgelopen jaar hebben we binnen de samenwerking Wijkplaats (met Ecosol, Roads, Ingeest (CBB) en Dock) ook ingezet op participatie van cliënten/deelnemers die langduriger en/of intensievere en gespecialiseerde begeleiding behoeven bij het heroveren van een grotere mate van zelfredzaamheid. Dit heeft ertoe geleid dat medewerkers van Roads vanuit het team HE-Binnensteeds actief zijn en professionals stappen zetten om integratie van activiteiten binnen welzijn te bevorderen. Doel is om ook deze deelnemers de kans te bieden op een groter en gezonder eigen netwerk en de afhankelijkheid van maatwerkvoorzieningen te verkleinen.

De samenwerking met Ecosol heeft vanaf oktober 2015 een gezamenlijke uitvalsbasis in de Fjord opgeleverd. Het activiteitencentrum, waaronder de fietsenwerkplaats valt, is samen met de nieuwe buurtactiviteiten in Haarlem Noord gehuisvest en daardoor is inbedding in de wijk er al vanzelfsprekender op geworden. Tevens hebben we kunnen constateren dat deelnemers met dubbele diagnose bij goede begeleiding in staat zijn om fysieke en maatschappelijke werkzaamheden uit te voeren in de speeltuinen die onder Haarlem Effect vallen. Wij zien meer mogelijkheden om de maatschappelijke waarde van dagbestedingsprojecten te vergroten en daarmee een impuls te geven aan de zichtbaarheid en erkenning van ieders mogelijkheden.

De samenwerking met organisaties die arbeidsmatige dagbesteding bieden, heeft ons de ogen geopend voor de grilligheid van het weerstandvermogen van de deelnemers: de psychiatrische en eventueel daarmee

samenhangende somatische beperking is niet stabiel. Desalniettemin voelt Haarlem Effect zich sterk verbonden met een doelgroep die zowel terugval als herstel laat zien. We hebben voor onszelf als doel gesteld om in eigen beheer de juiste dagbestedingsmogelijkheden te kunnen bieden. Dit vormt voor ons de meest voornamelijk reden om de Ecosol activiteiten over te nemen. Wij zijn van mening dat we deelnemers binnen één organisatie zowel lichtere als zwaardere begeleiding kunnen bieden, zonder dat organisatorische en financiële schotten daarbij in de weg zitten. Oftewel, binnen de volle breedte van activiteiten van onze organisatie kunnen we nu streven naar het maximaal benutten van de mogelijkheden van deze deelnemers.

Wij hebben ervoor gekozen om de Ecosol activiteiten in eerste instantie onder te brengen in de Stichting Ecosol Effect om het bedrijfsrisico voor Haarlem Effect wat overzichtelijk te houden. Wij nemen 17 uitvoerende medewerkers over en daarmee ook de opgebouwde arbeidsrechten, overeenkomsten met de gemeente Haarlem en gemeentes in Midden en Zuid Kennemerland en Haarlemmermeer en vier huurcontracten. Deze stap is niet gespeend van enig risico omdat de omzet van circa €1.000.000 op jaarbasis verdiend moet worden door passende dagbesteding te bieden en de zwaarste doelgroep te motiveren om daar ook gebruik van te blijven maken.

Haarlem Effect maakt het eerste half jaar gebruik van de administratieve ondersteuning en van het kwaliteitskeurmerk dat Ecosol onder de vlag van Combiwel heeft verkregen en bouwt in die periode de kennis op om die diensten vanuit Haarlem Effect te gaan verlenen. Sandra van der Gouw, verantwoordelijk voor de Ecosol projecten vanuit Combiwel, wordt vanaf 1 februari manager van Ecosol Effect en zal daarmee ook contactpersoon voor de gemeentes blijven. Ik zal mij bezig houden met de integratie die we beogen te gaan realiseren. Het is ons voornemen om op termijn de activiteiten van Haarlem Effect en Ecosol Effect samen te smelten tot één onderneming.

Ik meen dat Haarlem Effect met deze stap bijdraagt aan de transformatie in het sociale domein waarbij participatie van alle Haarlemmers centraal staat en waarin we samen met de doelgroep de best passende arrangementen vinden. We zetten in op substitutie van zorg waar dat kan en passende begeleiding bij dagbesteding waar dat nodig is.

We worden binnen dit traject ondersteund door het stimuleringsprogramma In Voor Zorg!, een landelijk programma van het Ministerie van VWS. Haarlem Effect beschikt over een coach om het veranderingsproces van het welzijnswerk in het sociale domein vorm te geven. Via dit programma kunnen wij landelijke aandacht krijgen voor deze integratie tussen zorg en welzijn. Ik wil u dan ook voorstellen om dit in de vorm van een interview te doen samen met de gemeente als regievoerder in het sociale domein. In geval u daar interesse in hebt, hoor ik dat graag.

Mochten er van u kant vragen leven over deze stap van Haarlem Effect, dan ben ik natuurlijk altijd bereid om daarover met u in gesprek te gaan.

In de hoop u met deze brief nader geïnformeerd te hebben verblijf ik,

Met vriendelijke groet

Veronique de Kwant
Directeur
Haarlem Effect