



Haarlem

Gemeente Haarlem

drs. Merijn Snoek
Wethouder Jeugd, Onderwijs en Sport

Retouradres: Stadhuis, Postbus 511 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de Commissie Samenleving

Datum 16 maart 2016
Ons kenmerk 2016/133193
Contactpersoon Fred Vonk
Doorkiesnummer 06 57334300
E-mail fvonk@haarlem.nl
Onderwerp Ter kennisgeving: Prestatieplan Samenwerkingsverband Jeugd

Geachte leden van de commissie Samenleving,

Vanaf 1 juli 2014 is het Samenwerkingsverband Jeugd¹ van start gegaan – een eerste stap in een noodzakelijke verandering (zie collegenota d.d. 8 juli 2014, reg nr. STZ/2014/182818(BBV)). De vervolgstap – een inhoudelijke herijking van onze visie op het jongerenwerk – is in 2015 afgerond (brief d.d. 12 februari 2015) en in uw vergadering d.d. 27 augustus uitvoerig besproken.

In aansluiting op deze ontwikkelingen heeft het Samenwerkingsverband Jeugd een prestatieplan ingediend voor het jaar 2016-2019. Hierin is de motie ‘geen gespook met Haarlemse zwerfjongeren’ (aangenomen in de commissievergadering d.d. 3 november 2015) nauw betrokken.

Mijns inziens zijn met dit prestatieplan goede stappen gezet. Gelet op de door u getoonde betrokkenheid bij dit onderwerp doe ik u bijgevoegd het prestatieplan toekomen dat ik graag, indien door u gewenst, in uw commissie wil bespreken.

Met vriendelijke groet,



Merijn Snoek

¹ Partners zijn: Dock, Haarlem Effect, Streetcornerwork, Stedelijk CJG-team, Stichting Stad, Youth for Christ en Leger des Heils.

Aan het gemeentebestuur van de gemeente Haarlem,
t.a.v. de heer F. Vonk,
Postbus 511,
2003 PB Haarlem.

Betreft: prestatieplan 2016-2020 'Samenwerkingsverband Jeugd'
Datum: 20 januari 2015

Geachte heer Vonk,

In reactie op de gemeentelijke uitvraag 2016-2020 – zoals opgenomen in de:

- Kaderstelling gemeentelijke uitvraag basisinfrastructuur sociaal domein.
- Herijking visie jongeren- en staathoekwerk.
- Projectvoorstel Intensivering aanpak overlast en criminaliteit Schalkwijk.
- Motie commissie Samenleving 'Geen gespook met Haarlemse jongeren.

bieden wij, het Samenwerkingsverband Jeugd, u ons prestatieplan aan.

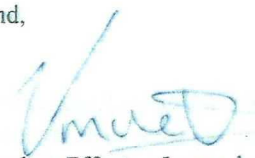
Bijgevoegd is het prestatieplan inclusief relevante bijlagen. Een plan dat in nauw overleg met de betrokken afdelingen van de gemeente tot stand is gebracht.

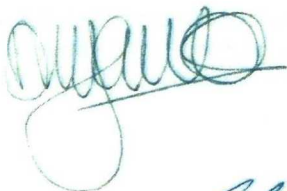
Ons plan bevat nieuwe uitdagingen, een veranderbeweging die naar onze mening voldoet aan de wensen van de gemeente. Wij zijn ons ervan bewust dat de commissie Samenleving hierin mede een sturende rol in heeft gehad. Het is dan ook om deze reden dat wij ons prestatieplan graag aan de leden van de commissie Samenleving willen toelichten, ruimte willen bieden voor vragen maar ook om te toetsen of ons aanbod aan in voldoende mate voldoet aan de vraag van de commissie.

Hoogachtend,

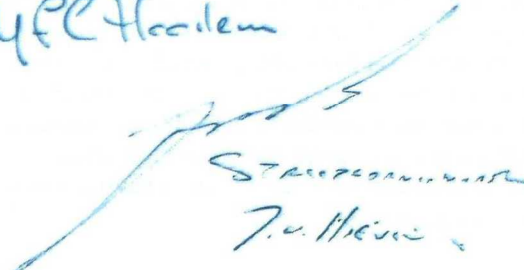
namens,

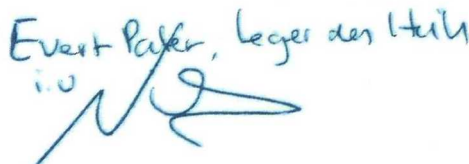
Dock, Haarlem Effect, Leger des heils, Stad, Streetcornerwork, Youth for Christ.


Haarlem Effect




STAD


J. v. Heerde


Evert Pajter, Leger des Heils
i.v.

Prestatieplan 2016-2020 'Samenwerkingsverband Jeugd'

d.d. 14 januari 2016

Inleiding

Voor u ligt het prestatieplan van het Samenwerkingsverband Jeugd: ons aanbod op de gemeentelijke uitvraag 2016-2020 – zoals opgenomen in de:

- Kaderstelling gemeentelijke uitvraag basisinfrastructuur sociaal domein.
- Herijking visie jongeren- en staathoekwerk.
- Projectvoorstel Intensivering aanpak overlast en criminaliteit Schalkwijk.
- Motie commissie Samenleving 'Geen gespook met Haarlemse jongeren.

In de eerste plaats zijn wij erg blij dat de gemeente Haarlem ons een uitvraag heeft voorgelegd voor een periode van vier jaar. Het feit dat de gemeente duidelijk aan geeft wat zij richting 2020 bereikt wil hebben maakt dat we gebaande paden kunnen verlaten en beter dan voorheen toekomstgericht kunnen investeren in nieuwe ontwikkelingen.

Ons prestatieplan is een plan met heldere en duidelijke doelstellingen. Het is een plan op hoofdlijnen. Immers de wereld om ons heen staat niet stil. Daarom maken wij elk jaar opnieuw – in lijn met dit prestatieplan en met de gemeentelijke doelstellingen – een nieuw uitvoeringsplan. Deze benadering stelt ons in staat adequaat te reageren op ontwikkelingen en biedt ons de nodige ruimte om – in overleg met de gemeente en onze partners in de stad – jaarlijks terug te kijken op wat we het afgelopen jaar hebben bereikt, wat goed gaat en wat beter kan. Met deze aanpak bouwen we jaarlijks een fase in voor evaluatie en het geven van nieuwe impulsen voor groei in samenwerking en verbetering van onze prestaties.

Als samenwerkingsverband hebben we er alle vertrouwen in dat wij de gemeentelijke doelstellingen gaan realiseren. Dit vertrouwen ontleen wij aan het feit dat we de afgelopen twee jaar niet alleen een samenwerkingsverband hebben gevormd maar ook in de praktijk, op verschillende niveaus van onze organisaties, al nauw samenwerken. Hiermee hebben we een stevige basis gelegd voor nieuwe ontwikkelingen: We zijn we goed voorbereid op het doorvoeren van veranderingen in visie, koers en prestaties.

Voordat we concreet ingaan op de prestaties die wij gaan leveren informeren we u eerst over vorming van het samenwerkingsverband en de uitgangspunten die voor ons leidend zijn in ons denken en doen.

1. Start samenwerkingsverband Jeugd¹

In 2014 zijn *Haarlem Effect*, *Dock*, *Kontext Streetcornerwork*, *Leger des heils*, *Youth for Christ* en *Stad* gestart met de vorming van het Samenwerkingsverband Jeugd. Deze vorming heeft het mogelijk gemaakt om functies (van management en uitvoerenden) met elkaar te verbinden en gericht te investeren op het integraal werken. Verder hebben we bereikt dat we de gezamenlijke formatie en functies flexibel in kunnen zetten in de wijken en buurten van de stad waar vraag is naar jongerenwerk of waar overlast en criminaliteit wordt ervaren – licht en grofmazig waar het kan, intensief en fijnmazig waar het moet. Als bijvoorbeeld bij het straathoekwerk of op een jongerenlocatie versterking nodig is kunnen wij – de partners binnen het samenwerkingsverband – niet meer gehinderd door getrokken grenzen en afgebakende verantwoordelijkheden hieraan ook uitvoering geven. Immers de medewerkers zijn niet meer gebonden aan een bepaalde wijk of accommodatie, maar flexibel inzetbaar in de gehele stad of een deel daarvan naar gelang een (actuele) situatie daarom vraagt. Deze ontwikkeling heeft het mogelijk gemaakt om onze aanpak in de wijken en buurten van de stad uit te voeren conform een stevig basismodel van zes uitgangspunten.

¹ Zie in dit verband ook de collegenota d.d. 8 juli 2014 / STZ/2014/182818 (BBV)

De zes uitgangspunten:

1. Het goed in beeld krijgen en houden van wat er leeft in de buurt, vooral onder de jeugd. Wat als goed en niet goed wordt ervaren, stap voor stap en met hulp van ouders en jeugd kan worden gedaan, of moet worden opgelost, om de leefbaarheid in de buurt en de zelfredzaamheid van de bewoners duurzaam te verbeteren.
2. Het vraaggericht en samen met de jongeren ontwikkelen en verzorgen van (accommodatie-verbonden) activiteiten gericht op het ontwikkelen van talent.
3. Het tegengaan van hinder en overlast door (groepen) jongeren.
4. Het (altijd) betrekken van de jongeren/ouders/gezinsleden, zo mogelijk, sleutelfiguren uit de buurt bij het oplossen/beheersbaar maken van de overlast en problemen die de jongeren uit hun gezin veroorzaken.
5. Het betrekken, bieden en/of organiseren van ondersteuning aan de burgers die overdadig last hebben van hinderlijke en overlast gevende groepen.
6. Het interveniëren/bieden van begeleiding/ondersteuning aan jongeren die kampen met (meervoudige) problemen en/of (vermoedelijk) crimineel gedrag ontwikkelen.

De zes uitgangspunten hangen nauw met elkaar samen en stemmen wij af op wijken en buurten van de stad waar relatief veel problemen worden ervaren. Bij wijken en buurten waar geen of minder vraag naar jongerenwerk is, dan wel problemen worden ervaren, is de inzet beperkt. Bij het maken van keuzes hierin zal het altijd gaan om het bieden van zoveel mogelijk maatwerk.

De afgelopen twee jaar zijn vele stappen gezet om onze werkprocessen op elkaar af te stemmen en onze diensten zodanig met elkaar te integreren dat we nu kunnen spreken van een ketenaanpak van preventie tot en met zorg- en hulpverlening. Het afgelopen jaar zijn we gestart met aanscherpen van onze gezamenlijke visie op jongerenwerk (zie hiervoor bijlage 1). Van daaruit zijn we begonnen met het opleiden van alle medewerkers. Dit om verdieping te geven aan de samenwerking op de werkvloer en richting te geven aan ons dagelijks denken doen. Op de werkvloer is de verbinding versterkt en is geleerd op welke wijze elkaars krachten effectiever benut kunnen worden. Maar dat is niet alles. De samenwerking met onze partners in de stad is groeiende. Ze zijn de voordelen van ons samenwerkingsverband aan het ontdekken en hebben interesse om in enige vorm aan te sluiten.

Met onze inspanningen over de afgelopen twee jaar hebben wij een stevige basis gelegd voor verdere groei: als samenwerkingsverband en in de samenwerking met onze (bestaande en mogelijk nieuwe) partners in de stad. De effecten hiervan laten zich concreet zien in dit ene gezamenlijke prestatieplan. Zonder de hiervoor geschetste resultaten had dit niet mogelijk geweest.

2. Aansluiten bij de visie gemeente Haarlem: samen doen!

Het coalitieprogramma heeft de titel "Samen doen!" en dat betekent dat iedere Haarlemmer kan meedoen in de samenleving, op zijn eigen niveau en naar draagkracht. Een samenleving waar bewoners voor elkaar zorgen en initiatieven ontwikkelen om de stad mooier en beter te maken. Een sociale stad met actieve Haarlemmers, een gezonde leefstijl en aandacht voor sport en bewegen.

Als voor jongeren 'samen doen' en 'eigen kracht' centraal staan betekent dit voor ons dat we meer dan voorheen een actieve inbreng gaan vragen van jongeren en de volwassenen om hen heen: niet alleen van ouders maar van iedereen die een rol kan spelen bij de begeleiding van onze jeugd naar volwassenheid: van de betrokken buurtbewoner tot de sportschoolhouder en wijkagent. Voor jongeren die nog aan het opgroeien zijn en de kwetsbaren onder hen die niet alles op eigen kracht kunnen bieden we maatwerk om zo bij te dragen aan hun ontwikkeling naar zelfredzaamheid.

3. Ontwikkelen van jongeren – een integraal proces

Jongeren ontwikkelen in heel korte tijd van kind tot jongvolwassene. Een spannende en risicovolle periode die wij ons allemaal nog lang zullen herinneren omdat we in die paar jaar heel veel dingen voor het eerst doen. Daarbij gaan zaken goed, maar ook fout. Leren van je successen en mislukkingen is de essentie.

Sommige jongeren groeien op in opvoedingsarme gezinnen met als risico dat ze teveel negatieve ervaringen opdoen die kunnen leiden tot een laag zelfbeeld en weinig zelfvertrouwen. Wij bieden deze jongeren op integrale wijze ondersteuning in het opbouwen van hun zelfvertrouwen en ontwikkeling naar

zelfredzaamheid. Immers jongeren met een positief zelfbeeld zijn beter in staat om met tegenslagen om te gaan. Zo gaat bijvoorbeeld talentontwikkeling ook over het versterken van probleemoplossend vermogen. En gaat het verbinden van kwetsbare jongeren met een goede peergroup over het reduceren van het risico op terugval in negatief gedrag.

Het vorm en inhoud geven aan de ondersteuning en begeleiding van jongeren op weg naar volwassenheid en een evenwichtige identiteit is een spannend en boeiend proces. Een proces waar wij, vanuit onze visie in belangrijke mate aan kunnen bijdragen. *Een uitwerking hiervan treft u aan in bijlage 1.*

Hierna gaan wij nader in op ons aanbod, het prestatieplan 2016-2020. Een aanbod dat per onderwerp/uitvraag is beschreven. Dit betekent niet dat ze niet los van elkaar staan. Immers zoals hiervoor geschetst werkt in de praktijk alles op elkaar in en leidt de aanpak van overlast tot het traceren van een jongere met meervoudige problematiek en vervolgens tot een trajectplan voor de jongere met een activiteitsaanbod en/of begeleiding naar een sportvereniging. Het is dus niet een aanbod van óf verbinden óf vrijwilligerswerk, maar beide. Voor ons is en blijft de (hulp)vraag van de jongere leidend en is ons aanbod altijd maatwerk: passend en integraal van aard. Dat is niet zomaar: in die paar jaar dat jongeren zich ontwikkelen zijn alle facetten van het leren en leven even belangrijk om op te kunnen groeien naar volwassenheid en zelfredzaamheid. Het maakt allemaal onderdeel uit van één samenhangend proces waarbij soms het ene type aanbod meer op de voorgrond treedt en in een andere fase een andere. Wij verzoeken u dat voor ogen te houden bij het lezen van ons hierna volgend aanbod.

4. Prestatieplan 2016- 2020

In lijn met de visie en uitvraag van de gemeente Haarlem richten wij ons in de periode 2016-2020 op een combinatie van vijf doelen: 1. binding aan de samenleving (volwaardige participatie), 2. vorming (educatie en talentontwikkeling), 3. ontmoeting (sociale contacten en netwerk), 4. ontspanning en 5. gedragsbeïnvloeding (zoals identiteitsvorming, weerbaarheid maar ook overlastbestrijding). Hiervoor gaan wij investeren in verbinding met (informele) netwerken en ketens vanuit een preventief signalerende rol en richten ons daarbij op de volgende speerpunten:

1. Jongeren wordt geleerd voor elkaar te zorgen, initiatief te nemen en een actieve bijdrage te leveren om hun leefomgeving mooier en beter te maken.
2. De aanpak moet aansluiten bij de eigen kracht van de jongeren, het gezin en het sociale netwerk, niet alleen bij hun primaire vraag. Jongeren zijn 'eigenaar' van de aanpak.
3. Het jongeren- en straathoekwerk stelt grenzen en communiceert maatschappelijke normen en waarden.
4. Begeleiding van kwetsbare jongeren is noodzakelijk: zij zijn per definitie nog niet geheel zelfstandig en zelfredzaam.

Als we gaan kijken naar de verschillende ontwikkelingsstadia van jeugd en we combineren dit met onze diverse werkvormen rondom jeugd, dan zijn wij ervan overtuigd dat wij deze speerpunten vanuit onze integrale aanpak kunnen realiseren.

5. Uw uitvraag en ons aanbod

In dit prestatieplan is ons aanbod per gemeentelijke vraag op hoofdlijnen beschreven met hier daar een inkijkje in de praktijk van 2016. Na goedkeuring van dit plan starten wij direct met de uitwerking van de uitvoeringsplannen. Dit doen we in nauwe samenwerking met de gemeentelijke afdelingen zoals de afdeling Jeugd, Onderwijs en Sport, de afdeling Veiligheid en Handhaving, het Leerplein en de afdeling Dienstverlening als het gaat om het voorkomen van spookjongeren. Voor deze aanpak in twee delen (één prestatieplan en meerdere uitvoeringsplannen) is bewust gekozen. Ten eerste om namens de zeven partners van ons samenwerkingsverband een overzichtelijk prestatieplan te kunnen schrijven – een plan dat op hoofdlijnen voldoet als antwoord op de gemeentelijke uitvraag. Ten tweede om de noodzakelijke ruimte te creëren om uitvoeringsplannen 'op maat' te kunnen maken; waarin we specifiek beleid verder uitwerken tot op operationeel niveau. Met onze aanpak in twee delen doen we het meeste recht aan het verzoek van de gemeente om te komen tot één overzichtelijk gezamenlijk prestatieplan en aan de behoefte van ons en de gemeentelijke afdelingen om uitvoeringsplannen 'op maat' te kunnen maken.



Samenvattend komt uw uitvraag uit op de volgende speerpunten: verbinden, preventie, leefbare wijken, meer ontwikkelkansen voor de jeugd, vrijwillige inzet, en zorg en hulp. Ons aanbod luidt samenvattend als volgt:

6. Verbinden: schakel tussen vind- en bezorgplek.

Doelstellingen:

- *Versterken van de aansluiting tussen het samenwerkingsverband Jeugd, de school en het sport-, cultuur-, gezondheids- en participatiebeleid.*
- *Bevorderen van de sociale, culturele en recreatieve participatiegraad en de gezondheid (fysiek en mentaal) van jongeren.*
- *Het percentage Haarlemmers dat regelmatig sport (minstens 1 keer per 2 weken) te verbeteren van 67% in 2015 tot 70% in 2020.*

Het samenwerkingsverband Jeugd verhoudt zich tot een groot aantal organisaties waarbij de relatie met school en samenleving² cruciaal is. Bijna alle kinderen en jeugdigen gaan naar school en besteden daar een groot deel van hun tijd. De school is daarmee de meest optimale vindplaats om jongeren te ontmoeten en contact te leggen. Deze vindplaats gaan we dan ook zo goed mogelijk benutten en zetten hiervoor een verschuiving in van locatie gebonden jongerenwerk naar vindplaats gericht jongerenwerk.

Onze samenwerking met de scholen, sportorganisaties en sport- en cultuurverenigingen gaan we verdiepen en versterken. Dit doen wij omdat we, meer dan in 2015, concreet en actief gaan inzetten op het interesseren en toe-leiden van jongeren naar sport- cultuur-, hobby verenigingen en/of ons bestaand recreatief aanbod aan vrije tijdsbesteding. Daarnaast gaan we in samenwerking met Sportsupport programma's in de wijk organiseren onder de noemer 'jongeren op gezond gewicht' en om overlast tegen te gaan. Onze ervaring in 2015 wijst uit dat dit een effectief middel is (zie in dit verband ook punt 8).

Waar het aanbod niet aansluit op de vraag gaan we deze activiteiten zelf organiseren (zie hiervoor verder onder punt 11). Voor jongeren die om financiële redenen geen lid kunnen worden van een vereniging gaan we kansen creëren. Hiervoor gaan wij de jeugd sportpas, jeugd cultuurkaart, en het cultuurfonds promoten en de aanvraag daarvan ondersteunen³. Met onze nieuwe aanpak dragen wij bij aan het bevorderen van de gezondheid en participatiegraad van jongeren.

6.1. Zo gaan wij dat doen

In samenwerking met de afdeling Jeugd, Onderwijs en Sport en Economie en Cultuur starten we met het verkennen van de mogelijkheden die de verenigingen en Sportsupport bieden – mede op basis van de (subsidie)afspraken die de gemeenten met de verenigingen heeft gemaakt. Van daaruit gaan we de verenigingen bezoeken, contacten leggen en samenwerking zoeken om de instroom van onze jongeren te bevorderen en anderzijds om de verenigingen te ondersteunen in de aanpak van risicojongeren. De afspraken die we maken leggen we schriftelijk en meetbaar vast.

6.2. Zo gaan wij dat doen

Met de school gaan we in gesprek om – vanuit de rollen en taken die het (passend) onderwijs en het samenwerkingsverband Jeugd heeft – te verkennen waar we elkaar kunnen helpen en versterken in onze gezamenlijke ambitie om jongeren, die dat nodig hebben, te ondersteunen in hun proces naar volwassenheid en zelfredzaamheid. De afspraken die we maken leggen we schriftelijk en meetbaar vast.

6.3. Zo gaan wij de resultaten meten

In 2016 starten we met onze nieuwe aanpak 'verbinden' met – nog nader te bepalen – vier verenigingen en twee scholen voor het voortgezet onderwijs. De resultaten monitoren we op basis van de gemaakte (meetbare) afspraken met deze partners. Eind 2016 volgt een evaluatie en rapportage van de gezamenlijk bereikte resultaten.

² Naast de sport- en cultuur- en hobbyverenigingen zijn dat ook het gezin, rolmodellen, het vrijwilligerswerk en als dat nodig is de sociale wijkteams en het stedelijk CJG-team. Dit zijn ook bij uitstek 'vindplaatsen' voor risicojongeren, jongeren waar zorgen om zijn.

³ Alle deelnemers in het Samenwerkingsverband worden erkend als intermediair voor het doen van aanvragen bij deze fondsen.

7. Versterking preventie, zorg en hulp risicoleerlingen

Doelstelling is het voorkomen dat leerlingen onnodig ontsporen, vroegtijdig de school verlaten en dat op latere leeftijd duurdere vormen van zorg en specialistische hulpverlening nodig zijn en afhankelijkheid van uitkering ontstaat.

Het samenwerkingsverband Jeugd – als kenners van de wijk, de buurt, de school, de ouders en hun kinderen – gaat in nauwe samenwerking met het Leerplein en het onderwijs bijdragen aan het realiseren van een sluitende keten in de aanpak van risicoleerlingen. Daarbij gaat het met name om de groep van leerlingen die een verhoogd risico lopen op schoolverzuim en/of problemen in de sociale ontwikkeling en/of erger – risico lopen op het ontwikkelen van ernstige gedragsproblemen, overlast en/of criminaliteit. Wij sluiten hierbij aan en ondersteunen hiermee de ambities van het passend onderwijs, het Leerplein en de ambities om (ernstige vormen van) overlast terug te dringen en het (verder) ontwikkelen van jeugdcriminaliteit tegen te gaan.

Samen met het Leerplein gaan wij specifiek voor de groep van risicoleerlingen starten met een preventieve interventie-aanpak. Concreet: de aanpak van de groep van schoolverzuimers en hun ouders waar de school en leerplicht geen vat (meer) op heeft en moeilijk kan worden bereikt. Inzet is om binnen vijf werkdagen na aanvraag door het Leerplein huisbezoeken af te leggen (zo vaak als nodig is) en maatregelen te nemen die leiden tot terugkeer van de leerling naar de schoolbanken en tot reductie van de risico's op (verdere) ontsporing. Als uit de huisbezoeken blijkt dat sprake is van (gezins-) problemen die een positieve ontwikkeling en/of een duurzame terugkeer van de leerling naar de schoolbanken in de weg staan gaan wij in samenspraak met het Leerplein, een CJG-coach en de (zorg coördinator van de) school de te nemen maatregelen bespreken⁴. Hierbij maken wij – rekening houdend met de te onderscheiden verantwoordelijkheden en expertise – tevens afspraken over wie wat doet en binnen welke termijn. Dit kan betekenen dat wij lichte vormen van huiswerkbegeleiding bieden en coachende gesprekken om zo bij te dragen het vergroten van het zelfvertrouwen en betere schoolresultaten. Als zwaardere vormen van begeleiding of zorg en hulp nodig zijn kunnen wij – mede op basis van de vertrouwensband die onze medewerkers hebben met de jongere en het gezin – de CJG-coach introduceren voor een intakegesprek.

Met onze aanvullende aanpak voor leerplichtige risicjongeren dragen we in belangrijke mate bij aan het voorkomen en terugdringen van het voortijdig schoolverlaten maar ook dat jongeren (ernstige) vormen van overlast en criminaliteit ontwikkelen. De aanpak wordt beëindigd en overgedragen aan reguliere structuren van zorg en hulp als de jongere weer in de schoolbanken zit c.q. arbeidsmarktgericht is geactiveerd.

7.1. Zo gaan wij de resultaten meten

In 2016 starten we, in samenspraak met het Leerplein met onze nieuwe aanpak 'preventieve aanpak risicoleerlingen' op twee scholen om praktijkervaring op te doen (zie in dit verband ook 6.2). Op basis van de resultaten zal worden gezien of we onze inzet fasegewijs gaan uitbreiden naar andere scholen.

7.2. Preventie: Zo gaan wij dat doen

Samen met het Leerplein en de (zorgcoördinator op) school gaan we bezien of we de zorg voor kwetsbare leerlingen (bijvoorbeeld jongeren die gepest worden en/of kampen met andersoortige problemen die hun ontwikkeling in de weg staan) kunnen doortrekken met ons aanbod in de vrije tijd. Zoals onder punt 6 en 11 opgenomen. Met deze vorm van samenwerking vergroten we de effectiviteit en kunnen we tegelijkertijd signalen delen over zorgelijke ontwikkelingen.

7.3. Preventie: Zo gaan wij dat doen

Met de school gaan we in overleg om te bezien of en wat we kunnen betekenen binnen de school zoals bij lessen maatschappijleer, ouderavonden en voorlichting bij thema's die extra aandacht vragen zoals het voorkomen van schulden of wat je kan doen, en vooral niet moet doen, als je al

⁴ Voorbeelden van maatregelen zijn het opstellen van een trajectplan voor de jongere en/of het gezin. Ingeval sprake is van ernstige verwaarlozing van het kind zal de beschermingstafel en/of de raad van de kindbescherming in de aanpak betrokken worden.

schulden hebt. Ook kunnen wij deze gelegenheden benutten om onze activiteiten te promoten zoals beschreven onder punt 6 en 11.

7.4. Zo gaan wij de resultaten meten vanaf 2016

De resultaten van onze nieuwe aanpak monitoren we op basis van de gemaakte (meetbare) afspraken met het Leerplein en de scholen. Eind 2016 volgt een evaluatie en rapportage van de gezamenlijk bereikte resultaten.

8. Leefbare wijken en minder overlast

Doelstelling is het versterken van de integrale aanpak van overlast gevende en criminele jeugd(groepen) en overlastlocaties. Hiervoor gaan wij de integrale aanpak en doelmatigheid van interventies van de samenwerkende partijen verbeteren. Hiermee willen we bereiken dat de jeugd minder overlast veroorzaakt en crimineel gedrag ontwikkelt. Sinds september geldt een vernieuwde aanpak voor Schalkwijk waarbij een systeemgerichte (persoonsgerichte en gezinsgerichte) aanpak zal worden gerealiseerd om het veiligheidsgevoel bij bewoners en ondernemers te doen toenemen.

Al jongeren niet op school zijn, besteden ze hun vrije tijd in de buurten en wijken van de stad – het werkgebied van het samenwerkingsverband Jeugd. Zoals onder punt 1 van ons plan beschreven hebben wij voor onze inzet in de wijken en buurten van de stad een stevig basismodel van zes nauw met elkaar samenhangende uitgangspunten ontwikkeld, werkprocessen op elkaar afgestemd en een integrale ketenaanpak ontworpen van preventie tot en met zorg- en hulpverlening. Dit basismodel is en blijft ons uitgangspunt in denken en doen: juist als het gaat om het voorkomen⁵ van en de bestrijding van overlast. Hierbij werken we nauw samen met de afdeling Veiligheid en Handhaving.

Samen brengen wij de locaties waar (ernstige) vormen van overlast worden ervaren in kaart en bepalen onder regie van de gemeente Haarlem welke (prioritaire) inzet van welke omvang waar nodig is – licht en grofmazig waar het kan, intensief en fijnmazig waar het moet. Uiteindelijk zal het altijd om maatwerk gaan waarbij bezien wordt of bovenop ons basismodel van zes uitgangspunten aanvullende maatregelen nodig zijn zoals in Schalkwijk. Daar gaan we meer investeren in nieuwe netwerken en het verduurzamen van bestaande netwerken om de effectiviteit van onze inzet te verbeteren.

Binnen de aanpak van jongeren die (ernstige) overlast veroorzaken besteden we extra aandacht aan jongeren die kampen met (meervoudige) problemen. Afhankelijk van leeftijd en problematiek bepalen we of ondersteuning, zorg- en/of hulp nodig is om de problematiek op te lossen en/of beheersbaar te maken. Het opzetten, begeleiden en succesvol afronden van zorg- en hulptrajecten is belangrijk voor de doelgroep en haar omgeving. Deze aanpak draagt bij aan het verminderen van overlast en criminaliteit en het verhogen van het veiligheidsgevoel in de buurt.

8.1. Zo gaan wij dat doen ‘kennis verzamelen’

Bij het bezoeken van overlastlocaties zoeken we contact met de jongeren om hun leefwereld en leefsituatie te leren kennen en dat zij ons leren kennen. Daarnaast leggen en onderhouden we contacten met relevante sleutelfiguren: bijvoorbeeld bewoners, ondernemers, bewonersorganisaties, de wijkagent en gemeentelijke handhavers. Zo brengen we de (mate van) overlast, de locaties, de cultuurdragers, ontwikkelingen, gedragspatronen en problemen waarmee jongeren kampen in kaart en leggen dit vast in rapportages.

8.2. Zo gaan wij dat doen ‘kennis delen en aanpak bepalen’

De kennis die wij opdoen delen wij in de jeugdgroep-overleggen en het kernteam Schalkwijk. Daar komen informatiestromen samen en stellen we, onder regie van de afdeling Veiligheid en Handhaving, vast wat goed gaat, beter kan en beter moet. Vervolgens maken we concrete afspraken over de (prioritaire) inzet, over het wat, in welke omvang en met wie samenwerking is vereist. De uitkomsten maken onderdeel uit van een brede integrale aanpak (systeem- maar ook domeingericht) waarbij de verbinding tussen zorg en veiligheid essentieel is en op- en af-geschaald kan worden als een situatie daarom vraagt.

⁵ Zoals beschreven onder ad 7 van deze notitie ‘Versterking preventie, zorg en hulp risicoleerlingen’

8.3. Zo gaan wij dat doen

In het voorjaar van 2016 gaan wij in één of twee buurten starten met een experiment rond een groepsgerichte aanpak. Onderzocht wordt of vormen van social media het delen van kennis over ontwikkelingen in de buurten kan versterken. Daarnaast gaan we (meer) sportactiviteiten organiseren om overlast tegen te gaan: Onze ervaring in 2015 wijst uit dat dit een effectief middel is (zie in dit verband ook punt en 6.1.

8.4. Zo meten wij de resultaten.

De uitvoering en effecten van de gemaakte afspraken worden in de jeugdgroep-overleggen en het kernteam Schalkwijk gemonitord. De uitkomsten en nieuw opgedane kennis bepalen de navolgende aanpak en de agenda van het volgende kernteam- en jeugdroepoverleg, en zo voort.

9. Preventieve aanpak spookjongeren/zwerfjongeren

Doelstelling is voorkomen dat jongeren zich bewust laten uitschrijven uit de Basisregistratie personen (BRP) om problemen met schulden en deurwaarders te ontlopen. Hiermee willen we bereiken dat jongeren als gevolg van de uitschrijving hun basisrechten verliezen en voor de toekomst hoge maatschappelijke kosten moeten worden gemaakt. Het effect van de aanpak moet zijn dat het aantal spookjongeren (= ambtshalve uitschrijvingen uit de BRP) in 2020 met 80% terug is teruggebracht uitgaande van het aantal van 95 ultimo 2015.

Doelstelling is ook om in de wijken en buurten van de stad jongeren met feitelijke zwerfproblematiek te traceren/lokaliseren om vast te stellen of sprake is van een zorgwekkende situatie en zo ja, zorg en hulp aan te bieden.

Vanuit ons basismodel voor het wijk- en buurtgericht werken zetten wij in op versterking van ons netwerk in de buurten en wijken van de stad met het doel om snel en adequaat signalen te kunnen ontvangen van vermoedelijke (feitelijke) zwerfproblematiek soms ook wel spookjongeren genoemd. In nauwe samenwerking met de gemeente en op basis van meldingen die binnen een maand kunnen leiden tot uitschrijving uit de BRP gaan we (zo nodig meerdere) huisbezoeken afleggen op het laatst bekende adres van de jongere. Inwinnen van informatie in de directe omgeving en via social media maakt daar mede onderdeel van uit. Als sprake is van instabiele huisvesting waarbij jongeren regelmatig van het ene naar het andere adres verhuizen en/of wonen op een niet-rechtsgeldig erkend adres dan is sprake van feitelijke zwerfproblematiek en/of een spookjongere. Doel is – als contact is gelegd – het geven van voorlichting over de gevolgen van de voorgenomen uitschrijving en hulp aan te bieden als schulden en/of psychosociale en huisvestingsproblemen spelen.

Ingeval een briefadres helpt om zeker te stellen dat de jongeren ingeschreven blijft geven we hier prioriteit aan en gaan we dat in samenwerking met de gemeente op verantwoorde wijze organiseren. Aansluitend zetten we, als dat nodig is, in overleg met onze partners een zorg- en hulp traject in waaronder bijvoorbeeld een traject voor schuldhulpverlening (zie hiervoor verder onder punt 10). Los hiervan gaan wij op onze reguliere informatiebijeenkomsten voor jongeren informatie verstrekken over de risico's van uitschrijving en de zorg en hulp die geboden kan worden om uitschrijving te voorkomen.

9.1. Zo gaan wij dat doen

In samenwerking met het Klant Contact Centrum (KCC) van de afdeling Dienstverlening en de Brede Centrale Toegang gaan wij afspraken maken over het voorkomen van ambtshalve uitschrijvingen uit de BRP, het verlenen van briefadressen als dat nodig is en het in kaart brengen en houden van feitelijke zwerfproblematiek. De uitvoering wordt nog in het eerste kwartaal van 2016 opgestart.

9.2. Zo gaan wij dat doen

Binnen 5 werkdagen worden meldingen over voorgenomen uitschrijvingen en feitelijke zwerfproblematiek in uitvoering genomen. Dit betekent dat we onderzoek doen op het laatst bekende adres, in de directe omgeving en via de social media. Als dit geen of onvoldoende

resultaat oplevert en/of vermoedens van woonfraude rijzen delen we onze kennis in het jeugdgroepoverleg en/of het kernteam Schalkwijk om de verblijfplaats en status van de jongere te achterhalen. Afhankelijk van de uitkomst worden afspraken gemaakt over de vervolgaanpak – zoals het bieden van en/of begeleiden naar zorg en hulp zoals schuldhulpverlening en zo nodig het organiseren van een briefadres. Zie verder voor zorg en hulp onder punt 10.

9.3 Zo meten wij de resultaten

Het KCC meet periodiek het aantal ambtshalve uitschrijvingen en het aantal (niet) verleende briefadressen. Op basis van deze metingen en achtergronden ervan is direct inzicht in de resultaten van de nieuwe aanpak. Eind 2016 volgt een evaluatie van de aanpak en de daarmee bereikte resultaten.

De Brede Centrale Toegang houdt, op basis van meldingen uit diverse bronnen, een registratie bij van het aantal (feitelijke) zwerfjongeren. Op basis van deze metingen en achtergronden ervan is direct inzicht in de resultaten van de nieuwe aanpak. Eind 2016 volgt een evaluatie van de aanpak en de daarmee bereikte resultaten.

10. Ondersteuning zorg en hulp

Doelstelling is jongeren met meervoudige problematiek en/of een justitieel verleden adequaat te helpen – hun zelfredzaamheid wordt vergroot om te voorkomen dat op latere leeftijd (nog) duurdere vormen van zorg en specialistische hulpverlening nodig zijn, terugvallen in criminaliteit en/of afhankelijkheid van uitkering ontstaat.

Vanuit ons basismodel van zes uitgangspunten, onze samenwerking met de gemeentelijke afdelingen, onze partners in de stad (de scholen, sport- en cultuurverenigingen) en via onze jongerenlocaties hebben we, binnen het domein van de vrije tijd, een sluitende aanpak om met jongeren contact te leggen, in gesprek te gaan en er achter te komen of zij kampen met problemen.

Jongeren met enkelvoudige en/of eenvoudige vormen van problematiek ondersteunen we bij het goed duiden, het oplossen of het beheersbaar maken ervan. Bij jongeren die kampen met complexe c.q. meervoudige problematiek doen we hetzelfde maar onderzoeken we ook via ons netwerk (de zorgcoördinator op de school en bijvoorbeeld het CJG) of al passende zorg en hulp wordt geboden. Zo niet dan leiden we deze jongeren toe naar het CJG voor zorg en hulp. Samen met het CJG en bijvoorbeeld de school bezien we op welke wijze we het hulptraject kunnen ondersteunen. Bijvoorbeeld met ons activiteiten aanbod, toeleiding naar sport- of cultuurverenigingen en het bieden van begeleiding als dit de route naar zelfredzaamheid versneld en/of versterkt. In individuele gevallen en afhankelijk van de situatie leggen we huisbezoeken af bij de ouders van de jongeren. Ingeval zij kampen met (eenvoudige) opvoedproblemen kunnen we lichte vormen van hulp bieden als dat bijdraagt aan het maatschappelijk herstel van de jongere. Ingeval zwaardere vormen van opvoedproblemen en/of verwaarlozing wordt geconstateerd schakelen we het CJG in voor nader onderzoek en het treffen van passende maatregelen zoals gezinsinterventies.

10.1. Wat gaan wij doen vanaf 2016

We sporen actief jongeren op die kampen met problemen. We bieden ze ondersteuning om hun problemen goed te formuleren. We spreken ze aan op hun eigen rol en verantwoordelijkheid om hun problemen op te lossen en/of beheersbaar te maken. In dit proces bieden we coaching en zo nodig begeleiding naar de zorgcoördinator op de school of een CJG-coach als dit nodig is. In alle gevallen interesseren we deze jongeren om te participeren in de activiteiten die wij en/of sport- en cultuurverenigingen bieden. Dit om te binden en een 'vinger aan de pols' te houden om terugval te voorkomen.

10.2. Wat gaan wij doen vanaf 2016

Wij sporen actief feitelijke zwerf- en spookjongeren op. Dit doen wij om zorgwekkende situaties en de locaties van hun verblijf in kaart te brengen zodat we ondersteuning en hulp kunnen bieden als dat nodig is (zoals onder punt 9 opgenomen). In dit proces bieden we coaching en zo nodig begeleiding naar een CJG-coach.

10.3. Hoe meten we de resultaten.

Wij registreren op maandbasis alle (nieuwe) jongeren aan wie wij concreet zorg- en/of hulp Wij registreren op maandbasis alle (nieuwe) huisbezoeken aan ouders van jongeren die met problemen kampen uitgesplitst naar overdrachten aan de CJG-coach of die wij zelf afronden. Dit alles met inachtneming van privacyaspecten en met de bedoeling analyses te maken en trends en ontwikkelingen te kunnen signaleren. Het streven is een halfjaarlijkse rapportage over casussen en jaarlijks een analyse over trends en ontwikkelingen.

11. Jongerenactiviteiten - jongeren voor jongeren

Doelstelling is jongeren actief te interesseren voor het op eigen initiatief en op vrijwillige basis organiseren van activiteiten die, bij voorkeur mede de bewoners van de wijk of buurt ten goede komen en/of deel te nemen aan de activiteiten die in buurt of wijk(locaties) worden aangeboden.

Wij bieden jongeren – afhankelijk van doelgroep en vraag – verschillende werkvormen, activiteiten, voorlichting en cursussen aan. Vanuit ons basismodel voor het wijk- en buurtgericht werken gaan we actief jongeren – met bijzondere aandacht voor jongeren uit gezinnen met een lage sociaal economische status – hiervoor interesseren en verleiden tot deelname. *Zie hiervoor verder bijlage 2 en 3 'Jongeren accommodaties en type activiteiten'.*

In Haarlem maken alle burgers met elkaar de stad – ook jongeren. Het is een dynamische doelgroep die andere eisen aan vrijwilligerswerk stelt dan een volwassene. Een jonge vrijwilliger wil zich kunnen ontwikkelen, zijn eigen tijd indelen, een afgebakende klus en snel en concreet resultaat zien van zijn of haar inspanningen. Vanaf 2016 gaan wij ons aanbod jongeren-activiteiten verder verbreden vanuit de idee dat de doelgroep de eigen behoeftes het beste kent. Wij gaan jongeren meer dan nu het geval is faciliteren om vanuit eigen kracht – het blijft altijd maatwerk⁶ – initiatief te nemen om naar hun eigen idee projecten te ontwikkelen en uit te voeren die ten goede komen van de jongeren zelf en bij voorkeur ten goede komen van de burgers in de stad, de eigen wijk- en/of buurtbewoners. Kortom: activiteiten die hun leefomgeving mooier en beter maken. Als dat passend is gaan wij dat doen in nauwe samenwerking met onze partners in de stad zoals de creatieve industrie, creatieve instellingen, MKB en betrokken burgers in de stad. De ontwikkeling die jongeren doormaken is daardoor groter en de aansluiting met het normale leven makkelijker. Jongeren die zich inzetten voor jongeren en samenleving leiden wij op tot de nieuwe rolmodellen die andere jongeren weer inspireren om zich in te zetten voor onze samenleving.

11.1. Wat gaan wij doen vanaf 2016

Jongeren die geïnteresseerd zijn om, naar eigen idee, activiteiten willen leren opzetten bieden we hiervoor ruimte aan in onze accommodaties. Daarbij kan het gaan om kortdurende, eenmalige activiteiten in de eigen interessesfeer zoals muziek of sport, of om het opzetten van of participeren in een initiatief met een bredere maatschappelijke meerwaarde. Door te starten met kleinschalige activiteiten leggen we een basis, een springplank naar 'het grotere werk'.

11.2. Wat gaan wij doen vanaf 2016

Initiatiefrijke jongeren die toe zijn aan het 'grotere werk' ondersteunen we activiteiten te ontwikkelen met een breder maatschappelijke doel. Hierbij kan het gaan om het opzetten van vrijwilligersactiviteiten maar ook om projecten die omgeving mooier en beter maken. Jongeren kunnen hierbij bijvoorbeeld leren om bewoners en ondernemers in de buurt te betrekken en 'last but not least' leren leegstaande bedrijfsruimten te verwerven om te gebruiken voor hun eigen 'start-ups'.

11.3. Hoe meten we de resultaten

Wij vragen de jongeren die zelf, naar eigen idee, activiteiten hebben ontwikkeld: kleine, grote en de projecten met een duurzaam karakter hierover iets op te schrijven. De producties verzamelen en gebruiken we voor onze jaarlijkse evaluatie en rapportage.

⁶ De projecten die de jongeren organiseren staan los van eventuele sociale achterstand, scholing, of leefomgeving

12. Vrijwillige inzet volwassenen voor jongeren

*Doelstelling is volwassenen actief te interesseren en op te leiden voor het verrichten van vrijwilligerswerk – zoals het organiseren van maatschappelijke relevante projecten en activiteiten en/of voor het begeleiden/ondersteunen van groepen of individuele jongeren.
Wij willen de inzet van vrijwilligers voor jongeren laten groeien zodanig dat in 2020 een situatie ontstaat waarbij de inzet en bijdragen van vrijwilligers die van de professionele jongerenwerkers overstijgt.*

Volwassen vrijwilligers – die creatief zijn in het ontwikkelen van alledaagse oplossingen dicht bij de levenssfeer van de jongeren – kunnen een belangrijke rol vervullen. Vrijwilligers bieden we scholing en trainingen aan opdat ze breed inzetbaar zijn: voor coaching (bij dreigende schooluitval) en ondersteuning (zoals lichte vormen van huiswerkbegeleiding) tot en met het begeleiden van projecten die jongeren op eigen initiatief willen gaan ontwikkelen, zoals hiervoor onder punt 11 opgenomen. De inzet van volwassen vrijwilligers heeft vele voordelen: het biedt meer ruimte voor onze professionals om invulling te geven aan onze nieuwe taken, zoals opgenomen in dit prestatieplan. Voor de vrijwilligers betekent dit dat zij hun kracht en kwaliteiten verder kunnen ontwikkelen én wij hen in staat stellen zich op deze punten te kwalificeren.

12.1. Wat gaan wij doen vanaf 2016

We gaan in overleg met onze partners in de stad die werken met vrijwilligers. Zo ook met de Vrijwilligerscentrale en Bedrijf & Samenleving. We gaan de samenwerking versterken en bezien wat we voor elkaar kunnen betekenen waarbij ons doel is om meer vrijwilligers aan ons te binden en hen te betrekken in het ontwikkelen en bieden van gerichte trainingen voor onze vrijwilligers. Op dit punt kunnen wij dan onze professionals ontlasten.

12.2. Wat gaan wij doen vanaf 2016

We gaan vrijwilligers nauw betrekken in de Kleine Ringvaart (Boerhaavewijk): de Maakplaats waar tieners kennis maken met techniek en bij de organisatie van wijkevenementen (in de stad). Wij gaan in lijn met de positieve ervaringen die in andere steden zijn opgedaan met jongeren met (dreigende) schooluitval vrijwilligers inzetten voor het coachen van jongeren. Met het Leerplein en de school gaan we verkennen op welke wijze we hier vorm aan kunnen geven.

12.3. Hoe meten we de resultaten

Eind 2016 volgt een rapportage en evaluatie van de concreet bereikte resultaten zoals het aantal volwassen vrijwilligers dat in 2016 is geschoold en gekwalificeerd. Ook het aantal jongeren die in 2016 door hen zijn gecoacht en ondersteund bij hun activiteiten worden geregistreerd net als de hiermee bereikte resultaten.

13. Jongerenaccommodaties

Doelstelling is om in 2016 onderzoek te doen naar de omvang en inzet van de locaties voor jongeren-activiteiten en daarmee verbonden kantoor- en spreekruimten en vast te stellen of deze nog aansluit op de (toekomstige) behoeften. .

Doelstelling is om de jongerenaccommodaties vanaf 2016 open te stellen voor gebruik door de partners van het samenwerkingsverband voor kantoor- en spreekkamerdoeleinden.

Onder regie van de gemeente Haarlem starten we in 2016 met een inventarisatie van de huidige jongerenlocaties in Haarlem en het (mede)gebruik ervan (uren, activiteiten, unieke deelnemers, bezoekers, verhuur aan derden, et cetera). Op basis van de veranderbeweging zoals opgenomen in dit prestatieplan volgt een inventarisatie van de behoefte aan jongeren- en kantoorlocaties en spreekkamers richting 2020. De uitkomsten en analyse worden vastgelegd in een rapportage met een advies aan de gemeente. Naar verwachting zal dit rapport met advies begin 2017 zijn afgerond. Vooruitlopend hierop zijn wij al gestart met het voor elkaar openstellen van onze accommodaties voor kantoor- en spreekkamerdoeleinden.

14. Veranderen, verbeteren en de risico's

Met de uitvraag van de gemeente Haarlem en dit prestatieplan wordt een weg ingeslagen die in het teken staat van verandering en verbetering. Verbetering omdat wij geloven dat vraaggericht werken de beste werkwijze is om de participatie van jongeren te stimuleren. Verbetering omdat het vindplaatsgericht gaan werken de beste manier is om de doelgroep te bereiken, contact te leggen, jongeren te leren kennen en zij ons leren kennen.

Voor onze medewerkers betekent vraaggericht werken adequaat reageren op actuele situaties en op het juiste moment de juiste prioriteiten stellen. Vindplaatsgericht werken betekent voor ons een verschuiving in inzet van locatie-gebonden jongerenwerk naar ambulante jongerenwerk. Dit en onze nieuwe aanpak om overlast tegen te gaan – waar dat nodig is in de stad – vraagt in denken en doen maximale flexibiliteit van onze medewerkers. Het doorvoeren van de verander- en verbeterlagen en om deze duurzaam te laten slagen vraagt tijd, nieuwe methodieken, stevige regie, doorzettingskracht en adequate begeleiding en training van onze medewerkers. Zaken die allemaal niet in deze offerte zijn uitwerkt maar wel moeten worden benoemd. Immers, en dat mag niet onvermeld blijven, brengt het doorvoeren van veranderingen extra (in)spanningen en (niet gecalculerde) ingrepen en risico's met zich mee. Want als nieuw voor oud komt is niet altijd goed te voorspellen wat de consequenties zijn van het verlaten van het oude. Ook is het onmogelijk om exact te voorspellen dat het nieuwe opbrengt wat we ervan verwachten. En 'last but not least' zal er extra druk ontstaan als prioriteiten moeten worden gesteld. Een ding is wel overduidelijk – we geloven in de nieuwe weg die we inslaan. Ons aanbod, ons prestatieplan is daar het beste bewijs van. Al met al beschouwen we het jaar 2016 als ontwikkeljaar. Een periode waarin we veelvuldig met de gemeente zullen optrekken – de afdelingen waarmee we de jaarlijkse uitvoeringsplannen opstellen, monitoren, evalueren en bijstellen waar dat nodig is. Eind 2016 is het moment waarop we onze resultaten op integrale wijze inzichtelijk maken en van advies zullen voorzien. Wij houden u op de hoogte.

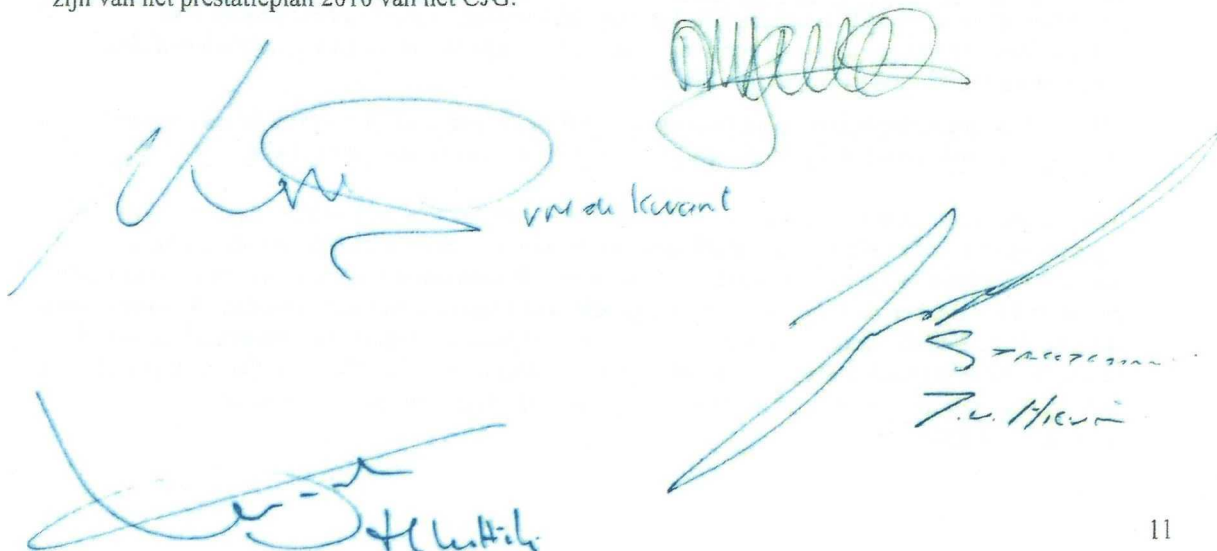
15. Subsidie en formatie 2016 'Prestatieplan 2016-2020'.

In totaal zet het samenwerkingsverband Jeugd 17,12 fte in voor de uitvoering van de in dit plan opgenomen prestaties tegen een kostprijs 'subsidie' ad totaal €1.531.937,=. Zie voor de specificaties van hiervan bijlage 5. De inzet van de formatie is direct gekoppeld aan de in dit plan opgenomen opdrachten. Als volgt.

- 8,2 fte inzet op het ambulante jongeren en straathoekwerk (zie paragraaf 6, 7, 8, en 9 en bijlage 4)
- 3,0 fte inzet op talentontwikkeling (zie paragraaf 11)
- 5,9 fte op overige (locatie-verbonden) activiteiten (zie paragraaf 11 en bijlage 2 en 3)

De inzet op deze taakonderdelen zijn uitgangspunten. In de praktijk is de inzet mede afhankelijk van situaties en prioritering zoals bijvoorbeeld opgenomen onder paragraaf 7 'leefbare wijken'. Inhoudelijk en in termen van functies zijn de taken onderdelen.

Het CJG heeft voor de inzet die voortvloeien uit de taken genoemd in paragraaf 7, 8, 9 en 10, de door de gemeenteraad aangenomen moties d.d. 26 november 2015 'geen gespook met Haarlemse jongeren' en 'einde spooktocht voor zwerfjongeren' alsmede voor de aanpak van (feitelijke) zwerfjongeren in algemene zin 4,3 fte gereserveerd. De inzet van het CJG zoals in dit plan opgenomen zal mede onderdeel zijn van het prestatieplan 2016 van het CJG.



van de Kuwent

T. H. H. H.

1. De samenleving verandert en het beleid jeugd verandert mee.

Van de jeugd wordt meer dan in het verleden een actieve inbreng verwacht: thuis, op school, in de buurt en ook in het jongerenwerk. Tegelijkertijd wordt ook van de volwassenen rondom de jeugd meer verwacht: niet alleen van ouders, maar van iedereen die een rol kan spelen bij de begeleiding van onze jeugd naar volwassenheid: van de betrokken buurtbewoner tot de sportschoolhouder, van de wijkagent tot de professionele jongerenwerker. De samenleving wordt ook steeds complexer en veeleisender. Er zijn meer en meer verleidingen. Voor kwetsbare jongeren wordt het moeilijker zich te handhaven. Het zijn ontwikkelingen die vragen om meer gericht beleid. Beleid waar 'samen doen' en 'eigen kracht' centraal staan: van de jeugd én van de volwassenen om hen heen. Beleid dat maakt dat optimaal wordt ingespeeld op die eigen kracht. Maar wel met de slag om de arm dat jongeren nog aan het opgroeien zijn en de kwetsbaren onder hen niet alles op eigen kracht kunnen.

In het Samenwerkingsverband Jeugd kiezen we als deelnemende organisaties ervoor om gezamenlijk op te trekken vanuit dezelfde visie¹. Deze luidt:

“Een duurzame effectieve aanpak en begeleiding van jongeren richt zich vanuit een integrale samenwerking op de totale ontwikkeling van jeugd.”

Jongere ben je maar beperkte periode van je leven, maar wel een heftige periode

Waar niet iedereen zich van bewust is, is dat de bevolkingsgroep *jongeren* amper grijpbaar is: het is geen statisch gegeven. Jongere ben je ergens in de leeftijdsfase tussen 14 en 20. Plus of min een paar jaar, afhankelijk van het individu. De tijd van spelen is voorbij, maar je bent nog lang niet de volwassene die zelfstandig weloverwogen keuzes kan maken. Het is de leeftijdsfase waarin zich de identiteit ontwikkelt, ook seksueel, grotendeels binnen de groep van peers, leeftijdsgenoten, die voor die identiteitsontwikkeling als klankbord om te “oefenen” van groot belang zijn. Grenzen ontdekken is essentieel. Voornamelijk door ze te overschrijden: dan weet je waar zij liggen.

Die ontwikkeling van kind tot volwassene gaat razendsnel. Jongeren ontwikkelen zich van dag tot dag en kunnen na een jaar een ander mens zijn. Na twee, drie jaar verdwijnen zij weer uit beeld. Wisselen zij van vriendengroep, van opleiding. Nieuwe jongeren komen in beeld. Nieuwe groepen vormen zich. Meebewegen is van essentieel belang. Improviseren ook. Er is amper tijd om een stevig fundament te leggen om daarop verder te bouwen. Want het fundament neemt zelf de biezen omdat de jongeren stappen hebben gemaakt in hun ontwikkeling.

Juist omdat die ontwikkelingsfase zo dynamisch is, zijn de risico's voor sommige jongeren aanzienlijk. De sociale, de lichamelijke, de neurologische en de cognitieve ontwikkeling brengen veel onzekerheden met zich mee. Kiezen voor een toekomst terwijl je nog amper kennis van de wereld hebt: ondoenlijk. Het is een heftige periode met heel veel open einden. Er kan in die ontwikkeling ook van alles mis gaan. Stoomnissen kunnen zich ontwikkelen, verstandelijke beperkingen kunnen zich manifesteren, ouders kunnen scheiden. Ook je seksuele identiteit ontwikkelt zich. Dat kan soms problematisch zijn als je omgeving die niet accepteert. Een stevige en veilige thuisbasis is in al die gevallen dan essentieel, maar dat is niet alle jongeren gegeven.

Die risico's zijn veelsoortig: te weinig ondersteuning door ouders, onvoldoende vermogen om zelfstandig keuzes te maken en sterke afhankelijkheid van – verkeerde - peers, problemen rond identiteitsontwikkeling zoals rond gender en religie, verkeerde schoolkeuzes, schulden, structureel grensoverschrijdend gedrag (diefstal, overlast, schoolverzuim). Een laag zelfbeeld gaat vaak samen met deze risico's. Het welzijnswerk en de jeugdhulpverlening zetten zich in om het positieve zelfbeeld te

¹ Deze visie is geformuleerd in nauwe samenwerking met Frank van Strijen van *Jeugd enzo*..

bevorderen door jongeren succeservaringen te laten beleven: zelf doen staat voorop. Individuele ondersteuning van jongeren die zich doelen hebben gesteld hoort hierbij. Onderliggende problematiek zoals licht verstandelijke beperking, psychiatrische stoornissen, trauma's door (getuige van) huiselijke geweld dienen vroegtijdig onderkend te worden. Vanuit het welzijnswerk worden de jongeren met deze signalen snel doorgeleid naar passende hulp en zorg. Met behoud van het contact om te voorkomen dat er een ongewild sociaal isolement ontstaat. Dat betekent dat hulpverleners en zorg ook op de werkvloer in de wijk zichtbaar moeten zijn.

1. Totale ontwikkeling van jeugd

Hoewel de tijd wel enige invloed heeft gehad op de bekende ordening van behoeften van Maslow uit 1943, staat de kerngedachte nog overeind: als aan een bepaald niveau van ontwikkeling niet wordt voldaan zal de persoon in kwestie de erboven of eronder liggende behoefte niet als urgent ervaren.

Jongerenwerkers herkennen dit in hun dagelijkse praktijk. Voor jongeren die er tegen de tijd van volwassenheid niet in slagen om enige mate van zelfstandigheid (woning, werk en sociaal netwerk) en zelfredzaamheid (het verduurzamen van zelfstandigheid) te ontwikkelen, slagen er niet in om tot een maatschappelijk constructieve manier van zelfontplooiing te komen. In tegenstelling tot jongeren met een stevige basis.



Het Samenwerkingsverband stelt zich dan ook tot doel om jongeren te begeleiden in hun ontwikkeling naar **zelfstandigheid** en **zelfredzaamheid** en vandaar naar **zelfontplooiing** (zie afbeelding).



Uitval is risico

Daarbij valt op dat jongeren die *buiten* elke systeem gevallen zijn veel moeite hebben om weer het systeem *in* te komen, in tegenstelling tot de jongeren die niet zijn uitgevallen. Het is immens veel moeilijker om van *niets* naar *iets* te komen dan van *iets* naar *beter*. Hier zijn diverse redenen voor. Enerzijds kennen overheidsinstanties met een aanbod voor deze jongeren vaak enige mate van bureaucratie en loketcultuur: om in aanmerking te komen voor een voorziening moet je eerst je zaakjes op orde hebben. Anderzijds hebben jongeren die uitgevallen zijn vaak een grote mate van wantrouwen hebben ontwikkeld jegens de maatschappij in het algemeen en de "systeemwereld" in het bijzonder. Wantrouwen dat soms wordt gevoed door de groepsloyaliteit en groepsdruk binnen de straatcultuur. Dat maakt het lastig om het vertrouwen te (her)winnen. Dat betekent niet dat het (her)winnen van vertrouwen een mission impossible is: onze ervaring is dat veel jongeren uiteindelijk voor hun eigen ontwikkeling kiezen, ook als dat niet overeenkomst met de groepsmorale. Maar dat gaat niet vanzelf.

Om dat te benadrukken draaien we de piramide van Maslow om: de gelaagdheid blijft gelijk, maar in plaats van een brede basis kiezen we voor een heel smalle basis. De reden voor het omdraaien heeft te maken met focus. Op het moment dat woonplek, eten of drinken niet gegarandeerd zijn, zal de aandacht zich daarop richten: er is geen tijd voor iets anders zoals school of werk. Het leven versmalt zich tot een punt.

Naarmate een jongere over meer elementaire zekerheden beschikt en daar geen kopzorg meer over heeft, zal het perspectief ook verbreden. De vraag "hoe kom ik aan werk", zal zich ontwikkelen naar de vraag "welk werk past het beste bij mij?"



Bij Maslow is Zelfontplooiing het bovenste topje van zijn piramide. Voor onze jongeren is het echter nog géén eindstation. Er is aanmerkelijk risico op stagneren van hun ontwikkeling, juist in de fase waarin de mogelijkheden min of meer voor het opscheppen liggen. Dat brede arsenaal wordt weergegeven door die brede laag van de omgekeerde piramide. Dat risico op stagnatie is goed onderzocht en wordt geduid met het begrip *Fear Of Missing Out: FOMO*. Jongeren leven in een tijd waarin er een overschot is aan keuze mogelijkheden, variërend van kleine dagelijkse keuzes tot levensloopkeuzes (bijv. vervolgopleiding). Alles om hen heen lijkt te schreeuwen: "Kies mij! Kies mij!". In het dagelijks leven kennen we FOMO als *keuzestress*, maar bijvoorbeeld ook in het permanent online verbonden zijn met anderen op de

verschillende digitale platforms uit angst iets te missen en het risico te lopen buitengesloten te worden. *Burn out* is een ziektebeeld dat tegenwoordig vooral midwintigers treft die naast werk en opleiding een intensief sociaal leven onderhouden aangewakkerd door Facebook, Twitter, Instagram etc. Deze stress leidt er toe dat sommige jongeren meer geleefd worden dan zelf keuzes te maken en uiteindelijk alles mislopen.

Zeker voor jongeren bij wie hun ontwikkeling opgebouwd is vanuit een achterstandspositie kan dit een bedreigende situatie opleveren, omdat terugval in oude – negatieve - gedragspatronen op de loer ligt. Zij krijgen van huis uit te weinig support mee om die potentiële rijkdom aan mogelijkheden ook te verzilveren. Om de investeringen in de ontwikkeling van de jeugd te verduurzamen is er dus meer nodig. 'Meer' in de vorm van begeleiding die er toe leidt dat jongeren focus krijgen in hun keuzemogelijkheden.

Onderstaande figuur maakt duidelijk dat het aanbrenge van focus jongeren kan helpen om uit alle mogelijkheden die er zijn datgene te kiezen wat het beste bij hun past. En wat het beste bij je past wordt in de ontwikkelingspsychologie aangeduid met het begrip "flow". Een kenmerk van flow is dat je door de concentratie op die vaardigheden waarin al je kennis en interesses samenkomen je de tijd vergeet en uren werken voorbijgaan alsof het minuten zijn. Het levert een hoge mate van gelukservaring op.

"Flow is de situatie waarin de vaardigheden en de passies van een persoon in optimale verhouding bij elkaar komen."

Voor het jongerenwerk betekent dit jongeren zo ondersteunen dat zij hun leven leren in te richten op basis van de dromen en ambities, getemperd door realistische gedachten over het eigen kunnen.

2. Werkvormen

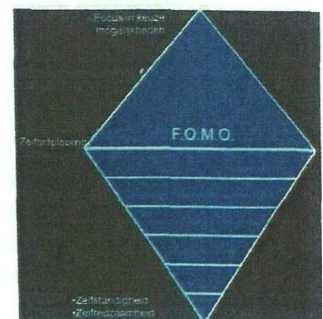
De drie beschreven ontwikkelingsstadia vragen ieder hun eigen vorm van aandacht:

- Zelfredzaamheid/ zelfstandigheid; de punt waarop de twee gestapelde piramides balanceren.
- Zelfontplooiing; de brede laag van mogelijkheden in het midden.
- Zelfverwerkelijking door de juiste keuzes te maken; de top.

In elke fase is een andersoortig accent in de relatie tussen jongerenwerker en jongeren van belang. Dat leidt tot verschillende werkvormen, die weliswaar zijn te onderscheiden, maar tegelijk vloeiend in elkaar overgaan.

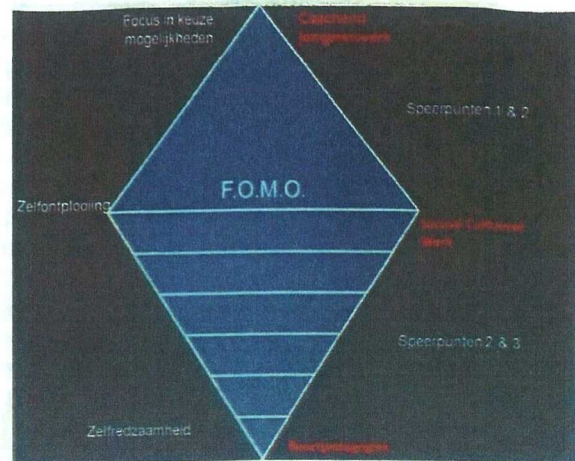
Om de activiteiten van het Samenwerkingsverband te kunnen plaatsen, binnen het model van jongerenwerk, gebruikt de literatuur een aantal algemene begrippen. Binnen deze begrippen kunnen de verschillende bekende vormen van jongerenwerk en -hulpverlening aangeduid worden.

1. Buurtpedagogiek, sluit aan bij het versterken van zelfredzaamheid en zelfstandigheid
2. Sociaal Cultureel Werk, sluit aan bij zelfontplooiing
3. Coachend jongerenwerk, sluit aan bij zelfverwerkelijking



2.1 Visie van het Samenwerkingsverband in verhouding tot de speerpunten van de gemeente (zie nota Herijking Visie Jongerenwerk juni 2015):

1. Jongeren wordt geleerd voor elkaar te zorgen, initiatief te nemen en een actieve bijdrage te leveren om hun leefomgeving mooier en beter te maken.
2. De aanpak moet aansluiten bij de eigen kracht van de jongeren, het gezin en het sociale netwerk, niet alleen bij hun primaire vraag. Jongeren zijn 'eigenaar' van de aanpak.
3. Het jongeren- en straathoekwerk stelt grenzen en communiceert maatschappelijke normen en waarden.
4. Begeleiding van kwetsbare jongeren is noodzakelijk: zij zijn per definitie nog niet geheel zelfstandig en zelfredzaam.



Als we gaan kijken naar de verschillende ontwikkelingsstadia van jeugd en we combineren dit met de diverse werkvormen rondom jeugd, dan kan er geconstateerd worden dat de speerpunten van de gemeente, vanuit de integrale aanpak effectief gerealiseerd kunnen worden. Dit is in de afbeelding weergegeven.

2.2 Buurtpedagogiek

Buurtpedagogiek is verbindend aanwezig en actief in het domein van de doelgroep. Ze doet dit om jongeren én hun context te stimuleren tot zelfstandigheid en zelfredzaamheid.

Buurtpedagogiek werkt vanuit presentie. Een doorwrochte en onderzochte methodiek (grondlegger A. Baart) die zich kenmerkt door een viertal pijlers:

- A. Aansluiting zoeken bij de leefwereld van de ander.
- B. Aansluiting zoeken bij het leefritme van de ander.
- C. Aansluiting om de aansluiting zelf ("doelloos effectief zijn").
- D. Aansluiting zoeken bij externe hulpbronnen in het domein van de ander.

Onderzoek laat zien dat deze werkwijze juist goed werkt bij het eerder genoemde wantrouwen. Buurtpedagogiek wordt zowel bedreven door het jongerenwerk als door de ambulante hulpverlening. De laatste biedt de *zorg* en het jongerenwerk biedt de *voorzorg*. Uiteraard is daar veel overlap, die geen bedreiging vormt, en er juist voor zorgt dat jongeren niet tussen wal en schip vallen.

De meerwaarde van het Samenwerkingsverband:

Er zijn duo's gevormd van straathoekwerkers en welzijnswerkers (sociaal-cultureel werk) die samen op straat aanwezig zijn en contacten leggen met de groepen jongeren. Dat blijkt bijzonder effectief omdat het meer "aanwezigheid" uitstraalt, de werkers onderling snel kunnen afstemmen, er een gedeeld totaalbeeld is van de groepen. En de doorgeleiding naar hulp geen extra schakel vergt.

Praktijkexperiment:

In Oost is inmiddels op maandag een kort wekelijks overleg gestart van straathoekwerk, welzijnswerk, Sportsupport en wijkagent waarin de lopende acties en activiteiten worden besproken en uitgewisseld en prioriteiten worden bepaald. Dit overleg bespaart veel tijd voor bilateraal overleg: er is een gezamenlijk beeld, en door middel van wekelijks prioriteren kan snel ingeschoten worden op de actualiteit.

Stijl 2

Programma Jeugd Spaarne Oost (Schalkwijk en Haarlem Oost), inclusief sportsupport en Rebup

maandag			
09:00-17:30	werktoeleiding De Kas	De Kas	DOCK
13:30-16:30	Spelletjesgroep -Inloop	Wijkcentrum Europawijk	DOCK
14:15-16:00	huiskamerinloop groep 5/6	Vinci 73	DOCK
15:00-17:00	Buitenpeelactiviteit voor kinderen	Buurtbox	DOCK
15:30-17:00	Schilderen/tekenen 7-12jr	Rebup, oost	Rebup
15:30-17:30	Sporten Teylerplein 6-12jr	Teylorplein	Sportsupport
15:30-17:00	Sporten voor meiden 6-12 jr	Prins Bernardlaan 17	Sportsupport/ DOCK
15:30-17:30	Jonge onderzoekers	Kleine Ringvaart	DOCK
16:00-17:30	Voetbalinstuif 12+	Spaarnehal	Sportsupport
16:00-17:30	Huiswerkbegeleiding tot 14 jaar	De Kas	DOCK
18:00-20:00	Chillzz 16- / Whatzz Up	kleine Ringvaart	DOCK
18:00-20:00	Mediazz	Studio- Kleine Ringvaart	DOCK
18:30-20:30	Sport en spel	Teylorplein	Sportsupport
16:00-17:30	Jongerenactiviteiten 14-	Zuidparker	DOCK
18:00-19:30	Jongerenactiviteiten 15+	Zuidparker	DOCK
19:00-20:00	Sportzz 16+	Kleine Ringvaart	DOCK
20:00-21:00	Whatzzup 16+	Kleine Ringvaart	DOCK
dinsdag			
09:00-17:30	werktoeleiding De Kas	De Kas	DOCK
09:30-11:00	Speelgroep	Laan van berlijn	DOCK
15:30-17:00	Ontdekplek 8-12 jaar	Kleine Ringvaart- Maakplaats	DOCK
15:30-17:00	DOCKINGstation - streetwise	Ringvaart	DOCK
15:30-17:30	Sporten i/d Viersprong 6-12jr	Prins Bernardlaan 17	Sportsupport
15:30-17:00	Creacub (knutselen) 7-12jr	Rebup Oost	Rebup
	Kookworkshop	Ringvaart	DOCK
16:00-17:30	Even week: Meiden groep 7&8	Open Huis	YfC
16:00-17:30	Oneven week: Jongens groep 7&8	Open Huis	YfC
16:00-17:30	Girlzz 16-	Kleine Ringvaart	DOCK
15:00-17:30	Ambulant met SRV wagen (Buurtbus)	loc. variëren in overleg partners	DOCK
14:00-20:00	voorzichtingen, trainingen jongeren	niet struct. wordt ingepland	DOCK
14:00-16:00	High tea, vluchtelingen en buurtjongeren	Rebup Oost	Rebup
	samen poolen en darten 15+	Rebup Oost	Rebup
woensdag			
09:00-17:30	Werktoeleiding	De Kas	DOCK
09:30-11:00	Speelgroep	Vinci 73	DOCK
14:00-15:00	Sporten 6-12 jr	Munen Muso	DOCK
14:00-17:00	workshops/cursussen techniek&creatief	Kleine Ringvaart- Maakplaats	DOCK
14:15-16:00	huiskamerinloop groep 6/7	Vinci 73	DOCK
14:15-16:00	DOCKINGstation- Kinderkookclub 2	Ringvaart	DOCK
14:00-15:30	Theatergroep "rebupBaloeba" 7-12jr	Rebup Oost	Rebup
15:30-17:00	Film 7-12 jaar	Rebup Oost	Rebup
15:00-17:00	Theater of film 7-12 jr	Spaarnehal	Rebup
15:30-17:30	Sporten Teylerplein 6-12jr	Teylorplein	Sportsupport
15:30-17:00	MeerTalent	Kleine Ringvaart	DOCK
15:30-17:00	The Mall/ activiteiten YfC	Boerhaavewijk	YfC
14:00-15:30	Huiswerkbegeleiding	De Sprong	DOCK
16:00-18:00	Meidenactiviteit	Zuidparker	DOCK
18:30-20:30	Voetbal	Cruyff Court	Sportsupport
18:30-20:00	Oneven week: Meiden 1ste t/m 3de klas	Open Huis	YfC
16:00-18:00	huiswerkbegeleiding tot 14 jaar	De Kas	DOCK
16:30-19:00	Jongerenactiviteit 12+	Laan van berlijn	DOCK
15:00-16:30	samen koken via de "Smulkalender" 10+	rebup Oost	Rebup
donderdag			
09:00-17:30	werktoeleiding De Kas	De Kas	DOCK
15:30-17:00	Huiswerk begeleiding /lezen 7-12jr	Rebup Oost	Rebup
15:30-17:00	Sporten i/d Viersprong 6-12 jr	Prins Bernardlaan 17	Sportsupport
15:30-16:30	Streetwise (6-14 jaar)	Meerwijk Noord- Spijkerboordpad	DOCK
15:45-17:45	DOCKINGstation- Knutselclub	Ringvaart	DOCK
16:00-17:30	Huiswerkbegeleiding tot 14 jaar	De Kas	DOCK
16:00-18:00	Kickboksen	Dojo Munen Muso	Sportsupport
16:00-20:00	Chillzz 16- / Whatzz Up	kleine Ringvaart	DOCK
16:00-20:00	Mediazz	Studio Kleine Ringvaart	DOCK
18:00-20:00	zaalvoetbal	Sportzaal Vilniusstraat 2 europawijk	DOCK/ sportsupport/ straat
19:00-20:00	Sportzz 16+	Kleine Ringvaart	DOCK
20:00-21:00	Whatzz up	Kleine Ringvaart	DOCK
vrijdag			
09:00-14:00	werktoeleiding De Kas	De Kas	DOCK
14:15-15:45	DOCKINGstation- Multimedialab	Ringvaart	DOCK
15:30-17:30	DOCKINGstation- Kinderkookclub 1	Ringvaart	DOCK
14:00-16:00	kinderactiviteiten 12-	Vinci 73	DOCK
15:30-17:30	Girlzz 14+	Haarlem College	DOCK
15:30-17:30	Sporten Teylerplein 6-12jr	Teylorplein	Sportsupport

16.00-17.30	Huiswerkbegeleiding tot 14 jaar	De Kas	DOCK
16.00-17.31	Voetbalinstuif 12-	Spaarnehal	Sportsupport
18.30-20.30	Voetbal	Cruyff Court	Sportsupport

Zondag			
14:00-16:00	Basketbal/ dans 16-	Haarlem college	Sportsupport

Geplande activiteiten van Rebus in de Slachthuisbuurt

H2O project doorstart

4 mei herdenken

5 mei vieren

8 maart Internationale Vrouwendag

Straatspeeldag! 8 juni 2016. Afronding stagiaires.

Naast dit structurele programma worden er verschillende andere jongerenactiviteiten en initiatieven georganiseerd en ondersteund. Zo worden in oost met name vanuit het vindplaatsgericht werken, initiatieven/ activiteiten met jongeren ondersteund en georganiseerd. Naast dit programma wordt er ook wekelijks gewerkt op verschillende vindplaatsen in de wijk (ambulant). En worden verschillende jongeren geïncubeerd met hulpvragen door DOCK (licht hulpvragen en talentontwikkeling), en Street (hulpverlening) en STAD (jongerenprojecten)

Medewerkers Schalkwijk	Email	Telefoonnummer	Organisatie
Chey Lacroes	clacroes@dock.nl	06-38759249	DOCK
Hassan el Mourabet	hemourabet@dock.nl	06-39418019	DOCK
Rachid El Haddar	rehaddar@dock.nl	06-48216586	DOCK
Arjo Barth	arjo.barth@yfc.nl	06-22436577	YfC
Suheyra Kasap	skasap@dock.nl	06-48980924	DOCK
Mohamed El Mesbahe	m.elmesbahe@streetcornerwork.eu	06-41907257	Streetcornerwork
Salem El Idrissi	s.elidrissi@streetcornerwork.eu	06-14013460	Streetcornerwork
Mourad Tajati	M.Tijarti@streetcornerwork.eu	06-12939186	Streetcornerwork
Jeroen Koomen	jkoomen@sportsupport.nl	023-5260302	Sportsupport
Medewerker Oost	Email	Telefoonnummer	Organisatie
Stefan Visser	svisser@dock.nl	06-34186862	DOCK, jongerenwerker
Ouafika el Mesbahi	gemesbahi@dock.nl	0628903914	DOCK, meiden en huiswerkbege
Shanti Zanolli	S.Zanolli@streetcornerwork.eu	06-13852445	Streetcornerwork
Koen van den Dop	kvddop@sportsupport.nl	023-5260302	Sportsupport
Petra Klaassen	pklaassen@dock.nl	06 38759247	Dock, (jongeren)opbouwwerker
Marion v/d Vegt	info@rebus.nl	06-39581272	Rebus
Matthijs Leenes	matthijs@rebus.nl	06-34222955	rebus
Jerry Edouard	jerrysonzakelijk@hotmail.com	06-58885907 (prive! Niet voor publicatie!)	Sportsupport
Redouan El Yousfi	redouan@sportsupport.nl	06-45331577 (prive! Niet voor publicatie!)	Sportsupport

BIJLAGE 3

Programma Spaarne West

Maandag

15.00 - 18.00 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17
17.00 - 22.00 uur	Openstelling De Til 12 - 18 jaar
18.00 - 22.00 uur	Openstelling Bij Bosschardt 8 - 14 jaar
19.00 - 21.30 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17
19.30 - 22.00 uur	The Mall in Zaanenpark

Dinsdag

15.00 - 18.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar
15.00 - 17.00 uur	Horizon, huiswerkbegeleiding 10+
15.50 - 17.00 uur	Horizon, Girlzz Only 10-15 jaar
19.00 - 22.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar
19.00 - 21.30 uur	Horizon, Chilzz 14+

Woensdag

15.00 - 18.00 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17 jaar
15.00 - 18.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar
15.00 - 20.00 uur	Openstelling Tulp 11 - 17 jaar
15.30 - 17.30 uur	Horizon, Whatzz Up
16.30 - 17.30 uur	Sportactiviteiten voor meiden Delftwijk City
15.00 - 18.00 uur	Openstelling Horizon
15.30 - 17.30 uur	Meidenwerk Horizon
17.00 - 22.00 uur	Openstelling De Til 12 - 18 jaar
18.00 - 22.00 uur	Openstelling Bij Bosschardt
19.00 - 21.30 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17 jaar
19.00 - 22.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar

Donderdag

15.00 - 18.00 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17 jaar
15.00 - 20.00 uur	Openstelling Tulp 11 - 17 jaar
17.00 - 18.00 uur	Zaalvoetbal voor jongens Delftwijk City
19.00 - 22.00 uur	Openstelling Delftwijk City 12 - 17 jaar

Vrijdag

15.00 - 18.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar
15.30 - 17.30	Horizon, Chilzz 14-
17.00 - 22.00 uur	Openstelling Tulp 11 - 17 jaar
18.00 - 23.00 uur	Openstelling De Til 12 - 18 jaar
19.00 - 0.00 uur	Openstelling Flinty's 12 - 20 jaar
19.00 - 22.00 uur	Horizon, Chilzz 14+

Delftwijk City	Jan Gijzenkade 305 A	Haarlem
Horizon	Ambonstraat 2A	Haarlem
Flinty's	Gedemte Oude Gracht 138	Haarlem
De Til	Leidseplein 36 rd	Haarlem
Tulp	Voortingplantsoen 56	Haarlem

BIJLAGE 4

Rooster Streetcornerwork Haarlem

	Werktijden	Wijk	
Maandag			
Salem El Idrissi	13:00-22:00	Schalkwijk rozep	
Shanti Zanolli	13:00-21:00	Oost	
Mourad Tijarti	12:00-20:00	Schalkwijk	
Dinsdag			
Salem El Idrissi	10:30-19:30	schalkwijk/Rozep	
Mohamed El Mesbahe	09:00-17:00	Schalkwijk	
Shanti Zanolli	10:00-17:00	Oost	
Thomas Witteveen	09:00-17:00	Noord	C/ZW
Mourad Tijarti	10:00-18:00	Schalkwijk	
Woensdag			
Mohamed El Mesbahe	12:00-20:00	Schalkwijk	
Salem El Idrissi	13:00-22:00	Schalkwijk/Rozep	
Thomas Witteveen	13:00-21:00	Noord	C/ZW
Shanti Zanolli	13:00-21:00	Oost	
Donderdag			
Salem El Idrissi	14:00-23:00	schalkwijk/rozep	
Mohamed El Mesbahe	14:00-22:00	Schalkwijk	
Shanti Zanolli	13:00-20:00	Oost	
Thomas Witteveen	09:00-17:00	Noord	C/ZW
Vrijdag			
Mohamed El Mesbahe	14:30-22:30	Schalkwijk	
Thomas Witteveen	14:00-22:00	Noord	C/ZW
Mourad Tijarti	13:00-21:00	Schalkwijk	

Mobiële nummers	
Mohamed El Mesbahe	06-41907257
Shanti Zanolli	06-46215164
Salem El Idrissi	06-14013460
Thomas Witteveen	06-43168491
Mourad Tijarti	06-12939186

Leidinggevende	
Joost van Hienen	06-14013706

J.vanHienen@streetcornerwork.eu

E-mail	
--------	--

s.elidrissi@streetcornerwork.eu

M.elMesbahe@streetcornerwork.eu

S.Zanolli@streetcornerwork.eu

t.witteveen@streetcornerwork.eu

M.Tijarti@streetcornerwork.eu

* 3,62 formatieplaatsen (130 uren per week)

Noord, Spaarne Oost & Centrum/ Zuidwest

* 0,56 fte (20 uur) Schalkwijk

Betreft extra gefinancierde inzet (ad €50K)

BIJLAGE 5

Algemene toelichting kolommen

K 1 : Financiële noemers. Zie voor de taakstelling ad €100K vanaf 2016 collegenota d.d. 8 juli 2014 / STZ/2014/182818 (BBV)

De prijscompensatie van 0,7% vanaf 2016 is alleen van toepassing op subsidies vanaf €45.000,=

K 2 : Opbouw subsidiebedrag 2016

K 3 : Verleende subsidie 2015

K 4 : Budget activiteiten in- en rondom de jongerenaccommodaties.

K 5 : Huurkosten jongerenaccommodaties

K 6 : Kosten formatie uitvoerende medewerkers (zie K7) inclusief overheadkosten. In de overheadkosten zijn alle overige kosten betrokken zoals de formatie voor (in)directe aansturing, staf, kantoorhuur, etc.)

K 7 : Betreft de formatieomvang van medewerkers die zich voor 100% inzetten op uitvoerende taken

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Dock	Subsidie 2016	Subsidie 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015		€ 552.730	€ 9.760	€ 87.235	€ 455.735	5,94
Bijdrage taakstelling ad €100k				€ 9.000	€ 37.500	
Sub-totaal ' 1 januari 2016'	€ 506.230		€ 9.760	€ 78.235	€ 418.235	
Prijscompensatie 2016: 0,7%	€ 3.544					
Sub-totaal	€ 509.774					
Subsidie nieuwe taken vanaf 2016	€ 37.500					
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 547.274					5,94

Toelichting bij overzicht Dock

Dock draagt € 46.500,= bij aan de taakstelling ad €100K. Hiervoor wordt €9.000,= gekort op de accommodatie- en €37.500,= op de formatiekosten. Vanaf 2016 zijn nieuwe taken toegevoegd (zie hfdstuk 7 en 9) waarvoor €37.500,= subsidie wordt verleend. De formatieomvang 2016 is daarmee gelijk gebleven aan die van 2015.

Het budget activiteiten is verlaagd van €12.900 in 2015 naar €9.760 vanaf 2016. Zie voor de inzet op 'activiteiten' (K 4) bijlage 2.

Het budget 'huur jongerenaccommodaties' is verlaagd van €106.660,= in 2015 naar €87.235,= en vervolgens naar €78.532,= vanaf 2016.

Van de 5,94 fte wordt minimaal 2,41 fte ingezet voor ambulante jongerenwerk o.a. voor de uitvoering van nieuwe taken.

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Haarlem Effect	Subsidie 2016	Kosten 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015		€ 539.821	€ 29.000	€ 175.200	€ 335.621	4,78
Bijdrage taakstelling ad €100k				€ 9.000	€ 37.500	
Kosten 0,44 fte concierge locaties			€ 21.950			
Sub-totaal ' 1 januari 2016'	€ 471.371		€ 7.050	€ 166.200	€ 298.121	
Prijscompensatie 2016: 0,7%	€ 3.300					
€ 4,78	€ 474.671					
Subsidie nieuwe taken vanaf 2016	€ 37.500					
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 512.171					4,78

Toelichting overzicht Haarlem effect

Effect draagt € 46.500,= bij aan de taakstelling ad €100K. Hiervoor wordt €9.000,= gekort op de accommodatie- en €37.500,= op de formatiekosten. Effect betaald uit het activiteitenbudget al enige jaren een concierge. Nu is dit inzichtelijk gemaakt net als het werkelijk budget dat besteed wordt aan activiteiten voor jongeren. Zie voor de inzet op 'activiteiten' (K 4) bijlage 3.

Het budget 'huur jongerenaccommodaties' is verhoogd van €145.700,= in 2015 naar €175.200,= en vervolgens naar €166.200 vanaf 2016.

Vanaf 2016 zijn nieuwe taken toegevoegd (zie hfdstuk 7 en 9) waarvoor €37.500,= subsidie wordt verleend. De formatieomvang 2016 ad 4,78 fte 'uitvoerend jongerenwerk' is daarmee gelijk gebleven aan die van 2015.

Van de 4,78 fte wordt minimaal 1 fte ingezet voor ambulante jongerenwerk o.a. voor de uitvoering van nieuwe taken.

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Streetcornerwerk	Subsidie 2016	Kosten 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015		€ 300.000	€ 1.810	n.v.t.	€ 298.190	3,22
Bijdrage taakstelling ad €100k					€ 7.000	
Sub-totaal ' 1 januari 2016'	€ 293.000		€ 1.810		€ 291.190	
Prijscompensatie 2016: 0,7%	€ 2.051					
Sub-totaal	€ 295.051					
Subsidie nieuwe taken vanaf 2016	€ 50.000					0,56
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 345.051					3,78

Toelichting overzicht Streetcornerwerk

Streetcornerwerk draagt € 7.000,= bij aan de taakstelling ad €100K. Hiervoor wordt dit bedrag gekort op het deel 'overhead' van de formatiekosten.

Vanaf 2016 zijn nieuwe taken toegevoegd waarvoor €50.000,= subsidie wordt verleend. De formatieomvang 2016 is daarmee toegenomen met

0,56 plaatsen ten opzichte van 2015. Zie hiervoor paragraaf 8 van het presatieplan.

Het budget activiteiten is verlaagd van €2.660,= in 2015 naar €1.810,= vanaf 2016

De 3,78 fte wordt 100% ingezet voor straatcornerwerk. Zie hiervoor bijlage 3.

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Youth for Christ	Subsidie 2016	Kosten 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015		€ 29.000	n.v.t.	n.v.t.	€ 29.000	1,20
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 29.000					1,20

Toelichting bij overzicht Youth for Christ

Youth for Christ zet 1,2 fte in aan jongerenwerk. Haarlem is co-financier en draagt €29.000,- bij aan de kosten.
Van de 1,2 fte wordt 0,5 fte ingezet op ambulante jongerenwerk. Zie hiervoor o.a. bijlage 1 'de buurtbus'

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Leger des Heils	Subsidie 2016	Kosten 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015		€ 35.000	€ 2.500		€ 32.500	0,69
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 35.000					0,69

Toelichting bij Leger des Heils

Het Leger des Heils zet 0,69 fte in aan jongerenwerk. Haarlem is co-financier en draagt €35.000,- bij aan de kosten.
Zie bijlage 2 'bij Bosschardt'

K 1	K 2	K 3	K 4	K 5	K 6	K 7
Stichting Stad	Subsidie 2016	Kosten 2015 totaal	Budget 2015 activiteiten	Kosten 2015 accommod.	Kosten 2015 formatie	Formatie omvang 2015
Subsidie 2015	€ 63.000	€ 73.000	n.v.t.	n.v.t.	€ 73.000	0,73
Prijscompensatie 2016: 0,7%	€ 441					
Totaal subsidie en formatie 2016	€ 63.441					0,73

Toelichting bij stichting Stad

Stichting Stad zet 0,73 fte in aan jongerenwerk. Haarlem is co-financier en draagt €63.000,- bij aan de kosten.
Zie voor de inzet op 'activiteiten' paragraaf 11 van het Pplan. Jongerenactiviteiten vinden plaats bij de Egelantier van maandag tem vrijdag van 0900 tot 1730 uur. De Egelantier stelt haar huisvesting 'om niet' beschikbaar aan st Stad.

	Subsidie swv jeugd	Activiteiten	Accommodaties	uitvoering	FTE-omvang
Totale	€ 1.397.601	€ 21.120	€ 244.435	€ 1.142.046	17,12
Prijscompensatie	€ 9.335				
Nieuwe taken	€ 125.000				
	€ 1.531.936				