Haarlem

Collegebesluit

Onderwerp: Vaststelling Projectopdracht Toekomstvisie
BBV nr: 2016/133232

1. Inleiding

Het is goed om van tijd tot tijd stil te staan bij de vraag of de ingezette koers van de gemeente voldoende aansluit bij de ontwikkelingen in de stad en daarbuiten. Op de middellange termijn dienen zich nieuwe uitdagingen aan. Sommige zijn reden tot zorg, zoals groeiende verschillen in welvaart en kansen tussen bijvoorbeeld Oost- en West-Haarlem en de verwachte toename van de vraag naar ondersteuning en zorg. Andere uitdagingen geven nieuwe perspectieven, zoals de toenemende beschikbaarheid van informatie en kennis en technologische ontwikkelingen.

Zoals in de Kadernota is aangegeven, zal voor de nabije en verdere toekomst meer focus – of een duidelijker profiel van haar identiteit – Haarlem beter in staat stellen in te spelen op aankomende veranderingen zodat de stad daar actief van profiteert. Een Toekomstvisie voor Haarlem geeft de mogelijkheid om stil te staan bij de vraag of een nieuwe koers Haarlem beter in staat stelt toekomstbestendig te zijn op zowel lokaal, regionaal als Metropool niveau.

De Toekomstvisie uit 1999 heeft Haarlem veel gebracht. Er is toen met de Toekomstvisie de keuze gemaakt om op in te zetten drie hoofdlijnen: meer culturele en toeristische wervingskracht, centrum voor zakelijke dienstverlening en duurzaam goed wonen. Deze inzet heeft haar vruchten afgeworpen. De bloeiende cultuurpodia, de zeer gewaardeerde woonomgeving van Haarlem en de vitale binnenstad zijn daar voorbeelden van.

2. Besluitpunten college

1. Het college stelt de projectopdracht Toekomstvisie vast.
2. De kosten voor dit besluit bedragen €48.000,-. Het college besluit de lasten te dekken binnen het beleidsveld algemene dekkingsmiddelen, product algemene lasten en baten.
3. De commissie Bestuur ontvangt dit besluit er informatie.

3. Beoogd resultaat

Het resultaat is een vastgestelde Toekomstvisie voor Haarlem. Deze projectopdracht is de eerste stap om te starten met werkzaamheden om te komen tot een Toekomstvisie.

4. Argumenten

De projectopdracht sluit aan bij programmabegroting 2015-2020
In de Kadernota van 2015 wordt in de Hoofdlijnen van de programmabegroting beschreven dat het goed is om stil te staan of de ingezette koers van de gemeente voldoende aansluit bij de ontwikkelingen in de stad en daarbuiten. Er wordt gesteld dat voor het behoud van de goede economische en sociale positie van Haarlem een duurzame strategie nodig is. Deze projectopdracht sluit hier bij aan.

Een nieuwe koers stelt Haarlem beter in staat toekomstbestendig te zijn.
De huidige Toekomstvisie uit 1999 en de strategische nota's per beleidsdomein bieden onvoldoende houvast voor een heldere koers voor Haarlem vanaf 2016. Het doel is om vanuit een meer integrale benadering op alle opgaven, trends en veranderingen tot een nieuwe visie te komen. De Toekomstvisie vormt een samenbindend perspectief waarin de verbinding is gelegd tussen het fysieke en het sociale domein.

Keuzes op korte termijn noodzakelijk
Op korte termijn moeten er keuzes gemaakt worden. Bijvoorbeeld waar Haarlem haar stedelijke vernieuwingsgeld op inzet, welke prioriteiten Haarlem in haar nieuwe Structuurvisie Openbare Ruimte stelt. Verder moeten keuzes gemaakt worden op welke onderwerpen Haarlem de focus wil leggen bij lobby en welke positie en rol Haarlem inneemt in de agenda van de Metropoolregio Amsterdam. Om deze keuzes toekomstbestendig te kunnen maken is het hebben van een gemeenschappelijk gedeelde en gedragen Toekomstvisie noodzakelijk: Wat voor soort stad willen we zijn en waar gaan we naartoe?

Voorwerk voor de omgevingsvisie en koers voor andere beleidsstukken
Binnenkort dient zich de Omgevingsvisie aan. Deze is onderdeel van de Omgevingswet die in 2018 van kracht gaat. De omgevingsvisie dient als basis van de omgevingsplannen. De Toekomstvisie wordt de inleidende paragraaf en vervult daarmee de rol van een uitgezette koers die beleidsafwegingen binnen de omgevingsvisie makkelijker maakt.

De Toekomstvisie deelt kennis met partners in de stad en het ambtelijk apparaat
Belangrijk onderdeel bij het opstellen van de Toekomstvisie is het kennisdelen over trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op de stad van de toekomst. Gedeelde kennis maakt het mogelijk samen met elkaar de uitdagingen aan te gaan. De Toekomstvisie biedt een focus voor beleidsmakers, ondernemers en initiatiefnemers. De Toekomstvisie bepaalt de koers voor de beleidsproducten op zowel het ruimtelijke fysieke als het sociaal-maatschappelijk vlak.

Samen met partners in de stad
Aansluitend op het programma Overheidsparticipatie wordt de uitvoering van de participatie met name gelegd bij externe bestaande platforms die bijeenkomsten organiseren voor hun achterban en stads breed. Deze bijeenkomsten vinden plaats in de Week van de Toekomst op allerlei plekken in de stad. Bewoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers worden zo op een effectieve wijze betrokken bij de totstandkoming van de Toekomstvisie.

Financiële paragraaf
De kosten voor het opstellen van de Toekomstvisie bedragen € 48.000,-. Dit zijn onder meer kosten voor de inhoudelijke voorbereiding met externe en ambtelijke experts, kosten voor communicatie en vormgeving en de kosten voor De Week van de Toekomst. De lasten worden gedekt binnen het beleidsveld algemene dekkingsmiddelen, product algemene lasten en baten.

5. Risico's en kanttekeningen

Compact proces en eindproduct
De totstandkoming van de toekomstvisie wordt in het korte tijdsbestek van 2 maanden gerealiseerd. Het eindresultaat is een gezamenlijk ontwikkeld kernachtig document, gevat in een kernachtig motto dat begeleid wordt door maximaal 2000 woorden. Door in te zetten op een compact proces én een compact eindproduct wordt het risico van het blijven steken in details tegengegaan.

Beleidsmatige consequenties
De toekomstvisie wordt richtinggevend voor toekomstige beleidsvoorstellen en uitvoeringsagenda's op de diverse gemeentelijke beleidsterreinen.

6. Uitvoering
Na het collegebesluit wordt de projectopdracht ter bespreking aangeboden aan de commissie Bestuur en de raad. Er wordt hierna direct gestart met de uitvoering van de projectopdracht. Partners in de stad, externe en ambtelijke deskundigen worden uitgenodigd over de inhoud van de visie te debatteren tijdens de Week van de Toekomst. De week krijgt een grootse en inhoudelijke aftrap op de Avond van de Toekomst van Burgemeester Schneiders. Aan de raad wordt aangeboden een raadsinformatiemarkt te organiseren.

Vervolgens wordt op basis van de verkregen input, de ontwerp Toekomstvisie opgesteld. Deze wordt ter bespreking aangeboden aan de commissie Bestuur en ter inzage gelegd. Iedereen kan in die periode zienswijzen indienen over de ontwerp-Toekomstvisie. Deze zienswijzen worden verwerkt in de definitieve versie van de Toekomstvisie. Deze wordt ter vaststelling aangeboden worden aan de gemeenteraad. Voor nadere uitwerking zie de projectopdracht in bijlage.

Wat	**Wie**	**Wanneer**	**Besluit-vorming**
Besluitnota projectopdracht (aanpak en begroting) in B&W	College	22 maart	Ja
Projectopdracht ter informatie naar commissie Bestuur	Bespreking commissie	31 maart	
Avond van de Toekomst	Burgemeester	8 juni 2016	
Week van de Toekomst	College en raad	Juni 2016	
Raadsinformatiemarkt	Raad	Juni 2016	
Opstellen Toekomstvisie		Juni – juli	
Besluitvorming en vrijgeven voor inspraak concept Toekomstvisie	College en raad	Sept - okt	Ja
Verwerken inspraakreacties		Okt- nov	
Besluitvorming Toekomstvisie door gemeenteraad	College en raad	December	Ja

7. Bijlagen
Bijlage A: Projectopdracht Toekomstvisie

Het college van burgemeester en wethouders,

de secretaris de burgemeester