



Haarlem

Retouradres Postbus 511, 2003 PB Haarlem

Aan de leden van de commissie Samenleving

Datum 15 november 2016
Ons kenmerk 2016/443138
Contactpersoon F. van Hattem
Doorkiesnummer 023-5113609
E-mail fdjvanhattem@haarlem.nl
Kopie aan
Onderwerp Overdracht Kontext aan DOCK

Geachte leden van de commissie Samenleving,

De gemeente heeft een subsidierelatie en bijbehorende prestatieafspraken met de Stichting Kontext voor inzet in de algemene voorzieningen (basisinfrastructuur) in het sociaal domein.

Stichting Kontext heeft medio 2016 aan de gemeente kenbaar gemaakt dat de financiële situatie van de organisatie niet houdbaar is voor de toekomst. Er is sprake van een negatief eigen vermogen en de mogelijkheden dit tijdig om te buigen naar een positief vermogen zijn uiterst beperkt. De oorzaak hiervan is volgens de Stichting Kontext dat de langlopende verplichtingen / vaste kosten te hoog zijn geworden ten opzicht van de geleverde inzet. Zo is inzet overgegaan naar Veilig Thuis Kennemerland en is het maatschappelijk werk grotendeels gedetacheerd bij de sociaal wijkteams. De coördinatie van Loket Haarlem vervalt door de integratie van de loketfunctie in de sociaal wijkteams. Per 2017 gaan verder medewerkers over naar het Centrum voor Jeugd en Gezin Haarlem. Door deze ontwikkelingen zijn de vaste lasten (overhead) van de organisatie niet meer in verhouding tot de activiteiten en het personeelsbestand.

Kontext heeft al enige jaren problemen met de liquiditeit. De accountant van Kontext heeft meermaals gewezen op een onzekerheid in de continuïteitsveronderstelling. De gemeente was daarvan op de hoogte en er zijn gesprekken gevoerd met Kontext. In 2012 heeft Kontext onder verscherpt toezicht door de gemeente gestaan. Kontext heeft een bedrijfsplan geschreven hoe er geanticipeerd zou gaan worden op de toekomst, wat leidde tot een meerjarenbegroting met de verwachting dat er in 2016 met een positief resultaat afgesloten zou worden. Aanvankelijk was er sprake van een verbetering, maar 2015 laat weer een verslechtering van het negatief eigen vermogen zien.



Haarlem

Stichting Kontext heeft met meerdere partijen contact gezocht om te bezien of een fusie of overdracht tot de mogelijkheden behoorde. Op ambtelijk niveau was de gemeente daarvan op de hoogte en is aangegeven dat een keuze voor een fusie- of overdrachtspartner aan Kontext zelf was. In de zomer werd duidelijk dat Kontext met welzijnsorganisatie DOCK in gesprek ging. Op 8 augustus 2016 is een intentieverklaring tussen beiden ondertekend voor een overdracht van Kontext aan DOCK. De Raad van Toezicht van beide organisaties moeten nog instemmen en de Ondernemingsraden wordt nog om advies gevraagd.

Er ligt zeker ook een inhoudelijke motivatie ten grondslag aan de overdracht aan DOCK. Welzijnswerk (collectief) en maatschappelijke dienstverlening (individuele hulpverlening) kunnen een veel nauwere samenwerking aangaan om zo gezamenlijk een breder, dichter bij de klant georganiseerd aanbod te kunnen leveren. Het samengaan zorgt ook voor continuïteit van werkgelegenheid.

Discussiepunten voor beide organisaties waren het negatief eigen vermogen en de kosten verband houdende met de overdracht van Kontext. Voor DOCK was het een harde voorwaarde dat er geen negatief eigen vermogen is op het moment van overdracht. Kontext geeft nu aan dat het vermogen per eind 2016 op nul staat of zelfs enigszins positief is. Dit wordt veroorzaakt door een positief resultaat over 2016 en vrijval van kosten. DOCK heeft kennis genomen van deze vooruitblik. Er zijn nog wel kosten die verband houden met de overdracht van Kontext. Dit betreft de afschrijving van diverse hardware/software en andere vaste activa; te betalen transitievergoedingen aan medewerkers en juridische kosten. Daarnaast zijn er langlopende huurcontracten voor het pand aan de Oostvest waar Kontext gehuisvest is. Deze huurcontracten kunnen eerder worden beëindigd c.q. worden omgezet naar andere huurders. Hierover maakt Kontext afspraken met de verhuurder.

Kontext heeft ons benaderd of de gemeente een rol wil spelen om de overdracht mogelijk te maken en kosten in verband met de afsluiting van Kontext voor haar rekening te nemen. Wij hebben daarover zowel ambtelijk als bestuurlijk diverse malen over gesproken met Kontext en DOCK. Wij hebben daarbij afgewogen wat de risico's zouden zijn als wij geen rol nemen. Duidelijk was dat de financiële positie van Kontext voor mogelijke partijen een struikelblok vormde. Voor ons is van groot belang dat de dienstverlening zoals Kontext die nu aan de Haarlemse burger levert, doorloopt en deze niet door bijvoorbeeld een faillissement in gevaar komt. Het gaat dan om de stedelijke dienstverlening, maar ook om de inzet in de acht sociaal wijkteams in Haarlem. Daarnaast zien wij ook de goede kansen in het (verder) samenvoegen van maatschappelijke dienstverlening met welzijnswerk in de wijk. Wij willen niet het risico nemen dat deze inzet in gevaar komt door het omvallen van Kontext en hebben daarom onze verantwoordelijkheid genomen.

De kosten die de gemeente voor haar rekening neemt zijn maximaal € 140.000,-- (met een marge van 10%). Ze vallen hoogst waarschijnlijk lager uit omdat een aantal kosten wegvalt als activa kunnen worden overgedaan. Ook heeft de overgang van personeel en vermindering van de huurverplichtingen vóór het eind van het jaar mogelijk een gunstige invloed op het resultaat over 2016. Dat heeft een gunstig effect op het eigen vermogen. Het positief eigen vermogen eind 2016 wordt gebruikt als bijdrage in de kosten om Kontext af te sluiten. De resterende kosten



Haarlem

kunnen wij opvangen binnen de begroting 2016 binnen het beleidsveld Maatschappelijke participatie. Er is hiervoor ruimte in het budget omdat er minder uitgegeven is aan projecten lokaal gezondheidsbeleid (eerdere projecten beëindigd en in afwachting nieuwe nota gezondheidsbeleid zijn er geen nieuwe projecten gestart); een teruggevorderde subsidie en een incidentele onderbesteding door een verandering in de indeling van de begroting.

DOCK neemt een aantal risico's voor haar rekening vanaf de overdracht. Het gaat hierbij om mogelijke hoge transitievergoedingen voor het personeel dat wordt overgenomen, terwijl de subsidierelatie formeel eindigt per 1 januari 2020. Ook neemt het een organisatie zonder weerstandsvermogen over.

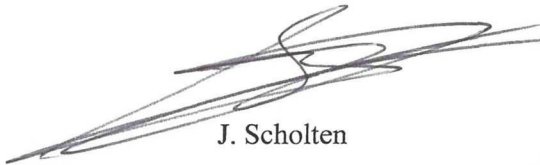
Kontext is overigens niet exclusief in Haarlem actief. De Heemsteedse en Bloemendaalse activiteiten zijn ondergebracht in de nieuwe organisatie WIJ Heemstede. De activiteiten in Zandvoort worden ook door DOCK overgenomen.

Hoogachtend,

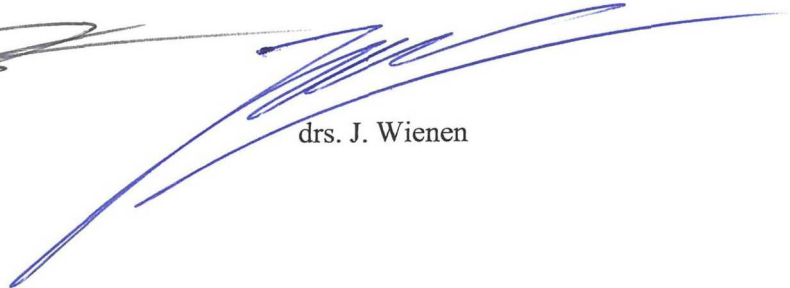
Het college van burgemeester en wethouders van Haarlem

de secretaris,

de burgemeester,



J. Scholten



drs. J. Wienen