

# Collegebesluit

<b>Onderwerp</b> Vaststellen programmacontract Groei van Haarlem	
Nummer	2018/126222
Portefeuillehouder	Snoek, M.
Programma/beleidsveld	4.1 Duurzame stedelijke ontwikkeling
Afdeling	PG
Auteur	Groeneveld, B.
Telefoonnummer	023-5113921
Email	b.groeneveld@haarlem.nl
Kernboodschap	<p>Het aantal inwoners van Haarlem en de regio groeit gestaag. Haarlem wil de groei gebruiken om de stad te verbeteren. Niet alleen voldoende geschikte woningen en voorzieningen toevoegen, maar ook de sociale cohesie in de stad vergroten, de bereikbaarheidsproblematiek verminderen en inzetten op duurzame mobiliteit, kwaliteitsverbetering van de openbare ruimte verbeteren en rekening houden met de opgaven op het gebied van klimaatadaptatie en energietransitie. Aangezien de ruimte in Haarlem schaars is en de financiële middelen beperkt, zullen er de komende periode langs de lijn van het programma Groei van Haarlem belangrijke bestuurlijke keuzes moeten worden gemaakt.</p> <p>Het programma Groei wordt gefaseerd uitgevoerd. De 1<sup>e</sup> fase loopt tot en met de Kadernota 2018 en brengt in kaart wat al bestuurlijk is vastgesteld en wat vervolgens in gang is gezet.</p> <p><i>Na de verkiezingen en nadat een nieuw coalitieprogramma bekend is wordt het programma daarop aangepast.</i></p>
Behandelaanbeveling voor commissie	Het college stuurt dit besluit te kennisname naar de commissie Ontwikkeling, omdat het onderwerp groei van Haarlem volop in de maatschappelijke en politiek belangstelling staat.
Relevante eerdere besluiten	Kadernota 2017 en de Programmabegroting 2018-2022.
Besluit College d.d. 27 maart 2018	<p>Het college van burgemeester en wethouders</p> <p>Besluit:</p> <p>1. Het programmacontract Groei van Haarlem vast te stellen.</p> <p>de secretaris, <span style="float: right;">de burgemeester,</span></p>

## 1. Inleiding

Het aantal inwoners van Haarlem en de regio groeit gestaag. Er zijn meer mensen op zoek naar een woning dan er woningen aangeboden worden. Bijbouwen van woningen is daarom noodzakelijk. Bij de behandeling van de Kadernota 2017 heeft de raad het belang naar voren gebracht om na te denken over de effecten van de Groei van Haarlem, en hoe hier in de komende jaren in samenspraak met de stad op te anticiperen. De Haarlemse Woonvisie - dat het uitgangspunt voor dit programma is - gaat tot 2025 uit van 7.500 en tot 2040 15.000 extra toe te voegen woningen.

De stad moet zich blijven ontwikkelen om voor haar inwoners en vooral voor de jongere generaties aantrekkelijk te blijven. Dit is een enorme opgave omdat de vrije ruimte binnen de stadsgrenzen van Haarlem beperkt is. De vraag is welke groei Haarlem aan kan zonder in te boeten aan ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid. En wat de Groei van Haarlem betekent voor de inpassing van de diverse voorzieningen (sociaal-maatschappelijk, zorg, economisch, veiligheid, openbare ruimte) en infrastructuur en de betaalbaarheid ervan. Het programma Groei van Haarlem coördineert dit vraagstuk.

De drie hoofddoelen die leidend zijn voor het programma Groei van Haarlem zijn:

- **wonen;** voldoende en goede woningen (*concretiseren naar kwaliteit, spreiding, doelgroepen, soort verstedelijking, hoogte etc.*)
- **voorzieningen;** voldoende en goede sociaal- maatschappelijke voorzieningen, zorgvoorzieningen, (*concretiseren naar welke, capaciteit, spreiding etc.*), economische voorzieningen (*concretiseren naar werkgelegenheid en bedrijvigheid etc.*), veiligheid en functionele openbare ruimte (*concretiseren naar recreatie groenen waterstructuren etc.*), en
- **mobiliteit;** goede infrastructuur (*concretiseren naar wat, waar kwaliteit en aansluiting en parkeren*)

De realisatie van deze doelen moet hand in hand gaan met de ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid (sociale cohesie, veiligheid en gezondheidsaspecten), zodat Haarlem een stad blijft waar het prettig wonen, leven en werken is. Een verstedelijkingsopgave als deze kunnen we alleen bereiken door een integrale aanpak.

## 2. Besluitpunten college

1. Het college besluit het programmacontract Groei van Haarlem vast te stellen.

## 3. Beoogd resultaat

Het programma richt zich op de totstandkoming van een integraal kader voor de groei van Haarlem, gebaseerd op reeds vastgestelde en nog te nemen bestuurlijke besluiten. Daarnaast moeten alle inspanningen van de gemeente die verband houden met de groei van Haarlem in lijn zijn met dit kader. Dat vraagt om coördinatie, monitoring en – waar nodig – voorstellen tot bijsturing. Het gaat daarbij om het inzichtelijk maken van de mogelijke groeiscenario's voor Haarlem en het hierbij in beeld brengen van de benodigde instrumenten en financiële middelen. Het programma Groei van Haarlem gaat over een periode van (vooralsnog) drie jaar waarin Haarlem zich goed voorbereidt op de toekomst.

Het programma Groei wordt gefaseerd uitgevoerd. De 1<sup>e</sup> fase loopt tot en met de Kadernota 2018 en brengt in kaart wat al bestuurlijk is vastgesteld en wat vervolgens in gang is gezet. Na de verkiezingen en nadat een nieuw coalitieprogramma bekend is wordt het programma daarop aangepast.

#### **4. Argumenten**

##### *1. Het besluit past in het ingezet beleid*

Het voorstel draagt bij aan verschillende doelen uit de Programmabegroting 2018-2022, zoals een hoogwaardiger stedelijke omgeving, meer en beter aanbod van woningen en hogere kwaliteit van de leefomgeving (zie: programma 4 Duurzame stedelijke vernieuwing, beleidsveld 4.1 Duurzame stedelijke ontwikkeling).

Bij de behandeling van de Kadernota 2017 heeft de raad het belang naar voren gebracht om na te denken over de effecten van de Groei van Haarlem, en hoe hier in de komende jaren in samenspraak met de stad op te anticiperen.

##### *2. Het programma is onlosmakelijk verbonden met bestaand kader stellend beleid en nieuw beleidsontwikkelingen zoals de Omgevingsvisie*

Op onderdelen liggen er al (regionale) visies en beleidsplannen klaar als basis voor de Groei van Haarlem: Toekomstvisie, Woonvisie, OV-Toekomstbeeld, MRA-agenda, Ontwikkelstrategie, Strategisch huisvestingsplan onderwijs, Agenda van de sport, Economische agenda, Structuurvisie openbare ruimte (SOR), Routekaart duurzaamheid, Klimaatadaptatie agenda, Transformatieprogramma sociaal domein, Doorontwikkeling sociaal wijkteam en Verwervingsstrategie sociaal domein en Ontwikkelzones.

Het programma Groei hangt daarnaast samen met diverse lopende programma's en projecten, zoals de Omgevingsvisie, het Uitvoeringsprogramma Structuurvisie openbare ruimte (SOR) en de Ontwikkelzones. Coördinatie van deze trajecten valt onder deze opdracht.

Het is de kunst om deze beleidskaders inhoudelijk goed op elkaar te laten aansluiten tot een integraal beleidskader Groei. Vervolgens moet de uitvoering zodanig worden gecoördineerd dat de doelen van het programma Groei van Haarlem worden bereikt.

##### *3. De raad heeft een reserve Groei van Haarlem ingesteld*

Voor de daadwerkelijke uitvoering van de Groei van Haarlem (woningen, voorzieningen, infrastructuur) heeft de raad bij de Bestuur rapportage 2017 de reserve Groei van Haarlem ingesteld. Doel hiervan is middelen te (gaan) reserveren voor de noodzakelijke uitbreiding van het voorzieningenniveau als gevolg van groei van de Haarlemse bevolking, zoals onderwijsvoorzieningen, investeringen in infrastructuur en de openbare ruimte. Voor de Groei van Haarlem zullen ook diverse financieringsmogelijkheden worden verkend bij provincie, Rijk en in Europa.

Daarnaast moeten ook middelen worden gereserveerd voor exploitatielasten die samen hangen met de groeiende stad.

## **5. Risico's en kanttekeningen**

### *1. De risico's worden nog nader geïnventariseerd*

Het programma Groei heeft te maken met verschillende soorten risico's, zoals politieke/imago, financiële, juridische/aansprakelijkheid en strategische risico's. Een aantal daarvan wordt genoemd in hoofdstuk 8 van het programmacontract. Tijdens de 1<sup>e</sup> fase organiseert de programmamanager een risicosessie om een inventarisatie te maken conform de richtlijn Risicomanagement Haarlem.

### *2. Het programma Groei gaat niet over de uitvoering van projecten*

Het programma gaat niet over de uitvoering van beleid en projecten en de realisatie van de desbetreffende projectresultaten. Dat valt onder de verantwoordelijkheid van de lijnafdelingen en daartoe aangewezen projectleiders en eventueel betrokken partners.

### *3. Over het programma vindt geen formele participatie en inspraak plaats*

Hoewel voor de totstandkoming van een integraal kader voor de groei van Haarlem wordt gesproken met interne en externe belanghebbenden (stakeholders), vindt er geen formele participatie en inspraak plaats. Dat is al uitgebreid gebeurd bij de totstandkoming van bijvoorbeeld de Woonvisie, de Toekomstvisie en de SOR.

Dat zal wel gebeuren bij de Omgevingsvisie en Ontwikkelzones, en bij de uitvoering van concrete projecten.

## **6. Uitvoering**

Het programma Groei wordt gefaseerd uitgevoerd. De 1<sup>e</sup> fase loopt tot en met de Kadernota 2018 en brengt in kaart wat al bestuurlijk is vastgesteld en wat vervolgens in gang is gezet. Na de verkiezingen en nadat een nieuw coalitieprogramma bekend is wordt de programmaopdracht daarop aangepast in nauw overleg met de bestuurlijk opdrachtgever(s).

## **7. Bijlagen**

Bijlage 1: Programmacontract Groei van Haarlem