

# Collegebesluit

<b>Onderwerp</b> Vaststellen Actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen	
Nummer	2018/152224
Portefeuillehouder	Sikkema, C.Y.
Programma/beleidsveld	4.1 Duurzame stedelijke ontwikkeling
Afdeling	ECDW
Auteur	Vries, J.G. de
Telefoonnummer	023-5114333
Email	rudiedevries@haarlem.nl
Kernboodschap	Met de medeondertekening van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) op 8 december 2016 heeft de gemeente aangegeven werk te maken van onderscheidende inkooptrajecten met impact. Een actieplan formuleert concrete acties om uitvoering te geven aan de ambities op het terrein van MVI. De looptijd van het actieplan is 2018-2019.
Behandelvoorstel voor commissie	Het college stuurt dit besluit ter informatie naar de commissie Bestuur.  De raad vraagt met enige regelmaat naar de voortgang van maatschappelijk verantwoord inkopen binnen specifieke inkooppakketten. Dit actieplan maakt duidelijk waar de aandacht naar uitgaat.
Relevante eerdere besluiten	- Collegebesluit Haarlem Circulair 2030 ( <a href="#">2016/82431</a> ), op 19 mei 2016 in commissie Beheer  - Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen ( <a href="#">2016/540456</a> ) in commissie Beheer van 12 januari 2017
Besluit College d.d. 8 mei 2018	Het college van burgemeester en wethouders  Besluit:  1. Het actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen 2018-2019 vast te stellen. 2. Opdracht te geven om te onderzoeken om MVI mee te nemen in de p&c cyclus. Een aparte paragraaf in begroting en jaarverantwoording dient inzicht te geven in voortgang van MVI bij de inkoop van de gemeente. Bij de begroting van 2019 zal een voorstel hierover worden ingebracht.  de secretaris, <span style="float: right;">de burgemeester,</span>

## 1. Inleiding

In december 2016 is het manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) ondertekend door de gemeente Haarlem. Onderdeel van het Manifest is om een actieplan MVI op te stellen voor de looptijd van het Manifest. In het actieplan maakt de gemeente duidelijk wat de eigen ambities voor beleid en praktijk van MVI zijn en hoe die worden uitgewerkt in concrete acties. Het actieplan is bijgevoegd als bijlage a.

## 2. Besluitpunten college

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

1. Het actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen 2018-2019 vast te stellen.
2. Opdracht te geven om te onderzoeken om MVI mee te nemen in de p&c cyclus. Een aparte paragraaf in begroting en jaarverantwoording dient inzicht te geven in voortgang van MVI bij de inkoop van de gemeente. Bij de begroting van 2019 zal een voorstel hierover worden ingebracht.

## 3. Beoogd resultaat

Inkoop krachtiger gebruiken als een strategisch instrument om ambities en beleidsdoelstellingen te halen op het vlak van sociale, ecologische en economische duurzaamheid.

## 4. Argumenten

### *1. Het besluit past in het ingezet beleid.*

Binnen het duurzaamheidsprogramma van de gemeente is MVI een belangrijke pijler. Ook geeft de gemeente binnen de Europese Urban Agenda de beleidsambities op het vlak van MVI vorm door het partnerschap Innovative en Responsible Procurement te coördineren. In de Economische Agenda Haarlem Samen Doen (2015) is circulair inkopen een motor voor de lokale circulaire economie. De voornemens om binnen de MRA te werken aan circulair inkopen en opdrachtgeverschap worden hiermee ondersteund. Tenslotte sluit het ook goed aan bij de actieagenda Beter Aanbesteden van het kabinet.

### *2. Het actieplan maakt over de volle breedte inzichtelijk welke acties er zijn geformuleerd om met MVI aan de slag te gaan.*

Per MVI-thema worden ambities en beleidsdoelstellingen op het vlak van duurzaamheid uitgewerkt. Het gaat daarbij om de volgende zeven MVI-thema's:

1. Klimaatbewust inkopen
2. Circulair inkopen
3. Biobased inkopen
4. Innovatiegericht inkopen
5. Internationale Sociale Voorwaarden (ISV)
6. Social return
7. Lokale economie versterken

Aanvullend komt vanuit de Urban Agenda een waardevolle kennisuitwisseling op gang om verdieping op circulair en innovatiegericht inkopen vanuit Europa binnen de gemeente te brengen.

De eerste 3 thema's hebben met name een ecologische invalshoek. Innovatiegericht inkopen sluit aan bij de Urban Agenda. Met ISV wordt met name ingezet om de arbeidsomstandigheden bij productiefaciliteiten in landen in een achterstandssituatie te verbeteren.

*3. Uitvoering van de geformuleerde acties dragen bij aan een verdere professionalisering van de inkoop, van opdrachtformulering tot contractmanagement.*

Het bereik en impact van inkopen kan breder worden, door met name in de fase voor de inkoop een integrale afweging te maken. Met name bij circulair inkopen liggen hier kansen om over een langere periode en meerdere domeinen heen een duurzame impact te maken. Inbedding in p&c cyclus biedt de mogelijkheid om te monitoren en te sturen op strategisch niveau.

*4. Voor het ontwikkelen en aantrekken van kennis is budget (15.000 euro) beschikbaar, uit het reeds verstrekte versnellersbudget duurzaamheid.*

Voor specifieke deelgebieden zoals SROI is een aparte begroting die los van dit actieplan staat.

*5. Er heeft een brede afstemming over de acties plaatsgevonden.*

Het stuk is besproken in de staven Duurzaamheid, Bedrijfsvoering en Economie.

Het hoofd M&S JuZa/Inkoop, de accountmedewerker SROI, afdeling Economie, programmamanagement Circulair en Duurzaamheid en Concern Control hebben input geleverd voor het stuk.

Het actieplan is afgestemd op de actieplannen van Urban Agenda en de acties op het vlak van circulaire inkoop binnen de MRA. Intenties om in MRA-verband circulaire inkooptrajecten op te starten worden ondersteund. Het actieplan Duurzaam GWW is door de directie goedgekeurd en vormt een belangrijke pijler onder onze MVI werkzaamheden en is een bijlage van het Actieplan MVI (toegevoegd bij collegebesluit als bijlage b).

*6. Als MVI structureel in de inkoop wordt meegenomen biedt dat ook ruimte voor opdrachtnemers om verder te verduurzamen.*

MVI draagt bij aan de beleidsdoelstellingen van de gemeente maar kan ook voor opdrachtnemers een duurzamer businessmodel mogelijk maken. Indien dit meer en meer in de regio plaatsvindt kan dit effect hebben op het vestigingsklimaat voor bedrijven die duurzame producten en diensten leveren.

## **5. Risico's en kanttekeningen**

*1. MVI vraagt aandacht rondom de inkoopfunctie*

In 2017 is met behulp van een scrum inkoop onderzocht hoe de gemeentelijke inkoopfunctie is georganiseerd en gelet op de organisatieontwikkeling die in 2018 is ingezet moet worden (door)ontwikkeld om aan alle opgaven te kunnen voldoen. Op dit moment worden de resultaten van die scrum omgezet in daadwerkelijke keuzes. Geconstateerd kan worden dat de inkoopondersteuning qua omvang maar ook qua specifieke kennis en kunde nog niet voldoende in staat is om aan de behoeften vanuit de organisatie te voldoen. Een traject zoals

MVI vergt menskracht, focus en expertise die nu ontbreekt. Dit vormt een risico omdat voldoende inkoopdeskundigheid met aandacht voor het belang van MVI cruciaal is om de geformuleerde acties goed uit voeren. Er is op dit moment een werving gaande voor twee inkoopadviseurs. Ook op strategisch niveau wordt geworven voor een kracht. Versterking van de inkoopondersteuning is daarmee op gang gebracht. Niettemin zal er nadrukkelijk bij inkoop moeten worden ingezet op de noodzakelijke inzet ten behoeve van MVI. Zodra er genoeg fte beschikbaar is zal het plan op punten geconcretiseerd en gefaseerd worden.

*2. Niet betrekken van MVI in inkoop belemmert duurzame bedrijven om hun producten of diensten te verkopen.*

De gemeente kan met zijn inkoopvolume voor groepen bedrijven het verschil maken bij het opzetten van een duurzaam businessmodel. Dit geldt helemaal als in bijvoorbeeld MRA verband gezamenlijk beleid en acties worden uitgevoerd.

## **6. Uitvoering**

Tal van acties uit het actieplan MVI zijn al in uitvoering. Zo is Duurzaam GWW al opgestart in de raamcontracten en wordt daarbinnen al gewerkt aan een verdiepingfase in de uitvoering. Circulair inkopen wordt in MRA verband al opgepakt en binnen de organisatie is daar ook al (een voorzichtige) start mee gemaakt. Het plan van aanpak wordt gepubliceerd op de website van pianoo.nl (het expertisecentrum aanbesteden van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat).

## **7. Bijlagen**

a Actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen Haarlem

b Actieplan Duurzaam GWW (als bijlage van actieplan MVI)