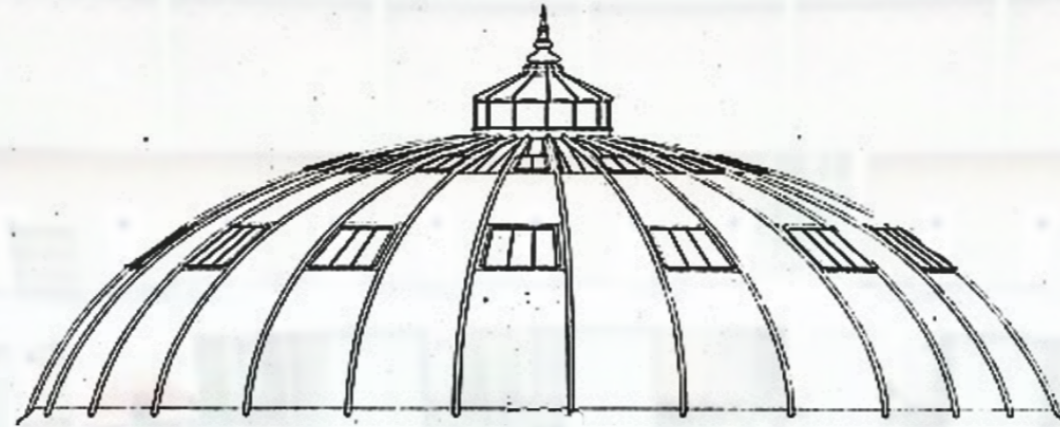




Cupola XS, opzet van het kennis- en innovatiecentrum voor het MKB in de Koepel

Beschrijving

Een plan voor een kennis- en innovatiecentrum voor startups en het MKB in de Koepel. De initiatiefnemers hebben onder andere StartupVillage, ACE en StartupAmsterdam opgericht. Het plan richt zich op samenwerking tussen het MKB en de opleiding.



Cupola XS.

Incubating SME Growth

community | continuous learning | growth support | growth program | co-working

Synopsis, concept versie – dd. 12 jan 2019

Dit document is werk-in-uitvoering.

Initiatiefnemers vragen lezers contact op te nemen om samen vorm te geven aan het neerzetten van een sterke incubator.

Vertrek punt. Pijnpunt. Kans.

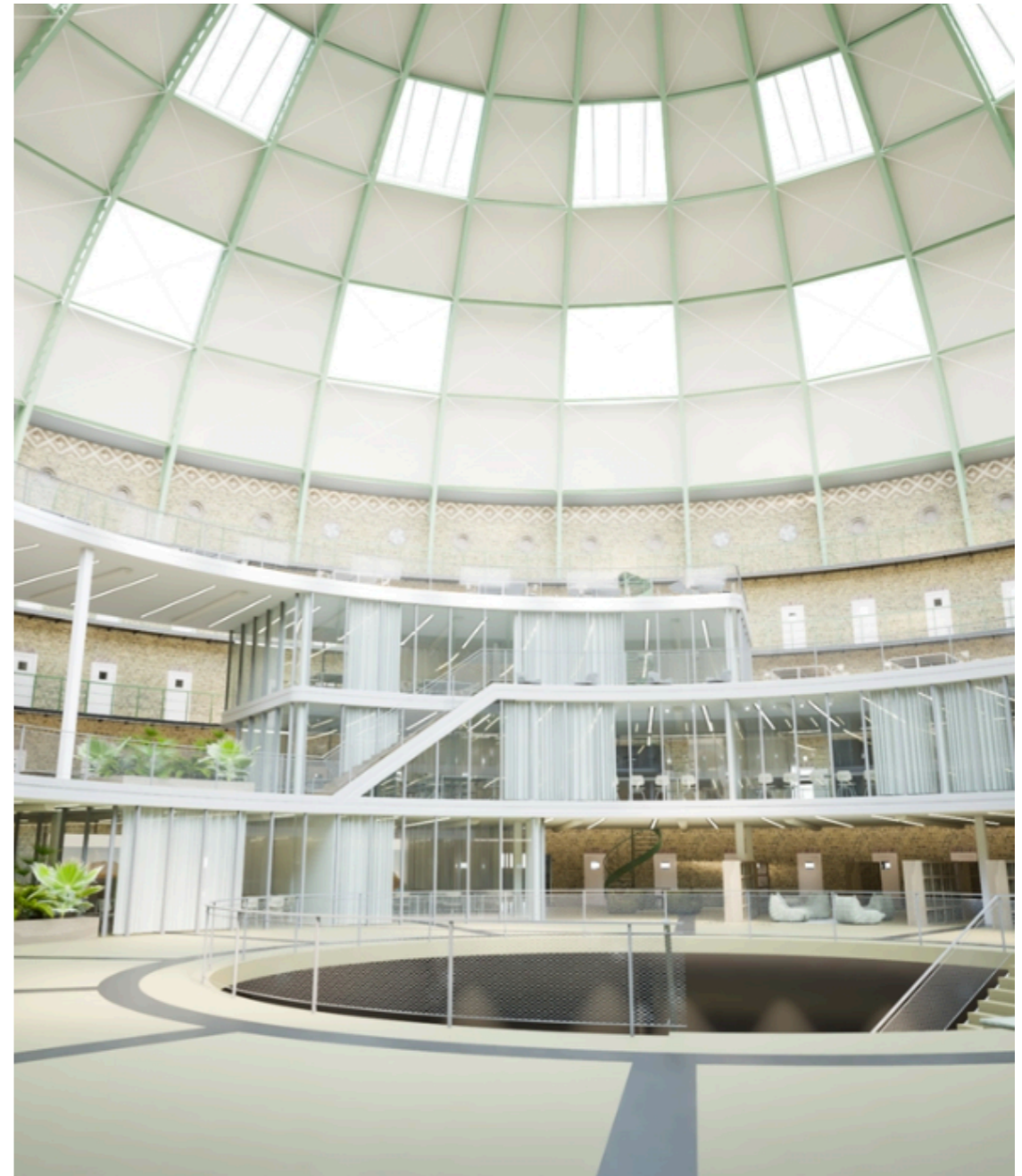
"Incubating SME's to stand strong in the 4th wave of the internet"

MKB bedrijven hebben de afgelopen 10 jaar voor enorme uitdagingen gestaan. Veel van hen —al gehavend na de financiële crisis— zagen startups en tech giganten delen van hun business wegkapen. Daarnaast veranderde consument- & klantgedrag door digitalisering. De MKB ondernemer was onvoldoende in staat om de snelheid van veranderingen bij te houden, zich weerbaar te maken en/of een unieke positie te veroveren in haar markt. **Cupola XS gaat digitale kracht geven aan MKB.**

*Startups zijn hot en krijgen airtime. Accelerator programma's en tech incubators voor scale-ups & corporate R&D teams groeien als paddestoelen uit de grond. Alles lijkt te draaien rondom startups & Co. **Cupola XS zet MKB weer in het middelpunt van de digitale transformatie.***

Cupola XS richt zich specifiek op MKB bedrijven en wil het zorgdragen dat MKB management in staat is leiding te geven aan de digitale transformatie en teams, of anders gezegd: digitale kracht ontwikkeld. Het resultaat is dat de kansen van technologie benut worden.

"Incubating SME Growth"



Cupola XS. Incubating SME growth.

inspiratie.

Our eco system

Sting Test Drive Sting Incubate Sting Accelerate



STING
STOCKHOLM INNOVATION & GROWTH

STING
Stockholm: sterk groei-support team, hands-on aanwezigheid voor bedrijven.

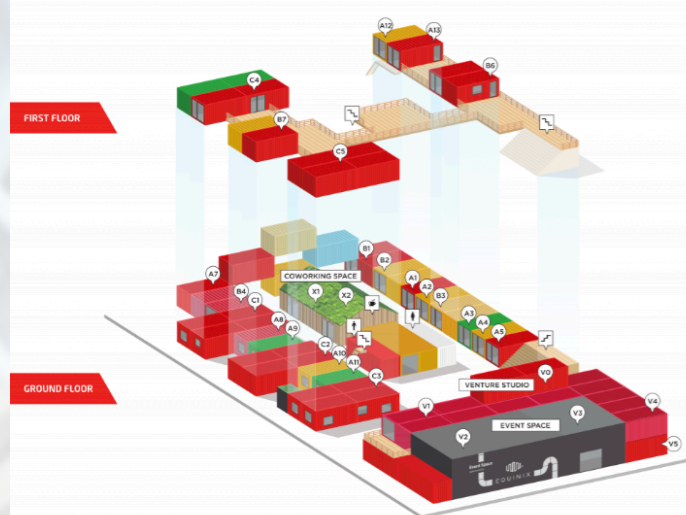


New Lab New York: WOM van community over community.



Runway San Francisco: simpele toetredingscriteria

STARTUP VILLAGE



VENTURE STUDIO

- V1 SHARKTANK by USA Ventures | Holding
- V2 NIGHT EVENT SPACE (by Erasmus)
- V3 DAY EVENT SPACE (by Erasmus)
- V4 LEARNING SPACE by Amsterdam Business School
- V5 WORK SPACES Ready to Start

COWORKING & LABS

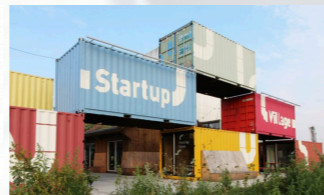
- X1 COWORKING SPACE by HongKong
- X2 THE COFFEE VIRUS
- X3 INNOVATION LAB
- X4 AI LAB / NIGHT

STARTUPS

- FIRST FLOOR
- C1 Proof of the sum
 - C2 HURRY2 / Refugees Forward
 - A12 Interclass
 - A13 AGENCY

GROUND FLOOR

- A1 CARGO LEDGER
- B1 Herinca Sports
- C1 Herinca Sports
- A3 FIVON
- A4 FLEX OFFICE
- C2 ACE
- A10 Aurelia Ent. Software
- A11 Skyline Field Lab
- C3 Bit Students
- B2 MyReputationLab
- B3 ConvActive Care
- A1 HOLIDIFE
- A2 ASIF
- B3 Air Innovations
- A1 24i Software Solutions
- A4 24i Software Solutions
- A3 MultiBIM / Ring-Ring



READY 2 SCALE

Startup Village: toegankelijk door frugal en no-nonsense attitude (programma)



TQ
Amsterdam: (content) events zeer goed & specifiek voor community (scale-ups)



Cupola XS. Incubating SME growth.

Cupola XS. Hetzelfde én anders.

“Cupola XS doet het gewone, ongewoon goed...”

Community. Elke incubator zegt het te hebben, een community waar leden en co-workers dezelfde waarden omarmen, elkaar kennen en netwerk & kennis delen. **XS is een community.**

Continuous Learning. Iedere incubator biedt het aan: events en activiteiten. Een plek waar kennis van buiten naar binnen komt en experts en ervaringsdeskundigen hun verhaal delen en co-creëren. **XS zet aan tot continue leren.**

Growth Support. Luister naar de introductie van een incubator en ze zullen vertellen over hun support programma. Maar tot hoever reikt deze? **XS biedt groei support, op een hands-on wijze.**

Growth Program. Een zichzelf respecterende incubator heeft een in-house accelerator of snelgroei-programma. **XS heeft haar eigen XS accelerator.**

Co-working. Een incubator heeft werkplekken. Bureau's, co-working tafels, banken en mini-offices. **XS is co-working.**

“en, ... Cupola XS doet het gewone, anders”

Community. De community manager is misschien wel de belangrijkste persoon in het gebouw. Bewaart en bewaakt de cultuur. Initieert en inspireert. Gebaseerd op waarden en een uitstekende connector. Zowel binnen als buiten. **XS heeft de beste community mgr.**

Continuous Learning. Leren weer leuk maken, voor iedereen. En de zorgdragen dat de programmering, inhoud en vorm vooral toegankelijk is voor MKB. **XS maakt leren weer leuk.**

Growth Support. 24/7 is er hands-on support voor de ondernemers o.g.v. Growth Hacking, Hiring, PR & Media, & investors relations. **XS biedt hands-on groei support, door experts.**

Growth Program. Een groei programma dat gericht is en geschikt voor MKB (spin-outs) en startups die een MKB mindset hebben. **XS is een eigen (!) XS accelerator.**

Co-working. Werkplekken die peer2peer learning stimuleert en zorgt voor toevallige ontmoetingen. En ergonomisch letten we op de details. **XS is integrated work-life.**

Cupola XS. Merk van de trotse en ambitieuze MKB'er.

"Cupola XS representeert de groeikracht van het MKB"

Een merk gaat over waarden en moet associëren.

X = nieuw, afdeling X met haar innovatieve projecten.

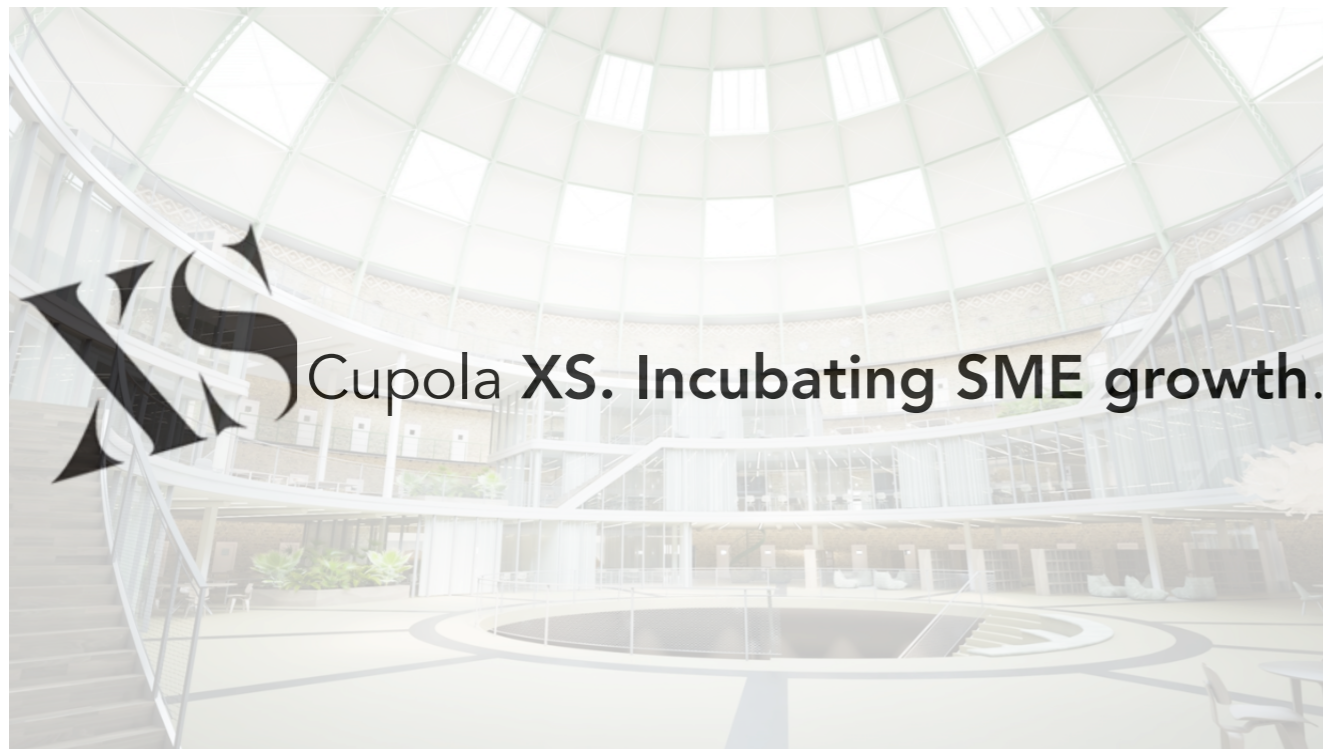
X = Sexy durven zijn, De hipster durven te laten zien.

X = Pivotal. Mysterious zelfs.

S = Klein, maar wendbaar, eigen, uniek, niche.

S = Toegang, Access.

S = SME, ondernemerschap.



Het merk XS gaat MKB uitdagen om 1/ ipv output te denken in waarden, 2/ van doelen naar metrics te gaan, 3/ van budget naar revenue & cost drivers, en 4/ van stakeholders naar partnerships.

XS altijd samen met Cupola gebruiken, zodat de verbinding herkenbaar is: **Cupola XS**

Cupola XS Making SME Future Proof

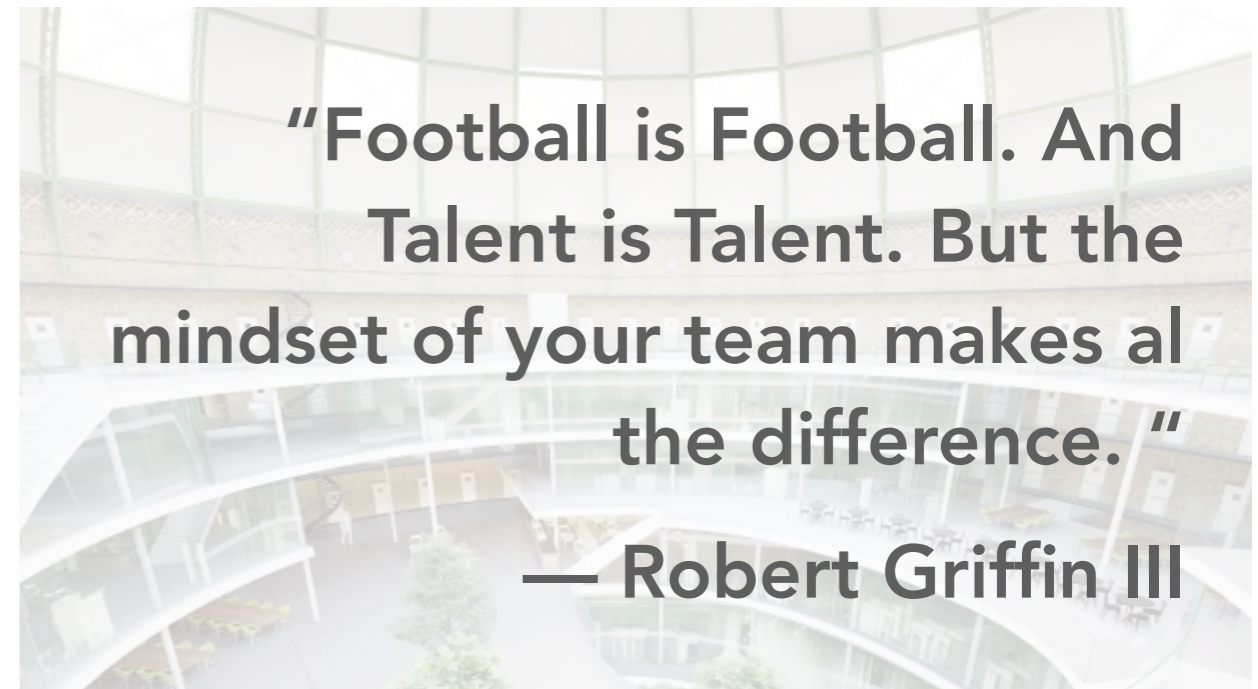
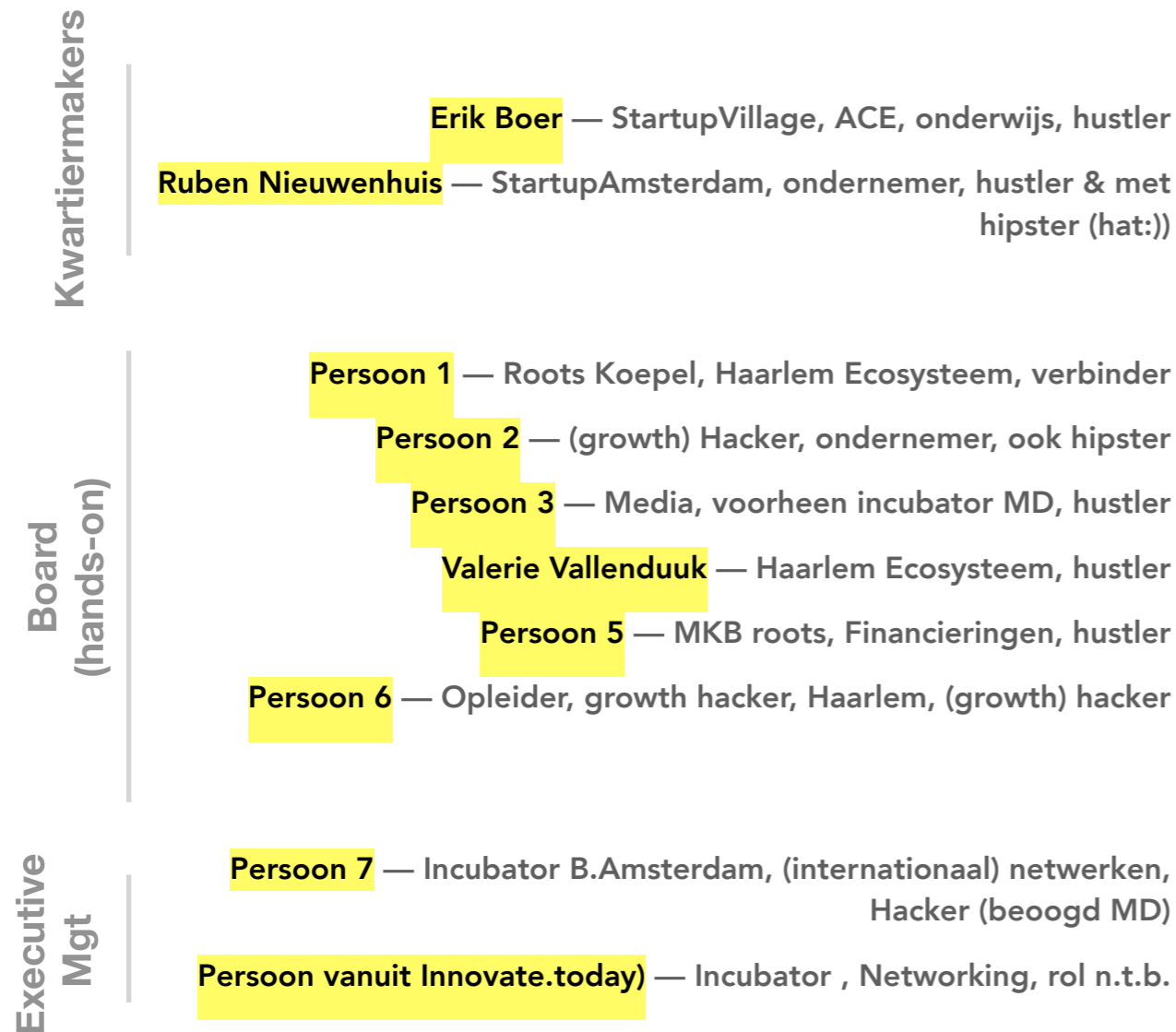
Cupola XS Bringing SME Innovation Spirit

Cupola XS Triggering the startup mindset within SME

Cupola XS. Incubating SME growth.

Team met hackers, hustlers & hipsters.*

*Namen van team op aanvraag.



More will join, actively and passionate committed.

En er is **co-ownership**.

We willen een deel beschikbaar stellen voor de **community** — membership die we omzetten naar certificaten.

Cupola XS is purpose driven, en zal zich kwalificeren als B.Corp*

ok, one more quote:)

Individual commitment to a group effort - that is what makes a team work, a company work, a society work, a civilisation work .— Vince Lombardi

Cupola **XS**. Incubating SME growth.

*Certified B Corporations are a new kind of business that balances purpose and profit. They are legally required to consider the impact of their decisions on their workers, customers, suppliers, community, and the environment.

Cupola XS. Persona('s) en community.



NMK Esbaco offers a wide variety of baking mixes, marzipan, roll icings, decorations, fillings, inclusions and glazings. In our own production plants in the Netherlands and in Romania we produce AAA-quality bakery products. NMK Esbaco is leader in marzipan, roll icing and marzipan/chocolate combinations.

Van Marsepein fabriek naar Food Innovatie bedrijf. Een 'ouderwets' familie bedrijf dat de laatste 5 jaar transformeerde van fabriek in een food innovator, en nu wereldwijd actief is met toonaangevende producten. De combinatie van een **startup-spirit, de Westfriese werklust en MKB potentieel.**

HOLZHAUSHAARLEM

Ferdinand Holzhaus opende in 1885 een winkel op de Haarlemmerdijk in Amsterdam. Een van de zonen van de oprichter; Ferdinand Holzhaus jr (hij werd destijds Ferry genoemd) begon een eigen zaak in de Generaal Cronjéstraat in Haarlem in 1932. Deze zaak heette dan ook 'Ferd. Holzhaus'. Toen de spijkerbroek vanuit Amerika naar Nederland kwam, was het van origine een werkbroom en het kwam dan ook in dit soort winkels terecht.

Holzhaus is een begrip in haar buurt en zoekt steeds manieren 'om van deze tijd te zijn'. Ooit werd middenin de winkel een naaiatelier geïnstalleerd om de klant direct te bedienen met aanpassingen aan de kleding. In de begintijd van sociale media was Holzhaus een van de eerste die experimenteerde met aanwezigheid op Facebook en Instagram. **Elke dag is de ondernemer in de weer met zijn product, de klanten en het doorvoeren van vernieuwingen om klanten loyaal te houden en een unieke positie te behouden t.o.v. de internet winkels.**

Cupola XS is van Haarlem.
Samen bouwen aan een community en ecosysteem.
Haarlem-breed. Zoals:



Haarlemvalley



Enzovoort!

Deze MKB verhalen en ondernemingen:
laten we zien, verbinden we aan elkaar, bieden we innovatie ruimte, ondersteunen we met leerprogramma's en smeden we tot een community.

Cupola XS. Incubating SME growth.

Wie heten we welkom als community member?!

We hebben 4 simpele criteria (en positief te beantwoorden vragen):

1. Ben jij een bijdrage aan onze bestaande XS community?
2. Is onze XS community een bijdrage aan jouw business?
3. Ben jij van waarde in onze waardepropositie 'incubating SME Growth'?
4. Vinden we je leuk? (en jij ons):)?!

En diversiteit is randvoorwaarde van de community.

MKB groei teams. We heten welkom groei teams van MKB ondernemingen. Deze teams doen aan growth hacking van bestaande business of zijn een spin-out van een MKB (een startup die ontstaat uit de MKB onderneming).

MKB innovatie teams. Ook MKB hebben innovatie & R&D teams. Deze zijn van harte welkom en krijgen plek binnen XS. Niet de corporate innovatieteams, maar de MKB Inno teams:)

Startups (die MKB future proof maken). Er zijn veel startups die ondernemend werken voor bestaand MKB. Maar een andere groep startups zoeken juist naar MKB als lead user of launching customers. Het zijn. Die startups die waarde toevoegen aan de business van MKB die we plek geven. Een win-win voor beiden, zonder het een startup-hub te maken waarvan er al velen zijn.

(Selected) MKB service providers Service providers in de buurt hebben die direct van toegevoegde waarde zijn voor de community, of zorgen voor het schalen van MKB oplossingen buiten de XS incubator nodigen we actief uit.

Educatie bedrijven. Continue leren dichtbij hebben is een randvoorwaarden voor innovatie- en veerkracht van MKB. Ze zijn van harte welkom binnen Cupola XS.

Cultuur. Community.

Waarden.

Overtuigingen.

We delen onze kennis en netwerk

We zijn trots — op MKB en onze community

We etaleren een positief toekomst beeld

We zijn no-nonsense en bescheiden (maar hyper ambitieus)

We zijn nieuwsgierig (naar elkaar)

We denken vanuit het perspectief van Haarlem-breed

Hoe.

Door heldere criteria voor huurders is er een ultieme mix

We lunchen samen

Het gebouw heeft uitingen met onze waarden en normen

De community manager is hyper-actief, en verbonden

We doneren 2 uur /p mnd aan de community

Het continuous learning programma is zeer uitnodigend

“Cupola XS creëert en handhaaft cultuur met rituelen”

Cultuur is 1, 2 én 3!

1 = **Cultuur.**

2 = **Cultuur**

3 = **Cultuur.**

Cultuur zie je als je ergens binnenkomt.

Cultuur voel je als je ergens binnen bent.

Cultuur ervaar je als je ergens rondloopt.

De cultuur heb je in je, als je ergens een onderdeel van bent.

Cupola XS Space(s).

Zie je ruimte of ervaar je connecties & kennis.

“het vinden van een optimale verdeling & verhouding”

Twee lagen die fundamenteel geven aan SME Growth:

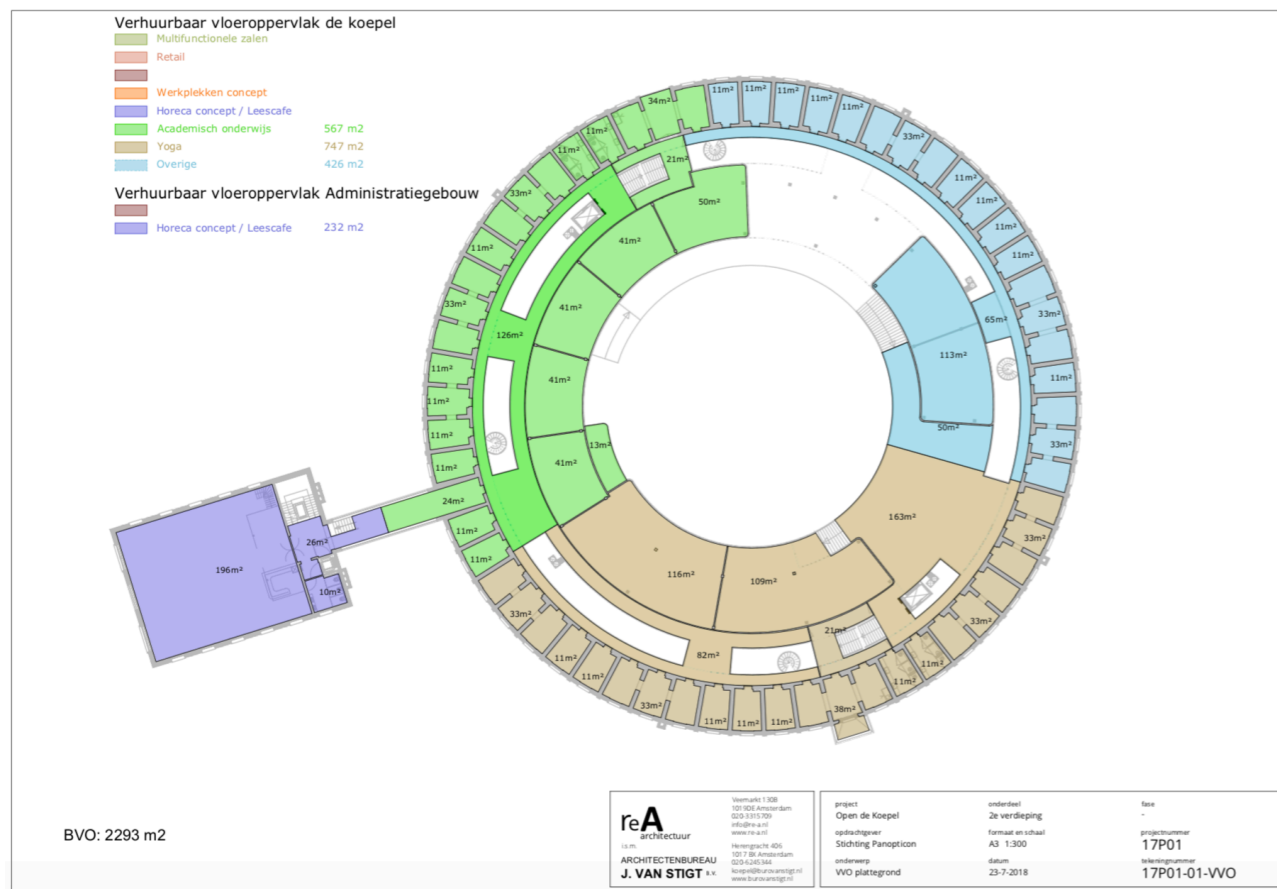
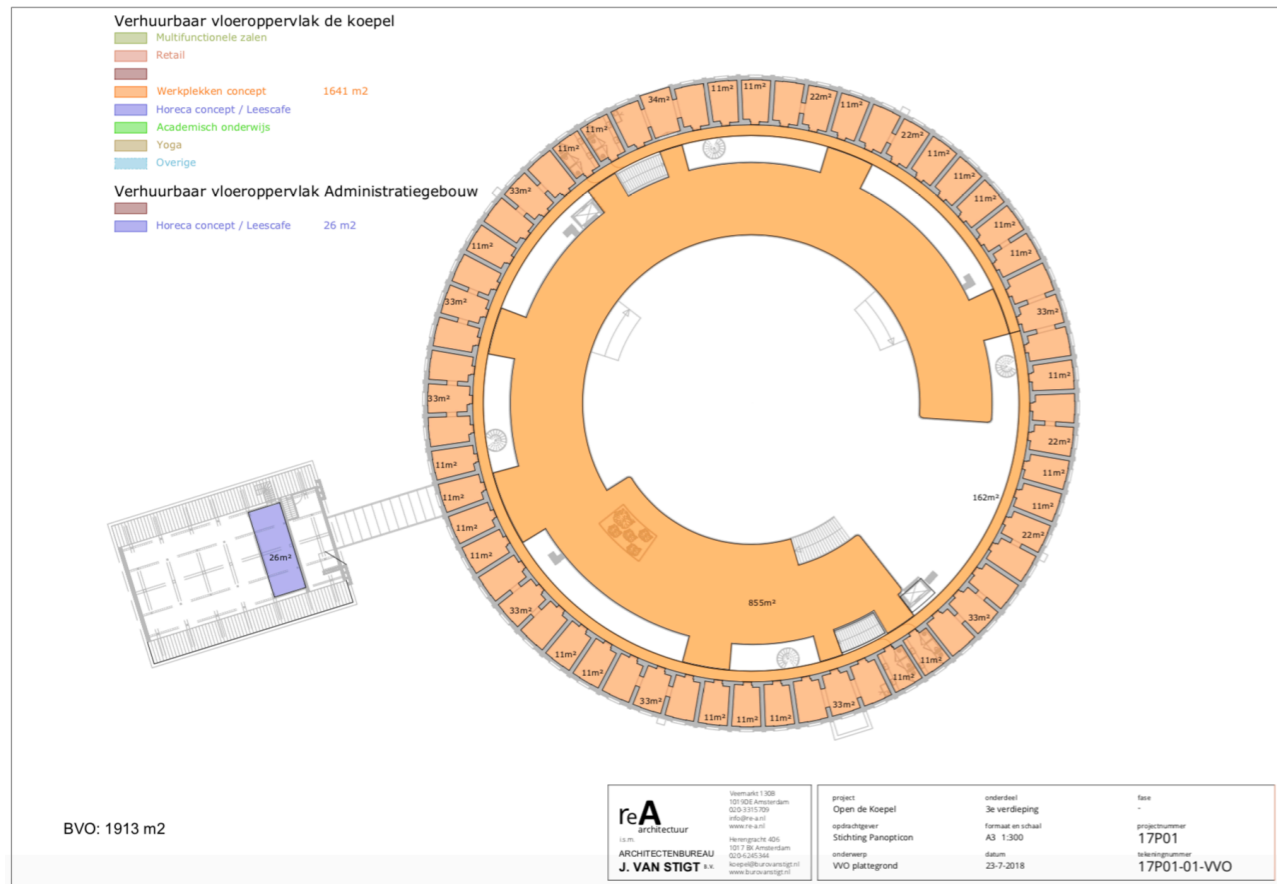
niveau +2: 1740m²

Continues Learning, Growth support, Co-Working

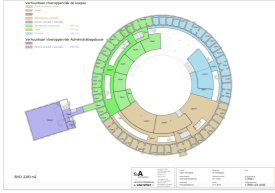
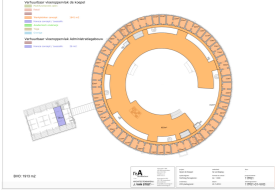
niveau +3: 1641m²

Community, Growth Program, Co-working.

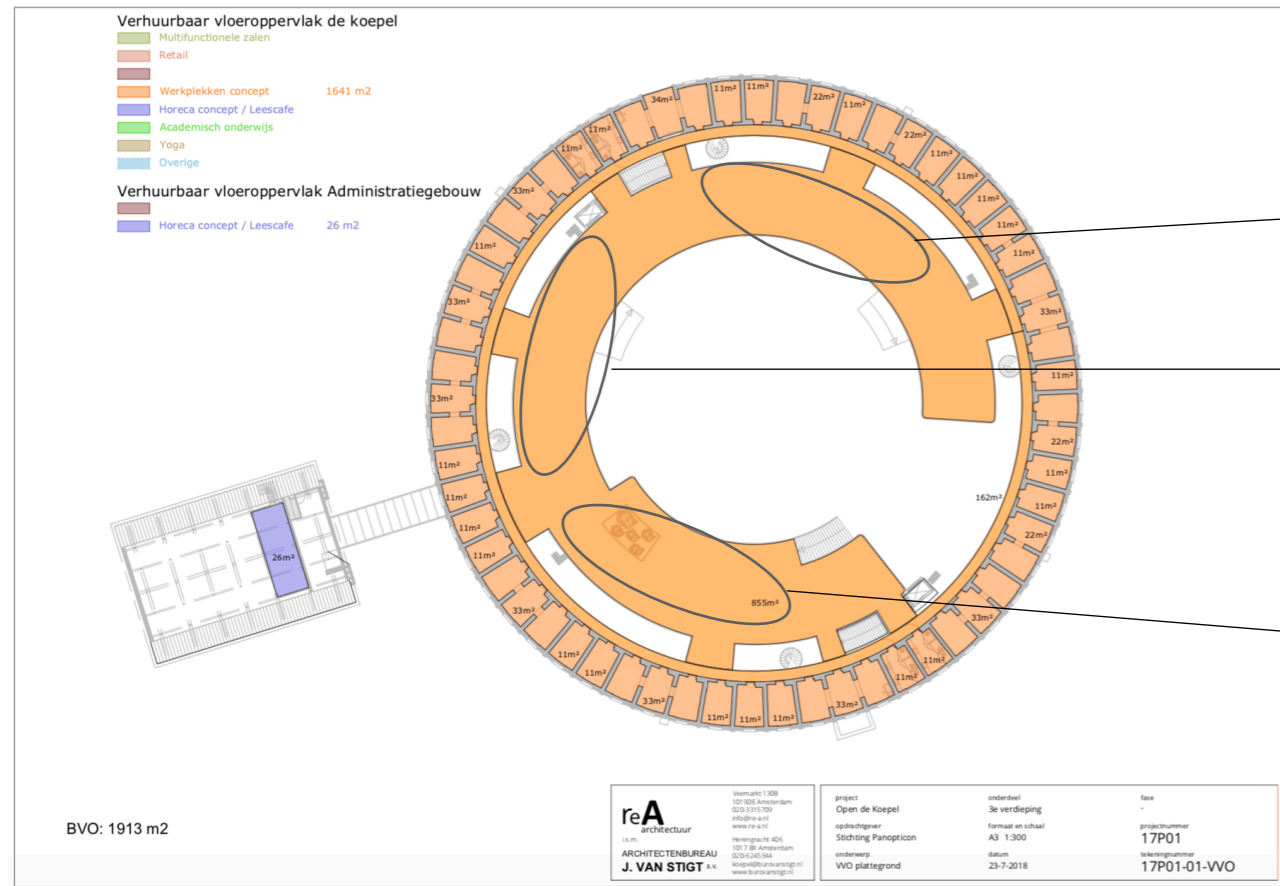
Cupola XS. Incubating SME growth.



XS is eigenlijk XXL!

Laag	M2	Functie	M2 totaal	Community & club	Continuous learning	Growth support	Growth program	Co-working
1 	1740	26 cells v 11m2	286					286
		10 cells v 33 m2	330					330
		1 cell v 38 m2	38					38
		Meeting & class rooms	765		100 Classrooms	50 Meeting	163 + 113	415
2 	1641	25 cells v 11m2	275					164
		9 cells v 33m2	297					180
		5 cells v 22m2	110					66
		Open space (event	855	300	300			250
Totaal	3381 (bruto)		2956 (netto)					2202 (verhuurbaar)

Cupola XS bestemming ruimtes.



co-working space — rent, 250m², werkplekken

(flexible) community club lounge & co-working space, 300m², voor community members

(flexible) auditorium & co-working space — te boeken, 300m², voor community members

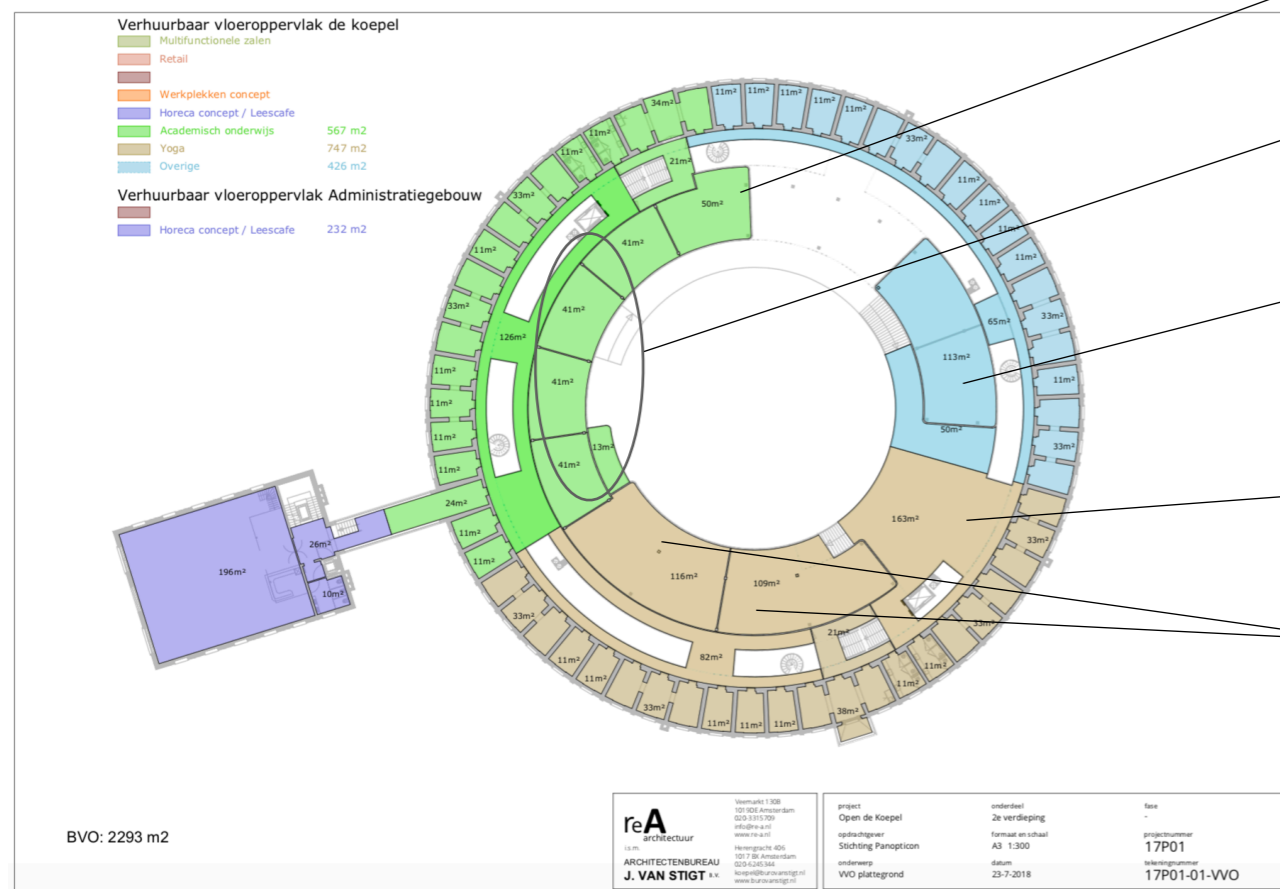
Meeting (1) room — te boeken, 50m², voor community members

Meeting rooms (4) — Co-working, 50, 41m² (3), , geen werkplekken

Growth Program — XS Incubator, 113m², 25 werkplekken

Overloop **Growth Program — coworking, 163m², 30 werkplekken**

2 Klaslokalen & learning events — Continuous learning, 109m² & 116m², geen werkplekken



Positionering en prijsbeleid

“Cupola XS wil een bescheiden prijs vragen die past bij de MKB-geest, Haarlem en huurders vanuit de regio aantrekt”

TABEL 2: OVERZICHT KOSTEN VOOR KANTOORRUIMTE (SERVICED OFFICE/ KANTOORUNITS) EN FLEXIBELE WERKPLEKKEN (FLEXDESK/CO-WORKING SPACE) VOOR 20 FLEXIBELE (VEELAL HYBRIDE) FLEXCONCEPTEN

Bron: Deskresearch websites aanbieders, Q3/4 2017

Aanbieder / concept	Kantoorruimte / Office Space	Flexibele werkplek / Co-working space
Atoomclub	prijs op aanvraag	€ 250 per maand
B. Amsterdam	€ 700 (en prijs op aanvraag) per maand	€ 75 (5 dagen) tot € 225 (full-time) per maand
CIC Rotterdam	€ 350 tot € 600 per maand	€ 250 per maand
Color Business Center	€ 300 tot € 500 per maand	vanaf € 125 per maand
Flexoffiz	€ 180 tot € 500 per maand	€ 99 tot € 225 per maand
HNK	prijs op aanvraag	prijs op aanvraag
Igluu	prijs op aanvraag	vanaf € 143 per maand
MyOffice	€ 495 per maand	€ 225 per maand
Office Hotel	vanaf € 295 per maand (vast kantoor)	€9 per uur flexibel kantoor; gratis flexplekken
Offices for you	€ 700 (2 pers.) tot € 2.700 (6 pers.) per maand	€ 125 tot € 175 per maand
Out of Space	prijs op aanvraag	€ 250 per maand
OVVice	prijs op aanvraag	€ 249 per maand
Place for Bizz	vanaf € 360 per maand	€ 10 per bezoek
Regus	variërend (bijv. 12 tot 60 in Amsterdam per dag)	per dag vanaf € 4 (bijv. Nijmegen) tot € 12 (bijv. Amsterdam)
Scalehub	€ 1.250 (4 pers.) tot € 3.000 (10 pers.) per maand	€ 250 per maand
Spaces	prijs op aanvraag	€ 225 per maand
Superstudio's	prijs op aanvraag	prijs op aanvraag
Tauro	prijs op aanvraag	prijs op aanvraag
Tribes	vanaf € 350 per maand	€ 150 to € 450 per maand
WeWork	vanaf € 430 per maand	€ 230 tot € 330 per maand

Uitgangspunten van prijsbeleid:

- Bescheiden — passend bij Haarlem en uitnodigend voor MKB uit Metropool-regio Amsterdam
- Toegevoegde waarde door community, continuous learning doorberekend en growth support zijn doorberekend in eenheidsprijs (maar unieke prijs-prestatie propositie)
- Voor iedereen dezelfde prijs, geen uitzonderingen.
- 4m2 per werkplek als rekeneenheid

Eenheidsprijs:

1. Flexibele Werkplek (co-working): 175 Euro p/maand
2. Vaste Werkplek (co-working): 200 Euro p/maand
3. 11m2 Office (3 werkplekken, 175p/WP): 525 Euro p/mnd
4. 22m2 Office (6 werkplekken, 200p/WP): 1,200 Euro p/mnd
5. 33m2 Office (8 werkplekken, 225p/WP): 1,800 Euro p/mnd

Dit is inclusief toegang tot het Growth Team, faciliteiten, events.

Dit is exclusief lunch.

Een sterk en breed operationeel team

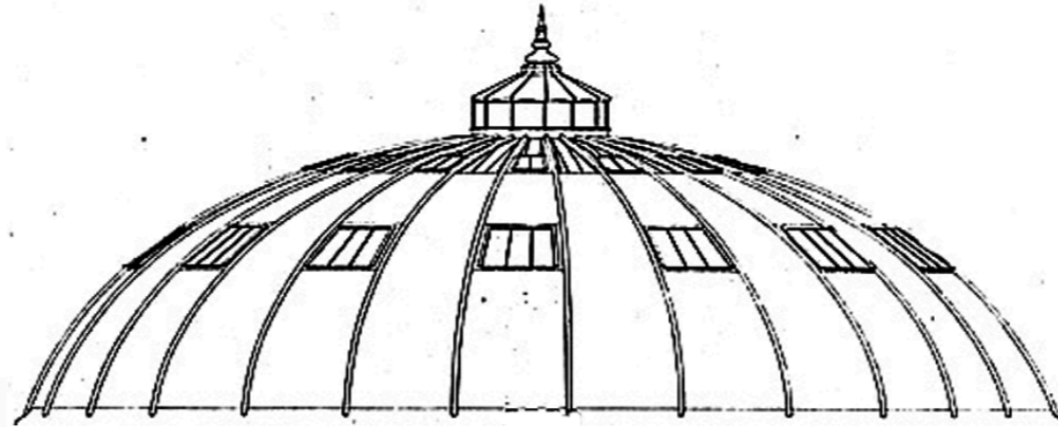
Mgt	Managing director
Day-to-day	Ops / facility mgt
	Partnerships
	Membership & marketing
	Community manager
	Barista & chef
	Welcome desk
Program	Continuous learning lead
	Growth lead
Growth support	Growth hacker
	Hiring & HR
	Media & PR
Board	Expert board — hands-on involved

“Cupola XS gaat niet bezuinigen op teamleden. Zowel niet op aantal als op kwaliteit. In tegenstelling tot de vele incubators in den lande, waar er een grote omloopsnelheid is van teamleden, die niet serieus worden genomen door de ‘leiding’”

“Cupola XS moet gaan voelen van de teamleden. Ze zijn niet in dienst, ze zijn eigenaar. Naast een vast inkomen profiteren ze mee door winstpunten, die ze kunnen inwisselen voor aandeel-certificaten”

“De Cupola XS teamleden worden ondersteund en begeleid in hun persoonlijke en professionele groei. Er is Opleidings en mentor budget”

“Board members zullen actief — hands-on — betrokken zijn in de operatie en het coachen van de team leden.



Cupola XS.

We hebben graag een gesprek over je betrokkenheid.

Mail Ruben Nieuwenhuis, rubenswindow@gmail.com

Of

Erik Boer, erik@ace-incubator.nl

Of via stichting Panopticon, info@opendekoepel.nl