

**From:** Veronique de Kwant  
**Sent:** 7 Apr 2019 17:59:08 +0000  
**To:** fractie@groenlinkshaarlem.nl;fractie@pvdahaarlem.nl;fractie@d66haarlem.nl;info@vvdhaarlem.nl;fractiecdahaarlem@gmail.com;haarlem@sp.nl;sandervandenraadt@yahoo.com;secretariaat@ophaarlem.nl;info@actiepartij.nl;'moussa.aynan@gmail.com';info@frankvisser.nl  
**Cc:** Griffiebureau  
**Subject:** wat betreft uitvraag sociale basis: reactie Haarlem Effect

Geachte commissieleden

Donderdagavond jl. besprak u de uitvraag voor de sociale basis 2020. De bespreking eindigde onbeslist en de voltallige gemeenteraad zal de nota op 18 april gaan bespreken. Wij willen u voor die bespreking graag onze visie op het proces meegeven.

Wij hebben meegedaan aan het onderzoek van de Rekenkamer naar de effectiviteit van de welzijnssubsidies. Ook voor ons werk geldt dat als de uitvraag helder is, wij veel beter in staat zijn om te laten zien welke doelen en effecten wij bereiken. Het algemene karakter van de geformuleerde doelen in de uitvraag 2020 maakt het enorm ingewikkeld en vatbaar voor onderlinge strijd om gezamenlijk te bepalen welke organisatie, welke activiteiten in kan zetten om de doelen te realiseren. Er zijn wel een aantal thematafels waar we er in zullen slagen om onderling en met regie van de gemeente, een gezamenlijk doelenkader te adopteren en daarmee aan de slag te gaan. Het landelijk preventieakkoord bijvoorbeeld kan ons ook in Haarlem goed op weg helpen. Er zijn echter ook thematafels waar een gezamenlijk kader ontbreekt en waar men over elkaar heen zal buitelen om het eigen product aan te bieden.

Wij zouden graag zien dat de gemeente Haarlem specifiekere doelen voor de stad opstelt. Keuzes voor inzet in bepaalde buurten op terreinen waar het sociale domein verschil kan maken. Specifieke doelen op overstijgend, stedelijk gebied voor specifieke doelgroepen. De gemeente zelf kan de analyse maken om de doelen op te stellen: Gebiedsgericht werken, DIA, Jeugd en Onderwijs en Welzijn samen kunnen deze informatie bundelen. Natuurlijk zijn wij als maatschappelijk partners -met de poten in de klei- goed in staat om te zien en (laten) horen wat inwoners belangrijk vinden en kunnen wij als professionals aangeven wat wel en niet werkt en het is aan de politiek om te bepalen waar het subsidiegeld voor ingezet wordt.

Aan de hand van een specifieke uitvraag kunnen we gezamenlijk ook beter bepalen hoe we aan zo'n doel willen bijdragen en kunnen we ook beter laten zien welk effect ons werk heeft. Dat hebben we de afgelopen jaren helaas veel te weinig kunnen laten zien. Er gebeurt heel veel in gezamenlijkheid, maar het is een zoektocht hoe de resultaten aan te tonen.

In de setting die de gemeente met de thematafels beoogd, vraagt het veel vanwege de verschillende type partners en belangen om elkaar's kwaliteiten te erkennen en elkaar een deel van de opdracht te gunnen. Tussentijds en aan het eind van de periode is het immers niet goed mogelijk om elkaar de maat te nemen, als de resultaten niet worden geleverd omdat die aan de start niet helder genoeg zijn bepaald. Wij werken heel graag en goed samen, ook nu al, maar dat gaat niet vanzelf. Onze insteek aan de thematafels is en blijft om elkaar op te zoeken, groot en klein, op zowel onze als de kwaliteiten van de ander. Wij zijn ook voornemens om ons constructief in dit proces op te stellen.

Wat ook belangrijk is aan de voorkant is de samenwerking van de sociale basis met anderen zoals sociale wijkteams, onderwijs, CJG, huisartsen etc. Specifieke doelen kan je alleen bereiken als ook die partners betrokken zijn bij wat nodig is in de stad. We vinden elkaar nu al, maar kan absoluut nog versterkt worden door de specifieke doelen ook met deze organisaties te bespreken. Om dit voor elkaar te krijgen hebben we tijd nodig. De snelkookpan om voor 2020 per Thematafel een projectplan te hebben, draagt het risico in zich dat we andere mogelijkheden uitsluiten.

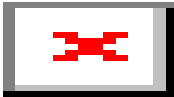
Wij kunnen ons vinden in een jaar uitstel en zullen het proces aan de thematafels met meer plezier en vertrouwen tegemoet gaan. Niet het vertrouwen dat we blijven doen wat we nu doen met grotendeels het zelfde budget, maar het vertrouwen dat we beter in staat zullen zijn om goede resultaten met elkaar te realiseren voor de stad.

Tenslotte willen we u vragen om een heldere keuze te maken: uitstel of door laten gaan, en geen tussenoplossingen waardoor we veel verder van huis raken.

Altijd bereid tot nadere toelichting,  
Met vriendelijke groet,

Veronique de Kwant (directeur-bestuurder) Sandra van der Gouw en Michelle Drion (beiden managers)

023 53 22 547  
06-484 304 86  
[www.haarlemeffect.nl](http://www.haarlemeffect.nl)  
[vdekwant@haarlemeffect.nl](mailto:vdekwant@haarlemeffect.nl)



Bezoekadres: Gedempte Oude Gracht 138, 2011 GX Haarlem  
Postadres: Postbus 164, 2000 AD Haarlem