

## Bijlage I

### Geëvalueerde projecten Groot onderhoud 2019

Nr	Projectnaam
1	Mr. J Gerritslaan/W Klooslaan
2	Kerklaan
3	Kademuurvervanging Noorderemmakade en Tuinlaantje
4	Herinrichting Houtplein
5	Groot onderhoud groenstroken Aarwinkelweg
6	Tijdelijke maatregelen Engelandlaan
7	Begeleiding Slachthuisbuurt
8	Inrichting Waarderveldweg
9	HOV Noord
10	Nagtzaamstraat (eindevaluatie)
11	Schoterbos (eindevaluatie)
12	Floraplein (eindevaluatie)

-Mr Jan Gerritslaan/W Klooslaan; Project is in voorbereiding; na wat stoeve start loopt het steeds beter, vooral planning en raming zijn punt van aandacht bij het ingenieursbureau. Latere start van de uitvoering dan voorzien.

-Kerklaan; Project is in voorbereiding; Bij dit project kwam naar voren dat bij de bewonersavonden geen goed "leesbaar" materiaal werd gepresenteerd. Op verzoek van de Raad zijn daar andere afspraken over gemaakt. Communicatie in woord, geschrift en beeld dient helder en eenduidig te zijn.

-Kademuurvervanging Noorderemmakade en Tuinlaantje; Project zo goed als afgerond. Binnen planning opgeleverd en binnen budget. Het werk is goed afgeleverd en met de plantenwerkgroep is goed afgestemd en flexibel omgegaan.

-Herinrichting Houtplein; Tijdens de participatie is de omvang van het project groter geworden dan de oorspronkelijke projectopdracht. Uit de nu beschikbare DO raming blijkt dat het DO Houtplein niet binnen het beschikbare budget kan worden uitgevoerd. Onderzocht wordt nu of door vereenvoudiging of fasering aan de tijdens de participatie gewekte verwachtingen kan worden voldaan. In december zal een opinienota aan de commissie worden voorgelegd.

-Onderhoud groenstroken Aarwinkelweg; halverwege de uitvoering; De planning is door de betrokken aannemer niet goed gecommuniceerd en was niet voldoende voorspelbaar. Een aandachtspunt bij dit soort projecten is dat de juiste deskundigheid beschikbaar is (bosbouw is wat anders dan wijkbeplanting). Ten slotte is continuïteit van ingezet personeel bij dit project een aandachtspunt.

-Uitvoering tijdelijke maatregelen Engelandlaan; Het uitvoeringsontwerp was aanvankelijk achterwege gelaten. Dit was geen achteraf geen goede keuze. De oorspronkelijke begroting was te hoog, later is deze in goed overleg bijgesteld. Het werk is goed opgeleverd.

-Begeleiding Slachthuisbuurt zuid Blok V; Het ingenieursbureau is proactief en deskundig. Ook hier vormde de planning van het ingenieursbureau wel een aandachtspunt.

-Inrichting Waarderveldweg fase 2; Bij dit project stelde het ingenieursbureau zich te afwachtend op, te veel leunend op de opdrachtgever. De omgeving is goed geïnformeerd, stakeholders zijn goed betrokken.

-Doorstromingsmaatregelen HOV Noord; Het ingenieursbureau werkt proactief mee en speelt goed in op veranderende omstandigheden. Er is goede afstemming tussen gemeente en opdrachtnemer. De raming van de kosten was niet voldoende uitgewerkt. Het is beter deze eerder op te stellen ook als toets op het budget van de gemeente.

Dan zijn er drie projecten waarvan inmiddels een eindevaluatie is opgeleverd.

-Nagtzaamstraat: Het vaste ingenieursbureau is pas later betrokken in dit project.

Tijdens de fase van het voorlopig ontwerp is niet altijd de juiste informatie gedeeld. Dit had explicieter gekund door de keuze toe te spitsten op meer parkeerplaatsen of breder trottoir. Dit is vervolgens goed en flexibel opgepakt door niet rigide vast te houden aan het contract maar actief kijken naar verbeteringen met als resultaat een product waar de bewoners tevreden over zijn.

Dienstverlening van de aannemer is door de burgers positief ervaren.

De afwijkingen bedroegen 'slechts' 10% van de aanneemsom waarvan het grootste deel kwam door de aanpassingen die nodig waren aan het riool als gevolg van de uitkomsten van de sonderingen. Waar mogelijk is bestratingsmateriaal hergebruikt. De hemelwaterafvoer is afgekoppeld van het riool. De aannemer werkt vanuit een bestaand kantoorpand in de omgeving en maakt gebruik van elektrische fietsen.

-Schoterbos; Het werk is conform verwachtingen opgeleverd. Ook hier geldt dat het vaste ingenieursbureau er pas later bij is betrokken. De eind evaluatie leverde op dat het goed is van te voren goed na te denken over de contractvorm. De constructie van een bouwteam (in plaats van een RAW bestek dat weinig ruimte laat voor de aannemer) waarbij in een eerder stadium zowel gemeente, ingenieursbureaus als aannemers rond de tafel gaan om er een gezamenlijk project van te maken was in dit geval wellicht een betere keuze geweest. Dat zou tot minder discussie hebben geleid tijdens het project. Ook is het van belang aan de voorkant zodanige afspraken te maken dat discussies over meerwerk zoveel mogelijk worden voorkomen. Deze beïnvloeden de samenwerking tijdens de uitvoering. Het aspect duurzaamheid en circulair is meermalen besproken. Er zijn enkele duurzaamheidsonderdelen toegepast zoals bv toepassing van composiet bruggen met een langere levensduur en minder onderhoudskosten. Vanwege de te hoge kosten is afgezien van bio-based-beschoeiing.

-Floraplein: Dit project is gestart nog voor aanvang van het raamcontract en daarna opgepakt door de vaste partners. Zowel ingenieursbureau als aannemer waren alleen in de uitvoeringsfase betrokken. 88% van de bewoners is (zeer) tevreden over de dienstverlening van de aannemer. De ontevreden bewoners waren het met name niet eens met keuzes gemaakt bij de planvorming (t.a.v. bv. de steenkeuze).

De samenwerking met partijen is goed verlopen; de gemeente werd daadwerkelijk ontzorgd. Met de omgeving heeft steeds intensief en tijdig contact plaatsgevonden om de bereikbaarheid zoveel mogelijke te kunnen garanderen en soms ook maatwerk te leveren.

Met betrekking tot duurzaamheid kunnen de volgende onderdelen worden genoemd:

-hergebruik bestratingsmateriaal

-behoud van zoveel mogelijk groen

-grond werd in depot gezet en hergebruikt in plaats van afgevoerd

-Openbare verlichting in met behulp van LED uitgevoerd

Aandachtspunt in dit project is dat in het contract meer aandacht had mogen zijn voor de nazorg/onderhoud van groen. Dit is zonder meer een leerpunt bij vervolgwerven. Ook is tijdige afstemming met kabel- en leidingbeheerders een aandachtspunt.