

Uitvoeringsprogramma Samen voor Jeugd Haarlem 2020-2021



Conceptversie 19 december 2019

Inhoud

1. Inleiding	3
2. Gehoord worden	4
3. Erbij horen	8
4. Kunnen ontwikkelen.....	10
5. Actief zijn	16
6. Gezond zijn.....	19
7. Een thuis hebben.....	25
8. Veilig zijn.....	30
9. Werken met de kansencirkel in de praktijk.....	37
10. Overkoepelende taken team Jeugd	39

1. Inleiding

Op 26 september 2019 is de kader stellende beleidsnota “Samen voor Jeugd” door de commissie Samenleving besproken. Daarin wordt aan de hand van de acht elementen van de kansencirkel beschreven welke ambities de gemeente Haarlem wenst voor haar kinderen en jongeren. Het gaat hierbij om gehoord worden, erbij horen, verantwoordelijkheid nemen, actief zijn, zich kunnen ontwikkelen, gezond zijn, een thuis hebben en veilig zijn. Op basis van deze beleidsnota is dit uitvoeringsprogramma jeugdbeleid ontwikkeld.

De ambities in de beleidsnota ‘Samen voor Jeugd’ geven aan wat de gemeente Haarlem wenst voor haar kinderen en jongeren. De gemeente maakt zich hard om deze ambities waar te maken. Dat kan de gemeente niet alleen. Van elke professional, manager en bestuurder wordt verwacht dat ook zij hun verantwoordelijkheid nemen, net zoals dat verwacht wordt van ouders, kinderen, jongeren en hun netwerk.

Dit uitvoeringsprogramma maakt deze ambities en verwachtingen een slag concreter. Hierin worden de ambities vertaald in doelen en indicatoren per element van de kansencirkel. Ook wordt aangegeven wat we (gaan) doen om deze doelen te bereiken, wie er bij betrokken zijn, wat de schaalgrootte is, in welk beleid het is vastgesteld, hoe het wordt gefinancierd en wat de planning is voor 2020 en 2021.

In het uitvoeringsprogramma wordt ook aangegeven hoe we als gemeente vorm willen geven aan werken met de kansencirkel in de praktijk en welke account- en managementactiviteiten er overkoepelend plaatsvinden.

Het uitvoeringsprogramma is voor vier jaar, waarvan we nu 2020 en 2021 concreet invullen. Het uitvoeringsprogramma wordt jaarlijks aangescherpt en aangepast waar nodig, zodat we blijven bouwen op basis van kennis en ervaring van kinderen, ouders en professionals.

Vele partners in de stad hebben een bijdrage geleverd aan onderdelen van dit uitvoeringsprogramma. Ook kinderen, jongeren en (pleeg)ouders zijn bij het uitwerken van verschillende inhoudelijke thema’s in het uitvoeringsprogramma, zoals een thuis hebben, betrokken.

2. Gehoord worden

Doel en subdoelen 1

Het bevorderen van participatie van kinderen, jongeren en hun ouders/verzorgers. Kinderen, jongeren en hun ouders en/of verzorgers kunnen hun mening laten horen en denken mee over beleid en initiatieven die hen aangaan. Hun mening wordt meegenomen in de totstandkoming en/of herijking van gemeentelijk beleid.

Indicator

Aantal projecten en initiatieven binnen de gemeente waarin de mening van kinderen, jongeren en hun ouders en/of verzorgers is meegenomen.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Kinderkrant Haarlem Haarlemse kinderen worden via de Kinderkrant geïnformeerd over verschillende actuele onderwerpen en in de gelegenheid gesteld hun mening te geven over onderwerpen die zij belangrijk vinden.	JOS, Jong023, PO-scholen	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Programma Nieuwe Democratie	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
Kinderwijkraad Schalkwijk en Rozenprieel Leerlingen van 3 PO-scholen in Schalkwijk resp. 1 PO-school in het Rozenprieel gaan aan de slag om de door hun gekozen en bedachte plannen in de wijk te realiseren.	JOS, Kies en Co, drie PO-scholen in Schalkwijk, 1 PO-school in Rozenprieel, Haarlem Effect	Schalkwijk, Rozenprieel	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Programma Nieuwe Democratie, Uitvoeringsregeling School in de Wijk 2019-2021	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
Jongerenraad Haarlem Op initiatief van de Antonius Gemeenschap is een Haarlemse Jongerenraad opgericht. Zij gaan met één specifiek thema aan de slag en komen daarbij met concrete voorstellen voor een aanpak.	JOS, Griffie, Antonius Gemeenschap, Sancta Maria Lyceum, Eerste Christelijk Lyceum	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Programma Nieuwe Democratie	Programma-begroting 1.2 Sociale basis	2020, 2021
	Stichting Stad,		Nota Samen voor	Programma-	

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Thématique Unique Stichting Stad Jongeren worden door Stichting Stad begeleid om maatschappelijke vraagstukken die zij belangrijk vinden te bespreken, die gevraagd en ongevraagd te delen met de gemeente en hiervoor oplossingen aan te dragen.	JOS	Haarlem	Jeugd Haarlem, Programma Nieuwe Democratie	begroting 1.2 Sociale Basis	2020
Overzicht participatie (projecten en initiatieven) Het overzicht bewaken rondom de verschillende projecten en initiatieven binnen de gemeente waarin de mening van kinderen, jongeren en hun ouders/verzorgers is meegenomen.	JOS, diverse afdelingen gemeente Haarlem	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	n.v.t.	2020, 2021
Bevorderen van burgerschap onder PO- scholen Leerlingen van het PO leren de hoofdzaken van de Nederlandse en Europese staatsinrichting en de rol van de burger door deelname aan Democracy, een educatief rollenspel begeleid door ProDemos. De gemeente Haarlem ontvangt jaarlijks kinderen van de Kinderuniversiteit, waarbij een gastles wordt verzorgd over hoe de gemeenteraad werkt.	Griffie, PO-scholen, ProDemos, Kinder-universiteit	Haarlem	Werkplan Griffie	Programma-begroting 6.2 Gemeentelijk Bestuur	2020
Bevorderen van burgerschap onder VO-scholen en Mbo-scholen Leerlingen van het VO en MBO leren betekenisvolle vragen te stellen over maatschappelijke kwesties, daarover een beargumenteerd standpunt in te nemen en te verdedigen, en daarbij respectvol met kritiek om te gaan. Dit doen zij o.a. door deelname aan het spel Klassenbezoek@gemeentehuis, begeleid door ProDemos.	Griffie, VO-scholen, Mbo-scholen, ProDemos	Haarlem	Werkplan Griffie	Programma-begroting 6.2 Gemeentelijk Bestuur	2020
Kinderburgemeester & kinderraad In 2020 wordt een kinderburgemeester en een kinderraad in Haarlem geworven en geïnstalleerd. Zij gaan, onder begeleiding van Kies en Co, met elkaar en Haarlemse kinderen in gesprek over onderwerpen die zij belangrijk vinden en gaan aan de slag om hun plannen te realiseren.	JOS, Kinderrechten-Nu, PO-scholen, Kies en Co	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
Gebruik van expertise van ervaringsdeskundigen	JOS, Jeugdhulp-	Haarlem	Nota Samen voor	ntb	ntb

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
In 2020 wordt verkend of en zo ja hoe de expertise van experienced experts (expex) en andere ervaringsdeskundigen gebruikt kan worden. Het gaat daarbij om getrainde jongeren, die zelf ervaring hebben in de jeugdhulp en als maatje van jongeren wordt ingezet dan wel als adviseur van instellingen en/of overheden.	aanbieders en ervaringsdeskundigen		Jeugd Haarlem		

Doel en subdoelen 2

De jeugdige en/of het gezin werkt met een gedragen plan om de situatie van de jeugdige en/of het gezin te verbeteren:

- Met de kinderen, jongeren, ouders en met betrokkenen(zij die het belangrijk vinden dat de situatie verandert, die wakker liggen van de situatie) wordt gesproken en samen besloten wat er nodig is om de situatie te verbeteren
- Kinderen en jongeren hoeven bij de ontwikkeling van het gedragen plan niet steeds hetzelfde verhaal te vertellen.
- Professionals krijgen en nemen de ruimte om te doen wat in het gedragen plan besproken is dat nodig is.

Indicatoren

- Percentage cliënten bij het CJG dat aangeeft dat zij zelf aan het roer stonden van hun hulptraject.
- Aantal jeugdhulporganisaties dat 'het werken met een gedragen plan' in het beleid heeft verankerd.

Kwalitatieve indicatoren

- Kinderen en jongeren hoeven bij de ontwikkeling van het gedragen plan niet steeds hetzelfde verhaal te vertellen.
- De mate waarin professionals vinden dat zij de ruimte krijgen en kunnen nemen bij het tot stand komen en uitvoering van het gedragen plan.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Werken met plan van jeugdigen en ouders Het CJG en SWT hebben in hun tien gouden regels voor regieondersteuning opgenomen dat altijd wordt gewerkt met het plan van de mensen zelf. Dit wordt uitgevoerd.	CJG, Sociaal Wijkteam, JOS	Haarlem	Factsheet regieondersteuning door het Sociaal Wijkteam en het CJG, Prestatieplan CJG 2020.	N.v.t.	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Projectleider gedragen plannen Binnen de gemeente Haarlem is een projectleider gedragen plannen actief om andere afdelingen het gedachtengoed te laten overnemen in hun werkwijze.	SMSR, JOS, Sociaal Wijkteam, CJG, Oliemannetjes	Haarlem		N.v.t.	2020
Ondersteuning maken gedragen plan De Jeugdhulpgroep, bestaande uit een afvaardiging van verschillende jeugdhulporganisaties, ondersteunt collega's van de eigen organisatie en andere organisaties bij de totstandkoming van een gedragen plan. De leden van de Jeugdhulpgroep kunnen worden ingezet als onafhankelijk procesbegeleider, als een situatie daarom vraagt.	JOS, CJG, SWT, Kenter, SIG, JGB	Haarlem		Programma-begroting 1.2 Sociale Basis voor inzet CJG. Inzet vanuit de andere partijen wordt gedekt vanuit het product Consultatie en Advies.	2020
Doorbraakberaad Het CJG levert planbegeleiders voor het Doorbraakberaad, voor situaties waarin het niet lukt om tot een gedragen plan te komen of dat plan uit te voeren.	JOS, CJG	Haarlem	Prestatieplan CJG 2020	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020
Ruimte/tijd professionals Het CJG geeft medewerkers ruimte/tijd om in de beginfase te werken aan een gedragen plan van alle betrokkenen samen.	JOS, CJG	Haarlem	Prestatieplan CJG 2020	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020
Verankeren gedragen plan In de voortgangsgesprekken met de jeugdhulpaanbieders wordt als vast agendapunt besproken hoe het werken met een gedragen plan van de mensen zelf is verankerd in het beleid.	JOS, CJG, Jeugdhulpaanbieders, gemeenten ZK en IJmond	Haarlem	N.v.t.	N.v.t.	2020
Ervaringen professionals Jaarlijks vindt een spiegelgesprek met tien professionals plaats om met hen te spreken over hun ervaringen met het werken met gedragen plannen en de uitvoerbaarheid ervan.	JOS, Sociaal Wijkteam, CJG en andere organisaties die hier al mee werken.	Haarlem	N.v.t.	N.v.t.	2020

3. Erbij horen

Doel en subdoelen

Kinderen kunnen meedoen op school, op verenigingen en in de samenleving:

- Sportverenigingen en overige verenigingen zijn fysiek toegankelijk voor kinderen en jongeren met een beperking.
- Kinderen en jongeren worden (financieel) ondersteund om deel te kunnen nemen aan verenigingen.
- Kinderen en jongeren voelen zich geaccepteerd en horen erbij ongeacht hun afkomst, geloof en/of seksuele geaardheid.

Indicatoren

- Het aantal sportverenigingen dat voldoende fysiek toegankelijk is voor kinderen/jongeren met een beperking.
- Het aantal kinderen en jongeren dat (financieel) ondersteund wordt om deel te nemen bij een vereniging via het Jeugdfonds Sport en Cultuur.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft het gevoel te hebben goed op te kunnen schieten met de mensen in hun omgeving.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft zich afgezonderd te voelen van anderen.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Aanpak discriminatie Tegengaan van discriminatie in samenwerking met het Bureau Discriminatiezaken Kennemerland	MO, Bureau Discriminatiezaken, COC, Gay Haarlem, VO-scholen, zelforganisaties	Regionaal en lokaal	Nota Regenboogstad 2019-2022, Diversiteitsbeleid	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
Project Wijs en Weerbaar Tegengaan van pesten door voorlichting, theater en scholing. Voorlichting aan scholieren over o.a. seksualiteit, middelengebruik en sociale media. Vergroten van weerbaarheid bij kinderen door trainingen Rots en Water.	MO, GGD Kennemerland Brijder, Kikid, L&F	Haarlem	Nota lokaal volksgezondheidsbeleid 2017-2020	Programma-begroting 1.2. Sociale Basis	2020
Uitvoering minimabeleid Kinderen in armoede worden ondersteund door onder andere: tegemoetkoming schoolkosten & huiswerkbegeleiding, Jeugdfonds Sport en Cultuur, gratis peuterspeelzaal, kortingen en/of gratis activiteiten met de Haarlem Pas (bijv. gratis toegang	Loket Minima, Jeugdfonds Sport en Cultuur, JOS Peuterspeelzalen,	Haarlem	Nota Minimabeleid Samen actief tegen armoede, Nota Kansen voor alle Haarlemse kinderen	Programma-begroting 3.2 Inkomen	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
tot speeltuinen en gebruik van speel-o-theken), gratis ID-kaart en Stichting Leergeld.	Participatieraad				
RaakPro onderzoek kwetsbare jeugd/ Plein 16-27 Jongeren tussen de 16 en 27 jaar zijn bezig om volwassen te worden. Een deel van de jongeren heeft hier extra begeleiding bij nodig. Plein 16-27 is een leergemeenschap voor opleidingen, het werkveld, beleidsmakers, onderzoekers en ervaringsdeskundige jongeren. Doel is om professionals uit te rusten met kennis en tools om jongeren zo goed mogelijk naar volwassenheid te begeleiden.	JOS, Hogeschool InHolland	Provincie Noord-Holland	Projectaanvraag ZonMW	N.v.t.	2020, 2021
Stichting De Baan/ Aloha Stichting de Baan/Aloha biedt sociale, sportieve en culturele activiteiten voor jongeren met een (licht) verstandelijke beperking.	MO, Stichting De Baan	Haarlem		Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Scouting Scoutingverenigingen hebben extra aandacht voor kinderen met gedragsproblemen en voor 'buitenbeentjes'. De scouting besteedt veel tijd aan positieve groepsvorming en sociaal/maatschappelijk bewustzijn van de kinderen. Scouting Menno Simonsz heeft een speciale groep voor kinderen die extra begeleiding nodig hebben i.v.m. hun beperking of gedrag.	JOS, Stichting Scouting Regio Haarlem	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Project Said & Lody/Haarlemse Jongeren in Gesprek In het project worden jongeren met zeer verschillende achtergronden bij elkaar gebracht en wordt hen bewustzijn bijgebracht over tolerantie, diversiteit en verdraagzaamheid a.d.h.v. bezoeken aan plekken als de Politieacademie, Anne Frankhuis en Brandweer.	JOS, Stichting SMOH, Stichting Said & Lody	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.

4. Kunnen ontwikkelen

Doel en subdoelen 1

Kinderen hebben voldoende ontwikkelmogelijkheden in schoolse en voorschoolse periode:

- Minder (taal)achterstanden.
- Wanneer nodig krijgen kinderen zorg, waardoor zij onderwijs kunnen volgen.

Indicatoren

- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft dat stress heel erg van invloed is op de lichamelijke of geestelijke gezondheid.
- Percentage kinderen (2,5 t/m 4 jaar) met een taalachterstand.
- Het aantal "thuiszitters".

Doel en subdoelen 2

Kinderen en jongeren ervaren soepele overgangen in de schoolgang en worden indien nodig geholpen regie te nemen over hun eigen toekomst:

- Soepele overgangsmomenten in het kader van doorlopende leerlijnen.
- Organisaties werken samen met kwetsbare jongeren aan een Toekomstplan zodat zij verantwoordelijkheid kunnen nemen in de overgang naar volwassenheid.

Indicator

Percentage voortijdige schoolverlaters.

Doel en subdoelen 3

- Ouders ervaren ondersteuning uit hun netwerk en van professionals in hun omgeving bij kleine vragen over opvoeden en opgroeien.
- De pedagogische civil society in Haarlem is sterk.

Indicator

Geen.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Onderwijskansenbeleid	JOS, afstemming	Haarlem	Lokaal Educatieve	Landelijke	Eerste helft

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
<p>Actualiseren onderwijskansenbeleid (hieronder valt Vroeg- en Voorschoolse Educatie - VVE). Doelen en activiteiten op hoofdlijnen hierbij zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De wettelijke invulling van de nieuwe eis van 960 uur per VVE-kind • Aanvullende onderwijsactiviteiten voor basisschoolkinderen met een taalachterstand zijn binnen en buiten het onderwijs beschikbaar d.m.v. ITK, Schakelklassen, kinderuniversiteit, IB-ondersteuning. • Er is een goede overdracht, en een heldere samenwerking tussen alle betrokken partners. Segregatie wordt voorkomen, het bereik en de toeleiding blijft hoog. • Communicatie en dialoog over het tegen gaan van onderwijsachterstanden. Partners worden gestimuleerd om aan de voorwaarden van educatief partnerschap met ouders te werken en er wordt een constante kwaliteitsdialoog gevoerd tussen de gemeente en alle betrokken partners. 	met alle VVE-partners, zoals school (besturen, directeuren, IB-ers), peuteropvang-aanbieders, VVE-stadscoördinatoren, welzijnsaanbieders, JGZ Kennemerland, Bibliotheek etc.		<p>Agenda (LEA)</p> <p>Zie voor verdere uitwerking de Onderwijskansen Nota</p>	OAB-middelen + peuterspeelzaalbudget	2020
<p>Soepele overgangen</p> <p>Er wordt gewerkt aan doorlopende leerlijnen met een soepele overgangen tussen en binnen schooltypen, gericht op maximale ontwikkelkansen. Ook op horizontaal niveau of bij afstroom, is het de maatschappelijke opgave voor scholen om leerlingen optimale kansen te bieden en bijpassende begeleiding door school, passend onderwijs en indien nodig jeugdhulp. Het organiseren van de juiste extra aandacht en zorg op het juiste punt staat hierbij centraal.</p>	JOS, schoolbesturen	Haarlem	Thema Regionale Educatieve Agenda in het kader van het vergroten van de kansengelijkheid in het onderwijs en de afstemming en samenwerking tussen passend onderwijs en jeugdhulp		
<p>Versterken governance en monitoring</p> <p>Opstellen jeugdondersteuningsplan ZK ("Met andere</p>	Samenwerkingsverbanden po	Zuid-Kennemerland			Eerste helft 2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Ogen”): Zuid-Kennemerland is najaar 2019 geselecteerd als inspiratieregio in het traject Met andere ogen van de brede landelijke coalitie onderwijs-zorg-jeugd (o.a. met OCW, VWS, PO-Raad, VO-raad, LECSO, VNG etc.).	en vo, gemeenten Zuid-Kennemerland, JOS				
Voortzetting versterking kernteams PO (voorheen “impulstraject”) en inzetten versterking kernteams VO. Kernteams bestaan uit het onderwijs (school en samenwerkingsverband), CJG, leerplicht en de GGD. In de versterking krijgen kernteams trainingen, zodat ze snel en in ieder in de juiste rol, hulp kunnen bieden aan leerlingen.	Samenwerkingsverbanden po en vo, CJG, gemeenten Zuid-Kennemerland, JOS	Zuid-Kennemerland	Transformatieplan ZK	Transformatieplan ZK	2019-2021 PO Start jan 2020 VO, schooljaar 2020-2021
Bepalen positionering schoolmaatschappelijk werk-taken in kernteams op vo-scholen. Start met pilot op twee scholen, waarbij met verhoogde CJG-inzet scherp gekeken wordt naar de taakverdeling tussen CJG en het schoolmaatschappelijk werk.	Samenwerkingsverband vo, CJG, gemeenten Zuid-Kennemerland, JOS	Zuid-Kennemerland	OOGO ZK		Start pilot eerste half jaar 2020
Doorontwikkeling integrale voorziening onderwijs/jeugdhulp Zuid-Kennemerland (IKC Zuid-Kennemerland) Een samenwerking tussen het speciaal (basis)onderwijs en jeugdhulp.	Samenwerkingsverband po, betrokken onderwijsbestuurders, betrokken zorgpartners, CJG, gemeenten Zuid-Kennemerland, JOS	Zuid-Kennemerland	Transformatieplan ZK	Transformatieplan ZK	Doorlopend
Ontwikkeling van drie onderwijszorgarrangementen (oza) in het voortgezet onderwijs Een School2Care klas die van 8 – 20 uur begeleiding,	Samenwerkingsverband vo, gemeenten ZK,	Zuid-Kennemerland	Transformatieplan ZK	Transformatieplan ZK	Eerste helft 2020 gereed maken

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
onderwijs en vrijetijdsbesteding biedt aan jongeren, een Flexschool met name om kortstondig onderwijs in thuissituatie te kunnen bieden om kinderen weer naar school te begeleiden, en een arrangement gericht op het snel herkennen van en acteren op psychiatrische problematiek.	scholen binnen swv vo, enkele zorgaanbieders, JOS				concepten, tweede helft 2020 start pilots oza's
Vereenvoudiging financiering en sturing op zorg in 'cluster 3' scholen. Op de scholen De Parel, De Schelp, Van Voorthuijsenschool en Heliomare heeft men te maken met passend onderwijs, drie zorgwetten (Jeugdwet, Wlz en Zvw) en een veelvoud aan gemeenten. Door vanuit de gemeenten een vereenvoudigde systematiek te ontwikkelen zorgen we ervoor dat benodigde zorg daadwerken in de school terecht komt en dat scholen ontlast worden om dit geregeld te krijgen.	Scholen De Parel, Van Voorthuijsen, De Schelp en Heliomare, samenwerkingsverbanden ZK en Midden-Kennemerland/IJmond, gemeenten ZK en IJmond, JOS	Regionaal (ZK + IJmond) en deels boven-regionaal i.v.m. afstemming randgemeenten over het meedoen aan de beoogde systematiek.	Transformatieplan ZK	Transformatieplan ZK	Eerste helft 2020 in kaart brengen ondersteuningsbehoeften en bepalen inzet jeugdhulp.
Versterking verbinding Onderzoeken mogelijkheden versterken verbinding jeugdhulp met voorschoolse en naschoolse voorzieningen.	Aanbieders van kinderdagverblijven, peuterspeelzaal, buitenschoolse opvang, zorgaanbieders, gemeenten ZK, JOS	Haarlem (VVE) / Zuid-Kennemerland (BSO)			
Monitoring dyslexie Jaarlijks "foto" van verwijzingen van school naar zorgaanbieders.	JOS, Dyslexiezorgaanbieders, samenwerkingsverband po, gemeenten ZK	Regionaal (ZK + IJmond)			Jaarlijks

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
	en IJmond				
Integraal Kind Centrum (IKC) In de LEA periode 2019-2023 is verdere IKC-vorming één van de vijf thema's. Samen met de partners zal een integrale visie op IKC's geformuleerd worden die voortborduurde op de eerste aanzet in het Strategisch Huisvestingsplan Onderwijs (SHO).	JOS				
Thematafel Verkennen vervolg op thematafel Toekomstplan (najaar 2019) voor zorgaanbieders.	JOS, Werkgroep Toekomstplan, gemeenten ZK en IJmond, CJG	Regionaal (ZK + IJmond)	Transformatieplan ZK		Tweede helft 2020
Optimale kansen voor participatie Zo veel mogelijk jongeren hun schoolloopbaan laten afsluiten met een startkwalificatie (diploma op minimaal Havo of MBO niveau 2). In situaties waarin het voor jongeren niet mogelijk is een startkwalificatie te behalen, bijvoorbeeld jongeren in het praktijkonderwijs, wordt zoveel mogelijk toegewerkt naar het behalen van beroepskwalificaties.	JOS, Leerplicht, RMC, PO- en VO-schoolbesturen, Samenwerkingsverbanden PO en VO, MBO's, regiogemeenten aangrenzende regio's	Regio ZK en IJmond	Regionaal Meerjaren beleidsplan 2019 t/m 2022 (Vervolgaanpak Voortijdige Schooluitval)	Leerplicht, RMC en VSV middelen	Vastgelegd 2019-2022. Nieuwe aanvraag in 2020 voor aanvullende vsv - maatregelen 2021-2024
Jongeren in kwetsbare posities Specifieke aandacht is er voor jongeren in kwetsbare posities (jongeren van het Praktijkonderwijs, Voortgezet Speciaal Onderwijs en ook jongeren van het Vmbo of van het MBO niveau 1 en van de Internationale Schakelklassen kunnen onder deze doelgroep vallen). Op basis van het Meerjarenbeleidsplan wordt op 3 thema's een Regionale vervolgagenda voor jongeren in kwetsbare posities opgesteld met als thema's: Sluitende aanpak onderwijs, Arbeidsmarkttoeleiding en Dagbesteding/Hulpverlening.	Partners re-integratie/arbeidsmarkt, hulpverlening, (jeugd, wmo, wijkteams), veiligheid				

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
<p>Verzuim en thuiszittersaanpak Integrale aanpak met (jeugd)hulpverlenende instanties. Aandacht voor complexe problematiek (hulpverleningsvragen, verslaving, schulden).</p> <p>Afsluiten regionaal verzuimprotocol en thuiszitterspact</p>					<p>Continu proces</p> <p>Maart 2020</p>
<p>Wijkcontactvrouwen Het bieden van ondersteuning aan ouders met een migrantenachtergrond bij vragen over onderwijs en opvoeding.</p>	JOS, Haarlem Effect	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
<p>Wijkacademie opvoeden Het bieden van ondersteuning aan ouders met een migrantenachtergrond bij vragen over met name opvoeding. Het draait om ontmoeting van ouders in groepsverband waarbij het normaliseren van opvoedvragen centraal staat.</p>	JOS, Haarlem Effect	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021

5. Actief zijn

Doelen en subdoelen 1

Kinderen en jongeren spelen, sporten en ontmoeten elkaar in de openbare ruimte:

- De openbare ruimte (stoepen, pleintjes, parken e.d.) is geschikt voor kinderen en jongeren om te spelen, in het ontwerp en de ontwikkeling van de openbare ruimte wordt hier rekening mee gehouden
- In de openbare ruimte zijn voldoende (officiële) sport, spel en ontmoetingsplekken voor kinderen en jongeren.

Indicatoren

- Percentage Haarlemmers dat (zeer) tevreden is over de speelmogelijkheden voor kinderen in hun buurt.
- Percentage Haarlemmers dat (zeer) tevreden is over de voorzieningen voor kinderen (t/m 12 jaar) in hun buurt.
- Percentage Haarlemmers dat (zeer) tevreden is over de voorzieningen voor jongeren (vanaf 12 jaar) in hun buurt.

Doelen en subdoelen 2

Kinderen en jongeren nemen deel aan sport en/of cultuur(verenigingen) en/of andere sociale activiteiten:

- Kinderen en jongeren worden gestimuleerd om lid te worden van sport- en/of cultuurverenigingen of om op een andere wijze structureel deel te nemen aan sport en/of cultuuractiviteiten.

Indicatoren

- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat minimaal 1 dag per week aan sport doet bij een club, vereniging of sportschool.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat minimaal 1 dag per week sport of beweegt in vrije tijd zonder club, vereniging of sportschool.
- Percentage kinderen (4-11 jaar) dat minimaal op één dag per week aan sport doet bij een vereniging.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Speeltuinen In Haarlem zijn er zelfstandige speeltuinen en speeltuinen die vallen onder het beheer van Haarlem Effect. De gemeente Haarlem faciliteert hen middels een subsidie voor de inzet van toezichthouders in deze speeltuinen alsmede in de exploitatie van het gebouw,	Speeltuin- verenigingen, Haarlem Effect, BBOR, Vastgoed, SRO, JOS	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Nota Speelruimte Integraal Bekeken 2012-2020	Programma- begroting 1.2 Sociale basis	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
onderhoud en vervanging van speeltoestellen.					
Actualisering speelruimte Voorzien in voldoende en geschikte openbare speelplekken voor kinderen en jongeren in Haarlem.	BBOR, Spaarne-landen JOS, VH, OMB Vastgoed, P&G, wijkraden, jongeren, kinderen.	Haarlem	Nota Speelruimte Integraal Bekeken 2012-2020	Programma-begroting 5.1 Openbare ruimte en mobiliteit	2020, 2021
Scouting In Haarlem zijn er 10 scouting groepen en een regionale stichting ter ondersteuning van de groepen. Gezamenlijk hebben de groepen zo'n 1000 jeugdleden. De scouting organiseert veel buitenactiviteiten in de natuur en op het water, waarbij er veel aandacht is voor samenwerking, zelfredzaamheid, positieve groepsvorming en maatschappelijk bewustzijn.	JOS, Vastgoed, Scouting Regio Haarlem, Scouting-verenigingen	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021
Jongerenwerk en veldwerk In Haarlem zijn 7 organisaties actief in het kinder-, jongeren- en veldwerk met in totaal ongeveer 20 jongerenwerkers. Jongerenwerk heeft een preventief karakter met bijzondere aandacht voor jongeren in sociaal economisch gezien minder kansrijke situaties. Het jongerenwerk draagt bij aan de gezonde en veilige ontwikkeling van Haarlemse jongeren en bevordert de maatschappelijke binding en participatie van jongeren. Het jongerenwerk stimuleert de ontwikkeling van talenten en competenties en stuurt jongeren bij waar nodig. Het jongerenwerk heeft een signalerende functie en vormt een brug naar hulpverlenende instanties. Ook zorgt het jongerenwerk voor preventie en aanpak van overlast door jongeren.	JOS, VH, MO, Vastgoed, Haarlem Effect, DOCK, SCW, STAD, YFC, Triple Threat, Rebus	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Ontwikkelplan Jongerenwerk Haarlem 2019-2020, Actieprogramma VH	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
<p>Combinatiefunctionarissen Sport & Cultuur In Haarlem zijn ongeveer 37 FTE combinatiefunctionaris-sen Sport & Cultuur actief die activiteiten voor jongeren organiseren om jongeren te activeren en verenigingen te ondersteunen. De combinatiefunctionarissen werken nauw samen met het jongerenwerk.</p>	JOS, Sportsupport, Triple Threat, Hart	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Agenda voor de Sport	Programma- begroting 1.1 Onderwijs en Sport	2020 e.v.

6. Gezond zijn

Doelen en subdoelen 1

Kinderen groeien gezond op:

- De omstandigheden waarin kinderen van -9 maanden tot 2 jaar zich ontwikkelen zijn zo dat zij een gezonde start kunnen maken (programma Kansrijke start).
- Kinderen groeien op in een gezonde thuissituatie en leefomgeving.
- Kinderen, jongeren en ouders hebben de juiste kennis om gezonde keuzes te maken.
- Er zijn meer kinderen en jongeren op gezond gewicht.
- Het gebruik van genotmiddelen onder jongeren wordt teruggedrongen.

Indicatoren

- Percentage vrouwen dat rookt tijdens de zwangerschap.
- Percentage vrouwen dat rookt na de zwangerschap.
- Oordeel (rapportcijfer) van moeders over prenatale huisbezoeken JGZ (tevredenheid, kennis, resultaat).
- Aantal certificaten behaald door scholen in het kader van 'De gezonde school aanpak'.
- Percentage kinderen (4-12 jaar) met overgewicht.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft ooit sigaretten of shag gerookt te hebben”.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft ooit alcohol te hebben gedronken.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft ooit wiet of hasj te hebben gebruikt”.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft ooit XTC te hebben gebruikt.
-

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Kansrijke start Uitvoering Haarlems Actieplan Kansrijke Start. Inzet op specifieke interventies maar ook op versterken integrale samenwerking sociaal en medisch domein, plus vroegsignalering in de keten.	JOS, MO, JGZ, CJG, Kraamzorg, Verloskundigen, SpaarneGasthuis Welzijnspartners, Jeugdhulppartners, GGZ.	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem, Actieplan Kansrijke Start	Programma-begroting 2.2. Voorzieningen Jeugd & Extern budget GIDS gelden 2019/2020	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Inzet prenatale huisbezoeken JGZ (onderdeel Kansrijke Start)	JOS, JGZ, Kraamzorg en verloskundigen	Haarlem	Actieplan Kansrijke Start	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	Start Q1/2 2020.
Project Nu Niet Zwanger Via training van aandachtfunctionarissen inzetten op meer bewuste zwangerschappen (onderdeel Kansrijke Start)	JOS, MO, JGZ, CJG, GGZ partners, Welzijnspartners	Haarlem	Actieplan Kansrijke Start, GGD Prestatieplan	Externe financiering (GGD)	Start Q1/2 2020.
Centering Pregnancy (nieuw) Groepsaanbod voor zwangere vrouwen, in eerste instantie specifiek voor kwetsbare doelgroepen zoals statushouders (onderdeel Kansrijke Start).	JOS, MO, Verloskundige, JGZ, Welzijnspartners, sleutelpersonen statushouders	Haarlem	Actieplan Kansrijke Start	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	Start Q1/2 2020.
Jongeren op Gezond Gewicht Verminderen gezondheidsachterstanden bij kinderen en jongeren door in te zetten op gezond gewicht	JOS, MO, SMSR, Sociaal Wijkteam, CJG, JGZ, GGD, SportSupport, JOGG, ZOED Boerhaavewijk en FysioExpert	Boerhaavewijk, Haarlem	Nota lokaal gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2 Sociale basis	2020
Gezonde school Inzet om gezondheid structureel als thema in beleid van alle scholen te krijgen. Op voeding, bewegen, alcohol, roken.	JOS, MO, PO, VO en MBO-scholen	Haarlem	Nota Lokaal gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2. Sociale Basis	2020
Project Rookvrij Haarlem Oost (GGD)	JOS, MO, GGD	Boerhaavewijk, Haarlem	Nota lokaal gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2 Sociale Basis	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
<p>Inzet wijkregisseur Rookvrij Opgroeien in Haarlem Oost (GGD) Het project rookvrij Haarlem Oost zet in op een rookvrije omgeving, rookvrije huishoudens én een verandering van de sociale norm rondom roken in het zicht van kinderen. De wijkregisseur Rookvrij Opgroeien is sinds 2017 intensief aan de slag in Haarlem-Oost.</p>	JOS, MO, GGD	Wijkniveau, Haarlem Oost	Nota lokaal gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2 Sociale Basis	2020
<p>Wijs en Weerbaar Inzet verschillende partners op voorlichting maatschappelijke thema's en terugdringen van het gebruik van genotsmiddelen</p>	JOS, MO, GGD Kennemerland, Brijder, L&F, Kikid, GGD	Haarlem	Nota lokaal gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2. Sociale Basis	2020
<p>MamaKits Preventieve gesprekken gericht op mentaal welbevinden (aanstaande) moeders</p>	JOS, Prezens	Regionaal			
<p>Inzet Jeugdgezondheidszorg (JGZ) op gezondheid van kinderen 0 tot 4 jaar oud Uitvoering wettelijk basistakenpakket, waaronder het Rijksvaccinatieprogramma en diverse weeg- en meetmomenten. Voorlichting op zwangerschap en ouderschap: extra inzet op kwetsbare zwangeren met bijvoorbeeld stevig ouderschap.</p>	JOS, JGZ	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2. Voorzieningen Jeugd	2020 e.v.
<p>Inzet Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD) op gezondheid van kinderen van 4 tot 18 jaar oud. Uitvoering wettelijk basistakenpakket, waaronder het Rijksvaccinatieprogramma en diverse weeg- en meetmomenten.</p>	JOS, GGD	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2. Voorzieningen Jeugd	2020 e.v.

Doelen en subdoelen 2

Kinderen met een psychiatrische, verstandelijke, lichamelijke en/of zintuiglijke problemen krijgen passende behandeling, begeleiding en/of ondersteuning:

- De mentale gezondheid van jongeren wordt verstrekt (preventie).
- Kinderen van ouders met psychische problemen, een verslaving en of een verstandelijke beperking worden tijdig bereikt en worden waar nodig toegeleid naar een passend aanbod van hulp en ondersteuning.
- (Psychische) problemen van jongeren worden vroegtijdig herkend.
- Jongeren met psychiatrische, verstandelijke, lichamelijke en/of zintuiglijke problemen ontvangen de juiste zorg op de juiste plek door de juiste professional.
- Psychische hulp, begeleiding hangt waar nodig samen met andere hulp en ondersteuning.
- Jongeren met psychiatrische, verstandelijke, lichamelijke en/of zintuiglijke problemen kunnen zonder stigma deelnemen aan het maatschappelijk leven.
- Jongeren zijn in staat om de overgang naar volwassenheid zonder problemen te doorlopen.

Indicatoren

- Outcome indicator uitval.
- Outcome indicator doelrealisatie.
- Outcome indicator klanttevredenheid.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Kinderen van Ouders met Psychische Problemen (KOPP) en Kinderen van Verslaafde Ouders (KVO) Samen met de partners in de Jeugd GGZ en volwassenen GGZ wordt de samenwerking rondom het integraal KOPP KVO aanbod bestendigd.	JOS, CJG, Kenter en GGZ Ingeest	Regionaal	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Inzet psychiater bij CJG De specialistische kennis wordt op consultatiebasis beschikbaar gesteld aan de voorkant. Samen met het CJG en vrijgevestigde psychiaters wordt bekeken op welke wijze de expertise van psychiaters op consultatieve basis ingezet kan worden bij het CJG.	JOS, CJG, vrijgevestigde psychiaters	Regionaal	Inkoop jeugd en Wmo 2018 - 2021	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020 e.v.
Inzet CJG-Praktijkondersteuner Jeugd bij huisartsen Samen met het CJG wordt de inzet van de POH Jeugd geëvalueerd. Op basis van de evaluatie wordt er	JOS, CJG	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
geïventariseerd hoe de inzet van de POH Jeugd verder bestendig kan worden.					
Samenwerking zorgverzekeraars Samen met de zorgverzekeraars worden er samenwerkingsafspraken gemaakt rondom de integrale zorg aan jongeren, transitiepsychiatrie, bekostiging POH, regionale crisisfunctie etc.	JOS, Achmea, CJG, Jeugdhulp-aanbieders	Regionaal	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020 e.v.
Kennis psychiatrie op scholen Verkend wordt in hoeverre er samen met de PO- en VO-scholen de kennis over psychiatrische aandoeningen vergroot kan worden.	JOS, PO- en VO-scholen	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	ntb	2020 e.v.
Evaluatie Perceel 5 Eén van de voornaamste schotten die de gemeente in de nieuwe contracteerperiode heeft willen beslechten is de scheiding tussen de Jeugdwet en de WMO. In de praktijk zorgde de formele splitsing tussen Jeugdwet en WMO voor nieuwe schotten die de ondersteuning van jeugdigen en gezinnen onderbreken of opsplitsen. In de verwerving is er middels een specifiek perceel (5) ruimte gecreëerd voor een gemeenschappelijke aanpak voor jeugd en WMO, gericht op de volgende doelgroepen: <ul style="list-style-type: none"> • Jeugdigen die 18 worden en daarmee overgaan van de jeugdwet naar de WMO. • Multiprobleemgezinnen, waarbij er zowel zorgvragen zijn bij ouders als bij jongeren 	JOS, Jeugdhulp-aanbieders, WMO	Regionaal	Inkoop Jeugd en WMO 2018 - 20121	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020 e.v.
Proeftuin Zero Suicide Middels de proeftuin Zero Suicide wordt ingezet op campagnes, projecten en trainingen welke gericht zijn op vroegtijdige signalering door professionals in de	MO		Nota Lokaal Gezondheidsbeleid 2017-2020	Programma begroting 1.2. Sociale Basis	2020 e.v.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
<p>gezondheidszorg, het onderwijs en de gemeente, met als doel het terugdringen van het aantal mensen met zelfmoordgedachten, suïcidepogingen en suïcides.</p> <p>In september 2016 is de proeftuin gestart in Haarlem, Velsen en Haarlemmermeer waarbij gewerkt wordt aan suïcidepreventie. GGD Kennemerland en Voor Betere Zorg (VBZ) zijn de initiatiefnemers om de proeftuin in Kennemerland en omgeving in te richten en daarmee de landelijke ambitie, het aantal suïcides en suïcidepogingen terugdringen, mede vorm en inhoud te geven in onze regio.</p> <p>Een belangrijk onderdeel van de proeftuin is het bieden van gatekeepertrainingen aan professionals. De gatekeepertraining leert je hoe je suïcide gedachten bespreekbaar maakt, hoe je de veiligheid inschat en de ander kan stimuleren hulp te zoeken. Via de proeftuin zijn momenteel 228 professionals getraind als gatekeeper van 16 verschillende organisaties, waaronder 93 professionals in de gemeente Haarlem. Eind 2018 is afgesproken dat de suïcide aanpak in Kennemerland minimaal 3 jaar wordt voortgezet.</p>					

7. Een thuis hebben

Doel en subdoelen 1

Kinderen en jongeren groeien thuis op:

- Ouders voelen zich gesteund door mensen uit de sociale basis (zoals omgeving en netwerk) bij het opvoeden van hun kinderen.
- Ouders weten waar ze terecht kunnen wanneer zij opvoedingsvragen hebben
- Jongeren weten waar ze terecht kunnen wanneer zij opgroeivragen hebben
- Gezinnen en kinderen met een hulpvraag worden tijdig bereikt en passen de hulp wordt tijdig ingezet

Indicatoren

- Het percentage kinderen en jongeren dat thuis opgroeit.
- De mate waarin ouders zich gesteund voelen de sociale basis (zoals omgeving en netwerk) bij het opvoeden van hun kinderen.
- Percentage Haarlemmers (18+) dat het Centrum voor Jeugd en Gezin kent en weet waarvoor je hier terecht kunt.
- Het aantal kinderen en jongeren dat aangeeft dat ze weten waar ze terecht kunnen met opgroeivragen.
- De mate waarin hulpbehoevende kinderen en jongeren en/of ouders op tijd geholpen zegt te zijn.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
BUUV BUUV biedt Haarlemmers een platform om met elkaar in contact te komen. Via BUUV kun je andere bewoners ontmoeten, samen iets ondernemen, nieuwe dingen leren of elkaar helpen met van alles. Dit kan van alles zijn: koken, gezelschap, boodschappen doen, begeleiding naar de dokter, een klus in huis of tuin.	MO, BUUV	Haarlem	Aanpak Sociale Basis	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Humanitas: Home-start. Home-Start is een wetenschappelijk bewezen effectief programma voor opvoed- en gezinsondersteuning bij lichte, alledaagse opvoedvragen. Home-Start heeft als doel: voorkomen dat alledaagse problemen van ouders met jonge kinderen uitgroeien tot langdurige problemen. Ouders hebben hun opvoedcompetenties	JOS, Humanitas	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis en OAB	2020 e.v.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
vergroot en hebben minder opvoedstress; Ouders maken gebruik van praktische en emotionele steun van mensen uit hun sociale netwerk; Gedrag van kinderen is verbeterd evenals de relatie tussen ouders en kinderen. Het resultaat is dat ouders meer positieve aandacht geven aan hun kinderen. Home-start is een belangrijk onderdeel van de preventie van huiselijk geweld en kindermishandeling.					
Humanitas: Begeleide Omgangsregeling (BOR) Een vrijwilliger helpt gescheiden ouders bij het afspreken én nakomen van een omgangsregeling. Alles is erop gericht om kinderen contact te laten houden met beide ouders. Een geschoolde vrijwilliger begeleidt de ouders.	JOS, Humanitas	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis en OAB	2020 e.v.
CJG-coach verbonden aan school Aan iedere school in PO en VO is een CJG coach verbonden.	JOS, CJG, PO- en VO-scholen	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020
Samenwerken in de wijk CJG-coach werkt samen met de organisaties in de wijk, zoals het Sociaal Wijkteam, de JGZ en de wijkvoorzieningen.	JOS, CJG, Sociaal Wijkteam, wijkvoorzieningen	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020
Samenwerken rondom jongeren CJG-coaches en jongerencoaches sluiten aan bij bijv. de Brede Centrale toegang (BCT) en de maatschappelijke opvang.	JOS, HVO (BCT, Velservoort), CJG, Kenter, Streetcornerwork	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020
Informatie en advies over opvoeden en opgroeien CJG medewerkers geven informatie en advies aan ouders via de mail, telefoon en/of in een persoonlijk gesprek.	JOS, CJG	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Mpower! Het CJG coördineert het preventieve groepsaanbod voor kinderen en ouders. Dit varieert van sociale weerbaarheidstrainingen tot positief opvoeden. Het wordt gegeven op diverse scholen en is vrij toegankelijk.	JOS, CJG	Haarlem	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020

Doel en subdoelen 2

Als een kind of jongere niet thuis op kan groeien dan in een zo thuis mogelijke situatie:

- Kinderen en jongeren groeien op de best passende plek, passende hulp wordt erbij gehaald
- Geen doorverhuizingen
- Pleeggezinnen voelen zich gesteund door mensen uit de sociale basis (zoals omgeving en netwerk) bij het opvoeden van hun pleeg kinderen
- Tijdige inzet passende steun of (ambulante) jeugdhulp (pleeggezinnen).
- Elk kind heeft een gedragen plan met toekomstperspectief

Indicatoren

- Kwalitatief onderzoek om na te gaan of de gemaakte afspraken/gepleegde inzet daadwerkelijk bijdragen aan het zo thuis mogelijk opgroeien (vier situaties per jaar verdiepend gesprek)
- Het aantal doorverhuizingen van kinderen en jongeren
- Uitvraag in kwalitatief onderzoek of en hoe pleeggezinnen zich gesteund voelen door mensen uit de sociale basis (zoals omgeving en netwerk) bij het opvoeden van hun pleegkinderen
- De mate waarin hulpbehoevende kinderen en jongeren en/of (pleeg)ouders op tijd geholpen zegt te zijn

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Werving pleegzorg Stimuleren van de werving van pleegouders, middels de Week van de Pleegzorg, specifieke werving van Haarlem en de vernieuwde landelijke campagne.	JOS	Bovenregionaal (IJmond, Zuid-Kennemerland)	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Ntb	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Actieplan pleegzorg Samen met Kenter, Parlan en Spirit uitvoering geven aan het actieplan pleegzorg, met als doel het bestendigen en verbeteren van de steun aan pleegouders.	JOS, Jeugdhulp-aanbieders, Pleegouders	Bovenregionaal (IJmond, Zuid-Kennemerland)	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Zorg voor Jeugd	2020, 2021
Denktank Voor ieder kind een thuis Inrichting van een denktank die inhoudelijke expertise (over organisatiegrenzen heen) en out of the box ideeën bij elkaar brengt en inbrengt in casuïstiek, bijvoorbeeld als informant bij het opstellen van een gedragen plan. Evaluatie denktank en eventueel aanpassen opzet.	Samenwerkingspartners werkgroep Voor ieder kind een thuis, JOS	Bovenregionaal (IJmond, Zuid-Kennemerland)	Transformatieplan Zorg voor Jeugd	Zorg voor Jeugd	Start begin 2020. Looptijd in ieder geval twee jaar.
Convenant Voor ieder kind een thuis Bestuurlijk onderschrijven van de doelen van 'Voor ieder kind een thuis' en van de inzet die dit vraagt van alle partijen	Samenwerkingspartners werkgroep Voor ieder kind een thuis, JOS	Bovenregionaal (IJmond, Zuid-Kennemerland)	Transformatieplan Zorg voor Jeugd	n.v.t.	Eerst helft 2020
Masterplan Noord-Holland Onder andere ontwikkelen van een bovenregionale visie op 'Voor ieder kind een thuis'. Afbouw jeugdzorgplus, naar kleinschalige voorzieningen. Inventarisatie behoefte aan zorg in gezinsvarianten, in relatie tot het beschikbare aanbod. Onderzoeken welk (regionaal) aanbod er nodig is en wat daarvoor nodig is om dat te organiseren.	JOS, Gemeenten Noord-Holland, Jeugdhulp-aanbieders (met verblijf), Vastgoed	Regionaal, provinciaal	Transformatieplan Zorg voor Jeugd	Zorg voor Jeugd	2020
Evaluatie inkoop Evalueren huidige inkoop jeugdhulp met verblijf.	JOS				
Opstarten Perron 18 Het realiseren van een woonvoorziening met 17 kamers voor jongeren.	JOS, Vastgoed, CJG, Kenter	Regionaal	Landelijk Actieprogramma Dak- en Thuisloze jongeren 2019-2021	Kompasgelden voor structurele middelen.	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Ontwikkelen 'Ideale Route' Waaronder werkgroep briefadressen. In samenwerking met de partners dak- en thuisloze jongeren herinrichting van de route briefadres-bijstand-MO (Helpende Regels).	JOS, BCT, CJG, W&I	Haarlem	Landelijk Actieprogramma Dak- en Thuisloze jongeren 2019-2021	Landelijk Actieprogramma	2020, 2021
Pilot Spookjongeren Preventieve aanpak voorkomen onnodige uitschrijvingen BRP.	JOS, KCC, SCW	Haarlem	Landelijk Actieprogramma Dak- en Thuisloze jongeren 2019-2021	Landelijk Actieprogramma	2020, 2021
NewFuture Integrale aanpak van schuldenproblematiek onder jongeren in de leeftijd van 18-27 jaar.	JOS, CJG, SCW, Kenter, LdH, Moneyfit	Haarlem	Landelijk Actieprogramma Dak- en Thuisloze jongeren 2019-2021 Beleid Schulddienstverlening 2016-2019 'Stevig op eigen benen'	Landelijk Actieprogramma	2020, 2021

8. Veilig zijn

Doelen en subdoelen 1

Een fysiek en een sociaal emotioneel veilige omgeving voor kinderen en jongeren om op te groeien:

- Geen fysiek geweld of lichamelijke verwaarlozing gericht op kinderen en jongeren (tot 23 jaar); thuis, op school, in hun vrijetijdsbesteding
- Geen buitensluiting, pesten of affectieve verwaarlozing van kinderen en jongeren (23 jaar)
- Geen getuige zijn van huiselijk geweld

Indicatoren

- Het aantal meldingen van kindermishandeling en/of huiselijk geweld gericht op kinderen en jongeren (tot 23 jaar).
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft wel eens (nu of vroeger) lichamenlijk mishandeld te worden.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft in de laatste 3 maanden gepest te zijn op school.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft in de laatste 3 maanden gepest te zijn via internet, sociale media of mobiele telefoon.
- Percentage ouders dat aangeeft dat hun kind (4-11 jaar) de afgelopen 3 maanden gepest is.
- Percentage jongeren (2e en 4e klas VO) dat aangeeft wel eens (nu of in verleden) regelmatige ruzies of geweld tussen de ouders meegemaakt te hebben.

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Actueel houden Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling bij medewerkers Training en voorlichtingsbijeenkomsten en met inzet van Aandachtsfunctionarissen Huiselijk geweld en kindermishandeling	JOS, MO, VH, WI, KCC	Regionaal	Wet Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling, Protocol Meldcode Huiselijk geweld en kindermishandeling Gemeente Haarlem.	N.v.t.	2020 e.v.
Protocol Spoedeisende hulp Opstellen en implementeren Protocol Spoedeisende hulp (SEH) Veilig Thuis en Spaarne Gasthuis	JOS, MO, Veilig Thuis, Spaarne Gasthuis	Regionaal	Wet Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling	N.v.t.	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Kindcheck Borgen Kindcheck en inzet van KOPP/KVO-consulent bij bij GGZ Ingeest.	JOS, MO, Veilig Thuis, GGZ Ingeest, GGZ partners	Regionaal	Wet Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020
Verwijsindex Het bevorderen van het gebruik van de Verwijsindex onder partners vanuit onder andere de jeugdhulp, WMO en het onderwijs door het geven van trainingen en voorlichting. De verwijsindex is een contactstelsel dat beroepskrachten met elkaar in contact brengt wanneer zij met dezelfde jeugdige te maken hebben. Zo kunnen zij de geboden hulp en zorg op elkaar afstemmen en afspraken maken over samenwerking en zorgcoördinatie. Beroepskrachten gebruiken de verwijsindex wanneer zich problemen voordoen bij jeugdige cliënten die zorgen opleveren over hun gezonde en veilige ontwikkeling.	JOS, partners uit o.a. zorg, onderwijs, welzijn, MULTIsignaal, regiogemeenten	Haarlem en Regionaal	Jeugdwet 2015 Samenwerkings-convenant Verwijs-index	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020, 2021
Veilig Thuis Doorontwikkelen Veilig Thuis als onderdeel VRK	JOS, MO	Regionaal	Prestatieplan Veilig Thuis, MDCK samenwerkings- en privacyconvenant	Programma-begroting 2.3 Opvang, Wonen en Herstel	2020
Multidisciplinaire aanpak ++ Doorontwikkelen Multidisciplinaire Aanpak ++	JOS, MO, Veilig Thuis, Partners Jeugdhulp, RvdK, Politie, JB&JR, OM	Regionaal	Landelijk programma Geweld hoort nergens thuis	Landelijk Programma geweld hoort nergens Thuis, Programma-begroting 2.3 Opvang, Wonen en Herstel	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
MDCK Duurzame implementatie Multidisciplinair Centrum aanpak Kindermishandeling	JOS, MO, partners Jeugdhulp, CJG	Regionaal	Prestatieplan Veilig Thuis, MDCK	Programma-begroting 2.3 Opvang, Wonen en Herstel	2020, 2021
Sluitende aanpak crisiszaken bij kinderen en jongeren Het ontwikkelen van een sluitende aanpak rondom crisiszaken bij kinderen en jongeren.	MO, JOS, Veilig Thuis, partners met crisisdienst	Regionaal	Prestatieplan Veilig Thuis/Integrale Crisisdienst	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd, Transformatiefonds ZK	2020
Organiseren hulpaanbod plegers Organiseren hulpaanbod voor plegers van huiselijk geweld en/of kindermishandeling.	JOS, MO, partners	Regionaal	Landelijk Programma Geweld Hoort Nergens Thuis	Ntb	2021
Blauwe Plekken Uitvoeren voorlichtingsprogramma 'Blauwe Plekken' op alle scholen voor voortgezet onderwijs (1e klas) En onderzoeken of Blauwe plekken geschikt te maken is voor groep 7 /8 basisonderwijs	JOS, MO i.s.m. Theater in Feite en voortgezet onderwijs (VMBO)	Haarlem	Nederlands Jeugd Instituut- Gemeentelijke Checklist Preventie Kindermishandeling	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Inzet CJG bij Kinderen van Ouders met Psychiatrische Problemen (KOPP) en Kinderen van Verslaafde Ouders (KVO) Vergroten CJG inzet bij KOPP en KVO kinderen.	JOS, MO, GGZ- Ingeest, CJG- Kennemerland, gemeente Haarlemmeer, Veilig Thuis	Regionaal	Wet Meldcode Huiselijk geweld en Kindermishandeling, Methodiek Voorlichtingsgesprek	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020 e.v.
Samenwerken aan Veiligheid Implementeren van Samenwerken aan Veiligheid in alle wijken in Haarlem.	JOS, CJG, Gecertificeerde Instellingen, Veilig Thuis, RvdK	Haarlem en Regionaal	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2. Voorzieningen Jeugd	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Doorontwikkelen Veiligheidsketen Doorontwikkelen Veiligheidsketen binnen Samenwerken aan Veiligheid.	JOS, CJG, Gecertificeerde Instellingen, Veilig Thuis, RvdK	Haarlem en Regionaal	Nota Samen voor Jeugd Haarlem	Programma-begroting 2.2. Voorzieningen Jeugd	2020

Doelen en subdoelen 2

Geen jeugdoverlast en jeugdcriminaliteit

- Voorkomen van jeugdoverlast
- Voorkomen strafbare feiten en recidive door kinderen en jongeren (12-23 jaar)

Indicatoren

- Het aantal jeugdoverlastmeldingen.
- Percentage Haarlemmers (18+) dat aangeeft dat in hun buurt vaak overlast van jongeren voorkomt.
- Percentage Haarlemmers (18+) dat aangeeft dat in hun buurt vaak overlast veroorzaakt door kinderen voorkomt.
- Het aantal strafbare feiten gepleegd door kinderen en jongeren (12-23 jaar).
- Het aantal verwijzingen naar Halt per 10.000 inwoners van 12-17 jaar.
- Het percentage jongeren (12-23 jaar) met een jeugdreclasseringsmaatregel ten opzichte van alle jongeren (12-23 jaar).

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Convenant Veilig in en om School Bijdrage leveren aan doorontwikkeling convenant Veilig in en om scholen (VO).	Veiligheid en Handhaving (VH), RBO, onderwijs, Politie, Halt, JOS	Haarlem	Actieprogramma VH	N.v.t	2020, 2021
Aanpak jeugdoverlast Uitvoering van wijk-, groeps- en persoonsgerichte aanpak in de aanpak van jeugdoverlast	JOS, VH, Jongeren- en Veldwerk, CJG, Politie	Haarlem	Actieprogramma VH, Privacyconvenant Aanpak Jeugd	Programma-begroting 1.2 Sociale Basis	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Kernteams Jeugd Monitoren, bespreken en bepalen aanpak van jongeren in de Kernteams Jeugd in de wijken.	JOS, VH, Jongeren- en Veldwerk, CJG, Politie	Haarlem	Actieprogramma VH, Privacyconvenant Aanpak Jeugd	N.v.t.	2020, 2021
Integrale persoonsgerichte aanpak Samenwerken met ketenpartners aan een integrale persoonsgerichte aanpak in het Zorg- en Veiligheidshuis.	OM, VH, Veiligheidshuis, Politie, Reclassering	Haarlem	Actieprogramma VH	N.v.t.	2020, 2021
Bestuurlijk Interventie Team Uitvoering Bestuurlijk Interventie Team voor overlastgevende, criminele en/of ondermijnende jongeren.	Politie, VH, OM, Belastingdienst	Haarlem	Actieprogramma VH, Privacyconvenant aanpak jeugd		2020, 2021
Preventief Interventieteam Uitvoering Preventief Interventie Team voor kinderen met gedragsproblemen.	JOS, VH, WSS, CJG, Politie, Veilig Thuis, Samenwerkingsverband Jeugd	Haarlem	Motie PIT en Informatienota	Programma-begroting 2.2 Voorzieningen Jeugd	2020, 2021
Alleen JIJ bepaalt Uitvoering programma Alleen JIJ Bepaalt voor jongeren met gedragsproblemen.	JOS, VH, Laureus, Triple Threat, OG, United Davo, Haarlem College, Sterrencollege, Paulus Mavo	Haarlem	Projectaanpak "Alleen JIJ Bepaalt"	Budget Sport en Maatschappij (incidenteel)	2020
Jeugdreclassering 2.0 Deelname aan werkplaats Jeugdreclassering 2.0.	VH, JOS, William Schrikker/GI' en, OM, politie, CJG, onderwijs, jeugdhulp,	Regio Zuid-Kennemerland, IJmond en Haarlemmermeer	Projectaanpak Jeugdreclassering 2.0 Op weg naar herstel	Subsidie ZonMW	2020

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Verwijsplekken Onderzoek uitbreiding verwijsplekken.	VH	Haarlem	Actieprogramma VH		2020, 2021
Overlastlocaties Aanpakken overlastlocaties bij sportaccommodaties, speeltuinen, schoolpleinen en parkeergarages.	VH, Jongeren- en Veldwerk	Haarlem	Actieprogramma VH		2020, 2021
Hotspots jeugd Inzet op hotspots jeugd door Samenwerkingsverband Jeugd, Inzet Buurtouders.	VH, Jongeren- en veldwerk, Buurtouders	Haarlem	Actieprogramma VH		2020, 2021
Alcoholgebruik Inzetten op hotspots jeugd op alcohol 18-.	VH	Haarlem	Actieprogramma VH		
Evenementen Handhavingsacties in samenwerking met de politie tijdens evenementen.	VH, politie	Haarlem	Actieprogramma VH		
Alcoholgebruik en vals ID Controles van horeca en paracommercie op schenken onder de 18 +, project vals ID.	VH	Haarlem	Actieprogramma VH		
Veilig Uitgaan Uitvoering Actieprogramma Veilig Uitgaan.	VH	Haarlem	Actieprogramma Veilig Uitgaan		
Digitale veiligheid Inzet op bewustwording en gedragsverandering op gebied van digitale veiligheid bij de jeugd en in het onderwijs.	VH, MO, JOS, politie, Noord- Holland Samen Veilig, Onderwijs	Haarlem/ regionaal	IVH 2019-2022, Nota Samen voor Jeugd	ntb	ntb

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Vastgelegd beleid	Financiën	Planning
Gamificatie Ontwikkelen voorlichtingscampagnes o.a. m.b.v. gamificatie voor PO & VO.	VH, MO, JOS, politie, Noord-Holland Samen Veilig, Onderwijs	Haarlem/regionaal	IVH 2019-2022, Nota Samen voor Jeugd	ntb	ntb

9. Werken met de kansencirkel in de praktijk

In de nota samen voor jeugd is de kansencirkel gebruikt om naar het integrale jeugdbeleid te kijken. De kansencirkel kan ook als praktisch instrument in gesprekken met (jonge) kinderen en hun ouders en met jongeren worden gebruikt (nadrukkelijk niet als assessment instrument maar als basis voor een gesprek) en daarmee in de praktijk voor herkenning en één taal zorgen. Of en hoe dit meerwaarde kan hebben in Haarlem gaan we onderzoeken.

De gemeente kan hierbij:

- Als samenwerkingspartner meedenken in de opzet van pilots, activiteiten en aanwezig zijn bij bijeenkomsten/gesprekken.
- Initiatieven verbinden en landelijke ervaringen inbrengen
- Ondersteunend materiaal leveren
- Verschillende samenwerkingspartners, jongeren en ouders bijbrengen om samen te leren van de pilots en activiteiten, geleerde lessen verspreiden en het vervolg te bespreken

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Financiën	Planning
<p>Ervaring op doen in de praktijk</p> <p>Pilots vanuit school Het onderwijs ziet meerwaarde in het werken met de kansencirkel en zet zich in om dit op een aantal scholen in de praktijk brengen. In een aantal pilots werken met de kansencirkel in het primair onderwijs en in de samenwerking tussen VVE/PO en onderwijs/jeugdhulp (of andere ondersteuning).</p>	JOS, onderwijs, SWV PO en schoolbesturen PO, pilot scholen, CJG	Haarlem, start op 2 scholen	Uren inzet vanuit scholen, CJG en gemeente	Start begin 2020, loopt hele periode door
<p>Pilots vanuit jeugdhulp Een aantal jeugdhulpaanbieders verkennen het werken met de kansencirkel en de toegevoegde waarde daarvan in hun werk. O.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wollewei (OTT), de kansencirkel in gesprekken met ouders • Hartekamp, de kansencirkel als basis voor voortgang kinderen. Kijken naar mogelijkheid integreren in systeem. • CJG: in 2020 experimenteert het CJG met het gebruik van de kansencirkel als praktisch instrument in de gesprekken 	JOS, betrokken partners	Haarlem	Uren inzet vanuit gemeente en aanbieders	2020, 2021

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Financiën	Planning
met kinderen. CJG-coaches experimenteren in hun contacten met kinderen met de kansencirkel. Het team, de betrokken gedragswetenschapper en de manager maken hiervoor een plan.				
Overige initiatieven Initiatieven om het werken met de kansencirkel in de praktijk uit te proberen worden ondersteund. Onder andere: de Wijkacademie Opvoeden benut de kansencirkel in gesprekken rondom verschillende thema's (waaronder puberteit). Kijken samen of dit meerwaarde heeft.	JOS, Wijkacademie	Haarlem	Binnen inzet Wijkacademie	2020, 2021
Werken met de kansencirkel vanuit de gemeente In gesprek met MO, WI, schuldhulpverlening en andere afdelingen binnen de gemeente Haarlem.	Relevante afdelingen binnen de gemeente	Intern	N.v.t.	2020, 2021
Communicatie/basisinformatie set Samen met de eerste pilots, jongeren en ouders bepalen welk materiaal nodig is voor het werken met de kansencirkel in de praktijk en dit materiaal beschikbaar stellen. Communicatie over mogelijkheden om in de praktijk met de kansencirkel aan de slag te gaan en beschikbaar materiaal en mogelijkheden ondersteuning.	Jongeren, ouders, partners die werken met kansencirkel	Haarlem	ntb	Begin 2020
Samen leren en vervolg bepalen <ul style="list-style-type: none"> In gesprek met jongeren en ouders over het werken met de kansencirkel in de praktijk. Draagt het werken vanuit de kansencirkel bij aan het versterken van het gewone leven? Hoe is het helpend, hoe niet? Bijeenkomst met ouders, jongeren en samenwerkingspartners over de ervaringen opgedaan met het werken met de kansencirkel. Samen vervolg bepalen. Leren van ervaringen van onder andere Tilburg en CJG Rijnmond in het werken met de kansencirkel. Bijeenkomst over organisaties heen in een bepaalde leeftijdscategorie of werkveld om te kijken of/hoe de kansencirkel bij kan dragen aan het spreken van één taal. 	JOS, jongeren, ouders, samenwerkingspartners, NJI, Tilburg, JG Rijnmond	Haarlem		Vanaf tweede helft 2020

10. Overkoepelende taken team Jeugd

Activiteiten	Afstemming	Schaal	Financiën	Planning
Gesprekken met aanbieders (één op één en gezamenlijk) Inkoop, contractmanagement en inhoudelijke ontwikkeling/transformatie	JOS	Lokaal, regionaal, bovenregionaal	N.v.t.	Doorlopend
Inkoop en verwerving Organiseren van het inkoopproces rondom specialistische jeugdhulp.	JOS	Bovenregionaal (IJmond en ZK)	Ntb	Doorlopend
Implementatie inspanningsgerichte bekostiging Gecertificeerde Instellingen (GI) Voorheen was er sprake van trajectfinanciering en we werken toe naar inspanningsgerichte bekostiging.	JOS, betrokken regio's	Bovenregionaal 4 regio's (Kop van Noord-Holland, Regio Alkmaar, IJmond en ZK)	Ntb	Gereed eind 2020
Pilot tijdschrijven GI Dit is onderdeel van de implementatie.				Gereed 3 ^e kwartaal 2020
Samenwerking met gemeenten regionaal en bovenregionaal Bovenregionale samenwerking, bijvoorbeeld op het gebied van jeugdbescherming en jeugdreclassering (ambtelijk en bestuurlijk).	JOS, betrokken regio's	Bovenregionaal 6 regio's/Noord-Holland	N.v.t.	Doorlopend
Versterken sturing en programmering Het project bestaat uit vier onderdelen: <ul style="list-style-type: none"> • inventariseren stuurinformatiebehoefte, • grip op data • stuurinformatie • programmering. 	Sociaal domein, Regio gemeenten en aanbieders, JOS	Haarlem	Programmabegroting Sociaal Domein	Project gereed eerste helft 2020 en daarna doorlopend.
Rechtmatigheid De werkprocessen die te maken hebben met de financiële rechtmatigheid (en prestatielevering) toetsen, beoordelen en verbeteren.	JOS, contract-Management, Concerncontrol Auditteam	Haarlem	N.v.t.	Doorlopend
Deelname landelijke werkgroepen en overleggen	JOS, Regionaal	Landelijk	N.v.t.	Doorlopend

<ul style="list-style-type: none"> • J42 (en B42) • Landelijke werkgroep zorg en veiligheid (VNG) • Landelijke werkgroep accounthouders GI • Jeugdhulp in gezinsvormen (Nji, VNG) 	ZK en IJmond.			
Vervoer jeugdhulp Organiseren van vervoer voor kinderen en jongeren naar de jeugdhulpvoorziening.	CJG, Regiorijder	Haarlem	Programmabegroting 2.2. Voorzieningen Jeugd	Doorlopend