



Onderwerp Voortgang RI&E en ontwikkeling Havendienst	
Nummer	2020/500932
Portefeuillehouder	Wienen, J.
Programma/beleidsveld	5.3 Overige beheerstaken
Afdeling	BE - Havendienst
Auteur	Bakker, E.W.C.
Telefoonnummer	023-5114250
Email	edwinbakker@haarlem.nl
Kernboodschap	<p>De gemeente werkt aan maatregelen om geconstateerde risico's bij de Havendienst weg te nemen of, als dat niet geheel kan, zoveel als mogelijk te verminderen. De grootste risico's en risico's met grootste gevolgen hebben hierbij prioriteit in de aanpak van de maatregelen.</p> <p>Ook is het doel dat de gemeenteraad later dit jaar een besluit kan nemen over de toekomst van de vorm van brugbediening op de Haarlemse bruggen.</p> <p>Tot slot is de Havendienst in ontwikkeling op de onderdelen Veiligheid, Bedrijfsvoering, Organisatie, Cultuur en Communicatie en Huisvesting. Hiervoor is een traject voor de jaren 2019-2023 uitgezet.</p> <p>Bijgaande informatienota gaat in op de stand van zaken rond deze onderwerpen.</p>
Behandellootstel voor commissie	<p>Het college stuurt de informatienota ter kennisname naar de commissie Beheer. In de commissie Beheer van 16 januari zijn de samenvattende visie op en doorontwikkeling van de Havendienst besproken samen met het RI&E onderzoek Havendienst en het plan van aanpak RI&E. Het college heeft daarin toegezegd de commissie te informeren over de stand van zaken van de implementatie van de maatregelen met betrekking tot de Havendienst Haarlem. Met deze informatienota geeft het college invulling aan deze toezegging (BAZ, nr: 2020/57997).</p>
Relevante eerdere besluiten	<p>Besproken in commissie Beheer 16 januari 2020:</p> <ul style="list-style-type: none">- Visie en doorontwikkeling Havendienst Haarlem (2019/1013093)- Risico-inventarisatie Havendienst (2019/315878)
Besluit College d.d. 26 mei 2020	<p>Het college stelt de informatienota aan de commissie vast.</p> <p>de secretaris, de burgemeester,</p>

Inleiding

Het college van burgemeester en wethouders heeft op 17 december 2019 de [samenvattende nota Visie en doorontwikkeling Havendienst](#) met bijlagen (1. [Visie en doorontwikkeling Havendienst Haarlem](#), 2. [Samenvattende nota visiedocument Havendienst Haarlem](#)) vastgesteld. Het college heeft daarbij opdracht gegeven tot verdere uitwerking en het formuleren van nadere voorstellen voor de inrichting van de organisatie Havendienst. Ook besloot het college tot het uitvoeren van een onderzoek naar de mogelijkheden van centrale bediening van de bruggen en daarop volgend verkennen van de verschillende varianten voor vernieuwing van het Havenkantoor.

De samenvattende visie en doorontwikkeling Havendienst is op 16 januari 2020 in de raadscommissie Beheer besproken. Samen met de [rapportage over het uitgevoerde RI&E onderzoek](#) (plus [Bijlagen Integrale risicoanalyse Havendienst Haarlem \(Intergo 2019\)](#)) en het [plan van aanpak verbetermaatregelen](#) vanuit deze RI&E.

Een toezegging van het college aan de raadscommissie over het voorleggen van besluitvorming over de huisvesting van de Havendienst blijft nog open. Hiervoor is eerst een besluit nodig over de vorm van toekomstige brugbediening van de Haarlemse bruggen. De gemeenteraad krijgt in het derde kwartaal een voorstel over de vorm van brugbediening voor de toekomst van de Haarlemse bruggen.

In de voorliggende nota informeert het college de raadscommissie over het besluitvormingsproces rond de toekomstige vorm van brugbediening, de stand van zaken en voortgang over de maatregelen vanuit het RI&E onderzoek, en het traject van de ontwikkeling van de organisatie Havendienst. Deze informatienota is daarmee de afhandeling van de toezegging (BAZ, nr: 2020/57997).

2. Kernboodschap

De gemeente werkt aan maatregelen om geconstateerde risico's bij de Havendienst weg te nemen of, als dat niet geheel kan, zoveel als mogelijk te verminderen. De grootste risico's en risico's met grootste gevolgen hebben hierbij prioriteit in de aanpak van de maatregelen.

Ook is het doel dat de gemeenteraad later dit jaar een besluit kan nemen over de toekomst van de vorm van brugbediening op de Haarlemse bruggen.

Tot slot is de Havendienst in ontwikkeling op de onderdelen Veiligheid, Bedrijfsvoering, Organisatie, Cultuur en Communicatie en Huisvesting. Hiervoor is een traject voor de jaren 2019-2023 uitgezet.



3. Consequenties

- *De gemeente werkt aan maatregelen om geconstateerde risico's bij de Havendienst weg te nemen of, als dat niet geheel kan, zoveel als mogelijk te verminderen. De grootste risico's en risico's met grootste gevolgen ('rode risico's') hebben hierbij prioriteit in de aanpak van de maatregelen.*

Bij 15 van de 24 rode risico's zijn de maatregelen gerealiseerd. Aan 5 andere wordt momenteel gewerkt. De overige vier maatregelen vragen meer tijd. De voortgang op de RI&E maatregelen staat beschreven in de bijlage 1 van deze informatienota.

De Coronacrisis heeft op een aantal maatregelen helaas ook een nadelige invloed in de planning. Productieprocessen en levering van diensten worden uitgesteld of vinden in aangepaste versie plaats. Er wordt alles aan gedaan om de benodigde maatregelen tijdig te treffen of in ieder geval de voorbereidingen zover te treffen dat uitvoering, hopelijk later in het jaar, soepel kan verlopen. Zodra het Plan van aanpak definitief is vastgesteld in afstemming met de Ondernemingsraad, krijgt de commissie dat ter informatie toegezonden.

- *Het doel is dat de gemeenteraad later dit jaar een besluit kan nemen over de toekomst van de vorm van brugbediening op de Haarlemse bruggen.*

Het college streeft ernaar in het derde kwartaal van dit jaar een voorstel over de brugbediening ter besluitvorming bij de raad aan te bieden. In dat raadsvoorstel zullen enkele scenario's worden geschetst, waarbij de verschillende sporen bij elkaar komen: keuze toekomst brugbediening, visie en doorontwikkeling Havendienst en nieuw-/verbouw Havenkantoor. Leidend in de beoordeling van de scenario's zijn: veiligheid (voor verkeer, materieel en medewerkers), een adequate verkeersdoorstroming voor land- en waterverkeer, service aan, handhaving op het water en de beschikbare budgettaire ruimte.

Voor een goed onderbouwde en duurzame keuze van de brugbediening loopt op dit moment een onderzoeksopdracht gegeven aan gespecialiseerde bureaus.

In de voorbereiding op het raadsbesluit zal de Ondernemingsraad om advies worden gevraagd.

- *De Havendienst is in ontwikkeling op de onderdelen Veiligheid, Bedrijfsvoering, Organisatie, Cultuur en Communicatie en Huisvesting. Hiervoor is een traject voor de jaren 2019-2023 uitgezet.*

Voor alle zaken die uit het visietraject komen en een relatie hebben met de doorontwikkeling is, in samenspraak met de medewerkers van de Havendienst, een Road Map ontwikkeld die op de onderdelen Veiligheid, Bedrijfsvoering, Organisatie, Cultuur en Communicatie en Huisvesting voor de periode 2019-2023 een overzicht geeft van te implementeren maatregelen. De sturing is in handen van het management van de Havendienst. Deze Road Map is in deze nota opgenomen als bijlage 2.

4. Vervolg

Het college streeft ernaar om in het derde kwartaal de raad een besluit te laten nemen over de toekomst van de vorm van brugbediening.

Het college stelt dit najaar een tussenrapportage vast over de voortgang op de maatregelen en risico's RI&E. En deelt deze met de commissie Beheer.

In 2021 volgen naar verwachting besluitvormingsnota's over de huisvesting van de Havendienst en definitieve afronding maatregelen RI&E.

De Ondernemingsraad is betrokken en wordt zowel formeel als informeel om advies gevraagd.

5. Bijlagen

Bijlage 1: Voortgang maatregelen RI&E Havendienst

Bijlage 2: Road Map ontwikkeling Havendienst 2019-2023

