

	1) Zeer grote mate van regie en eigenaarschap in warmtenetwerk Gemeentelijk bedrijf	2a) Grote mate van regie en eigenaarschap in warmtenetwerk Speciale sector bedrijf	2b) Beperkte mate van regie en eigenaarschap in warmtenetwerk Speciale sector bedrijf	3) Geen regie en eigenaarschap in warmtenetwerk Vrije markt
Borging van Stadsprincipes	Zeer goed Gemeente kan zelf volledig sturen op de principes.	Goed Gemeente heeft veel zeggenschap in de partnerschap en kan zo zeer goed sturen op de principes.	Voldoende Gemeente heeft zeggenschap in de partnerschap en kan zo goed sturen op de principes.	Beperkt mogelijk Nog wel via Warmteplatform Haarlem met marktpartijen, concessies en subsidies/bijdragen met voorwaarden. Misbruik van monopolie voorkomen is zeer lastig.
Complexiteit bestuurlijke besluitvorming	Zeer complex Er moet een gemeentelijk bedrijf worden opgericht en van expertise/resources voorzien. Veel bestuurlijke drukte.	Complex Een groot aandeel in het warmtenetwerk betekent ook een groot aandeel in exploitatie risico's. Dat kan leiden tot bestuurlijke drukte en weerstand.	Matig complex Grootste aandeel van exploitatie risico's blijven bij Firan.	Niet complex Geen besluitvorming nodig voor oprichting warmtenetwerk.
Juridische gevolgen	Er is al een precontractuele relatie met Firan, dus deze variant is tegenstrijdig aan de vereiste redelijkheid/ billijkheid.	Deze variant is juridisch getoetst en juridisch mogelijk.	Deze variant is juridisch getoetst en juridisch mogelijk.	Er is al een precontractuele relatie met Firan, dus deze variant is tegenstrijdig aan de vereiste redelijkheid/ billijkheid.
Financiële gevolgen	Zeer groot Voor de BuCa kan deze variant gunstig zijn, maar er moet veel financiering geregeld worden. Het hele exploitatie risico bij de gemeente.	Groot Er zal in grote mate mee-geïnvesteerd moeten worden in het hoofd- en distributienet. Aanzienlijk exploitatierisico bij de gemeente.	Matig Er kan gekozen worden voor enkel financiering van de onrendabele top. Die is klein voor fase 1, maar groter voor aansluiten particulieren. Klein exploitatierisico bij de gemeente.	Beperkt Er is financiële dekking nodig voor onrendabele top en hiervoor zal de netbeheerder naar de gemeente kijken. Het hele exploitatierisico ligt bij markt.
Gevolgen voor planning	Grote vertraging, want er is nu geen organisatie en expertise bij de gemeente.	Geen gevolgen voor de planning	Geen gevolgen voor de planning	Grote gevolgen voor de planning als een aanbesteding van een concessie moet plaatsvinden.
Technische gevolgen	Meer invloed mogelijk op de technische uitwerking in de openbare ruimte, omdat alles bij de gemeente ligt.	Enige invloed mogelijk op de technische uitwerking in de openbare ruimte, omdat de lijnen met de rest van de organisatie klein zijn.	Enige invloed mogelijk op de technische uitwerking in de openbare ruimte, omdat de lijnen met de rest van de organisatie klein zijn.	Minder invloed mogelijk op de technische uitwerking in de openbare ruimte, omdat de netbeheerder op afstand staat en één van de nutspartijen wordt.