



Onderwerp Optimalisatie van de bediening van de beweegbare bruggen	
Nummer	2020/565459
Portefeuillehouder	Wienen, J.
Programma/beleidsveld	5.3 Overige beheerstaken
Afdeling	BE
Auteur	Bakker, E.W.C.
Telefoonnummer	023-5114250
Email	edwinbakker@haarlem.nl
Kernboodschap	<p>De gemeente investeert in een meer veilige wijze van brugbediening en versterking van handhaving en toezicht op het water vanuit de Havendienst. De veiligheid voor scheepvaart, wegverkeer en brugbedienaar neemt toe. Ook verbetert de doorstroom voor scheepvaart- en wegverkeer.</p> <p>Aansluitend op de ambitie van de gemeente met de Haarlemse wateren en de visie op de ontwikkeling van de Havendienst is onderzoek verricht naar de meest veilige wijze van bedienen van de bruggen in Haarlem. Op basis van onderzoek stelt het college aan de raad voor over te gaan naar het op afstand centraal bedienen van de beweegbare bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne. Tevens wordt het toezicht en handhaving op het water vanuit de Havendienst versterkt. Het besluit voorkomt ook kosten voor investeringen in en beheer en onderhoud van brugwachtershuisjes.</p> <p>Naast dit voorstel zijn door het college op geconstateerde risico's reeds genomen maatregelen vastgesteld en waar nog nodig aanvullende risicomatregelen genomen.</p>
Behandelloorstell voor commissie	<p>De commissie Beheer wordt verzocht advies te geven aan de raad over het voorstel van het college in paragraaf 2 en over de wijze van agendering van het raadsstuk in de raadsvergadering.</p> <p>In mei 2020 heeft het college de informatienota 'Voortgang RI&E en ontwikkeling Havendienst' (2020/500932) vastgesteld en aangeboden aan de raadscommissie Beheer. Hierin doet het college de toezegging aan de gemeenteraad dat de raad in het derde kwartaal 2020 een voorstel ter besluitvorming krijgt over de vorm van toekomstige brugbediening van de Haarlemse bruggen. Met deze raadsnota ontvangt de raad dit betreffende voorstel en is de toezegging hiermee afgedaan.</p>
Relevante eerdere besluiten	<ul style="list-style-type: none">- Ambitiekaart Haarlemse Wateren (2018/450652) in raadsvergadering 18 oktober 2018- Visie en doorontwikkeling Havendienst Haarlem (2019/1013093) in commissie Beheer 16 januari 2020- Risico-inventarisatie Havendienst (2019/315878) in commissie Beheer 16 januari 2020

	- Voortgang RI&E en ontwikkeling Havendienst (2020/500932), nog niet besproken in commissie- of raadsvergadering
Besluit College d.d. 20 oktober 2020	<p>1. Het college stelt het voorstel aan de raad vast.</p> <p>2. Het college besluit voorts de genomen maatregelen en te nemen maatregelen op de risico's vanuit de RI&E Havendienst 2018 vast te stellen.</p> <p>de secretaris, de burgemeester,</p>
Besluit Raad d.d. (wordt ingevuld door de griffie)	<p>De raad der gemeente Haarlem,</p> <p>Gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders,</p> <p>Besluit:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. De beweegbare bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne¹ centraal op afstand te gaan bedienen. De bruggen in het centrum: Catherijnebrug, Gravenstenenbrug, Melkbrug en Langebrug blijven ter plaatse bij de brug bediend worden. 2. Een krediet ter grootte van € 1.600.000,- te verlenen voor realisatie van het centraal op afstand bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne, ten laste van IP post BRG.02. 3. Met ingang van 2024 nemen als gevolg van de investering de jaarlijkse kosten voor beheer en onderhoud van de beweegbare bruggen met € 45.000 toe. De benodigde aanpassing van de begroting hiervoor wordt betrokken bij het vaststellen van het budget beheer en onderhoud openbare ruimte in de Kadernota 2022. <p>de griffier, de voorzitter,</p>

¹ Schoterbrug, Waarderbrug, Figebrug, Prinsenbrug, Spoorbrug, Buitenrustbruggen en de Schouwbroekerbrug.



--	--

1. Inleiding

Jaarlijks varen er zo'n 8.300 plezier- en beroepsvaartuigen door Haarlem. De bruggen gaan daarvoor zo'n 55.000 keer open en dicht. Het verblijf op het vaarwater en het gebruik van de bruggen is de laatste jaren flink gegroeid en wordt naar verwachting in de toekomst nog intensiever.

In oktober 2018 heeft de gemeenteraad van Haarlem de Ambitiekaart Haarlemse Wateren (AHW) vastgesteld. Haarlem heeft de ambitie om een duurzame, aangename en veilige vaarstad te zijn, waarbij het Spaarne een hoofdvaarweg is voor beroepsvaart en de wateren een belangrijke toeristische trekpleister en een economische motor van grote betekenis zijn voor Haarlem. Ook worden drie rollen voor de Havendienst beschreven: uitvoerder beleid; handhaver en toezichthouder; dienstverlener en gastheer.

In februari 2019 is door het ergonomisch advies- en ontwerp bureau Intergo een risicoanalyse (RI&E) van de bediening van de beweegbare bruggen uitgevoerd. Het rapport benoemt dat de veiligheidscultuur binnen de Havendienst op dat moment onvoldoende is en dat er circa 250 veiligheidsrisico's rond de opzet en uitvoering van de brugbediening zijn geconstateerd. Het rapport concludeert tevens dat centrale bediening op afstand kansen biedt voor een meer veilige bediening van de bruggen en beveelt nader onderzoek daarnaar aan.

In december 2019 heeft het college 'De Visie en doorontwikkeling Havendienst Haarlem' vastgesteld. De visie beschrijft de richting van de Havendienst voor de toekomst. En welke organisatorische, fysieke en formatieve ambities er zijn om de Havendienst op haar rol, taken en resultaten in de toekomst te laten presteren.

De Havendienst heeft ontwikkelingen ingezet met het oog op de vastgestelde ambitie, visie en RI&E:

- Ingenieursbureau Antea Group heeft op basis van een uitgevoerd onderzoek advies uitgebracht over de mogelijkheden van centrale bediening op afstand, zie bijlage 1.

- Er zijn maatregelen genomen op het wegnemen en/of zoveel mogelijk reduceren van de veiligheidsrisico's, zie bijlage 2.

In deze raadsnota wordt als volgende stap binnen de visie doorontwikkeling Havendienst een besluit voorgelegd over de toekomst van de wijze van brugbediening.

Besluitvorming hierover is nu nodig, omdat dit gevolg heeft voor de noodzakelijke ver- of nieuwbouw van de brugwachtershuisjes Waarderbrug en Prinsenbrug en het Havenkantoor, dat op haar laatste benen loopt.



2. Voorstel aan de raad

Het college stelt de raad voor:

1. De beweegbare bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne² centraal op afstand te gaan bedienen. De bruggen in het centrum: Catherijnebrug, Gravenstenenbrug, Melkbrug en Langebrug blijven ter plaatse bij de brug bediend worden.
2. Een krediet ter grootte van € 1.600.000,- te verlenen voor realisatie van het centraal op afstand bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne, ten laste van IP post BRG.02.
3. Met ingang van 2024 nemen als gevolg van de investering de jaarlijkse kosten voor beheer en onderhoud van de beweegbare bruggen met € 45.000 toe. De benodigde aanpassing van de begroting hiervoor wordt betrokken bij het vaststellen van het budget beheer en onderhoud openbare ruimte in de Kadernota 2022.

3. Beoogd resultaat

- 1) Optimalisatie veiligheid voor scheepvaart, wegverkeer en brugbedienaar.
- 2) Bijdragen aan het versterken van toezicht & handhaving op het water.
- 3) Een duidelijk uitgangspunt voor het afstoten en/of benodigde ver- of nieuwbouw van het Havenkantoor.
- 4) Het centraal op afstand bedienen leidt tot het kunnen afstoten en/of omvormen van de functie van brugwachtershuisjes bij Waarderbrug, Prinsenbrug en Buitenrustbrug en reduceert kosten voor onderhoud en beheer van deze huisjes.

² Schoterbrug, Waarderbrug, Figebrug, Prinsenbrug, Spoorbrug, Buitenrustbruggen en de Schouwbroekerbrug.

4. Argumenten

1. *Het centraal op afstand bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne sluit het beste aan op door de gemeenteraad vastgestelde ambitie om een duurzame, aangename en veilige vaarstad te zijn.*

Het onderzoek is gericht op de vraag welk scenario het beste aansluit om het beoogd resultaat te bereiken. De drie onderzochte scenario's zijn:

- 1) Optimaliseer de huidige situatie; een mix van ter plaatste bediende bruggen en vanuit de naast gelegen brug op afstand bediende bruggen.
- 2) Stel bediening op afstand vanuit een centrale bedienpost in voor de bruggen buiten het centrum en optimaliseer de bediening ter plaatse³ van de bruggen in het centrum.
- 3) Stel centrale bediening op afstand in voor alle bruggen.

Het advies vanuit het onderzoek is scenario 2, omdat een keuze voor centrale bediening op afstand van de beweegbare bruggen over Noorder en Zuider Buiten Spaarne zorgt voor versterking van de veiligheid voor scheepvaart, wegverkeer en brugwachter, de doorstroom verbetert en ruimte biedt om de formatie efficiënter, effectiever en meer doelmatig in te zetten. Door de bruggen in het centrum ter plaatse te blijven bedienen blijkt de rol van gastheer en toezichthouder in het centrum behouden.

2. *Bijdrage aan de ambitie van de gemeenteraad om een aangename en veilige vaarstad te zijn door het verschuiven van capaciteit vanuit brugbediening naar toezicht en handhaving.*

Toezicht en handhaving vanuit de Havendienst is gericht op leefbaarheid. Handhaving op veiligheid is een taak van de politie. De gemeenteraad ambieert meer toezicht en handhaving op het water.

Bij realisatie van centraal op afstand bedienbare bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne verwacht de Havendienst vanuit efficiëntie en effectiviteit een ombuiging in de formatie te kunnen realiseren vanuit brugbediening naar handhaving van 1 fte, zie bijlage 3. Deze ombuiging wordt ingezet als bijdrage aan een gewenste oplossing voor het versterken van de rol van handhaver en toezichthouder door de Havendienst. Dit sluit aan op de politiek bestuurlijke ambitie en visie.

³ Bediening ter plaatse bij de brug wordt ook genoemd 'lokale bediening'



- 3. Op de geconstateerde risico's vanuit risico inventarisatie en evaluatie (RI&E) Havendienst 2019 zijn en worden adequate maatregelen genomen.*

Met genomen en nog te nemen maatregelen vanuit de risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E, 2019) zijn en worden geconstateerde risico's weggenomen en/of sterk gereduceerd.

Vanuit een plan van aanpak zijn op circa 90% van de risico's maatregelen doorgevoerd en/of in voorbereiding om nog in 2020 en 2021 uit te voeren, of waarop nog validatie plaatsvindt.

Voor circa 10% van de risico's geldt verdere optimalisatie van het zicht en/of de bedienwijze als maatregel. Hierbij wordt het invoeren van centraal op afstand van de bruggen buiten het centrum als meest adequate maatregel gezien. Voor de bruggen binnen het centrum geldt dat vanuit de maatregelen RI&E Havendienst de bediening ter plaatse wordt geoptimaliseerd.

- 4. Besluitvorming over wijze van brugbediening voor de toekomst leidt tot helderheid voor ver- of nieuwbouw Havenkantoor.*

Het Havenkantoor loopt qua inrichting, functionaliteit, onderhoud en fysieke conditie 'op haar laatste benen'. In het gemeentelijke investeringsplan is voor vervanging van het huidige Havenkantoor € 1.500.000,- opgenomen. Het wel of niet centraal op afstand gaan bedienen van de bruggen is direct van invloed op de technische en ruimtelijke eisen die aan het nieuwe Havenkantoor gesteld worden.

Een besluit over de wijze van brugbediening in de toekomst is dan ook een primaire voorwaarde voordat plannen voor sloop, ver- en/of nieuwbouw en onderhoud van het Havenkantoor kan plaatsvinden. De plannen voor ontwikkeling van het nieuwe Havenkantoor kunnen dan in de loop van 2021 aan de gemeenteraad worden aangeboden.

- 5. Besluitvorming over wijze van brugbediening voor de toekomst leidt tot helderheid voor gebruik en onderhoud brugwachtershuisjes.*

Overgaan naar het op afstand centraal bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne leidt tot het kunnen afstoten en/of hergebruiken van de brugwachtershuisjes bij Waarderbrug, Prinsenbrug en Buitenrustbrug en verlaagd daarbij kosten voor onderhoud en beheer. Als de functie van de brugwachtershuisjes voor de Havendienst verval, zullen de mogelijkheden tot hergebruik onderzocht worden⁴.

Bij continueren van de huidige werkwijze is op korte termijn een investering in ver- of nieuwbouw

⁴ Diverse collega overheden hebben hier ervaringen mee die als voorbeeld kunnen dienen, zie bijvoorbeeld hoe [Provincie Zuid-Holland](#) dit aanpakt. Ook zou gedacht kunnen worden om een prijsvraag hiervoor uit te zetten.

van de huisjes bij Waarderbrug en Prinsenbrug noodzakelijk. Hiervan zijn de kosten nog niet bekend. De verwachting is dat dit aanzienlijke kosten zullen zijn.

6. *De voorgestelde wijze van bedienen van de bruggen biedt voordeel ten opzichte van het uitbesteden van de brugbediening bij een derde partij.*

Het onderzoek brengt de voor- en nadelen in kaart van een aanvullend mogelijk scenario waarbij de Haarlemse bruggen door een andere organisatie dan de Havendienst van afstand worden bediend:

- Kosten voor investeringen in en beheer en onderhoud van de bruggen blijven een verantwoordelijkheid van de eigenaar; de gemeente Haarlem. Kosten voor de bediening zullen vanuit de externe partij in rekening worden gebracht aan de gemeente.
- Een besparing zou alleen gehaald kunnen worden als er substantieel bespaard kan worden op de kosten voor de bediening. Alleen in het laagseizoen zal er op een bediencentrale in Haarlem mogelijk nog te weinig werk kunnen zijn. Dan is er mogelijk een besparing te behalen.
- Er zal sprake zijn van verminderde lokale kennis van de bruggen en de omgeving wat mogelijk een nadelig effect kan hebben als risico voor de veiligheid. Ook op het borgen van adequate communicatie bij calamiteiten en richting hulpdiensten treedt een extra risico op.

Ook geeft het onderzoek aan dat collega gemeenten Zaandam en Alkmaar na overwegingen niet zijn overgegaan tot uitbesteding. En recent heeft Provincie Noord-Holland bekend gemaakt dat zij hun eerder uitbestede brugbediening terug gaan nemen in eigen beheer vanwege de ontevredenheid over hoe de brugbediening door de externe uitvoerder verloopt.

Deze inzichten afwegend, leidt niet tot het voorstel om tot uitbesteding van de brugbediening over te gaan. Wanneer er sprake zal zijn van een mogelijke besparing in het laagseizoen, kan die ook ingezet worden op andere taken en rollen van de Havendienst.

7. *Bruggen kunnen in de toekomst gekoppeld worden aan de centrale brugbediening.*

Voor de meeste bruggen in het Noorder en Buiten Spaarne is het duidelijk dat deze vanuit een centrale brugbediening op afstand bediend kunnen worden. De adviesrapportage geeft aan dat in principe dit ook geldt voor de bruggen in het centrum.

Vanuit de Havendienst worden de Langebrug en Prinsenbrug als de meest moeilijk bedienbare bruggen ervaren. De verkeerssituatie van zowel scheepvaart als wegverkeer en het gedrag van pleziervaart en wegverkeer maakt de Langebrug een uitdagende brug om te bedienen. Het is dan ook de vraag of deze brug wel goed via camerabeelden op afstand te bedienen is. Daarom blijft de gemeente deze lokaal bedienen.



De Prinsenbrug is vanwege de verkeerssituatie en de koppeling met het bedienen van de Spoorbrug ook een uitdaging. Antea heeft hierop een verkenning uitgevoerd en adviseert positief om deze aan te sluiten op een centrale bediening. De gemeente neemt dit advies over. Mocht in de voorbereiding op de uitvoering blijken dat het op afstand centraal bedienen niet de beoogde veiligheids- en efficiëntie voordelen biedt, dan blijft deze lokaal bediend worden.

In de toekomst kan vanuit ervaring en evaluatie van het op afstand centraal bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne in combinatie met landelijke kennisontwikkeling over de bedienwijze van beweegbare bruggen, beoordeeld worden of ook de bruggen in het centrum op het centraal op afstand bedienen aangesloten kunnen worden.

8. Financiën

De kosten voor het invoeren van het centraal op afstand bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne zijn berekend op € 2.000.000,- (prijspeil 2023, rekening houdend met VAT-kosten en indexeringskosten). Deze kosten betreffen voor € 1.650.000,- investeringen in de kapitaalgoederen beweegbare bruggen inclusief bediening. Dit wordt gedekt vanuit het gemeentelijke investeringsplan.

Hiernaast worden voor € 350.000,- aan kosten gemaakt voor maatregelen die vallen binnen het exploitatiebudget van RI&E Havendienst en het meerjarig onderhoud. Er is voor deze kosten dekking beschikbaar vanuit deze budgetten.

Een keuze voor het centraal op afstand gaan bedienen van deze bruggen leidt tot uitbreiding van het technisch areaal vanaf 2024 in kader van beheer en onderhoud. De kosten bedragen € 45.000,- per jaar vanaf 2024. De benodigde aanpassing van de begroting hiervoor wordt betrokken bij het vaststellen van het budget beheer en onderhoud openbare ruimte in de Kadernota 2022.

Bij de kosteninschatting is gebruik gemaakt van kengetallen, ervaringscijfers en kennis van technisch en tactisch (contract)beheerders van zowel bureau Antea als de gemeente.

Bij realisatie van het centraal op afstand bedienen van de bruggen nemen de formatieve kosten voor het bedienen van de bruggen met 1 fte af; € 65.000,- structureel. Deze inzet en het bijbehorende loonsombudget wordt verschoven naar de inzet voor handhaving en toezicht op het water vanuit de Havendienst. Per saldo blijft de formatie en het loonsombudget voor de Havendienst hierdoor gelijk.

Als door het op afstand centraal bedienen van de bruggen de functie van drie brugwachtershuisjes voor de Havendienst vervalt, voorkomt dit investeringskosten voor deze functie. Hiervan zijn de kosten nog niet bekend. De verwachting is dat dit aanzienlijke kosten zullen zijn.

5. Risico's en kanttekeningen

1. *Ambities blijven groter dan formatie aankan.*

Op basis van de vastgestelde ambitie en visie is de huidige formatiecapaciteit veel te klein. In de 'Visie doorontwikkeling Havendienst' is vastgesteld dat er sprake is van "structurele capaciteitstekorten in vrijwel alle functiegroepen". Aangegeven is dat een formatie van 27,08 fte nodig is om aan de ambitie van de gemeenteraad te kunnen voldoen. Daar waar momenteel de formatiecapaciteit 19,73 fte is.

Het voorstel in deze raadsnota tot het overgaan naar het centraal op afstand bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne levert naar verwachting 1 fte efficiëntie-/effectiviteitsvoordeel op.

In de bespreking van de visie tussen de raadscommissie Beheer en het college op 16 januari 2020 heeft de commissie het college verzocht aan te geven hoe zij de wens tot uitbreiding van de formatie Havendienst moet wegen tegenover alle andere ontwikkelingen, taken en financiële mogelijkheden van de gemeente. Vanuit dat kader komt het college tot de conclusie dat een uitbreiding van de Havendienst naar 27,08 fte op dit moment niet reëel is.

Het gebrek aan formatie op het niveau van de ambitie en visie betekent dat de Havendienst zich zal concentreren op haar kerntaken: brugbediening, toezicht en handhaving en vergunningverlening. Voor gewenste bijdragen van de Havendienst aan ambities voor het Haarlemse water zoals verduurzaming op en aan het water, intensivering van de cruisevaart, bevordering van bevoorrading van de stad over het water, etc, is geen formatie beschikbaar.

Ook de uitbreiding van de capaciteit van nautisch handhavers met het doorschuiven van 1 fte is niet toereikend om de in de visie opgenomen doelstelling van 8 uur handhaving op het water vanuit de Havendienst geheel mogelijk te maken. Met het huidige regime en bezetting is maximaal 6 uur handhaving op het water haalbaar op 80% van de dagen dat toezicht en handhaving plaats zou moeten vinden. Om de doelstelling van 8 uur toezicht en handhaving te realiseren mist de Havendienst 2.000 uur op het water, dat is in totaal inclusief administratie en afhandeling 2.667 uur capaciteit Nautisch handhavers = 2,25 fte. Hiervan wordt met het beoogde doorschuiven vanuit de brugbediening 1 fte gerealiseerd.



2. Centrale bediening op afstand vanuit camerabeelden en geluidsverbindingen maakt de brugbediening meer afhankelijk van techniek.

Het centraal op afstand bedienen van de bruggen op basis van camerabeelden aangevuld met geluidswaargaves maakt de brugbediening sterk afhankelijk van techniek en elektra. Deze techniek wordt in het land door veel collega overheden al ingezet. Ook Haarlem bedient reeds drie bruggen op afstand vanuit de naast gelegen brug. Het blijkt dat de techniek met afstandbediening in de regel een grote betrouwbaarheid kent (storingen hebben bijna altijd te maken met de installatie van de brug zelf). Daarnaast wordt rekening gehouden met een terugvaloptie: bruggen kunnen indien noodzakelijk bediend worden met behulp van bedienkastjes/tablets die aan het systeem ter plaatse gekoppeld kunnen worden.

3. Bediening op afstand vanuit camerabeelden heeft impact op werkwijze brugbedienaren.

Het bedienen van een brug op afstand met camerabeelden en geluidsregistratie vergt een andere werkwijze dan het lokaal bedienen van bruggen op basis van direct zicht en geluid. In de huidige situatie worden beide bedienvormen toegepast. De Schoterbrug, Schouwbroekerbrug, Figebrug en de spoorbrug bij de Prinsenbrug worden ook vanuit het brugwachtershuisje bij de naast gelegen brug via camerabeelden 'lokaal op afstand' bediend.

Een deel van de brugbedienaren is van mening dat lokale bediening met eigen zicht en gehoor meer veilig is dan het op afstand op basis van camerabeelden en geluidswaargaves de brug bedienen. Zaken als ervaring, intuïtie, meer gevoel met de brug en wat er ter plaatse gebeurt, worden hierbij aangegeven. Tijdens het onderzoek is hierover ook met de Havendienst gesproken. De adviesrapportage geeft aan op basis van onderzoek en ervaringen van andere waterbeheerders in het land, dat het op afstand vanuit camerabeelden en geluidswaargaves bedienen een meer veilige wijze van brugbediening is. Dit aspect wordt in het rapport specifiek toegelicht. Navraag bij andere specialisten in het land bevestigt dit advies. In navolging van advies vanuit de ondernemingsraad blijft er aandacht voor de impact van de omslag naar het centraal op afstand gaan bedienen door middel van betrokkenheid bij het opstellen van werkprocessen, training en coaching.

4. Beweegbare bruggen laten voldoen aan wettelijk gestelde normen en richtlijnen.

Om over te kunnen gaan naar het op afstand centraal bedienen van de bruggen over het Noorder en Zuider Buiten Spaarne moeten de bruggen voldoen aan de wettelijk geldende Machinerichtlijn en CE-markeringen beweegbare bruggen. Omdat de meeste van onze bruggen wat ouder zijn, geldt dat er aanpassingen nodig zijn op de techniek, constructie en dossiers van de bruggen om aan de huidige wettelijke normen en richtlijnen te voldoen. Er wordt momenteel binnen het beheer en onderhoud een plan opgesteld met als doel dit de komende jaren op orde te brengen.

6. Uitvoering

Het invoeren van het centraal bedienen van de bruggen buiten het centrum zal de komende jaren worden voorbereid. Afronding vindt plaats bij het in gebruik nemen van het nieuwe Havenkantoor, verwacht 2^e helft 2023.

Na het zomerreces 2021 ontvangt de raad een voorstel voor besluitvorming over ver- of nieuwbouw voor realisatie van het nieuwe Havenkantoor.

7. Bijlagen

Bijlage 1: Onderzoeks- en adviesrapport van bureau Antea Group: 'Onderzoek bedieningsvormen bruggen Haarlem'.

Bijlage 2: 'Voortgangsrapportage II RI&E Havendienst'.

Bijlage 3: Effect capaciteit formatie Havendienst op afstand centraal bedienen.