



<b>Onderwerp</b> Vaststellen concept-woonvisie en uitvoeringsagenda Haarlem 2021-2025 “Samen Doorbouwen aan een Duurzaam (t)huis” en vrijgeven voor inspraak	
Nummer	2020/1130271
Portefeuillehouder	Meijs, M.-Th.
Programma/beleidsveld	4.1 Duurzame stedelijke ontwikkeling
Afdeling	ECDW
Auteur	De Graaf, M en Hillege, P.T.H. .
Telefoonnummer	0235115038
Email	<a href="mailto:m.d.graaf@haarlem.nl">m.d.graaf@haarlem.nl</a> / <a href="mailto:phillege@haarlem.nl">phillege@haarlem.nl</a>
Kernboodschap	<p>Het college heeft de woonvisie Haarlem “Doorbouwen aan een (t)huis” 2017-2020 geactualiseerd, en een concept-woonvisie Haarlem 2021-2025 opgesteld. Deze concept-woonvisie kan ter visie worden gelegd.</p> <p>De woonvisie geeft richting aan het woonbeleid op de lange termijn tot 2030 en handvatten voor de uitvoering ervan in de periode 2021-2025. Voor het maken van prestatieafspraken met corporaties en huurdersvertegenwoordiging is actueel woonbeleid noodzakelijk. De woonvisie Haarlem heeft als hoofddoel een duurzaam (t)huis te bieden aan een breed scala van doelgroepen in vitale en veerkrachtige wijken van Haarlem. De realisatie van voldoende (betaalbare) woningen is hierbij een randvoorwaarde, De visie is mede tot stand gekomen op basis van gesprekken met partners en sleutelfiguren en afgestemd op de actuele ontwikkelingen op Rijksniveau, de Metropoolregio Amsterdam (MRA) en de regio Zuid-Kennemerland/ IJmond. De gemeente faciliteert, stimuleert en verbindt. Samen met de corporaties, marktpartijen huurdersvertegenwoordiging, zorgaanbieders en andere partijen in de stad en regio wil het college de ambities realiseren door de activiteiten opgenomen in de uitvoeringagenda. Deze visie geeft input aan de Omgevingsvisie en omgevingsplannen van Haarlem.</p>
Behandelvoorstel voor commissie	<p>Het college stuurt dit besluit ter bespreking naar de commissie Ontwikkeling. De commissie Ontwikkeling wordt gevraagd de concept-woonvisie Haarlem inhoudelijk te bespreken in vervolg op de bespreking van de startnotitie in de commissie van 27 augustus 2020 (2020/459470). De bespreking loopt gelijk met de inspraakperiode (van 17 december t/m 27 januari 2021), de input zal worden verwerkt in de definitieve woonvisie die daarna ter vaststelling wordt voorgelegd aan de raad.</p>
Relevante eerdere besluiten	<ul style="list-style-type: none"><li>• Woonvisie Haarlem 2017 -2020 “Doorbouwen aan een (t)huis” (<a href="#">2017/47534</a>) in raadsvergadering van 16 maart 2017.</li><li>• Startnotitie: Start actualisatie woonvisie Haarlem met uitvoeringsagenda 2021-2024 (<a href="#">2020/459470</a>) in raadsvergadering van 17 september 2020.</li></ul>

Besluit College d.d. 15 december 2020	Het college van burgemeester en wethouders Besluit: 1. De concept-woonvisie 2021-2025 “ Samen Doorbouwen aan een Duurzaam (t)huis” vast te stellen en vrij te geven voor inspraak.  de secretaris, <span style="float: right;">de burgemeester,</span>
--	--

### 1. Inleiding

De huidige woonvisie “ Doorbouwen aan een (t)huis!” 2017- 2020 (2017/47534) loopt dit jaar af. Voor het maken van prestatieafspraken is een actuele woonvisie noodzakelijk. Het coalitie-programma ‘Duurzaam Doen 2018-2022” heeft de ambities aangescherpt. Deze zijn verwerkt in de voorliggende concept-woonvisie (bijlage A). De concept-woonvisie 2021-2025 met als titel “Samen Doorbouwen aan een Duurzaam (t)huis” actualiseert de thema’s van de vorige woonvisie en scherpt ze aan waar nodig. De thema’s zijn:

- Beschikbaarheid: Het tekort aan woningen is en blijft groot. Haarlemmers met lage en middeninkomens vinden steeds moeilijker betaalbare woonruimte, de prijzen en wachttijden stijgen. Het is dus nodig dat we meer en sneller betaalbare woningen toevoegen. We willen ons blijven inzetten om, samen met partners, meer, betaalbaarder en energiezuiniger aanbod van woningen te realiseren.
- Betaalbaar wonen: De beschikbaarheid en betaalbaarheid van woonruimte hangen nauw met elkaar samen. Doordat de vraag groeit en het aanbod maar beperkt meegroeit, stijgen de prijzen en de wachtlijsten. We willen, naast voldoende aanbod van betaalbare woningen, dat de woonlasten voor huurders en kopers in balans zijn met hun inkomen.
- Bijzondere doelgroepen: Haarlem wil graag een toegankelijke, diverse en inclusieve stad zijn die een thuis biedt aan een breed scala van doelgroepen. De afgelopen jaren zien we dat voor een groeiend aantal doelgroepen er sprake is van een kwantitatieve en kwalitatieve specifieke woonvraag.
- Duurzaamheid en toekomstbestendig: Voor de bestaande bouw hebben we de uitdaging in te zetten op energietransitie en klimaat adaptief. We willen voor nieuwe woningen meer doen dan wettelijk verplicht.
- Vitale en veerkrachtige wijken: De woningbouwopgave in Haarlem zal uitsluitend worden gerealiseerd in bestaand stedelijk gebied. We willen een ongedeelde stad zijn, een stad die een thuis biedt aan alle Haarlemmers met vitale en veerkrachtige wijken. Waar achterstanden in wijken zichtbaar zijn, willen we zorgen voor verbetering.



- Samenwerking: De opgaven waar we voor staan, kunnen we alleen met onze partners tot stand brengen. We werken goed en intensief samen met de corporaties en huurdersorganisaties in de stad en willen de samenwerking met zorgaanbieders en ontwikkelaars op het gebied van bouwen en wonen verder versterken. De Haarlemse woningmarkt kan niet los gezien worden van de omliggende regio. We werken dan ook samen met diverse overheden om de gezamenlijke uitdagingen regionaal af te stemmen en we trekken waar het kan gezamenlijk op.

Per thema worden de visie en ambities voor langere termijn (tot 2030) en uitvoeringsagenda voor de periode 2021- 2025 beschreven. Veel van de gestelde ambities van de huidige woonvisie zijn nog actueel en blijven via vaststelling van dit besluit ook voor de volgende periode van kracht.

## **2. Besluitpunten college**

Het college besluit:

1. De concept-woonvisie 2021-2025 “ Samen Doorbouwen aan een Duurzaam (t)huis” vast te stellen en vrij te geven voor inspraak.

## **3. Beoogd resultaat**

Op basis van de woonvisie en de uitvoeringsagenda worden afspraken gemaakt met partijen, worden kaders aan initiatiefnemers meegegeven en worden ondersteunende activiteiten ontwikkeld (ondersteuning, regelgeving, kennisdelen). Het beoogd resultaat is om meer, betaalbaarder en energiezuiniger woningaanbod te realiseren voor verschillende woningzoekenden samen met betrokken partners.

Met het vrijgeven voor inspraak krijgen betrokken partijen de mogelijkheid om hun visie op deze voornemens te geven.

## **4. Argumenten**

1. *Dit besluit past in het ingezet beleid*

De woonvisie geeft uitvoering aan programma 4.1. Duurzame Stedelijke Ontwikkeling ( meer, betaalbaarder en energiezuiniger aanbod van woningen). De actualisatie van de woonvisie met uitvoeringsagenda bouwt voort op de woonvisie 2017 en andere vastgestelde beleidsnota's op het gebied van bouwen, wonen en duurzaamheid (waaronder de nota “kaders en instrumenten sociale huur en middensegment” ([2018/273161](#))). In de concept-woonvisie is het beleid van de afgelopen jaren bijeengebracht. Ten opzichte van eerder vastgesteld beleid is de bouwambitie aangepast, worden ambities en in te zetten instrumenten voor verschillende doelgroepen geformuleerd en wordt de uitvoeringsagenda voor de komende jaren vastgesteld. In de uitvoeringsagenda is opgenomen waar de komende jaren verdere uitwerking en invulling aan zal worden gegeven. Daarbij wordt in toenemende mate de samenwerking met partners in de stad en de regio gezocht.

*2. De woonvisie is kader stellend voor corporaties en andere ontwikkelende partijen*

De Woningwet schrijft voor dat woningcorporaties met hun activiteiten een bijdrage moeten leveren aan de volkshuisvestelijke doelstellingen van de gemeenten waarin zij actief zijn. Actueel beleid is een randvoorwaarde om met corporaties afspraken te kunnen maken over hun bijdrage. De woonvisie dient daarnaast als kader voor nieuwe initiatieven en geeft richting aan ontwikkelende partijen om zo de gewenste woningbouwplannen te kunnen voorbereiden.

*3. De bouwambitie sluit aan bij de vastgestelde ambities in het coalitieprogramma, de behoefteraming, en het actieplan versnellen woningbouw*

Op basis van het coalitieprogramma is in 2017 de groei-ambitie voor de periode 2016 t/m 2025 vastgesteld op 10.000 woningen. Deze ambitie is ingegeven vanuit de wens om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van het huidige woningtekort. De woningvoorraad is tussen 2016 t/m 2019 met bijna 2.800 woningen gestegen (rapportage Woningbouw Haarlem 2020 (2020/254747)). Op basis van de recente raming van de woningbehoefte (Bijlage B), de beschikbare plancapaciteit in ontwikkelzones (10.000 woningen), en daarbuiten (7.000) en de inzet op versnelling van de woningbouw is de ambitie voor de periode 2020-2030 een groei van 8.000 - 10.000 woningen. Op basis van de uitgangspunten van het woningbouwprogramma zou hiervan 3.200 tot 4.000 in de groei van de voorraad sociale huurwoningen terecht moeten komen.

*4. Betere bescherming en benutting van de bestaande woningvoorraad draagt bij aan verbetering woningaanbod en leefbaarheid*

We willen een toename en betere aansluiting van het woningaanbod op de woningvraag in Haarlem, met behoud van de ruimtelijke kwaliteit van de stad. De woningvoorraad groeit door woningen toe te voegen. Dat gebeurt voornamelijk door nieuwbouw, maar ook door functieverandering, bouwkundige woningsplitsing en door woningen aan of op te bouwen in de bestaande woningvoorraad. Er is nader onderzoek nodig om meer inzicht in de aard van de toevoeging te krijgen. We willen balans houden in de toevoegingen van woningen in de bestaande voorraad in relatie tot de nieuwbouwontwikkeling. De woningen en wooneenheden die door veranderingen in de bestaande voorraad zijn ontstaan, voorzien in een behoefte aan woningen voor starters, de komende jaren groeit het aanbod voor deze groep ook in de nieuwbouw door de gemeentelijke sturing op de woningbouwcategorieën. We willen instrumenten in (blijven) zetten zoals de huisvestingsverordening (met de vergunningsplicht voor woningvormen en omzetten) in combinatie met aandacht voor druk op de openbare ruimte (leefbaarheid), en behoud van schaarse woonruimte. We willen de eventuele toekomstige mogelijkheid van opkoopbescherming onderzoeken en een beter inzicht krijgen in omvang en aard van problematiek bij huurders in de particuliere sector, en de voor- en nadelen van de veranderende woningvoorraad door op- en aanbouwen in te beeld brengen. .



5. *Ambitie voor verschillende doelgroepen sluit aan bij trends en vraag vanuit de samenleving en het raadsinitiatief (ver)bouw aan een levensloopbestendig/ vergrijzingsproof Haarlem*

De wens is dat inwoners zolang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen. Op basis van het woonwensenonderzoek “Wonen in de MRA” (WiMRA) 2019 ([2020/544714](#)), is een extra verdiepingsslag gemaakt (bijlage C, D en E) van de woningvraag en ontwikkeling van woonvormen voor ouderen. Inwoners kunnen langer zelfstandig thuis wonen met ambulante ondersteuning of in alternatieve (samen) woonvormen. Dit betekent een groter beroep op reguliere woningen en een prangende vraag naar een diversiteit aan woonvormen. Er is een verschuivende vraag naar bijzondere en alternatieve woonvormen en kansen om hierin te voorzien (zorgvastgoed). Voor deze diverse doelgroepen wordt door de betrokken organisaties meer regie vanuit de gemeente verwacht op realisatie en verdeling van aanbod aan woningen en voorzieningen. Met de uitwerking van het raadsinitiatief “(ver)bouw aan een levensloopbestendig/ vergrijzingsproof Haarlem!” (2020/ 998231) willen we samen met betrokken partners een stadsdeal Ouderenhuisvesting opstellen en tot uitvoering brengen.

6. *De actuele inzichten en ontwikkelingen op gebied van duurzaamheid zijn verwerkt.*

Op het gebied van duurzaamheid gaan de ontwikkelingen snel. Er ontstaan nieuwe technieken en ook in de wet- en regelgeving worden steeds nieuwe mogelijkheden en verplichtingen gecreëerd. Het klimaatakkoord is in 2019 ondertekend. Dit geeft meer richting om Haarlem van het aardgas af te krijgen. Daarnaast heeft de gemeenteraad de doelstelling Haarlem aardgasvrij en Circulair in 2040 vastgesteld. Klimaatadaptie en natuur-inclusief spelen een steeds grotere rol in de gebouwde omgeving. Wat betreft kwaliteit zijn er gewijzigde inzichten als het gaat om funderingen, asbest en loden leidingen en willen we dit actief aanpakken. Bovendien ondersteunen we bewoners voor wie de energietransitie financieel of technisch lastig is, door projecten op te zetten voor deze sociale energietransitie. We werken met woningcorporaties, bewoners en andere partijen in de stad aan toekomstbestendige woningen en laten de stad goed achter voor volgende generaties.

7. *De actualisatie geeft richting aan de gebiedsopgaven voor de verschillende stadsdelen*

In de huidige woonvisie 2017-2020 zijn uitgangspunten vastgesteld voor de verschillende bouwprogramma's en accenten voor de verschillende stadsdelen. In de actualisatie zijn op basis van vastgesteld beleid van afgelopen jaren en geconstateerde ontwikkeling de gebiedsopgaven aangepast. We zien dat er zorgen zijn bij een aantal complexen over de leefbaarheid en de veerkracht, de komende jaren willen we gericht kijken naar de mogelijkheden van verbetering van die complexen.

*8. De uitvoeringsagenda geeft aan waar de komende jaren aan wordt gewerkt.*

De actualisatie van de woonvisie richt zich met name op de concrete uitvoering om de gestelde visie en ambities te bereiken. Per thema is aangegeven hoe, vaak met betrokken partners, op de diverse onderwerpen wordt samengewerkt en waar we de komende periode (tot 2025) aan gaan werken.

*9. De woonvisie is een bouwsteen voor de Omgevingsvisie Haarlem*

De Omgevingsvisie Haarlem is de basis voor het Omgevingsplan Haarlem, dat in plaats komt van alle bestemmingsplannen. De Omgevingsvisie is een globale en integrale visie, gericht op de lange termijn en vooral gericht op doelen voor een uiteindelijke staat van de fysieke leefomgeving. De woonvisie Haarlem beschrijft concreter de doelen en ambities met een uitvoeringsagenda voor het wonen in Haarlem. Het vormt daarmee een bouwsteen voor de Omgevingsvisie Haarlem.

Onderdelen van uitwerking van de woonvisie (bijvoorbeeld in relatie tot de bestaande voorraad) krijgen nadere uitwerking in de Omgevingsvisie en het Omgevingsplan.

*10. De woonvisie sluit aan op het traject van het Woonakkoord Zuid-Kennemerland/ IJmond.*

De provincie Noord-Holland heeft 16 maart jl. de provinciale woonagenda vastgesteld. Daarin staat aangegeven dat regiogemeenten met de provincie een Woonakkoord kunnen sluiten. Het Woonakkoord is de opvolger van het huidige Regionale Actieprogramma (RAP) Wonen 2016 t/m 2020 Zuid-Kennemerland/ IJmond (2016/196212) die eveneens dit jaar afloopt. Met een woonakkoord Zuid-Kennemerland/ IJmond zal Haarlem met de regiogemeenten Zuid-Kennemerland/ IJmond en de provincie Noord-Holland afspraken gaan maken over diverse beleidsinhoudelijke uitgangspunten voor het wonen de komende jaren. De afspraken dragen bij aan het uitvoeren van de ambities van de Haarlemse woonvisie.

### **Communicatie, participatie en inspraak**

In de totstandkoming van de concept-woonvisie is vooral gebruik gemaakt van de resultaten van participatie op relevante beleidsdocumenten, zoals de Toekomstvisie, Groei van Haarlem, de ontwikkelzones, de Omgevingsvisie en de woonvisie uit 2017. Interne en externe stakeholders zijn gericht om input gevraagd. Voordat de woonvisie met uitvoeringsagenda wordt vastgesteld, wordt de woonvisie ter inzage gelegd tijdens de formele inspraakperiode. De resultaten worden verwerkt in het definitieve document dat ter besluitvorming wordt voorgelegd.

### **5. Risico's en kanttekeningen**

*1. De effecten van corona zijn nog niet bekend.*

Op dit moment is het nog niet duidelijk welk invloed de huidige coronacrisis op de woningmarkt zal hebben. Duidelijk is wel dat deze crisis effect zal hebben op de economische omstandigheden en op de woningmarkt, zonder dat we nu kunnen overzien hoe groot dat zal zijn. Tegelijkertijd is wel duidelijk dat ook met een economische crisis het woningtekort zal blijven. De actualisatie richt zich zoveel mogelijk op onderwerpen die los van economische omstandigheden uitwerking behoeven, zoals bijvoorbeeld de thema's: doelgroepen, wonen en zorg en duurzaamheid.



## *2. Sturingsmogelijkheden zijn begrensd*

De gemeente is zelf geen eigenaar, initiatiefnemer of ontwikkelaar van woningen, maar formuleert wel een aantal ambities. Om de ambities te realiseren, zetten we instrumenten in op het gebied van stimuleren, faciliteren, kennisdelen, regelgeving en financiële ondersteuning. De mogelijkheden en reikwijdte van de inzet van het instrumentarium is echter begrensd. Er is sprake van afhankelijkheid van de inzet en medewerking van andere partijen, economische en andere omstandigheden.

## *3. Aanbod om aan de vraag onder gezinnen te voldoen zal vooral ontstaan in bestaande voorraad.*

We willen efficiënt gebruik maken van de beschikbare ruimte in de stad met behoud van de ruimtelijke kwaliteit. We zetten in op het bouwen binnen het bestaand stedelijke gebied. Het onderzoek "Raming Woningbehoefte Zuid-Kennemerland/ IJmond" (Bijlage B) geeft een grote vraag naar eengezinswoningen aan en een kleinere vraag naar gestapelde bouw. Met de groei van kleine huishoudens en signalen vanuit de markt dat gezinnen veelal in de bestaande bouw een woning zoeken, zetten we dit beleid voort. We willen vooral in samenwerking met diverse partijen erop inzetten dat ouderen doorverhuizen naar een gestapelde woning, waardoor de vrijgekomen eengezinswoningen beschikbaar komen voor gezinnen. Mocht dit proces langzamer gaan dan verwacht, kan dit betekenen dat gezinnen in de toekomst de stad gaan verlaten of hun woonwensen bijstellen.

## *4. Proces Omgevingsvisie kan tot accentverschuiving leiden*

Naast de Omgevingsvisie blijft een concreet woonprogramma nodig. Gelijktijdig met het opstellen van de woonvisie wordt er binnen de organisatie gewerkt aan de Omgevingsvisie. Deze Omgevingsvisie brengt de diverse beleidsterreinen samen en is een visie op hoofdlijnen. De woonvisie is een voortzetting en aanscherping van de huidige woonvisie uit 2017. De hoofdlijnen, visie en ambities van de woonvisie is directe input voor de Omgevingsvisie. Een woonvisie is tevens nodig als basis voor corporaties om een bod uit te brengen en prestatieafspraken te maken. Mocht toch blijken dat de directe afstemming en keuzes binnen het proces van de Omgevingsvisie uiteindelijk niet overeenkomen met de uitgangspunten van de woonvisie, dan kan dit tot een mogelijke accentverschuiving gaan leiden. Gezien de intensieve samenwerking op beide dossiers wordt dit niet verwacht.

## *5. De Rijksregelgeving beïnvloedt de uitvoering van de woonvisie.*

De realisering van de ambities in de op te stellen woonvisie met uitvoeringsagenda wordt op dit moment beïnvloed door het Stikstofdossier. Het heeft invloed op de mogelijkheid van bouwen en ook de snelheid waarmee woningbouwprojecten gebouwd kunnen worden. Daarnaast kan de Rijksregelgeving ons helpen om bijvoorbeeld de bestaande woningvoorraad efficiënt en doelmatig te benutten, zoals de mogelijkheid om het opkoopverbod te gaan instellen.

6. *Realisatie van de uitvoeringsagenda is mede afhankelijk van beschikbaarheid van middelen en betrokkenheid van partners*

Uitvoering van de visie en agenda is mede afhankelijk van de inzet van corporaties, marktpartijen, zorgaanbieders, andere partijen en bewoners in de stad en regio. Het gaat hierbij om het nemen van initiatieven, het inzetten van budgetten en capaciteit en het delen van risico's.

De financiële positie van corporaties in Haarlem verbetert, maar de investeringsruimte is door maatregelen zoals de verhuurdersheffing beperkt. Samenwerking met markt- en zorgpartijen om de geformuleerde doelstellingen te behalen, is daarom essentieel. Voor het stimuleren, ondersteunen, en uitwerken van regelgeving kan de gemeente ambtelijke beleids capaciteit inzetten.

7. *Realisatie van de uitvoeringsagenda is afhankelijk van beschikbare gemeentelijke middelen.*

De concept-woonvisie met uitvoeringsagenda 2021-2025 is de voortzetting van het ingezette beleid uit 2017 met een aantal aanscherpingen en uitwerkingen op basis van het coalitieprogramma en actuele ontwikkelingen. De uitvoeringsagenda brengt vervolgens in beeld welke activiteiten de gemeente de komende jaren voortzet om de gestelde ambities uit deze woonvisie te realiseren. De totale opgave om het aantal gewenste nieuwbouwwoningen tot stand te brengen, vraagt om een gemeente brede inzet en valt niet onder de uitvoeringsagenda zoals opgenomen in de woonvisie. Veel van de activiteiten worden uitgevoerd door inzet van beschikbare (beleids)capaciteit. Voor een aantal activiteiten is aanvullend budget benodigd. De afgelopen jaren zijn, voor de uitvoering van de woonvisie, financiële middelen beschikbaar gesteld uit de reserve Wonen (oorspronkelijk ontstaan uit het investeringsbudget Stedelijke Vernieuwing en het fonds Besluit Locatie-gebonden Subsidies). Er is nog een restant budget dat we in 2021 willen inzetten voor het uitvoeren van: opstellen stadsdeal ouderenhuisvesting, sociale energietransitie, regionale samenwerkingsagenda wonen (woonakkoord), ondersteuning woonfraude, onderzoek kwetsbare complexen en prestatieafspraken. Voor een aantal activiteiten (aangegeven in de woonvisie) zijn naast capaciteit ook financiële middelen nodig waarvoor nog geen dekking is vanaf 2022. In de woonvisie is daarom een voorbehoud opgenomen voor deze activiteiten. Hierbij verkent het college nadrukkelijk de mogelijkheden voor cofinanciering met andere programma's van binnen en buiten de gemeente, zoals (subsidie) regelingen van Provincie Noord-Holland, de MRA, de Rijksoverheid en/of publiek-private financieringsmogelijkheden.

## **6. Uitvoering**

Met dit besluit wordt de concept-woonvisie vrij gegeven voor inspraak. Een aantal direct betrokken partijen, waaronder de corporaties, de huurdersvertegenwoordiging, zullen worden uitgenodigd te reageren op de concept-woonvisie. Er wordt voorafgaand aan de terinzagelegging een kennisgeving geplaatst op de gemeenschappelijke voorziening voor officiële publicaties (DROP) en een nieuwsbericht op de Haarlemse website, waardoor actieve burgers, geïnteresseerden, maar ook stakeholders kunnen reageren op de actualisatie. Na de formele inspraakronde van 6 weken worden de reacties verwerkt in een nota van beantwoording en zal de concept-woonvisie met mogelijke aanpassingen in het voorjaar 2021 ter vaststelling aan de gemeenteraad worden voorgelegd. Na





vaststelling zal de woonvisie breed verspreid worden. Er wordt uitvoering gegeven aan de agendapunten uit de woonvisie  
Op basis van de woonvisie wordt gestart met het maken van (meerjarige) (prestatie)afspraken met de corporaties voor 2022-2026.

## **7. Bijlagen**

De volgende bijlagen zijn toegevoegd:

- Bijlage A: Concept-woonvisie Haarlem " Samen Doorbouwen aan een Duurzaam (t)huis".
- Bijlage B: Raming woningbehoefte Zuid-Kennemerland/ IJmond, bureau Rigo Research & Advies, september 2020.
- Bijlage C: Factsheet Haarlem, WiMRA 2019
- Bijlage D: Prognose extramurale ouderenhuisvesting, Factsheet Wonen met zorg, gemeente Haarlem, mei 2020
- Bijlage E: Verdiepingsslagen Haarlemse Woonvisie 2021-2025, 7 onderzoek invalshoeken met het WiMRA 2019, gemeente Haarlem, november 2020