

# Concessie Warmteleverancier Schalkwijk

---

*Gemeente Haarlem*

*Met*

*Engie Energy Solutions B.V.*

Datum: 14-januari 2021



## Inhoudsopgave

01.	Begrippen .....	5
02.	Bijlagen .....	7
03.	Voorwerp van de Overeenkomst .....	8
04.	Voorwaarden voor de Dienstverlening .....	10
05.	Ondertekening/in werking treden, duur Overeenkomst .....	10
06.	Voorbehoud totstandkoming .....	11
07.	Ontbindende voorwaarde .....	11
08.	Opzegging ter uitvoering van vonnis.....	11
09.	Kosten en opbrengsten Concessie .....	12
10.	Verplichtingen van de Concessiehouder .....	12
11.	Verplichtingen van de Gemeente.....	13
12.	Tussentijdse beëindiging .....	14
13.	Gevolgen eindigen Concessieovereenkomst.....	15
14.	Vertrouwelijkheid.....	15
15.	Intellectuele eigendom.....	15
16.	Overleg contractmanagement .....	16
17.	Samenwerking Ontwikkelteam .....	16
18.	Publiekrechtelijke taken en verplichtingen .....	17
19.	Domiciliekeuze .....	18
20.	Wijziging Overeenkomst .....	18
21.	Onvoorziene omstandigheden .....	19
22.	Beslechting geschillen .....	19
23.	Toepasselijk recht.....	19
24.	Titels .....	19
25.	Slotbepalingen.....	20



De ondergetekenden:

Gemeente Haarlem, statutair gevestigd te Haarlem, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer drs. J. Wienen, burgemeester van de gemeente Haarlem, hierna te noemen: "Gemeente",

en

ENGIE Energy Solutions B.V., statutair gevestigd te Bunnik, adres Kosterijland 20, 3981 AJ Bunnik, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 11065254, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer S.H. Evers, algemeen directeur van ENGIE Energy Solutions B.V., hierna te noemen: "Concessiehouder"

gezamenlijk te noemen: "Partijen"

*in aanmerking nemende dat:*

- a. in het kader van het beleid warmtetransitie heeft de Gemeente de intentie uitgesproken om een open warmtenet (potentieel meerdere producenten en leveranciers op één net) aan te leggen in Schalkwijk;
- b. Gemeente, Firan en de provincie Noord-Holland (in onderzoek is de samenwerking als speciale-sectorbedrijven voor aanleg en exploitatie van een open transport- en distributienetwerk: Haarlems Warmtenetwerk (HNW)) en Gemeente, ENGIE en EBN (in onderzoek is de samenwerking als warmteproducent geothermie), samenwerken aan de realisatie van een Warmteketen ten behoeve van levering van duurzame warmte aan 5200 woningen in Schalkwijk;
- c. Gemeente voert de regie op de totstandkoming van de Warmteketen en organiseert om die reden – mede namens de woningcorporaties Elan Wonen, Pré Wonen en Ymere - de aanbesteding van een concessieopdracht tot ontwikkeling, realisatie, beheer en exploitatie van de rol warmteleverancier binnen het collectieve warmtesysteem in het Project;
- d. Concessiehouder heeft de opdracht om binnen het Project de rol van Warmteleverancier tegen zo efficiënt mogelijke kosten met een duurzame en betrouwbare kwaliteit te realiseren;
- e. Gemeente de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van de warmteleverantie aan circa 5200 flatwoningen (de eerste fase van het project Warmtenet Schalkwijk zoals beschreven in het Masterplan) , inclusief de bijbehorende productie van piek- en backup warmte uit handen wenst te geven aan één marktpartij in de vorm van een concessie;
- f. Gemeente daartoe een niet-openbare Europese aanbestedingsprocedure heeft gevoerd;
- g. Concessiehouder in het kader van de gehouden aanbestedingsprocedure een aanbieding (Bijlage 11.) heeft gedaan voor participatie in het Project;
- h. Concessiehouder tot zijn aanbieding is gekomen nadat hij: (i) de Inschrijfleidraad en de daarbij behorende Aanbestedingsdocumenten heeft bestudeerd en gelegenheid heeft gehad daarover vragen te stellen; (ii) in het kader van de concurrentiegerichte dialoog diverse gesprekken heeft gevoerd met de Gemeente, woningcorporaties en Firan; (iii) verder onderzoek heeft verricht voor zover hij dit nodig heeft geacht;

- i. Concessiehouder geen reden heeft gezien om te waarschuwen voor eventuele tegenstrijdigheden of fouten in de door Gemeente verstrekte informatie;
- j. Gemeente naar aanleiding van de aanbidding aan Concessiehouder de opdracht gunt voor ontwikkeling, realisatie, beheer en exploitatie van de rol warmteleverancier in het Project;
- k. gelet op het bepaalde in artikel 2a.27 van de Aanbestedingswet, waarin maximering van de looptijd concessieopdracht gerelateerd wordt aan investeringen vermeerderd met rendement op geïnvesteerde vermogen, in de Overeenkomst de looptijd is bepaald op 15 jaar met een optie tot verlenging met 15 jaar;
- l. gegeven de integrale verantwoordelijkheid voor de verduurzaming en leveringszekerheid van het collectieve warmtesysteem, van warmtebronnen en distributienet tot en met warmtelevering het belangrijk is dat met een lange termijn visie kan worden geïnvesteerd;
- m. Concessiehouder aangeeft in staat te zijn om te leveren overeenkomstig de Inschrijfleidraad, de Aanbestedingsdocumenten, de aanbidding van de Concessiehouder (Bijlage 11.) en het in deze Overeenkomst gestelde;
- n. Concessiehouder het belang onderkent van een tijdige en deugdelijke uitvoering en oplevering van het Project;
- o. Partijen in deze Overeenkomst vastleggen de rechten en verplichtingen over en weer die voortvloeien uit deze concessieverlening;

*komen het volgende overeen:*

## 01. Begrippen

1. In deze Overeenkomst gebruikte met een hoofdletter geschreven afkortingen en begrippen hebben de betekenis die daaraan gegeven is in artikel 1 van de Inkoopvoorwaarden en dit artikel, zowel in meer- als enkelvoud en zowel in werkwoordsvorm als in die van het zelfstandig naamwoord, tenzij uit de context anderszins moet worden afgeleid.
2. Onder deze begrippen wordt verstaan:
  - a. Aanbestedingsdocument:  
alle door de Gemeente uitgegeven documentatie of verstrekte informatie tijdens de aanbesteding, waaronder de Inschrijfleidraad met bijlagen en de nota('s) van inlichtingen.
  - b. Aanbestedingsplatform:  
het e-procurement platform van TenderNed, [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl).
  - c. Aanbidding:  
het aanbod van de Concessiehouder, d.d. 30 september 2020, zoals gevoegd bij deze Overeenkomst als Bijlage 10.
  - d. Bijlagen:  
een aanhangsel bij deze Overeenkomst.
  - e. Business Case:  
De integrale business case van het Project, waarin de diverse business cases van de individuele Partners zijn verenigd.
  - f. Concessie:  
het recht van Concessiehouder om, conform de bepalingen van deze

Overeenkomst, voor eigen rekening en risico alle activiteiten te verrichten die verband houden met ontwikkeling, realisatie, beheer en exploitatie van het Project, in samenwerking met de Partners.

- g. FID:  
De Final Investment Decision (FID) zijnde de finale investeringsbeslissing van Partners, op basis van het investeringsvoorstel, die aangeeft of Partners zich definitief, indien nodig onder bepaalde voorwaarden, committeren aan de voorgestelde investering en samenwerking om tot realisatie van het Project te komen.
- h. Handelingsperspectief:  
de nota 'Handelingsperspectief en kaders voor governance', d.d. 11 september 2019, zoals vastgesteld bij raadsbesluit d.d. 17 oktober 2019, kenmerk 2019/691719.
- i. HWS:  
Hulp Warmte Station.
- j. Inkoopvoorwaarden:  
de Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten gemeente Haarlem, zoals vastgesteld door het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlem op 3 april 2018, kenmerk 2018/141865.
- k. Inschrijfleidraad:  
de aanbesteding van de Concessie door de Gemeente, d.d. 27 augustus 2020, zoals gevoegd bij deze Overeenkomst als Bijlage 08.
- l. Masterplan:  
de nota Masterplan Warmtenet Schalkwijk, d.d. 13 april 2020.
- m. Samenwerkingsovereenkomst :  
de Samenwerkingsovereenkomst Ontwikkel- en contractvormingsfase aangegaan door partijen die op enig moment betrokken zijn bij het Project en waarin geregeld wordt de samenwerking in het kader hiervan en de uitgangspunten daarvoor, alsmede de acceptatie van het Handelingsperspectief.
- n. Overeenkomst:  
de onderhavige 'Overeenkomst Concessie Warmteleverancier Schalkwijk'.  
Waar in de navolgende tekst wordt gesproken over deze Overeenkomst wordt bedoeld de onderhavige overeenkomst.
- o. Partner:  
een bij het Project betrokken partij, hetzij in de rol van warmtetransporteur, warmtedistributeur, warmteproducent en / of warmteleverancier anders dan Concessiehouder.
- p. Project:  
omvat (i) de basisopdracht van circa 5200 gestapelde woningen (bestaande bouw als waar gewenst nieuwbouw) van de woningcorporaties Elan Wonen, Pré Wonen en Ymere, zijnde de eerste fase van het Warmtenet in Schalkwijk, omschreven in het Masterplan, zoals vastgelegd op de Aansluitlijsten (Bijlage 05.); de definitieve aantallen en fasering volgen uit de nadere uitwerking na gunning; en (ii) de uitbreidingsoptie bestaande uit optionele uitbreidingen door

aansluiting van circa 800 grondgeboden woningen van de corporaties, zoals aangegeven op de aansluitlijsten, particuliere woningen in Meerwijk en aansluiting van gemeentelijk vastgoed; met betrekking tot de twee percelen zal Concessiehouder de prestaties leveren, zoals benoemd in artikel 3 van deze Overeenkomst.

- q. Warmteketen:  
het collectieve warmtesysteem, bestaande uit de gehele warmteketen van productie en distributie tot en met levering, zoals wordt ontwikkeld en gerealiseerd in het kader van het Project.

## 02. Bijlagen

1. De volgende Bijlagen maken integraal onderdeel uit van deze Overeenkomst:
  - a. Bijlage 01. Nota van Inlichtingen 1 d.d. 30 januari 2020 bij Selectieleidraad Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure t.b.v. Warmtenet Schalkwijk;
  - b. Bijlage 02. Nota's van Inlichtingen bij Inschrijfleidraad Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure t.b.v. Warmtenet Schalkwijk, en bestaan uit Nota van Inlichtingen 1 d.d. 30 april 2020, Nota van Inlichtingen 2 d.d. 4 juni 2020 en Nota van Inlichtingen 3 d.d. 21 september 2020;
  - c. Bijlage 03. Masterplan warmtenet Schalkwijk, d.d. 13 april 2020;
  - d. Bijlage 04. Handelingsperspectief en kaders voor governance', d.d. 11 september 2019;
  - e. Bijlage 05. Aansluitlijsten, d.d. 25 juni 2020;
  - f. Bijlage 06. Financieel format, d.d. 20 augustus 2020, kenmerk invulformat t.b.v. bepaling inschrijfprijs;
  - g. Bijlage 07. Geheimhoudingsovereenkomst, d.d. 24 april 2020;
  - h. Bijlage 08. Inschrijfleidraad, d.d. 27 augustus 2020, inclusief de daarbij behorende Bijlagen;
  - i. Bijlage 09. Algemene Inkoopvoorwaarden Diensten gemeente Haarlem;
  - j. Bijlage 10. Aanbieding van de Concessiehouder, d.d. 30 september 2020, inclusief de daarbij behorende Bijlagen;
  - k. Bijlage 11. Concept-Samenwerkingsovereenkomst Ontwikkel- en contractvormingsfase, d.d. 27 augustus 2020, kenmerk versie 6.0. – 20200827.
2. De Bijlagen worden aan deze Overeenkomst gehecht en maken daar deel van uit. De in deze Bijlagen neergelegde eisen en normen zijn voor zover deze de Concessiehouder regarderden evenzovele contractuele verplichtingen van Concessiehouder.
3. Van de plannen of Bijlagen die op de voet van deze Overeenkomst na de inwerkingtreding ervan moeten worden opgesteld wordt steeds – na vaststelling dan wel wijziging – de actuele versie aan de Overeenkomst gehecht. Vanaf het moment van goedkeuring van dat plan en die Bijlage(n) maken deze onderdeel uit van de Overeenkomst.
4. Onverminderd het overigens in deze Overeenkomst bepaalde behoeven de in lid 02.3. bedoelde plannen en Bijlagen steeds de goedkeuring van Partijen.



### 03. Voorwerp van de Overeenkomst

1. De Gemeente verleent aan de Concessiehouder het exclusieve recht en verplicht de Concessiehouder tot, gedurende de looptijd en conform de bepalingen van deze Overeenkomst, het voor eigen rekening en risico verrichten van alle activiteiten die verband houden met en noodzakelijk zijn om in samenwerking met de Partners de Warmteketen te ontwikkelen, te realiseren en in exploitatie te brengen en te houden.

De scope van deze Concessie omvat:

- a. de basisopdracht van circa 5200 gestapelde woningen (bestaande bouw als waar gewenst nieuwbouw) van de woningcorporaties Elan Wonen, Pré Wonen en Ymere, zijnde de eerste fase van het Warmtenet in Schalkwijk, nader omschreven in het Masterplan, zoals vastgelegd op de Aansluitlijsten (Bijlage 05); de definitieve aantallen en fasering volgen uit de nadere uitwerking na gunning;
  - b. de uitbreidingsoptie bestaande uit optionele uitbreidingen door aansluiting van circa 800 grondgeboden woningen van de corporaties, zoals aangegeven op de aansluitlijsten, particuliere woningen in Meerwijk, en aansluiting van gemeentelijk vastgoed.
2. De Aanbieding, zoals onder meer de daarin opgenomen prijsstelling, verplichtingen, garanties en gestelde randvoorwaarden, gelden gelijkelijk voor zowel de basisopdracht als de uitbreidingsoptie, zoals bedoeld in lid 1 van dit artikel.
  3. Indien over de uitbreiding van de basisopdracht, zoals bedoeld in lid 1, onder b, van dit artikel geen overeenstemming wordt bereikt met Concessiehouder, heeft de Gemeente het recht om hiervoor een concessie in de markt te zetten.  
Een eventuele uitbreiding van de Concessie, zoals hiervoor bedoeld, is mede afhankelijk van ontwikkelingen in de markt, wet- en regelgeving en beleidsopvattingen van het bestuur van de gemeente Haarlem. Concessiehouder heeft hierbij een voorkeurspositie, maar kan hier geen verdere rechten aan ontlenen.
  4. De activiteiten die verband houden met en noodzakelijk zijn om in samenwerking met de Partners de Warmteketen te ontwikkelen, te realiseren en in exploitatie te brengen en te houden betreffen in elk geval:
    - a. samen met de andere Partners opstellen van een Business Case en FID, zoals nader bepaald in de Samenwerkingsovereenkomst;
    - b. het ontwerp, de financiering, de realisatie en exploitatie van voorzieningen om de benodigde temperatuur en hoeveelheid warmte te kunnen leveren, te weten eventuele (tijdelijke) HWS'sen , een piek- en backup-station en, optioneel, een (centraal) warmtepompstation;
    - c. Productie van warmte t.b.v. pieklast en back-up, en, als noodzakelijk en/of gunstig voor het Project, de productie van warmte t.b.v. het overbruggen van een periode tot de eerste hoofdbron warmte levert;
    - d. uitvoeringswerkzaamheden (incl. eventueel noodzakelijke coördinatie);
    - e. te allen tijde garanderen van de levering van betaalbare, warmte aan de afnemers, zoals beschreven in de Warmtewet, waarbij de Concessiehouder streeft naar de levering van warmte uit duurzame bronnen, zich daarbij conformerend aan het actuele bronnenbeleid van de gemeente;

- f. inkoop van warmte van de warmteproducenten en de verkoop van warmte ten behoeve van ruimteverwarming en warm tapwater aan verbruikers, bij collectieve aansluitingen aan de woningcorporaties als gebouweigenaars en bij individuele aansluitingen direct aan de particuliere verbruiker;
- g. uitvoeren van het uitlezen van meterstanden, de verrekening, facturatie naar en afrekening met verbruikers;
- h. invullen van een coördinerende rol bij klachten/storingen, dus één-loket voor gebruikers;
- i. instandhouding, onderhoud en beheer van werken en installaties door de Concessiehouder gerealiseerd in het kader van de ontwikkeling en realisatie van de Warmteketen;
- j. (financiële) exploitatie van alle activiteiten verband houdende met de warmteleverantie en de productie van piek- en backup warmte;
- k. proactieve rol in communicatie en participatie ter ondersteuning van de woningbouwcorporaties om draagvlak te organiseren onder huurders;
- l. het aansluiten van verbruikers en locaties op het warmtenet.

e.e.a. overeenkomstig het bepaalde in de Inschrijfleidraad, in het bijzonder –maar niet beperkt tot- hoofdstuk 1.2 – 1.3 en hoofdstuk 4., de Aanbestedingsdocumenten, de aanbieding van de Concessiehouder (Bijlage 10.) en het elders in deze Overeenkomst bepaalde.

- 5. De Concessiehouder heeft de verplichting om de warmteleverantie zoals bedoeld en omschreven in deze Overeenkomst tegen zo efficiënt mogelijke kosten met een duurzame en betrouwbare kwaliteit te realiseren. De Concessiehouder is verantwoordelijk voor zover het betreft zijn aandeel in de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van de Warmteketen.
- 6. Op afroep zijn beschikbaar de volgende optionele posten:
  - a. de ontwikkeling en begeleiding van de aanleg/aanpassing van de in pandige installaties om deze ‘warmtenet-gereed’ te maken. Bij het basisperceel wordt dat door de corporaties zelf of een derde partij gedaan;
  - b. uitvoeren van het beheer en onderhoud van in pandige installaties achter de warmtewisselaar/afleversets (leidingen, stijgsstrangen, kostenverdelers, bestaande ketels);
  - c. leveren/installeren/beheren van individuele afleversets; bij het basisperceel wordt dat door Firan of een derde partij gedaan;
  - d. in het geval van gebouwen met een collectieve warmtewisselaar/afleverset: Uitvoeren van de verrekening, facturatie naar en afrekening met de individuele huurders. Bij het basisperceel wordt dat door de corporaties zelf of een derde partij gedaan;
  - e. ontwerp, financiering, realisatie en exploitatie van een (centraal) warmtepompstation; het warmtepompstation kan bestaan uit een industriële warmtepomp voor opwaarderen van warmte uit datacentrum, aquathermie en/of geothermie;
  - f. op aanvraag van de exploitant van het warmtenet het geheel of gedeeltelijk invullen van de rol van ‘system operator’ over het transport- en distributienet (de

warmtevraag en -stromen op het netwerk bewaken en waar nodig warmtebronnen bijschakelen om steeds het gevraagde warmtevermogen te leveren).

7. De Concessiehouder zal te allen tijde bij de uitvoering van haar rechten en verplichtingen onder deze Overeenkomst handelen in overeenstemming met de omgevingsvergunning(en), het bestemmingsplan en de geldende wet- en regelgeving.

#### **04. Voorwaarden voor de Dienstverlening**

1. Concessiehouder verklaart van de Inschrijfleidraad, de Aanbestedingsdocumenten en eisen voorafgaand aan de totstandkoming van deze Overeenkomst kennis te hebben genomen en daarin geen eigenaardigheden, onjuistheden, onvolledigheden en/of inconsistenties te hebben geconstateerd die aan enige prestatie in de weg kunnen staan. Concessiehouder aanvaardt de overeenkomstige toepasselijkheid van artikel 7:754 BW op de Overeenkomst aldus, dat eventuele onjuistheden in de opdracht aan Concessiehouder waarvoor hij niet voorafgaand aan de inwerkingtreding heeft gewaarschuwd in gevallen van een tekortkoming niet aan Gemeente kunnen worden tegengeworpen en geen beletsel zijn voor het aannemen van verzuim van Concessiehouder.
2. Concessiehouder verklaart, alvorens tot aanvaarding van deze Overeenkomst over te zijn gegaan, zich in voldoende mate op de hoogte te hebben gesteld van de doelstellingen van Gemeente, zoals naar voren komt in de Inschrijfleidraad, overige Aanbestedingsdocumenten en de gesprekken met Concessiehouder in het kader van de concurrentiegerichte dialoog. Gemeente heeft Concessiehouder daartoe van voldoende en correcte informatie voorzien. Concessiehouder heeft zich vergewist van de haalbaarheid van de doelen van de Overeenkomst.
3. Concessiehouder verklaart volledig bekend met de inrichtings-, gebruiks- en toepassingsmogelijkheden van een Warmteketen en de rol die Concessiehouder daarbinnen op zich neemt.
4. Concessiehouder aanvaardt, dat hij eindverantwoordelijke en regisseur is van de uit hoofde van deze Overeenkomst te leveren prestaties.

#### **05. Ondertekening/in werking treden, duur Overeenkomst**

1. De meest recente datum waarop de laatste Partij de Overeenkomst heeft ondertekend, geldt als datum van ondertekening van de Overeenkomst.
2. De Overeenkomst treedt in werking zodra de Overeenkomst door en/of namens zowel Gemeente als Concessiehouder is ondertekend.
3. De looptijd van deze Overeenkomst is vijftien (15) jaar gerekend vanaf de datum waarop Concessiehouder voor de eerste maal warmte levert – markerende het moment waarop de ontwikkelfase geacht moet worden te zijn afgesloten en de exploitatiefase begint. In afwijking van het voorgaande begint de termijn van vijftien (15) jaar in ieder geval te lopen uiterlijk na twee jaar na de datum van ondertekening van de Overeenkomst.
4. Optioneel kan de Overeenkomst vervolgens met een periode van vijftien (15) jaar worden verlengd.

Bij beoordeling van een eventuele verlenging zal in ieder geval in aanmerking worden genomen de 'past performance', het geheel van de dienstverlening voor de volgende vijftien (15) jaar is financieel en kwalitatief beter of gelijk aan het aanbod in de markt en past binnen het alsdan geldende gemeentelijke beleid en de alsdan geldende wet- en regelgeving. Partijen treden daartoe minimaal een jaar voorafgaand van het einde van de looptijd van deze Overeenkomst in overleg. Indien partijen op het moment dat de looptijd van de Overeenkomst is afgelopen geen overeenstemming hebben bereikt over verlenging daarvan eindigt deze van rechtswege.

5. Verplichtingen welke naar hun aard bestemd zijn om ook na beëindiging van de Overeenkomst voort te duren, blijven na beëindiging van deze Overeenkomst bestaan.

## 06. Voorbehoud totstandkoming

1. Tussen Partijen komt deze Overeenkomst pas tot stand nádat (i) ten aanzien van de Gemeente de daarvoor vereiste instemming c.q. goedkeuring is verleend door het college en de gemeenteraad, ieder voor zover het betreft zijn bevoegdheden en (ii) ten aanzien van Concessiehouder, de benodigde interne (concern) goedkeuring(en) zijn verkregen. De instemming c.q. goedkeuring van het college, de gemeenteraad en de orga(a)n(en) van de Concessiehouder gelden zodoende als een constitutief vereiste voor de totstandkoming van deze Overeenkomst.
2. Indien de in het vorige lid genoemde instemming c.q. goedkeuring niet is verleend door het college en/of de gemeenteraad of de benodigde orga(a)n(en) van de Concessiehouder, komt in het geheel geen overeenkomst tot stand tussen partijen, dus ook geen overeenkomst met een voorwaardelijk karakter als bedoeld in artikel 6:21 BW.
3. Indien op grond van artikel [6, lid 1 jo. 2] van deze Overeenkomst geen Overeenkomst tot stand komt, is geen der Partijen jegens de ander verplicht tot vergoeding van enige schade en/of kosten.

## 07. Ontbindende voorwaarde

1. Indien binnen 6 maanden na ondertekening van deze Overeenkomst de Samenwerkingsovereenkomst niet door alle Partners en de Concessiehouder is ondertekend kan ieder van Partijen binnen 30 dagen de ontbinding van deze Overeenkomst inroepen middels een schriftelijke verklaring gericht aan de andere Partij.
2. Indien een Partij tot ontbinding overgaat is geen der Partijen jegens de ander verplicht tot vergoeding van enige schade en/of kosten, behoudens indien Partijen uitdrukkelijk schriftelijk anders zijn overeengekomen.

## 08. Opzegging ter uitvoering van vonnis

1. Gemeente is gerechtigd deze Overeenkomst met Concessiehouder met onmiddellijke ingang te beëindigen, indien uit een uitspraak van een rechter, waaronder een kortgedinguitspraak, al dan niet onherroepelijk, volgt dat de Overeenkomst gesloten met Concessiehouder onrechtmatig (tot stand gekomen) is (bijvoorbeeld wegens strijd met aanbestedingswet- en regelgeving), of dat de Overeenkomst ongeldig is, of dat om welke reden dan ook opnieuw

moet worden aanbesteed. Concessiehouder kan jegens Gemeente alsdan geen aanspraak maken op vergoeding van inschrijfkosten, verlies aan referenties, gederfde winst of welke andere schade of kosten dan ook.

In dat geval zal Gemeente uiterlijk binnen zeven (7) dagen nadat de betreffende gerechtelijke uitspraak afdwingbaar is geworden aan Concessiehouder meedelen of zij overgaat tot opzegging van de Overeenkomst.

## 09. Kosten en opbrengsten Concessie

1. Alle kosten die nodig zijn voor de ontwikkeling, het ontwerp, de aanleg, het beheer, de instandhouding, de financiering en de exploitatie van de Concessie komen voor rekening van de Concessiehouder.
2. De Concessiehouder is gerechtigd de ingekochte c.q. opgewekte warmte te (doen) verkopen en is gerechtigd tot de opbrengsten van die verkopen, alsmede tot de opbrengsten uit de prestaties van werkzaamheden als bedoeld in artikel 03., lid 3.

## 10. Verplichtingen van de Concessiehouder

1. De Concessiehouder verbindt zich ertoe de Concessie voor eigen rekening en risico te ontwikkelen, te realiseren, in bedrijf te stellen, te beheren, te onderhouden en te exploiteren, met inachtneming van:
  - a. de bepalingen uit deze Overeenkomst, inclusief bijlagen;
  - b. de geldende wet- en regelgeving, daaronder mede begrepen het vigerende bestemmingsplan en de omgevingsvergunning(en), het actuele warmtebeleid van de gemeente Haarlem alsook de Warmtewet en daarop gebaseerde regelgeving.
2. De Concessiehouder is gehouden zelf zorg te dragen voor het doen van de benodigde meldingen, het verkrijgen van de benodigde vergunningen en toestemmingen.
3. De Concessiehouder zal onverwijld nadat door alle bij de ontwikkeling en realisatie van de Warmteketen betrokken partijen de Samenwerkingsovereenkomst is ondertekend starten met de voorbereidingen voor ontwikkeling en realisering van de Concessie.
4. De Concessiehouder is gehouden de door hem op grond van de geldende wet- en regelgeving verschuldigde belastingen te voldoen.
5. De Concessiehouder garandeert dat hij gedurende de looptijd van de Overeenkomst passende verzekeringen heeft gesloten voor de in de Overeenkomst opgenomen verplichtingen en aansprakelijkheden. Desgewenst verstrekt de Concessiehouder op verzoek van de Gemeente een kopie van de betreffende verzekeringscertificaten aan de Gemeente.
6. De Concessiehouder zal een proactieve bijdrage leveren aan de uitvoering van het Communicatieplan van het Warmtenet Schalkwijk, zoals ook omschreven in zijn Inschrijving.
7. De Concessiehouder heeft onder geen omstandigheid het recht om enige van zijn verplichtingen jegens de Gemeente op te schorten, noch het recht om enige (vermeende) vordering op de Gemeente te verrekenen met een schuld aan de Gemeente. Hierbij wordt telkens bedoeld op alle rechten en verplichtingen die samenhangen met onderhavige Concessie, ook wanneer zij niet in deze Overeenkomst zelf als zodanig zijn opgenomen.

8. Bij de uitvoering van de Concessie neemt de Concessiehouder verder nog de volgende verplichtingen in acht:
- a. aangaan van de Samenwerkingsovereenkomst .
  - b. commitment aan het Masterplan (Bijlage 03.) en het Handelingsperspectief (Bijlage 04.) en met inachtneming hiervan samenwerken met de andere partners in de Warmteketen;
  - c. geven van invulling aan het criterium duurzaamheid (met als doel voortgaande CO<sub>2</sub>-reductie en reductie aardgasverbruik in de gebouwde omgeving), waarbij rekening wordt gehouden met mogelijke effecten op de leveringszekerheid, door te initiëren c.q. mee te werken aan:
    - i. de ontwikkeling en realisatie van maatregelen tot verduurzaming binnen de Concessie;
    - ii. aandacht voor verduurzamingsmaatregelen tijdens de looptijd van deze Overeenkomst en de mogelijkheden voor een CO<sub>2</sub>-neutrale warmtelevering;
    - iii. nemen van maatregelen ter voorkoming van een lock-in op beschikbare fossiele bronnen (of bijvoorbeeld afvalverbranding);
  - d. invulling te geven aan continuïteit van de Warmteketen op langere termijn en de integrale verantwoordelijkheid van Concessiehouder voor de betrouwbaarheid en leveringszekerheid van de warmtelevering door:
    - i. jaarlijks in het eerste kwartaal van elk jaar te rapporteren over de leveringszekerheid op korte en langere termijn en over de eventuele maatregelen die nodig zijn en zullen worden uitgevoerd om dit te borgen;
    - ii. jaarlijks in het eerste kwartaal van elk jaar middels rapportage aan te tonen dat de processen verband houdende met de warmtelevering wat betreft inrichting en beheersing op orde zijn;
    - iii. het opstellen van een helder back-upplan, waarin duidelijk wordt welke acties worden ondernomen bij dreigende uitval van warmtelevering.

## 11. Verplichtingen van de Gemeente

1. Onverminderd het bepaalde in artikel 3, eerste lid, van deze Overeenkomst verleent de Gemeente aan de Concessiehouder het exclusieve recht tot exploitatie van de Concessie gedurende de looptijd van de Concessie.  
Conform het bepaalde in artikel 3, eerste lid, van deze Overeenkomst kan de Gemeente indien bij uitbreiding van het Project, zoals bedoeld in artikel 3 van deze Overeenkomst, geen overeenstemming met Concessiehouder kan worden bereikt over een overeenkomstige uitbreiding van de Concessie voor uitvoering van de uitbreiding een andere warmteleverancier worden aangetrokken.  
Indien deze Overeenkomst tussentijds wordt beëindigd op grond van het bepaalde in art 12, lid 1, onder b, van deze Overeenkomst, omdat Concessiehouder geen akkoord geeft op de FID is Gemeente gerechtigd met de in de beoordeling van de naar aanleiding van de

Inschrijfleidraad ontvangen inschrijvingen de als tweede in rangorde geëindigde inschrijver een concessieovereenkomst aan te gaan.

2. Indien en voor zover het bij de ontwikkeling en realisatie van het Project noodzakelijk is om werken te realiseren op grond in eigendom toebehorend aan de Gemeente, zal de Gemeente hieraan haar medewerking verlenen.
3. De Gemeente verleent – voor zover nodig en redelijkerwijs mogelijk – haar medewerking aan de Concessiehouder bij het aanvragen en verkrijgen van de benodigde vergunningen, het verkrijgen van externe financiering en de bouw en exploitatie.
4. Concessiehouder onderkent dat de handelingen van de Gemeente, voor zover het haar publiekrechtelijke taken en/of bevoegdheden betreft slechts kunnen worden aangemerkt als inspanningsverplichtingen, aangezien de publiekrechtelijke taken en/of verantwoordelijkheden van de Gemeente haar nopen alle betrokken belangen naar behoren af te wegen, hetgeen Partijen nimmer zullen aanmerken als een tekortkoming van de Gemeente onder de Overeenkomst. Deze Overeenkomst laat derhalve de publiekrechtelijke taken en verplichtingen van de Gemeente onverlet.

## 12. Tussentijdse beëindiging

1. Ieder der Partijen is gerechtigd deze Overeenkomst, door middel van een aangetekend schrijven, (al dan niet gedeeltelijk) buiten rechte te ontbinden, indien:
  - a. de andere Partij, na daartoe schriftelijk in gebreke te zijn gesteld, zijn verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst niet binnen een redelijke termijn van ten minste 60 kalenderdagen nakomt, deze tekortkoming haar toe te rekenen valt en de betreffende partij in verzuim verkeert; ontbinding is niet toegestaan indien de tekortkoming dat niet rechtvaardigt, gelet op de bijzondere aard of geringe betekenis daarvan;
  - b. zich de situatie voordoet zoals bedoeld in artikel 12. van de Samenwerkingsovereenkomst : een of meerdere bij het Project betrokken partij(en) (warmtetransporteur en -distributeur, warmteproducent en / of warmteleverancier) geeft c.q. geven geen akkoord op de FID.
2. Onverminderd de haar overigens toekomende rechten, heeft de Gemeente het recht de Overeenkomst, zonder dat enige aanmaning of ingebrekestelling is vereist, door middel van een aangetekend schrijven buiten rechte met onmiddellijke ingang te ontbinden, indien:
  - a. de Concessiehouder (voorlopige) surseance van betaling aanvraagt of hem (voorlopige) surseance van betaling wordt verleend;
  - b. de Concessiehouder zijn faillissement aanvraagt of in staat van faillissement wordt verklaard;
  - c. de Concessiehouder zijn onderneming liquideert, dan wel zijn huidige onderneming staakt dan wel op een aanmerkelijk deel van het vermogen van de Concessiehouder beslag wordt gelegd;
  - d. de meerderheid van de zeggenschap van de Concessiehouder wijzigt, hetzij door middel van overdracht van de meerderheid van de aandelen in Concessiehouder, hetzij door wijziging van de meerderheid van het bestuur van de Concessiehouder.

3. Verplichtingen die tussen Partijen zijn aangegaan en welke naar hun aard bestemd zijn om ook na ontbinding of verstrijken van de looptijd van de Concessieovereenkomst voort te duren, blijven nadien van kracht.
4. Als op grond van het vorenstaande de Concessie wordt beëindigd - door welke Partij dan ook - heeft geen van Partijen recht op vergoeding door de ander van kosten, schade of rente, uit welke hoofde dan ook, waaronder begrepen doch niet beperkt tot schadevergoeding wegens het afbreken van de onderhandelingen in de precontractuele fase tenzij in deze Overeenkomst anders is bepaald.

### **13. Gevolgen eindigen Concessieovereenkomst**

1. Bij beëindiging van de Overeenkomst, aan het einde van de looptijd of tussentijds, door welke oorzaak dan ook, gelden alle op dat moment (nog) bestaande rechten van Concessiehouder in relatie tot het Project, het daarvoor beoogde of gerealiseerde warmtenet, enige aan dat warmtenet gekoppelde of te koppelen installaties / assets, waaronder doch niet uitsluitend eventuele eigendomsrechten, contractuele aanspraken, vergunningen, beschikkingen en toestemmingen, alsdan en per direct als rechten van de Gemeente, behoudens voor zover (i) in deze Overeenkomst anders is bepaald dan wel (ii) de gemeente schriftelijk kennisgeeft af te zien van een of meer van dergelijke rechten. Voor zover een leveringshandeling vereist is om de Gemeente te kunnen doen beschikken over die rechten, zal Concessiehouder voor haar rekening en risico op eerste verzoek daartoe van de Gemeente medewerking verlenen aan die leveringshandeling. Elk recht van Concessiehouder de Installaties te gebruiken en/of exploiteren, geldt dan als vervallen.
2. Voor een eventuele overname van rechten als bedoeld in artikel 13, lid 1 van deze Overeenkomst is de gemeente een alsdan door deskundige in redelijkheid vast te stellen vergoeding verschuldigd.  
Deze deskundige zal door Partijen in gezamenlijk overleg worden aangewezen.

### **14. Vertrouwelijkheid**

1. Tijdens de duur van deze Overeenkomst blijft informatie tussen Partijen vertrouwelijk zoals vastgesteld in de geheimhoudingsovereenkomst tussen Partijen (Bijlage 07.).
2. Partijen komen overeen dat alle data, kennis en resultaten benodigd voor en voortkomend uit activiteiten in de ontwikkelfase van het Project tussen Partners gedeeld worden, in ieder geval zodanig dat Partners deze volledig kunnen inzien om een gedegen oordeel te kunnen vormen over de FID.

### **15. Intellectuele eigendom**

1. Alle kennis, bedrijfsgeheimen, methoden, documentatie, ontwerpen, data, software, uitvindingen, installaties en apparatuur, en alle intellectuele-eigendomsrechten die daarop rusten – inclusief aanhangige registratieverzoeken – die aan een Partij toebehoren of waarop een Partij een gebruiksrecht heeft, die een Partij voorafgaand aan het sluiten van deze overeenkomst al bezit dan wel heeft ontwikkeld of die een Partij tijdens maar buiten



respectievelijk los deze overeenkomst om ontwikkelt (“Achtergrondkennis”) blijft of zal uitsluitend aan die Partij toebehoren.

2. Partijen verstrekken kosteloos aan elkaar een niet-exclusief en gebruiksrecht op hun Achtergrondkennis, zolang en voor zover dat noodzakelijk is voor de uitvoering van het Project binnen het kader van deze Overeenkomst. Partijen zullen dergelijke Achtergrondkennis uitsluitend gebruiken voor de uitvoering van het Project. Partijen garanderen dat hun Achtergrondkennis geen inbreuk maakt op rechten van derden en vrijwaren de andere Partijen tegen dergelijke aanspraken van derden.
3. Rechten op kennis, bedrijfsgeheimen, methoden, documentatie, ontwerpen, data, software, uitvindingen, installaties en apparatuur, waaronder eventuele intellectuele-eigendomsrechten, inclusief aanhangige registratieverzoeken die voortvloeien uit het Project (de “Resultaten”) komen toe aan de Concessiehouder, tenzij Partijen daarvan bij nadere overeenkomst afwijken.
4. Concessiehouder verstrekt aan de Gemeente kosteloos een onherroepelijk, niet-opzegbaar, niet-exclusief en overdraagbaar gebruiksrecht op de Resultaten ten behoeve van de publieke taken van de Gemeente, waaronder in ieder geval voor zover dat noodzakelijk is voor een ongestoorde continuïteit van de warmteleverantie.
5. De Gemeente mag ongeacht de uitkomst van een verschil van mening tussen de Partijen over aanspraken op en het gebruik van de Resultaten voortgaan met het in deze Overeenkomst overeengekomen gebruik.

## 16. Overleg contractmanagement

1. Partijen hebben in het kader van de uitvoering van deze Overeenkomst periodiek overleg met als doelstelling het bewaken van de uitvoering van deze Overeenkomst en daarmee van de voortgang, ontwikkeling, realisatie en exploitatie van de Concessie. Dit overleg vindt onder meer plaats aan de hand van de rapportages bedoeld in artikel 10 van deze Overeenkomst.  
Aandachtspunten tijdens het overleg zijn onder meer: afstemmen interne activiteiten, bespreken tussenresultaten, overeenkomen eindresultaten.
2. Indien in het overleg tussen Partijen verschil van inzicht bestaat, wordt dit voorgelegd aan de bestuurders van Partijen om zo in goeder trouw tot een besluit te kunnen komen.
3. Het overleg komt minimaal 4 keer per jaar bijeen, of zoveel vaker als Partijen dienstig achten.

## 17. Samenwerking Ontwikkelteam

1. Gemeente wil samen met de Concessiehouder en de overige deelnemers in de Warmteketen het Project nader uitwerken door te komen tot het ontwerp van de Warmteketen en het opstellen van een Integrale Businesscase in een gezamenlijke samenwerking. Partijen willen deze samenwerking formaliseren door de Samenwerkingsovereenkomst, waarbij het de intentie is dat alle partijen die deelnemen aan het Project tot deze Overeenkomst toetreden.

2. Partijen onderkennen dat ontwikkeling en realisatie van het Project vereist dat de houding en gedrag van elke Partij gericht is op samenwerking. Elke Partij zal in houding en gedrag laten zien:
  - a. flexibiliteit, pro activiteit en transparantie;
  - b. gericht te zijn op het ontwikkelen en het realiseren van het Project;
  - c. met respect voor de belangen van elke deelnemer aan de Warmteketen te handelen;
  - d. discussiepunten niet uit de weg te gaan, maar deze zo snel mogelijk bespreekbaar te maken;
  - e. verantwoordelijkheid durven te nemen voor zijn eigen fouten en proactief oplossingen aandragen voor de fouten van een ander.
3. Concessiehouder zal zo goed mogelijk gebruik maken van zijn specifieke ervaring en deskundigheid om het Project te realiseren.
4. Concessiehouder stelt zijn specifieke ervaring en deskundigheid aan de samenwerking Ontwikkelteam, zoals bedoeld in lid 1. van dit artikel, ter beschikking op onder meer de volgende onderwerpen:
  - a. risicodossier,
  - b. Integrale- / Mijlpalenplanning,
  - c. ontwerp Warmteketen
  - d. ontwerp warmtenet
  - e. de op de warmtelevering betrekking hebbende deelbusinesscase
  - f. de integrale businesscase
5. Verder heeft Concessiehouder in het kader van de samenwerking de volgende limitatieve taken en verantwoordelijkheden:
  - a. het organiseren en borgen van voldoende en tijdige inzet van medewerkers dan wel door Concessiehouder betrokken derden;
  - b. het beoordelen en becommentariëren van ontwerpen, plannen, begrotingen, (wijzigings)voorstellen die een of meer leden van de samenwerking Ontwikkelteam voorstellen met inachtneming van de in dit artikel genoemde onderwerpen;
  - c. het (mede) opstellen van het Voorlopig Ontwerp en Definitief Ontwerp van de door Concessiehouder te ontwikkelen en te realiseren installaties;
  - d. het (mede) opstellen (en bijhouden) van een actueel risicodossier;
  - e. het adviseren over kostentechnische optimalisatie van het Project;
  - f. het adviseren over technische haalbaarheid van het Project als geheel;
  - g. het adviseren over financiële haalbaarheid van het Project;
  - h. het mede opstellen van de mijlpalen- en integrale planning met betrekking tot de ontwikkeling en realisatie van het Project;
  - i. alle andere taken waar de samenwerking Ontwikkelteam toe besluit; en
  - j. alle taken die redelijkerwijs voortvloeien uit de taken van Concessiehouder als benoemd in deze Overeenkomst.
6. Concessiehouder draagt zelf alle kosten die zij maakt in verband met het verrichten van en het geven van nadere invulling aan de in dit artikel bedoelde werkzaamheden.

## 18. Publiekrechtelijke taken en verplichtingen

1. De inhoud van deze Overeenkomst staat niet in de weg aan de uitoefening van de publiekrechtelijke taken door de Gemeente. De Gemeente oefent haar haar publiekrechtelijke taken onafhankelijk uit en is niet gehouden aan deze Overeenkomst. Indien deze taakuitoefening leidt tot handelingen en/of besluiten welke nadelig zijn voor de uitvoering van hetgeen bij of krachtens deze Overeenkomst is overeengekomen, zal de Gemeente in geen geval aansprakelijk zijn voor de daardoor voor de Concessiehouder en eventueel door hem ingeschakelde derden ontstane nadelen, tenzij de Gemeente daarmee onrechtmatig heeft gehandeld jegens de Concessiehouder.
2. Evenmin zal de inhoud van deze Overeenkomst van invloed zijn op de verkrijging van toestemming van hogere overheden voor zover deze toestemming voor de Gemeente voor de uitvoering van hetgeen bij of krachtens deze overeenkomst is overeengekomen of onderdelen daarvan wettelijk is vereist. Indien een onherroepelijke weigering van een dergelijke toestemming nadelig is voor hetgeen bij of krachtens deze overeenkomst is overeengekomen zal de Gemeente in geen geval aansprakelijk zijn voor de daardoor voor Concessiehouder en/of door Concessiehouder ingeschakelde derden ontstane nadelen.

## 19. Domiciliekeuze

1. Concessiehouder kiest voor al hetgeen deze Overeenkomst betreft domicilie aan:  
Kosterijland 20,  
3981 AJ Bunnik.
2. Gemeente kiest voor al hetgeen deze Overeenkomst betreft domicilie aan:  
Grote Markt 2,  
2011 RD Haarlem.

## 20. Wijziging Overeenkomst

1. Wijzigingen of aanvullingen op de Overeenkomst zijn uitsluitend geldig indien deze schriftelijk tussen Partijen worden overeengekomen en vastgelegd.
2. Mocht respectievelijk inwerkingtreding van nieuwe wet- of regelgeving dan wel wijziging van bestaande wet- of regelgeving ertoe leiden dat een Partij de Overeenkomst geheel of gedeeltelijk niet of niet onder dezelfde voorwaarden – verder – zou kunnen of mogen nakomen, dan zal (zullen) slechts de bepaling(en) waarop die nieuwe wet- of regelgeving betrekking heeft als niet geschreven worden beschouwd, maar zal deze Overeenkomst voor het overige – voor zover redelijkerwijs mogelijk – volledig van kracht blijven. Partijen zullen dan in redelijkheid met elkaar in overleg treden om de betreffende niet toepasselijke of ongeldige bepaling(en) te vervangen door (een) nieuwe bepaling(en), waarbij zoveel mogelijk het doel en de strekking van de eerdere bepaling in acht zal worden genomen. Het overleg bedoeld in de vorige volzin zal niet langer duren dan zes (6) maanden.
3. Indien:
  - i. Partijen tijdens het overleg als bedoeld in artikel 19, lid 2 van deze Overeenkomst in redelijkheid niet tot overeenstemming kunnen komen over een vervanging van de

betreffende niet toepasselijke of ongeldige bepaling(en) door (een) nieuwe bepaling(en) en voortzetting van de Overeenkomst zonder een dergelijke vervanging in redelijkheid niet kan worden gevergd van een Partij, dan wel

- ii. anderszins tijdens het overleg als bedoeld in artikel 19, lid 2 van deze Overeenkomst blijkt dat het voor een Partij niet mogelijk is om met inachtneming van de nieuwe of gewijzigde wet- en regelgeving deze Overeenkomst met instandhouding van het doel en de strekking daarvan voort te zetten,

is de Partij die het aangaat gedurende een periode van één (1) maand na afloop van het overleg als bedoeld in artikel 19, lid 2 van deze Overeenkomst gerechtigd deze Overeenkomst door middel van opzegging te beëindigen met inachtneming van een opzegtermijn van twaalf (12) maanden.

4. Partijen verstaan onder nieuwe wet- of regelgeving dan wel wijziging van bestaande wet- of regelgeving als bedoeld in artikel 19, lid 2-3 van deze Overeenkomst uitdrukkelijk, maar niet uitsluitend een wijziging van het bij of krachtens de Warmtewet bepaalde, dan wel gehele of gedeeltelijke inwerkingtreding van de Wet collectieve warmtevoorziening, zoals nu in ontwerp bekend, respectievelijk op basis daarvan vastgestelde regelgeving, alsook enige andere wet of regeling die invloed heeft op de productie, het transport, de levering en de afname van warmte.
5. Ingeval van beëindiging van deze Overeenkomst op grond van artikel 19, lid 3 van deze Overeenkomst heeft geen van de Partijen recht op vergoeding door de ander van kosten, schade of rente, tenzij in deze Overeenkomst anders is bepaald.

## 21. Onvoorziene omstandigheden

1. Indien zich bij de uitvoering van de Overeenkomst onvoorziene omstandigheden voordoen als bedoeld in artikel 6:258 van het Burgerlijk Wetboek dan zullen Partijen met elkaar in overleg treden om binnen een maand tot een overeenstemming c.q. heronderhandeling te komen. Verslechterde marktomstandigheden worden niet beschouwd als onvoorziene omstandigheden. Inwerkingtreding van nieuwe wet- of regelgeving dan wel wijziging van bestaande wet- of regelgeving als bedoeld in artikel 19 van deze Overeenkomst wordt niet beschouwd als een verslechterde marktomstandigheid als bedoeld in de vorige volzin.
2. Indien na een maand van overleg Partijen geen overeenstemming hebben bereikt, heeft de meest gereede partij het recht een beroep te doen op de geschillenregeling als bedoeld in artikel 21. van deze Overeenkomst.

## 22. Beslechting geschillen

1. Alle geschillen die naar aanleiding van deze Overeenkomst of de daaruit voortvloeiende afspraken tussen Partijen mochten ontstaan en niet in der minne kunnen worden beslecht, worden in eerste aanleg uitsluitend voorgelegd aan de rechtbank Den Haag.

## 23. Toepasselijk recht

1. Deze Overeenkomst wordt uitsluitend beheerst door Nederlands recht.

## 24. Titels

1. Titels van artikelen zijn slechts bedoeld ter verbetering van de leesbaarheid van de Overeenkomst. Aan de titels van artikelen kan geen enkel recht worden ontleend.

## 25. Slotbepalingen

1. Door ondertekening van deze Overeenkomst vervallen alle eventueel eerder door Partijen gemaakte mondelingen, dan wel schriftelijke afspraken die het onderwerp en de strekking van deze Overeenkomst betreffen. De vorige volzin is niet van toepassing op enige Bijlage, waaronder de concept Samenwerkingsovereenkomst, noch op de definitieve Samenwerkingsovereenkomst en evenmin op enige bilaterale overeenkomst waaraan daarin gerefereerd wordt.
2. Partijen komen overeen dat zij geen rechten en/of plichten voortvloeiend uit dan wel verband houdend met deze Overeenkomst aan derden zullen toewijzen, noch dat zij deze Overeenkomst zullen overdragen, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partij.
3. Indien een Partij enig recht uit hoofde van deze Overeenkomst, waaronder begrepen het recht te vorderen dat een andere Partij haar verplichtingen uit hoofde van deze Overeenkomst nakomt, niet of niet tijdig uitoefent, wordt zij niet geacht daarmee van dat recht afstand te hebben gedaan. Indien een Partij in een specifiek geval afstand doet van enig recht dat zij jegens de andere Partij heeft uit hoofde van het feit dat die Partij enige verplichting uit hoofde van de Overeenkomst niet, niet juist of niet volledig is nagekomen, wordt zij niet geacht daarmee afstand te hebben gedaan van enig ander recht dat haar in dat specifieke geval toekomt, noch van de mogelijkheid zich in andere gevallen op het desbetreffende recht te beroepen.
4. Op deze Overeenkomst zijn voor alle Partijen van toepassing de Inkoopvoorwaarden, voor zover daarvan in deze Overeenkomst niet wordt afgeweken. De algemene leverings- en betalingsvoorwaarden van Concessiehouder, dan wel andere algemene of bijzondere voorwaarden zijn uitdrukkelijk niet van toepassing.  
Door ondertekening van deze Overeenkomst verklaart Concessiehouder kennis te hebben genomen van de inhoud van deze Inkoopvoorwaarden in te stemmen met de toepasselijkheid ervan.

**ALDUS OVEREENGEKOMEN** en in tweevoud getekend,

\_\_\_\_\_  
**Gemeente Haarlem**

\_\_\_\_\_  
datum:

\_\_\_\_\_  
**ENGIE Energy Solutions B.V.**

\_\_\_\_\_  
datum:

J. Wienen

Burgemeester Gemeente Haarlem

S.H. Evers

Algemeen directeur van ENGIE  
Energy Solutions B.V.