

Bijlage Risico-inventarisatie verweringsstrategie

Risico	Kans van voorkomen	Impact	Beheersmaatregel	Restrisico na Beheersmaatregel
Cliëntperspectief				
Onrust bij inwoners over de veranderingen in het aanbiedersveld	Middel		<ul style="list-style-type: none"> De gemeente informeert inwoners tijdig over de veranderingen in het aanbiedersveld. Dit maakt onderdeel uit van de communicatie-strategie en de inzet van communicatiemiddelen. 	Middel
De verwerving resulteert in een beperkte reductie van het aantal direct gecontracteerde aanbieders. Zoveel als mogelijk loopt de relatie tussen de inwoner en de professional door. Toch kan het voorkomen dat een inwoner overgaat naar een nieuwe aanbieder.	Middel	Cliënt krijgt te maken met overdracht. Een nieuwe jeugdhulpaanbieder en opnieuw een intake	<ul style="list-style-type: none"> De gemeente stelt uitgangspunten voor continuïteit van ondersteuning op. De huidige aanbieders zijn contractueel verplicht zorgcontinuïteit te bieden aan hun cliënten, ook na afloop van de overeenkomst. 	Laag
Beleidsmatige risico's				
Beleidswijzigingen op gemeente- en rijksniveau kunnen de uitvoering van de opdracht hinderen.	Hoog	Onvoorziene tussentijdse wijzigingen met impact op de uitvoering van de opdracht dan wel de beschikbare middelen.	<ul style="list-style-type: none"> De gemeente maakt wendbare en houdbare afspraken met de aanbieders over de tijd en ruimte die ze nodig hebben om de opdracht – zowel op korte termijn als de lange termijn – uit te voeren. Meerjarig partnerschap impliceert dat in dergelijke situaties gezamenlijk naar een oplossing wordt gezocht. 	Laag
De reikwijdte van jeugdhulp is onvoldoende afgebakend waardoor kostenbeheersing in het gedrang komt.	Hoog	Groeiende vraag naar jeugdhulp waardoor de kosten (blijven) stijgen.	<ul style="list-style-type: none"> De gemeente sluit aan bij de landelijke discussie over de reikwijdte van jeugdhulp. De gemeente maakt gebruik van de verordening jeugdhulp om tot afbakening te komen. 	Middel
De inhoudelijke transformatiedoelen worden niet gerealiseerd.	Middel	Kwaliteit van dienstverlening voor de cliënt en kosten beheersing staat onder druk.	<ul style="list-style-type: none"> In de dialoofase worden de transformatiedoelen geconcretiseerd, worden te bereiken mijlpalen bepaald en uiteindelijk opgenomen in het definitieve inkoopdocument 	Laag

			<ul style="list-style-type: none"> De gemeente stuurt op de geconcretiseerde transformatiedoelen door contractmanagement, ondersteunt door een regionaal data- en sturingsmodel. 	
Meerdere percelen creëert nieuwe schotten tussen jeugdhulpaanbieders.	Laag	Minder flexibiliteit, meer overdrachtsmomenten, moeilijker op- en afschalen tussen enkelvoudige en complexe jeugdzorg	<ul style="list-style-type: none"> Uitgangspunt is dat er zo weinig mogelijk schotten zijn. In de dialoofase wordt er met partijen uit beide percelen afspraken gemaakt hoe dit te voorkomen. Ten opzichte van de vorige inkoop is er sprake van ontschotting. 	Laag
Inkooptechnische risico's				
Te weinig aanbieders voldoen aan de gestelde selectiecriteria.	Laag	Het regionaal volume aan benodigde jeugdhulp wordt niet gerealiseerd.	<ul style="list-style-type: none"> De selectiecriteria in het preselectie-document dragen eraan bij dat er voldoende aanbieders kunnen voldoen aan de selectiecriteria. Het gebruik maken van twee percelen vermindert de kans op inschrijving door te weinig aanbieders. 	Laag
Belanghebbenden maken juridisch bezwaar tegen de resultaten van de inkoopprocedure.	Laag	Mogelijke juridische procedures	<ul style="list-style-type: none"> De verwerving verloopt via het verlicht regime van de SAS-procedure, alsmede aan de grondbeginselen van de aanbestedingswet (gelijkheid, non-discriminatie, transparantie en proportionaliteit). In de afgelopen maanden is er veel toegelicht en bediscussieerd met alle betrokken partijen. Dit heeft geleid tot het aanbesteden via twee percelen. De kans op juridische bezwaar wordt daarmee gemitigeerd. Ook de kans op een mogelijke toekenning van bezwaren is daardoor gemitigeerd. 	Laag
Er schrijven te weinig partijen in.	Laag	Het regionaal volume aan benodigde jeugdhulp wordt niet gerealiseerd.	<ul style="list-style-type: none"> De selectiecriteria in het preselectie-document zijn versoepeld waardoor voldoende aanbieders kunnen zullen voldoen aan de selectiecriteria. 	Laag
Het lukt aanbieders in het perceel complexe jeugdhulp niet tijdig om de samenwerking vorm te geven. Bijvoorbeeld omdat aanbieders in de regio elkaar te weinig kennen, of door onvoldoende tijd om dit te bewerkstelligen.	Gemiddeld (voor kleinere aanbieders Hoog)	De opzet van hulpverlening via een integrale doorgaande zorglijn komt in het gedrang. Het regionaal volume aan benodigde jeugdhulp wordt niet gerealiseerd	<ul style="list-style-type: none"> In de planning is rekening gehouden met voldoende tijd voor aanbieders om samenwerkingspartners te vinden. Pas bij definitieve inschrijving na de dialoofase dient deze te worden geformaliseerd. De app 'Hulp in beeld' biedt inzicht in het huidig gecontracteerd aanbod waardoor aanbieders elkaar beter kunnen leren kennen. Daarnaast zijn alle aanbieders uitgenodigd voor de digitale bestuurlijke bijeenkomsten. Indien COVID dit toelaat, wordt overwogen om fysieke ontmoetingsmogelijkheden te creëren. 	Middel

			<ul style="list-style-type: none"> • Wanneer de strategische partners op bepaalde onderdelen ontoereikend volume aanbieden wordt in eerste instantie gevraagd aan de strategische partners hiervoor een oplossing te vinden. 	
Een partij stapt uit het samenwerkingsverband in het perceel complexe jeugdhulp. Er zitten restricties aan het uitstappen van aanbieders in een samenwerkingsverband. Voor leden van een combinatie en aanbieders en/of moederorganisaties waarop een beroep is gedaan in het kader van de geschiktheid, geldt in beginsel dat deze niet meer kunnen uitstappen.	Middel	Het samenwerkingsverband voldoet niet meer aan de geschiktheidscriteria.	<ul style="list-style-type: none"> • Doormiddel van voorlichting aan aanbieders maken gemeenten duidelijk hoe er kan worden aangemeld en ingeschreven, hierbij rekening houdend dat aanbieders in de praktijk mogelijk bij andere aanbieders willen aansluiten. • Er staan soepele voorwaarden opgenomen voor aanbieders om later tijdens de inkoop of uitvoering (ook) nog als onderaannemer bij andere aanbieders aan te sluiten. 	Middel
Doordat in het perceel complexe jeugdhulp een beperkt aantal strategisch partners wordt gecontracteerd wordt de keuzevrijheid van inwoners mogelijk beperkt.	Middel	Minder keuzevrijheid voor inwoners op aanbiedersniveau.	<ul style="list-style-type: none"> • Keuzevrijheid blijft bestaan. Inwoners kiezen minder voor een organisatie, meer voor een specifieke professional: zij vinden de relatie met hun individuele jeugdhulpprofessional belangrijker dan de organisatie waar deze werkt. De keuzevrijheid voor inwoners wordt dan ook geborgd tussen en binnen de samenwerkingsverbanden. 	Laag
Project risico's				
Onrust bij aanbieders over de veranderingen in het aanbiedersveld.	Hoog		<ul style="list-style-type: none"> • De gemeente informeert en betreft aanbieders bij de veranderingen in het aanbiedersveld. Dit maakt onderdeel uit van de communicatie-strategie en de inzet van communicatiemiddelen. • Daarnaast is er rekening gehouden met de inbreng van de aanbieders. 	Middel