



1. Inleiding

Haarlem heeft de ambitie om 10.000 woningen te bouwen in de periode tot en met 2025, waarvan een groot deel betaalbare woningen. De MRA wil de woningbouw binnen de MRA versnellen en heeft daarvoor een subsidie ingesteld ten behoeve van een flexibele schil. Binnen de Haarlemse organisatie is onvoldoende capaciteit om alle zones uit te voeren. Daarnaast is de arbeidsmarkt is zodanig dat vacatures moeilijk te vervullen zijn. Voor de zones Oostpoort, Europawegzone en ZuidWest wordt de flexibele schil ingezet om acuut benodigde inhuur mede te financieren. Voor de overige vier zones (Zijlweg, Spaarndamseweg, Orionzone en Spaarnesprong) wordt de flexibele schil subsidie gebruikt om (delen van) zones versneld in uitvoering te nemen.

2. Besluitpunten college

Het college van burgemeester en wethouders besluit:

De subsidieaanvraag van € 498.150 ten behoeve van een flexibele schil Haarlem in te dienen bij de MRA

3. Beoogd resultaat

Met de subsidie wordt de ontwikkeling van een aantal zones versneld doordat met behulp van deze subsidie op goedkope wijze meer capaciteit ingezet kan worden.

4. Argumenten

1. Haarlem wil de zones voortvarend ontwikkelen

In de ontwikkelvisies is vastgesteld dat een belangrijk deel van de zones voor 2025 gerealiseerd is. Om deze ambitie waar te maken, moet de uitvoering van de ontwikkelvisies opgepakt worden. De versnelling van de woningbouwproductie is dus een gedeelde ambitie van Haarlem en de MRA.

2. De inhuur van medewerkers is om meerdere, verschillende redenen noodzakelijk

Inhuur van extern personeel in het fysiek domein is noodzakelijk. Er is schaarste aan medewerkers met de juiste kennis en vaardigheden, kunnen veroorzaken dat het werven van vast personeel niet slaagt. De situatie op de arbeidsmarkt is in een aantal jaar zeer krap voor de omgeving Amsterdam en Haarlem. De subsidie flexibele schil maakt inhuur betaalbaar.

3. Een flexibele schil past bij de ontwikkel organisatie

Bij gebiedsontwikkeling fluctueert de hoeveelheid werk en dus ook capaciteit. Het is daar dan ook raadzaam om de vaste formatie niet groter te laten zijn dan de constante werkvoorraad. Dit voorkomt dat bij vermindering van de projectportefeuille personeel over is.

5. Financiën

De MRA-subsidie is 50% van de loonkosten van de aangevraagde flexibele schil. De reserve Groei vormt het vangnet voor de cofinanciering: bij de daadwerkelijke besteding van de subsidie, wordt eerst gezocht naar andere cofinancieringsmogelijkheden dan de reserve groei. Denk hierbij aan bijvoorbeeld financiering uit een anterieure overeenkomst. Is er geen andere



financieringsmogelijkheid, dan wordt de reserve Groei ingezet. Op het moment dat er daadwerkelijk onttrokken wordt aan de reserve Groei, doet het college een voorstel aan de raad.

6. Risico's en kanttekeningen

Veel gemeenten hebben op dit moment een groeiambitie en zijn op zoek naar goed personeel. Dat betekent dat het vinden van goede inhuur mogelijk lastig is.

De MRA kent de subsidie voor één jaar toe. Op dit moment is nog geen zekerheid of de subsidieregeling ook volgend jaar beschikbaar is. Hoewel we per direct kunnen gaan inhuren (de subsidie wordt door middel van nafactureren verleend), is het gezien het bovenstaande punt niet zeker dat we in 2021 de hele budgetruimte weggezet krijgen.

De subsidie wordt aangevraagd voor een beperkt aantal formatieplaatsen waarbij het zwaartepunt ligt op ontwikkelmanagers. Het ontwikkelen van projecten vraagt echter ook inzet van inhoudelijke disciplines. Deze zijn slechts voor 1,2 fte in de subsidie-aanvraag meegenomen omdat de aanvraag binnen de financiële en inhoudelijke kaders van de MRA moet passen. Daar staat tegenover dat door de subsidie de reserve groei minder belast wordt. Deze financiële ruimte kan ingezet worden voor inhoudelijke disciplines.

7. Uitvoering

Indien de aanvraag positief beoordeeld wordt, wordt inhuur geworven voor de in de aanvraag genoemde functies. De verantwoording van de besteding van de subsidie vindt plaats door middel van gesprekken met de MRA over de voortgang.

8. Bijlagen

-