



Onderwerp Voortgang Level5	
Nummer	2021/368617
Portefeuillehouder	Botter, J.
Programma/beleidsveld	2.2 Voorzieningen Jeugd
Afdeling	JOS
Auteur	M.C. Ribbens
Telefoonnummer	023-5115687
Email	mribbens@haarlem.nl
Kernboodschap	<p>Level5, een aanbieder van jeugdhulp voor alle gemeenten in Noord-Holland, verkeert in financiële moeilijkheden. Dat maakt dat wij ons grote zorgen maken over de continuïteit van hulp aan onze inwoners. Het aanbod van Level5, met name het aanbod in Driehuis, is door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport aangemerkt als cruciale zorg voor jeugdigen met een licht verstandelijke beperking. Jeugdigen met complexe gedragsproblemen kunnen daar bijvoorbeeld tijdelijk wonen op een intensieve behandelgroep.</p> <p>Om tot een oplossing te komen zijn meerdere opties onderzocht. Daarbij zijn de volgende uitgangspunten van belang: zorgcontinuïteit voor cliënten, baan zekerheid, kostenbeperking en behoud van expertise en het zorgaanbod. Verschillende scenario's zijn doorgerekend, onderzocht op haalbaarheid en voorzien van een risicoprofiel. Op basis van de uitgangspunten is het scenario ('Hera' genoemd) waarin een aantal activiteiten die structureel verlies geven op korte termijn worden afgebouwd en de cliënten en het personeel zoveel mogelijk overgaan naar Level (de moederorganisatie) het meest wenselijk.</p> <p>Om een faillissement te voorkomen zijn snel stappen nodig. Level5 en Level nemen daarom nu al maatregelen. Om het gekozen scenario uit te kunnen voeren is budget vanuit de gemeenten nodig. Binnen de begroting van Haarlem is hiermee geen rekening gehouden. Daarover moet de gemeenteraad een besluit nemen, ofwel via een separaat raadsbesluit (september 2021) ofwel via de Bestuursrapportage 2021.</p> <p>Omdat maatregelen nu al nodig zijn, spreekt het college de intentie uit om te kiezen voor scenario Hera, maar onder voorbehoud dat de gemeenteraad hiervoor ook daadwerkelijk de middelen beschikbaar stelt. De maximale financiering vanuit Haarlem bedraagt € 394.918 en er wordt vanuit gegaan dat de regiogemeenten</p>

	<p>Heemstede, Bloemendaal en Zandvoort eveneens een bijdrage leveren (solidariteitsprincipe) om dit bedrag mee te financieren.</p> <p>Met het besluit kan de uitvoering van het scenario worden gestart. Latere besluitvorming is door liquiditeitsproblemen bij Level5 en de kans op vertrek van medewerkers geen optie. Gemeente Amsterdam verstrekt een voorschot aan Level5/Level, om de periode tot besluitvorming door de gemeenteraad(raden) te overbruggen.</p> <p>Vanwege de vertrouwelijke aard van de bij dit besluit gevoegde bijlagen 2 tot en met 7 en 9 legt het college geheimhouding op aan de commissie Samenleving op grond van artikel 86 van de Gemeentewet. Bekrachtiging van de geheimhouding is niet aan de orde. Als het college en/of de commissie Samenleving zich tot de raad wendt ten aanzien van de geheime bijlagen, moet deze bekrachtiging wel plaatsvinden, en wel op grond van artikel 25, derde lid van de Gemeentewet. De raad is vanaf dat moment het orgaan dat bevoegd is eventuele verder besluiten te nemen over de geheimhouding.</p>
Behandelveorstel voor commissie	Het college stuurt dit besluit ter kennisname naar de commissie Samenleving.
Relevante eerdere besluiten	<p>BBV - Toezenden Raadsinformatiebrief 'Athena' onder geheimhouding (2021/354936) in vergadering van BenW van 22-06 2021.</p> <p>RIB- GEHEIM raadsinformatiebrief aangaande situatie Athena (2021/332232) in vergadering van BenW van 22-06 2021.</p>
Besluit College d.d. 6 juli 2021	<p>Het college van burgemeester en wethouders</p> <p>Besluit:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Onder voorbehoud dat de raad het voorkeursscenario onderschrijft en hiervoor de benodigde middelen beschikbaar stelt: <ol style="list-style-type: none"> A. Te kiezen voor het zogenoemde scenario 'Hera' waarbij activiteiten van Level5 in Noord-Holland Noord overgaan naar derden en de onderdelen in Kennemerland en Amsterdam naar de moederorganisatie Level. B. De Letter of Intent (intentieverklaring) tussen gemeenten, Level5 en Level aan te gaan. 2. De Samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeenten aan te gaan waarin onder andere afspraken zijn gemaakt over:



	<p>A. De verdeelsleutel, met als maximale bijdrage van de gemeente Haarlem een bedrag van € 394.918 om scenario Hera uit te voeren.</p> <p>B. De stemverhoudingen, waarbij</p> <ol style="list-style-type: none">i. de stem van gemeenten in het bestuurlijk overleg wordt gewogen op basis van hun aandeel in de te betalen kosten,ii. In het bestuurlijk overleg besluiten worden genomen met een minimale meerderheid van 75% van de (gewogen) stemmen. <p>C. Het feit dat Amsterdam een voorschot verleent aan Level5 tot een bedrag van maximaal € 2,3 miljoen, waarmee de financiering tot en met 31 oktober 2021 is gedekt.</p> <p>3. Ermee in te stemmen dat Level5 en Level -vooruitlopend op besluitvorming in de Raad- maatregelen nemen om de continuïteit van hulp aan jeugdigen te waarborgen tot besluitvorming in de raden.</p> <p>4. Geheimhouding op te leggen aan de commissie Samenleving ingevolge artikel 86 van de Gemeentewet wat betreft bijlagen 2 tot en met 7 en bijlage 9, nu het hier bedrijfsgegevens betreft die vertrouwelijk aan de gemeente is meegedeeld, zoals bedoeld in artikel 10, eerste lid, aanhef en onder c van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob); de geheimhouding op de bijlagen 2 t/m 7 en 9 wordt opgelegd voor onbepaalde tijd, ieder half jaar zal worden beoordeeld of voortzetting van de geheimhouding nog wenselijk is.</p> <p>de secretaris, de burgemeester,</p>
--	---

1. Inleiding

Level5 is een jeugdhulpaanbieder in acht jeugdzorgregio's in Noord-Holland. Het aanbod van Level5, met name de driemilieuvoorziening in Driehuis, is door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) aangemerkt als cruciale zorg voor jeugdigen met een licht verstandelijke beperking. Medio februari van dit jaar kwamen er -via de contactgemeente Amsterdam- signalen dat Level5 in financiële moeilijkheden verkeert. Vanaf dat moment is nagegaan wat er speelt. Toen de ernst van de situatie helder werd, zijn maatregelen getroffen om de continuïteit van de zorg aan de bij deze instelling verblijvende cliënten te waarborgen én de expertise voor jeugdigen met een

complexe problematiek in combinatie met een licht verstandelijke beperking (LVB) te behouden. Amsterdam vervult hierin de trekkersrol en voert de regie op het proces.

Level5 is gecontracteerd door dertig gemeenten en heeft een bovenregionale functie met meerdere locaties waar cruciale zorg wordt geboden aan LVB-jeugdigen. Het (financiële) zwaartepunt ligt bij de driemilieuvoorziening in Driehuis waar cliënten met een beperking en complexe problematiek verblijven op een behandelgroep. Daarnaast kunnen cliënten terecht voor crisisopvang, (kamer)trainingen, (begeleid) zelfstandig wonen, naschoolse dagbehandeling, praktijkgericht onderwijs in zogeheten De Opmaat-klassen, ambulante ondersteuning en zijn er gezinshuizen beschikbaar.

Op dit ogenblik heeft Level5 ruim 250 jeugdigen in zorg. 25% van de cliënten (62) is afkomstig uit onze regio (ZKL/IJmond). Haarlemse jeugdigen (5 cliënten in Driehuis) maken vooral gebruik van Driehuis en naschoolse dagbehandeling en ambulante hulp.

Dit zijn geen grote aantallen, maar gezien de benodigde complexe zorg, zijn de cliënten niet makkelijk bij andere aanbieders te plaatsen.

2. Besluitpunten college

Het college van burgemeester en wethouders

Besluit:

1. Onder voorbehoud dat de raad het voorkeursscenario onderschrijft en hiervoor de benodigde middelen beschikbaar stelt:
 - A. Te kiezen voor Scenario 'Hera' waarbij activiteiten van Level5 in Noord-Holland Noord overgaan naar derden en de onderdelen in Kennemerland en Amsterdam naar de moederorganisatie Level.
 - B. De Letter of Intent (intentieverklaring) tussen gemeenten, Level5 en Level aan te gaan.

2. De Samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeenten aan te gaan waarin onder andere afspraken zijn gemaakt over:
 - A. De verdeelsleutel, met als maximale bijdrage van de gemeente Haarlem een bedrag van € 394.918 om scenario Hera uit te voeren.
 - B. De stemverhoudingen, waarbij
 - i. de stem van gemeenten in het bestuurlijk overleg wordt gewogen op basis van hun aandeel in de te betalen kosten,
 - ii. In het bestuurlijk overleg besluiten worden genomen met een minimale meerderheid van 75% van de (gewogen) stemmen.



- C. Het feit dat Amsterdam een voorschot verleent aan Levvel5 tot een bedrag van maximaal € 2,3 miljoen, waarmee de financiering tot en met 31 oktober 2021 is gedekt.
3. Er mee in te stemmen dat Levvel5 en Levvel -vooruitlopend op besluitvorming in de Raad-maatregelen nemen om de continuïteit van hulp aan jeugdigen te waarborgen tot besluitvorming in de raden.
4. Geheimhouding op te leggen aan de commissie Samenleving ingevolge artikel 86 van de Gemeentewet wat betreft bijlagen 2 tot en met 7 en bijlage 9 bij dit besluit, nu het hier bedrijfsgegevens betreft die vertrouwelijk aan de gemeente is meegedeeld, zoals bedoeld in artikel 10, eerste lid, aanhef en onder c van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob); de geheimhouding op de bijlagen 2 t/m 7 en 9 wordt opgelegd voor onbepaalde tijd, ieder half jaar zal worden beoordeeld of voortzetting van de geheimhouding nog wenselijk is.

3. Beoogd resultaat

Gemeenten hebben een wettelijke zorgplicht en zijn verantwoordelijk voor de beschikbaarheid van passende, kwalitatief goede jeugdhulp. Door de financiële bijdrage draagt Haarlem bij aan het in stand houden van Levvel5 om te komen tot een zorgvuldige overdracht van cliënten en medewerkers naar andere zorgaanbieders.

4. Argumenten

1. Zorgcontinuïteit bieden voor cliënten van levvel5

De instemming is onder voorwaarde dat alle regiogemeenten zich hieraan en aan de Letter of Intent (intentieverklaring) committeren, alsmede financieel bijdragen. Uit de verschillende verkende scenario's hebben de betrokken regiogemeenten met mandaat van de regio's en de achterbangemeenten unaniem ingestemd met het voorkeursscenario 'Hera', waarin waar nodig sanering plaatsvindt van onderdelen van Levvel 5, de activiteiten in Noord-Holland Noord overgaan naar derden en de onderdelen in Kennemerland en Amsterdam naar de moederorganisatie Levvel. In alle onderzochte scenario's is gekeken naar het belang van de jeugdigen, hun ouders/verzorgenden en de medewerkers. De regiogemeenten hebben aangegeven pas na het zomerreces tot besluitvorming te kunnen overgaan.

Tegelijkertijd is het cruciaal om het scenario meteen tot uitvoering te brengen om een faillissement te voorkomen. Daarom is gekozen voor een tweesporenbeleid: 1) alle betrokken regiogemeenten spreken op 6 juli hun commitment uit voor scenario 'Hera' en bevestigen dat zij op basis van een verdeelsleutel bijdragen aan de kosten. Wanneer een gemeente haar commitment en/of betalingsverplichting niet nakomt, vindt escalatie plaats naar het ministerie van VWS.

2). De gemeente Amsterdam verstrekt een voorschot van € 2,3 miljoen tot en met 31 oktober van dit jaar. Dit voorschot is gebaseerd op de afgegeven liquiditeitsprognose, welke gevalideerd is door de Jeugdautoriteit en staat garant voor de financiële dekking tot en met 31 oktober van dit jaar. Duidelijkheid over het vervolg verkleint de kans dat cruciale medewerkers vertrekken. Gesprekken met andere jeugdhulpaanbieders voor de overname van activiteiten en/of cliënten kunnen starten. Ook begint Hera met het vrijmaken van de panden, die geschikt zijn voor de kinderen in de driemilieuvoorziening in Driehuis. Hoe sneller de overdracht of sluiting van verlieslatende activiteiten gaat, des te beperkter zijn de daarmee gepaard gaande kosten.

2. *Beheersbaarheid van kosten*

Het plan van aanpak en de Letter of Intent (LoI) concentreren zich op de cliënten, baangarantie, zorgcontinuïteit en de verschillende jeugdhulponderdelen. Het plan van aanpak is gebaseerd op de LoI met daarin de voorwaarden en de liquiditeitsprognose, waaronder scenario 'Hera' ten uitvoering wordt gebracht. De voorwaarden zijn het fundament van het akkoord van de regiogemeenten op scenario 'Hera'. De kosten voor scenario 'Hera' zijn voor rekening van de gezamenlijke regiogemeenten en variëren van € 4 tot € 8 miljoen. In het 'meevallersscenario' komen deze uit op € 4 miljoen euro, in het 'tegenvallersscenario' om € 8 miljoen en in het basisscenario € 6 miljoen, dat als uitgangspunt is genomen. In alle scenario's is een bedrag opgenomen van € 1 miljoen ten behoeve van het op orde brengen van en bewaarkosten van cliënten- en personeelsdossiers. De kans is groot dat dit bedrag niet of slechts gedeeltelijk nodig is. In dat geval wordt de gemeentelijke bijdrage naar beneden aangepast. Tegenvallers zijn overigens niet uit te sluiten. Per brief d.d. 1 juli ([bijlage 12](#)) is aangegeven dat voor Haarlem € 394.918 de maximale bijdrage is, exclusief dossierkosten. De ambitie is om de werkzaamheden op 1 januari 2022 grotendeels af te ronden, zodat de tekorten zoveel als mogelijk beperkt blijven. Het plan van aanpak en de LoI concentreren zich op de cliënten, baangarantie, zorgcontinuïteit en de verschillende jeugdhulponderdelen. Level garandeert voor alle cliënten zorgcontinuïteit met zoveel mogelijk dezelfde behandelingen op een paar uitzonderingen na.

De regiogemeenten hebben met Level afgesproken om maandelijks verslag te doen over de voortgang van de activiteiten, zijnde afspraken over cliënten en zorgcontinuïteit, financiering, monitoring, het veiligstellen c.q. realiseren van voorzieningen binnen vastgestelde tijdlijnen en kosten. Op maandelijks basis wordt de voortgang gemonitord en financiering voor de volgende maand ter beschikking gesteld. Indien noodzakelijk is het mogelijk tussentijds de voorwaarden van de intentieovereenkomst aan te passen. Ook vindt periodiek een bestuurlijk overleg plaats waarin de voortgang wordt beoordeeld. Wanneer dit naar de mening van de gemeenten onvoldoende het geval is, en geen herstelmaatregelen mogelijk zijn, kunnen de gemeenten de financiering stopzetten en is faillissement onvermijdelijk. Partijen hebben de intentie uitgesproken om de LoI uiterlijk 1 oktober 2021 om te zetten in een definitieve overeenkomst. De colleges van de regiogemeenten hebben hun volledige medewerking toegezegd om het plan kans van slagen te geven.



Het college heeft goedkeuring van de gemeenteraad van Haarlem als voorbehoud bij het beschikbaar stellen van de middelen gemaakt. De maximale financiering vanuit Haarlem bedraagt € 394.918 en er wordt vanuit gegaan dat de regiogemeenten Heemstede, Bloemendaal en Zandvoort eveneens een bijdrage leveren (solidariteitsprincipe) om dit bedrag mee te financieren. Door de gemeenten is hiervoor bereidheid uitgesproken in het portefeuillehoudersoverleg van 24 juni jl.

Voorafgaand aan de behandeling in de Commissie Samenleving op dd. 2 september 2021, zal Haarlem het (bestuurlijke) gesprek voeren met de regiogemeenten in Zuid-Kennemerland over bijdragen aan de instandhouding van de voorziening en de gemaakte afspraken vastleggen.

3. Verdeelsleutel voor regiogemeenten

Alle gemeenten met cliënten in zorg hebben een aandeel in de financiering. Hiervoor is een verdeelsleutel toegepast met als grondslag het aantal cliënten op peildatum 1 juni 2021. De gemeenten dragen de kosten die samenhangen met de onderdelen van Levvel5 waar zij cliënten hebben. Per onderdeel worden per gemeente de direct toewijsbare kosten verdeeld op basis van het aantal cliënten. De algemene kosten worden verdeeld naar rato van het aandeel in de directe kosten. Conform de verdeelsleutel vindt in het voorjaar van 2022 de eindafrekening tussen de regiogemeenten plaats.

Deze verdeelsleutel betekent voor Haarlem, gebaseerd op het base-case scenario een maximum bedrag van € 394.918. Er wordt op dit moment geen financiële verplichting aangegaan. Dit is onder voorbehoud van besluitvorming door de raad. De bijdrage aan het scenario is een financiële tegenvaller waarvoor binnen het bestaande Jeugdhulpbudget geen dekking beschikbaar is. In de Meicirculaire 2021 is via de Algemene uitkering, incidenteel budget beschikbaar gesteld voor de jeugdzorg. In de Bestuursrapportage 2021 zal de financiële bijdrage aan Levvel5 als onontkoombaar meegenomen worden in de besteding van deze eenmalige rijksmiddelen.

Onderdeel van de eenmalige Rijksbijdrage 2021 (Meicirculaire 2021) is een aantal specifieke uitkeringen (SPUK). De verdeling van deze uitkeringen over de regio's/gemeenten is nog niet bekend. Mocht hieruit een bedrag beschikbaar komen dat ingezet kan worden voor het instandhouden van de cruciale voorziening, dan kan dit weer 'verrekend' worden met de gemeentelijke bijdragen.

Datzelfde geldt voor mogelijke bijdrage die Levvel bij onder meer de rechtsvoorganger (Lijn5/De Opbouw) weet te realiseren. Door de gemeenten is aan Levvel de opdracht gegeven om over de (betaalde) bruidsschat ten tijde van de overname, te onderhandelen met Lijn5/De Opbouw. Dit met als doel tot een hoger bedrag te komen.

Geheimhouding op vertrouwelijke informatie in bijlagen 2 tot en met 7 en 9 bij dit besluit

Bij dit besluit zijn bijlagen gevoegd. Bijlagen 2 t/m 7 en 9 bevatten informatie van vertrouwelijke aard. Het gaat hier om bedrijfsgegevens die vertrouwelijk aan de gemeente zijn verstrekt. Om die reden legt het college ten aanzien van deze bijlagen geheimhouding op. Vanwege de aard van de vertrouwelijke informatie wordt geheimhouding opgelegd voor onbepaalde tijd. Halfjaarlijks zal worden beoordeeld of geheimhouding moet voortduren of kan worden opgeheven.

5. Risico's en kanttekeningen

1. Impact voor direct betrokkenen

De uitvoering van scenario 'Hera' betekent dat er voor de cliënten, ouders en het personeel veel gaat gebeuren. Het is van belang om tijdig voldoende zicht te houden op consequenties voor individuele cliënten, zorgcontinuïteit bewaken en behoud van expertise in de regio. Verder is de plaatsing van jeugdigen in kleinere voorzieningen in de regio is een uitdaging die ook risico's met zich meebrengt, zoals het niet tijdig vinden van geschikte locaties. We ondervangen dit door de uitvoering van het plan van aanpak strak te monitoren. Om die reden is ook gekozen voor geheimhouding om zo de directbetrokkenen als eersten te informeren (*besluit ad. 4.*). We betrachten zorgvuldigheid in de communicatie.

2. De uitwerking kent onzekerheden en kan vertraging oplopen

Er is een drietal scenario's opgesteld (best-case, base-case en worst-case) waarin de kosten van het voorkeursscenario zijn doorgerekend. Haarlem baseert de maximale bijdrage op het base-case scenario.

Er worden scherpe afspraken met Levvel gemaakt over de voortgang en kostenbeheersing. Het valt niet uit te sluiten dat het base-case scenario niet gerealiseerd wordt. Het verschil met het worst-case scenario bedraagt voor Haarlem ongeveer € 175.000, een bedrag dat als financieel risico van de scenariokeuze beschouwd moet worden. Als uit de voortgangrapportages van Levvel blijkt dat de uitvoering (financieel) niet goed verloopt, zal de raad daarover geïnformeerd worden.

Onderdeel van scenario Hera is dat verschillende activiteiten overgaan van Levvel5 naar Levvel. Daaraan kleven risico's. De uitvoering van scenario Hera door Levvel5 en Levvel en de overname van een deel van de activiteiten zal voor Levvel veel tijd, inzet en geld kosten. Het is van belang dat Levvel voldoende executiekracht behoudt. Tegelijkertijd weten we dat Levvel er niet florissant voor staat. Dat komt voornamelijk door één onderdeel van Levvel dat verlieslatend is (locatie voor gesloten jeugdhulp 'de Koppeling').

Omdat het belang van de zorg van Levvel5 groot is, willen we deze risico's beperken door een doorlichting van Levvel. De gemeente Amsterdam heeft aangegeven deze doorlichting te willen financieren. De doorlichting gebeurt door een nader te bepalen onafhankelijke accountant die, als dat haalbaar is, op 1 oktober 2021 met een analyse komt.



3. Eensluitende besluitvorming noodzakelijk

Met dit collegevoorstel gaan we een intentieverklaring en samenwerkingsovereenkomst aan, onder voorbehoud van instemming met het benodigde budget door de gemeenteraad. Na het zomerreces kan de raad besluiten geen budget beschikbaar te stellen. Dit kan direct consequenties hebben voor de uitvoering van scenario 'Hera' en mogelijk tot een faillissement leiden.

Daarnaast zijn bij deze problematiek 30 gemeenten in Noord-Holland betrokken. Het risico bestaat dat de gemeenten ergens in het proces niet meer op één lijn zitten. Dit risico is groter als de grotere gemeenten afhaken. Niet iedere gemeenten is financieel op dezelfde manier betrokken. De regionale samenwerking kan dan uit elkaar vallen. Dit kan ook tot faillissement van Level5 leiden, maar ook voor een interventie zorgen vanuit de Jeugdautoriteit en het Ministerie van VWS.

De tijdsdruk is hoog, zowel voor de totstandkoming van het scenario Hera en de besluitvorming, als voor de daadwerkelijke uitvoering van scenario Hera. Hierbij moet voortdurend de zorgvuldigheid bewaakt worden.

6. Uitvoering

Plan van aanpak van Level5

Level5 stelde een plan van aanpak op dat zich richt op de daadwerkelijke uitvoering van scenario 'Hera'. De uitgangspunten en de planning komen overeen met de uitgangspunten van het scenario 'Hera' en de daaraan gekoppelde berekeningen. Het plan van aanpak is beoordeeld en aangescherpt door de gemeenten en is als bijlage opgenomen bij dit voorstel (bijlage 1).

Monitoring en beschikbaar stellen financiering

De regiogemeenten hebben met Level5 afgesproken dat zij maandelijks verslag doet over de voortgang van de activiteiten. Dan gaat het om afspraken over cliënten en zorgcontinuïteit, financiering, monitoring, het veiligstellen c.q. realiseren van voorzieningen binnen vastgestelde tijdlijnen en kosten. Op maandelijks basis wordt de voortgang gemonitord (door een afvaardiging van gemeenten en de Jeugdautoriteit) en financiering voor de volgende maand ter beschikking gesteld. Indien noodzakelijk is het mogelijk tussentijds de voorwaarden van de intentieovereenkomst aan te passen.

Ook vindt periodiek een bestuurlijk overleg plaats waarin de voortgang wordt bewaakt. Wanneer dit naar de mening van de gemeenten onvoldoende het geval is, en geen herstelmaatregelen mogelijk zijn, kunnen de gemeenten de financiering stopzetten. Tevens zullen het college en de raad halfjaarlijks geïnformeerd worden over de voortgang van het plan van aanpak en de kosten.

Ondertekening

Na het besluit zal de gemeente Haarlem de LOI en de samenwerkingsovereenkomst aangaan. Wethouder Botter wordt gemachtigd om deze overeenkomsten te tekenen. Bij de handtekening

wordt handmatig geschreven dat instemming plaatsvindt onder voorbehoud van besluitvorming door de gemeenteraad.

Afstemming gemeenten Zuid-Kennemerland en vervolgproces

Haarlem start direct het gesprek met de regiogemeenten in Zuid-Kennemerland over de bijdragen aan de instandhouding van deze voorziening zodat het definitieve bedrag van Haarlem in een raadsbesluit wordt voorgelegd aan de Commissie Samenleving op 2 september 2021.

7. Bijlagen

Bijlage 1. Plan van aanpak overgang Athena

GEHEIM Bijlage 2. B3 Base case

GEHEIM Bijlage 3. Kostenverdeling

GEHEIM Bijlage 4. Kostenverdeling 2

GEHEIM Bijlage 5. Scenario best case

GEHEIM Bijlage 6. Scenario worse case

GEHEIM Bijlage 7. Mijlpalen Levvel5

Bijlage 8. Samenwerkingsovereenkomst

GEHEIM Bijlage 9. Bijdrage Levvel

Bijlage 10. Intentieverklaring Athena

Bijlage 11. Instemming RvT Athena aan Intentieverklaring

Bijlage 12. Brief Wethouder Botter aan Wethouder Kukenheim

Bijlage 13. Raadsinformatiebrief Amsterdam