

## Intentieverklaring

### Partijen

- De gemeenten, in dezen vertegenwoordigd door .....
- Levvel5, in dezen vertegenwoordigd door haar bestuur, mevrouw M. Verhoef en mevrouw N. de Koning
- Levvel, in dezen vertegenwoordigd door haar bestuur, mevrouw M. Verhoef en mevrouw N. de Koning

### Overwegingen

1. Levvel5 is in acute financiële problemen gekomen. De achtergronden en oorzaken zijn besproken en afdoende bekend bij partijen.
2. Verschillende mogelijke plannen zijn op risico's en uitvoerbaarheid beoordeeld en doorgerekend.
3. Partijen hebben in het belang van (de zorgcontinuïteit van) de cliënten en het behoud van centrale kennis van en capaciteit voor jeugdigen met een licht verstandelijke beperking (LVB) in Noord-Holland hun voorkeur uitgesproken voor plan "Hera" (C1 scenario).
4. Voor een deel van de cliënten geldt dat deze Wlz-geïndiceerd zijn en onder de verantwoordelijkheid van zorgkantoor Zilveren Kruis en VGZ vallen. Met beide zorgkantoren wordt nader overleg gevoerd.
5. Indien plan "Hera" toch niet haalbaar blijkt lijkt faillissement onvermijdelijk.

### Zijn overeengekomen:

6. Partijen zijn het erover eens dat plan "Hera" uitgevoerd wordt, zoals beschreven in het Plan van Aanpak Levvel5 versie 1.4 (bijlage 1), de geprognosticeerde resultaten per activiteit (bijlage 2) en de daarbij behorende Liquiditeitsprognose, waarin ook de programmakosten en de liquidatie van de balans zijn verwerkt en een verdeling van de kosten over de activiteiten (portfolio onderdelen) van Levvel5 en de regiogemeenten (Kostenverdeling 24 juni versie 1.4 Excel en Kostenverdeling 24 juni versie 1.4 docx; bijlagen 3 en 4), onder de voorwaarden zoals in deze intentieverklaring staan beschreven en zijn overeengekomen.
7. Er zijn ook een best case en een worse case scenario opgesteld met uitgangspunten. Deze zijn als bijlagen 5 en 6 toegevoegd. De financiering van de gemeenten is gebaseerd op het worse case scenario, de monitoring geschiedt op basis van het base case scenario. Dit biedt gemeenten de ruimte en tijd het proces als bedoeld in artikel 22 zorgvuldig te doorlopen.
8. De uitgangspunten en cijferopstelling met betrekking tot de Liquiditeitsprognose als bedoeld onder artikel 6, en zoals opgesteld door het betrokken bureau EHdK is namens Levvel5 door een vertegenwoordiging van de Jeugdautoriteit en leden van de financiële werkgroep namens de gemeenten op 21 juni 2021 besproken. De Jeugdautoriteit en de leden van de financiële werkgroep begrijpen de uitgangspunten die gehanteerd zijn bij de doorrekening.
9. Aan het Plan van Aanpak, zoals bedoeld onder artikel 6, is uiterlijk 15 juli voor elke activiteit (portfolio onderdeel) van Levvel5 een Integratieplan toegevoegd. Dit plan bevat alle acties die nodig zijn om de cliënten over te dragen en, indien Levvel de overnemende partij is, de manier

waarop cliënten en medewerkers worden geïntegreerd in de organisatie van Level. De acties dienen te zijn uitgezet in de tijd.

10. Bij het Plan van Aanpak hoort een set Mijlpalen, die samenhangen met het Plan van Aanpak. Deze is als bijlage 7 toegevoegd.
11. Het Plan van Aanpak met de Mijlpalen, de toegevoegde Integratieplannen en de Liquiditeitsprognose vormen samen het Integrale Plan.
12. De belangrijkste hoofddoelstellingen van plan "Hera" zijn:
  - a) Overgang van alle huidige cliënten naar Level of andere aanbieders, zonder dat er discontinuïteit ontstaat in de levering van de zorg. Alle cliënten zijn uiterlijk 1 juli 2022 overgedragen.
  - b) Realisatie van een voorziening voor crisisopvang voor de regio, als alternatief voor de functie zoals die nu op het terrein Driehuis is ingericht. In Driehuis zijn 8 crisisplekken. Deze voorziening is uiterlijk 1 juli 2022 operationeel.
  - c) Realisatie van geschikte wijkgerichte voorzieningen voor de cliënten die nu op behandelplekken in Driehuis zijn ondergebracht. De verhuizing van de cliënten is uiterlijk 1 juli 2022 gerealiseerd.
  - d) Naast behandelplekken die nodig zijn om aan c) te voldoen worden er additionele plekken gerealiseerd voor LVB-clieuten in wijkgerichte voorzieningen, verspreid over de regio's Zuid-Kennemerland en IJmond, Haarlemmermeer, Amsterdam/Amstelland en Zaanstreek Waterland. Het totaal aantal benodigde plekken wordt bepaald in overleg met de gemeenten, tot een maximum van 32 plekken. Dit dient uiterlijk 31 december 2022 gerealiseerd te zijn.
  - e) Onderbrengen van het ambulante aanbod van Level5 in het aanbod van Level of andere aanbieders, waardoor samenwerking met andere jeugdzorgdomeinen gegarandeerd is. Voor de regio Noord-Holland Noord betekent dit dat de activiteiten worden ondergebracht bij andere aanbieders met als doel de LVB-expertise voor de regio Noord-Holland Noord te behouden. Dit dient 1 juli 2022 gerealiseerd zijn
  - f) Zo mogelijk vernieuwing van het aanbod van naschoolse dagbehandeling voor de cliënten die dit nodig hebben, uiterlijk per 1 januari 2022
  - g) Overdracht van de cliënten zoveel mogelijk onder gelijkblijvende voorwaarden en tarieven zoals deze tussen de gemeenten en Level5 afgesproken zijn
13. Partijen zijn het erover eens dat plan "Hera" slechts kans van slagen heeft als zo spoedig mogelijk met de uitvoering van het Plan van Aanpak wordt gestart.
14. Regio's/ gemeenten blijven gedurende de uitvoering van het plan "Hera" cliënten op de gebruikelijke manier verwijzen naar Level5.
15. Gemeenten financieren, indien mogelijk in combinatie met te verkrijgen Rijksmiddelen, het Integrale Plan volgens een overeengekomen verdeelsleutel, waarbij in ieder geval de gemeente Amsterdam de periode tot en met oktober 2021 voorfinanciert/ bevoorschot om de overige gemeenten de gelegenheid te geven de formele besluitvorming af te ronden en het Level5 en Level mogelijk te maken rond 7 juli 2021 met het Plan van Aanpak te starten. Volgens de Liquiditeitsprognose is een bedrag van maximaal € 2 miljoen nodig. Bij de Eindafrekening zal conform de verdeelsleutel tussen de gemeenten worden afgerekend. Gemeenten hebben wijze waarop zij samenwerken nader vastgelegd in een Samenwerkingsovereenkomst (bijlage 8).

16. Uiterlijk elke 3<sup>de</sup> werkdag na de 1<sup>ste</sup> en 15<sup>de</sup> van elke kalendermaand ontvangen de gemeenten het gerealiseerde liquiditeitsoverzicht over de afgelopen periode afgezet tegen de Liquiditeitsprognose. Dit overzicht wordt met de financiële werkgroep, waarin ook een vertegenwoordiging van de Jeugdautoriteit zitting heeft, besproken in een Monitoringoverleg.
17. Uiterlijk 15 dagen na afsluiting van een kalendermaand ontvangen de gemeenten een geactualiseerd Integraal Plan (de Voortgangsrapportage), waarin is opgenomen:
  - Een liquiditeitsoverzicht tot de voorziene datum van de Eindafrekening. In het overzicht is de prognose voor de lopende maand en de volgende maand op dagbasis zichtbaar. De liquiditeitsprognose voor de resterende periode tot de Eindafrekening op maandbasis. Voor de reeds verstreken maanden is naast de oorspronkelijke liquiditeitsprognose de realisatie zichtbaar.
  - Een geactualiseerd overzicht en geactualiseerde prognose van de kosten per activiteit (onderdeel) en per (regio)gemeente op basis van de overeengekomen verdeelsleutel.
  - De voortgang met betrekking tot het Plan van Aanpak met Mijlpalen en de toegevoegde Integratieplannen en een onderbouwing van de afwijkingen op het oorspronkelijke plan.
  - Voorziene toekomstige risico's, indien mogelijk, voorzien van risicomitigerende maatregelen.
  - Inzicht in de instroom, doorstroom en uitstroom van cliënten per regio per activiteit.
  - Inzicht in het personeels- en leveranciersverloop en de maatregelen die Level5 heeft genomen om ongewenst vertrek te voorkomen.

De Voortgangsrapportage wordt maandelijks in het Monitoringoverleg besproken.

18. Als blijkt dat er fouten zitten in de Liquiditeitsprognose of de Voortgangsrapportage volgens de financiële werkgroep van onvoldoende kwaliteit is en volgens de financiële werkgroep onvoldoende (snel) verbetert om goed te kunnen monitoren en sturen, kan de financiële werkgroep Level5 verzoeken het financiële team bij Level5 te versterken, de stukken door een onafhankelijke gerenommeerde partij te laten valideren of de exercitie opnieuw te laten uitvoeren. Level5 zal dit verzoek per ommekeer inwilligen.
19. Na bespreking van de Voortgangsrapportage in het Monitoringoverleg wordt in ieder geval bij prestatie op het niveau van de base case of beter financiering voor de volgende maand ter beschikking gesteld.
20. Indien er bruidsschatten moeten worden betaald die hoger zijn dan hetgeen is ingerekend in de base case, wordt vooraf overleg gevoerd met de relevante gemeenten.
21. Elke twee maanden, of zoveel vaker als de (regio)gemeenten nodig vinden, vindt een Bestuurlijk Overleg plaats. Het eerste Bestuurlijke Overleg vindt plaats in september 2021.
22. Prestaties slechter dan de base case of niet (tijdig) aanleveren van de Voortgangsrapportage kunnen bij elk Monitoringoverleg of Bestuurlijk Overleg aanleiding zijn tot herziening van de voorwaarden of aanpassing van het plan van aanpak. Hieronder valt ook het opschuiven naar een later tijdstip van de overdracht van rendabele activiteiten naar Level. In het uiterste geval kan de financiering door de gemeenten worden stopgezet.

23. Het bestuur van Levvel5 en Levvel en de Raad van Toezicht zorgen ervoor dat de uitvoering van het Integrale Plan zowel aan de kant van Levvel5 als van Levvel te allen tijde zodanig is ingevuld dat het Integrale Plan binnen de tijdlijnen en de kosten wordt uitgevoerd. Ten behoeve van een voortvarende uitvoering van het Integrale Plan wordt een projectstructuur opgezet die alle benodigde elementen van een adequate sturing, uitvoering, monitoring en evaluatie mogelijk maakt.
24. Mocht uit onvoldoende voortgang op de realisatie van het Integrale Plan blijken dat versterking of vervanging van (een deel van) het team nodig is, dan zal het bestuur of de Raad van Toezicht, al dan niet op verzoek van de gemeenten, per ommekeer zorgdragen voor adequate invulling.
25. Levvel zegt toe zich wat betreft de tarifiering van de zorg voor cliënten die overgaan naar kleinschalige en wijkgerichte voorzieningen maximaal in te spannen dit binnen de huidige tarieven te doen. Levvel zal, voordat tot verhuizing wordt besloten, voor elke locatie een plan opstellen waarin zowel een zorginhoudelijke als een financiële onderbouwing wordt gegeven. Deze plannen worden vooraf voor instemming aan de relevante gemeenten verstrekt. Levvel zal zich inzetten tegelijkertijd ambulante alternatieven beschikbaar te maken, zodat het aantal noodzakelijke verblijfsplekken afneemt en eventuele kostenstijgingen voorkomen worden.
26. Levvel5 en Levvel zullen zich maximaal inspannen een bijdrage te verkrijgen van De Opbouw. De gemeenten zullen hieraan op verzoek van Levvel5 en Levvel hun medewerking geven. Een eventuele bijdrage van De Opbouw wordt in mindering gebracht op de financiering van het plan door de gemeenten.
27. De gemeenten hebben de financiële positie en het risicoprofiel van Levvel beoordeeld aan de hand van de conceptcijfers 2020 die ter goedkeuring aan de accountant zijn voorgelegd, begroting 2021, Q1 2021 rapportage en een overzicht van het vastgoed en de Management Letter 2020 op hoofdlijnen en zijn tot de conclusie gekomen dat een financiële bijdrage van Levvel in de kosten van het Integrale Plan met het oog op de continuïteit van Levvel op dit moment niet verantwoord is. Levvel zegt toe door inzet van mensen, expertise, het vrijmaken van panden etc. maximaal bij te dragen aan de uitvoering van het Integrale Plan. Levvel zal in ieder geval de bijdrage leveren zoals vastgelegd in bijlage 9 van deze intentieverklaring.
28. De gemeenten zeggen toe zich op punten waar zij invloed op hebben maximaal in te spannen de voortgang van het Integrale Plan te bevorderen.
29. Gemeenten zorgen, met inachtneming van de vigerende wet- en regelgeving, voor een zo soepel mogelijke contractoverdracht naar de overeengekomen aanbieders. Voor zover de overdracht van cliënten/ contracten naar een andere partij dan Levvel betreft is instemming van de betreffende gemeente nodig. Zoveel als mogelijk worden besluiten dienaangaande door de betreffende gemeenten ineens en gezamenlijk genomen.
30. Het Integrale Plan is afgerond als alle acties uit het Integrale Plan zijn afgehandeld, het onderhanden werk is gedeclareerd en de uitstaande vorderingen bij debiteuren zijn geïnd. Dit betekent niet per se dat alle crediteuren zijn betaald. De door de gemeenten verstrekte voorschotten van pro resto € 1,1 miljoen worden uit de debiteurenontvangsten terugbetaald. De terugbetaling op de voorschotten verloopt parallel aan de vermindering van de debiteuren, waarbij de uitstaande voorschotten niet hoger mogen zijn dan 80% van de uitstaande debiteuren plus te factureren onderhanden werk. De berekening van de terugbetaling op de

voorschotten vindt elke kalendermaand plaats aan de hand van stand van de debiteuren plus het te factureren onderhanden werk per ultimo van de desbetreffende maand.

31. Terugbetaling van de rekening courant vordering van Levvel van € 511k per ultimo 2020 wordt bij de Eindafrekening als volgt bepaald. Terugbetaling vindt alleen plaats als de kosten van het plan (bijdragen gemeenten plus eventuele andere Rijksbijdragen) minus de ingerekende kosten voor het bewaren van de dossiers lager uitvallen dan € 5 miljoen. Bij de Eindafrekening zal het verschil tussen € 5 miljoen en de werkelijke kosten worden aangewend ter aflossing van de vordering van Levvel. Daarna komen alle lagere kosten ten goede aan de gemeenten.
32. De Eindafrekening tussen de gemeenten vindt plaats als het Integrale Plan is afgerond conform artikel 30 en 31.
33. Gezien de bevindingen van de gemeenten ten aanzien van de financiële positie en het risicoprofiel van Levvel, de extra risico's die de integratie van activiteiten van Levvel5 met zich meebrengt, het belang van de zorg van Levvel5 in het regionale zorglandschap en de positie van Levvel in het zorglandschap, maakt een doorlichting van Levvel onderdeel uit van scenario "Hera". Hiertoe zal conform het bepaalde in artikel 34 een opdracht aan een externe partij worden verstrekt. De doorlichting betreft onderzoek naar en analyse van de financiële positie van Levvel, de aanwezigheid, de kwaliteit en het gebruik van het sturingsinstrumentarium (waaronder de meerjarenbegroting), de kwaliteit van de bedrijfsvoering, administratie en processen, de bedrijfscultuur, de effectiviteit van het management en de kwaliteit en risico's van het "verbeterplan" van Levvel in het kader van kostenreductie. Ook de organisatorische en financiële risico's en haalbaarheid van de integratie van de over te nemen activiteiten van Levvel5 zijn onderdeel van de doorlichting. Een advies voor verbeteringen zal onderdeel zijn van de opdracht. Ook zal de opdracht een analyse van de risico's en bedrijfsvoering van De Koppeling bevatten, zowel zelfstandig als in combinatie met het project "Een thuis voor Noordje" en de vastgoedtransitie. In het kader van het langere termijnperspectief van Levvel en de (toekomstige) plaats van Levvel in het zorglandschap zal de gemeente Amsterdam in de opdrachtformulering opnemen dat ook zorginhoudelijke, maatschappelijke en bestuurlijke aspecten worden meegenomen.
34. De in artikel 33 genoemde onderwerpen zullen zoveel mogelijk in een integrale opdracht verwoord worden, waarvoor een aantal gerenommeerde onafhankelijke partijen zal worden uitgenodigd offerte uit te brengen. De gemeente Amsterdam en Levvel zullen samen de keuze voor een partij maken. Bij stakende stemmen beslist de gemeente Amsterdam.
35. Gezien de reikwijdte van het onderzoek en het grote belang voor de gemeente zullen de kosten door de gemeente Amsterdam worden gedragen.
36. Levvel verklaart volledig mee te werken aan de doorlichting en de eventuele adviezen die uit het onderzoek komen in redelijkheid op te volgen.
37. Het onderzoek dient, mits haalbaar, 1 oktober 2021 gereed te zijn en maakt onderdeel uit van de evaluatie tijdens een speciaal voor dit onderwerp ingelast Bestuurlijk Overleg dat kort na ontvangst van het rapport plaatsvindt.

## Proces tot vastlegging in een overeenkomst

38. Partijen verklaren de intentie te hebben deze LOI na formele besluitvorming om te zetten in een overeenkomst, tenzij het Integrale Plan niet of niet tijdig wordt uitgevoerd. Deze zal uiterlijk 1 oktober 2021 ondertekend worden.
39. Level zal deze Intentieverklaring voor ondertekening door partijen aan de Raad van Toezicht ter instemming voorleggen. De instemming van de Raad met deze Intentieverklaring zal in een door de voorzitter van de Raad getekend verslag worden vastgelegd. Dit verslag maakt onderdeel uit van de Intentieverklaring en wordt als bijlage 10 aangehecht.
40. Level verklaart dat vrij gemaakte verblijfs capaciteit voor de cliënten van Driehuis voor een redelijke termijn beschikbaar gehouden wordt om discontinuïteit van zorg voor bestaande cliënten te allen tijde te voorkomen, bijvoorbeeld bij faillissement.

## Geheimhouding

41. Partijen zullen, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partij, geen vertrouwelijke informatie aan derden verstrekken of anderszins openbaar maken in welke vorm dan ook. Onder vertrouwelijke informatie wordt verstaan: alle informatie die als vertrouwelijk is aangeduid of waarvan men weet of redelijkerwijze kan vermoeden dat deze vertrouwelijk is, tenzij het gaat om informatie die reeds bij een andere Partij of het publiek bekend is.

## Slotbepalingen

42. Wijzigingen of/of aanvullingen op deze verklaring zijn enkel geldig indien schriftelijk overeengekomen.
43. Op deze verklaring is Nederlands recht van toepassing.
44. De Nederlandse rechter is bevoegd om kennis te nemen van alle geschillen die voortvloeien uit deze verklaring. Alle geschillen die voortvloeien uit deze verklaring worden exclusief voorgelegd aan de bevoegde rechter in Amsterdam.

Gemeenten

Level

Level5

Bijlagen:

1. Plan van Aanpak Level5 versie 1.4
2. 20210623 B3 Scenario base case (inclusief berekeningen)
3. Kostenverdeling 24 juni versie 1.4 Excel
4. Kostenverdeling 24 juni versie 1.4 docx
5. 20210623 B4 Scenario best case (inclusief berekeningen)
6. 20210623 B2 Scenario worse case (inclusief berekeningen)
7. Mijlpalen
8. Samenwerkingsovereenkomst
9. Bijdrage Level

10. Verslag Raad van Toezicht Levvel/ Level5 (voor ondertekening toe te voegen conform artikel 39)